



# Magyar Labdarúgó Szövetség

Levél cím: 1386 Budapest 62. Pf. 906/1

Tel: +36 1 577 9500 | Fax: +36 1 577 9503

## Irányelv nyilatkozat

<b>Hivatkozás</b>	Requirement 2
<b>Jóváhagyó</b>	dr. Gudra Tamás (TM)
<b>Felelős</b>	Klublicenc Projektvezető (TM)

### Tárgy: Klublicenc és Monitoring rendszer – irányelv és küldetési nyilatkozat

Az Európai Labdarúgó Szövetség (UEFA) klublicenc rendszere a 2004-2005-ös szezontól kezdve került bevezetésre egész Európában.

#### Az UEFA Klublicenc Rendszer célja

Az UEFA célja a rendszer bevezetésével az volt, hogy az egységes szabályozás segítségével az egyes tagországokban azonos feltételeket teremtsenek a labdarúgó sportszervezetek működéséhez, valamint a minimális követelmények előírásával a hazai futballkultúra fejlődéséhez.

#### Az UEFA Monitoring eljárás célja

Az UEFA a klublicenc eljárást kiegészítve, a Financial fair play szellemében az UEFA klubtornákra kijutó csapatok esetében úgynevezett monitoring eljárást vezetett be. Az eljárás a klublicenc szabályzatban meghatározott lejárt tartozásokat vizsgálja, célja a klubok pénzügyi fegyelmeinek megerősítése.

#### Alapelv

Az UEFA alapelve, hogy a klublicenc rendszerben résztvevő valamennyi klub egyenlő elbírálásban részesüljön a licenc kiadására szolgáló folyamat során. Ennek érdekében saját szabályzatában egységes kritérium rendszert állított fel, valamint a kritériumok értékelésére szolgáló, a licencadók munkavégzésére vonatkozó szabvány előírásaival megteremtette a feltételét az egész Európában egységes értékelési folyamatnak.

#### Hatókör

A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) úgy döntött, hogy a klublicenc programot 2003-tól vezeti be, amely a nemzeti első osztályban (NB I) és a nemzetközi (UEFA) tornán indulási jogot nyert klubjaira alkalmazandó.

A sportszervezetek a nemzeti első osztályban és az UEFA tornákon csak a Klublicenc Szabályzat által meghatározott eljárás során kapott licenc birtokában vehetnek részt.

2010-től az MLSZ a klublicenc programot kiterjesztette a nemzeti másodosztályban (NB II) indulni kívánó sportszervezetekre is.

A monitoring eljárás kapcsán jelenleg az UEFA klubtornákra kijutó magyar sportszervezetek érintettek.



Az MLSZ korábban célként fogalmazta meg a monitoring rendszer teljes magyar első osztályra történő kiterjesztését. A rendszer 2015 augusztusától került bevezetésre a hazai első és másodosztályú klubok részére.

A klublicenc rendszer illetve a monitoring eljárás kulcsfontosságú tényezők a magyar labdarúgás fejlesztésében.

#### **A klublicenc rendszer, illetve a monitoring eljárás céljaival és célkitűzéseivel vállalt elkötelezettség**

Az MLSZ, mint licencadó egyetért és elkötelezettséget vállal az UEFA Klublicenc Rendszer és az ahhoz kapcsolódó monitoring eljárás céljaival és célkitűzéseivel, olyan módon, ahogy azok meghatározásra kerültek az UEFA által (UEFA Club Licensing Quality Standard – Edition 2012).

Az MLSZ megerősíti elkötelezettségét, hogy megfeleljen az UEFA klublicenc rendszer által támasztott követelményeknek. Jelen nyilatkozat irányelvként alkalmazandó a továbbiakban a sportszervezetekkel való viszonyunkban ezen fontos kérdésben.

#### **A sportszervezetek céljainak és igényeinek kielégítésére tett elkötelezettség**

Az MLSZ elkötelezett abban, hogy a klublicenc rendszer- és a monitoring eljárás alkalmazásán keresztül segítse az érintett sportszervezeteket, hogy igényeiknek és elvárásaiknak megfelelő segítséget és támogatást nyújtson, kiemelten az alábbi területeken.

Sz. z.	Cél definiálása	Cél teljesítésének mérésére szolgáló mérőszám	A mérőszám kapcsán kitűzött célérték	Határidő
1.	Pénzügyi kritériumok kitöltési útmutató javítása	A dokumentum javítása érdekében tett javaslatok száma.	legalább 5	2018.12.31
2.	PMR értékelő jelentés küldése a pénzügyi szakértőnek	Kiküldött értékelő jelentés száma	legalább 2	2019.05.06.

A 2017/18. évi irányelv nyilatkozatban megfogalmazott célok teljesülésének felülvizsgálata:

Sz. z.	Cél definiálása	Cél teljesítésének mérésére szolgáló mérőszám	A mérőszám kapcsán kitűzött célérték	Státusz
1.	A személyügyi kritériumok teljesítésének megkönnyítése.	Kitöltési útmutató készítése a személyügyi kritériumnak való könnyebb megfelelés	1	Határidő után teljesítve

		támogatás érdekében.		
2	A klublicenc informatikai rendszer fejlesztése.	A Klublicenc Adminisztráció által a szakértőknek küldeni szükséges státuszjelentések száma.	0	Célértéktől több jelentés került küldésre
3.	A klublicenc informatikai rendszer fejlesztése.	A klubok által a licencljárás alatt benyújtott IT hibajegyek száma.	10	12 hibajegy került benyújtásra

#### **A rendszer hatékony működtetésére vonatkozó elkötelezettség**

Célunk gondoskodni a rendszer hatékonyan működéséről (valamint arról, hogy a sportszervezetek ebben hatékonyan és rendszeresen részt vegyenek) továbbá arról, hogy az összes olyan információ elérhető legyen a sportszervezetek számára, amelyek a licenc kérelem benyújtásához és a monitoring eljárás során történő adatszolgáltatáshoz szükségesek.

#### **A klublicenc - és a monitoring rendszer folyamatos fejlesztésére vonatkozó elkötelezettség**

Az MLSZ elkötelezett abban, hogy a klublicenc rendszert, valamint a monitoring eljárást folyamatosan fejlessze, kiemelten az alábbi területeket, mint speciális célokat szem előtt tartva:

- A módosításra kerülő Pénzügyi Monitoring Eljárásrendet az összes érintett fél (klubok, MLSZ Elnökség) elfogadja.
- Értékelési rendszer eredményei évente kerüljenek közösen áttekintésre, az éves belső megbeszélésen.  
Cél: legalább 2 fejlesztendő pont megfogalmazása a klublicenc alapeljárást érintően.

Az MLSZ (az UEFA követelményeit figyelembe vevő), megfelelő minőségbiztosítási rendszert alakít ki és gondoskodik azon követelményeknek a tiszteletéről, amelyeket az UEFA a klublicenc minőségi szabványban fektetett le.

Az MLSZ kifejezi elkötelezettségét annak érdekében, hogy a licenc rendszert és a monitoring eljárás színvonalát folyamatosan fejlesszi, figyelembe véve a tevékenység (licenclés, adatszolgáltatás) éves ritmusát.

Annak érdekében, hogy folyamatosan fejlesszük a szolgáltatás színvonalát, a rendszer hatékonyságát és tevékenységét évente felülvizsgáljuk, és ezen éves szemlébe az érintetteket - ideértve a sportszervezeteket és a licencadó testületek tagjait - bevonjuk.

Fentiekén túl elkötelezték vagyunk abban, hogy a tevékenységünk és szolgáltatásunk javítása érdekében megfelelően képzett munkaerő álljon rendelkezésre, ennek érdekében gondoskodunk arról, hogy azok, akik a klublicenc rendszerrel közvetlenül kapcsolatban vannak, illetve a monitoring eljárásban érintettek, feladataikról megfelelően oktatást, illetve időben történő teljes tájékoztatást kapnak.

Elkötelezték vagyunk abban, hogy a sportszervezetek a klublicenc rendszer új verzióját (szabályzat, szabvány, sablonok, dokumentumok, eljárások stb.) valamint a monitoring eljáráshoz kapcsolódó határidőket, szabályokat, határidőben megkapják/megismerjék, jól megértsék és követni tudják, aminek érdekében ezen információkat tréningeken, illetve kétoldali találkozókon a szezon alatt, illetve a licenc alapeljárás előtt ismertetni kell.

#### **A rögzített etikai értékek és követelmények betartására vonatkozó elkötelezettség**

Az MLSZ elkötelezett abban, hogy a klublicenc rendszer működtetése, valamint a monitoring eljárás lefolytatása kapcsán az érintettek a rögzített etikai értékeket és követelményeket maximálisan betartsák, különös figyelemmel az alábbiakra.

A klublicenc rendszer legfőbb alapelvei a függetlenség és az információk bizalmas módon történő kezelése, kiváltképpen a döntéshozatali eljárás során. Annak érdekében, hogy biztosítsuk, illetve fenntartsuk a klublicenc

rendszer hitelességét az országban, a függetlenség és bizalmasság alap értékeinek a tisztelete, illetve az etikus viselkedés alapvető.

Az MLSZ elkötelezett abban, hogy ezen említett etikai elveket tiszteletben tartja, és ugyanezt várja el mindazon személyektől, akik a licenc rendszer működtetése, a monitoring eljárás lefolytatása, valamint a döntéshozatali eljárás során közreműködnek, akár az adminisztráció munkatársairól, akár az érintett testületi tagokról legyen szó.

Annak érdekében, hogy ezen etikai értékeink egyértelműek és világosak legyenek, a Klublicenc Szabályzatban meghatározott eljárási alapelvek mellett az etikai követelményeket az ún. 'Etikai kódex' tartalmazza, melynek tartalmát minden érintettnek ismernie kell, és magára nézve kötelezőnek elismernie, valamint munkája során ezt hangsúlyozottan figyelembe kell vennie.

Ezeknek az értékeknek bármiféle megsértése fegyelmi ügyként kezelendő.

#### **A vonatkozó nemzeti szabályok, valamint FIFA, UEFA és MLSZ szabályoknak való megfelelésre vonatkozó elkötelezettség**

Az MLSZ elkötelezett abban, hogy a klublicenc rendszer működtetése, illetve a monitoring eljárás lefolytatása kapcsán az MLSZ és minden más érintett megfeleljen a vonatkozó nemzeti szabályoknak, valamint a FIFA, UEFA és MLSZ szabályzatoknak, különös tekintettel az alábbiakra:

- az MLSZ ezúton fejezi ki elkötelezettségét, hogy a FIFA, UEFA és MLSZ Alapszabálya és szabályzatai tiszteletben tartásával, azok szellemében működteti klublicenc rendszerét, valamint folytatja le a monitoring eljárást, továbbá kötelezzük magunkat, hogy a jövőben létrehozandó klublicenc szabályzatunk eleget tegyen a vonatkozó nemzetközi törvényeknek és jogszabályoknak, illetve a FIFA és UEFA szabályzatának;
- az MLSZ, mint licencadó, azzal, hogy a Klublicenc Rendszerre vonatkozó szabályokat saját Alapszabályába beemelte, valamint elfogadta az UEFA által is jóváhagyott Klublicenc Szabályzatot, kötelezettséget vállalt arra, hogy az UEFA licenc rendszer követelményeinek eleget tesz. Ezen vállalt kötelezettségét a licenc rendszerben érintett sportszervezetek vonatkozásában, legális keretei közt, érvényesíti;
- az MLSZ licenc rendszer megfelel az UEFA által a Club Licensing Quality Standard Edition 2012-ben rögzített kötelező minimális kritériumoknak, amely azt biztosítja, hogy egységes szabványokat alkalmaznak az összes, az európai küzdelmekben részt vevő klubra vonatkozóan.

#### **Jelen irányelv és elkötelezettséget kifejező nyilatkozat kommunikálása**

Fontos, hogy a licenc rendszerben érintett összes szereplő értesüljön a fő irányelvről.

Annak érdekében, hogy a jelen nyilatkozatban, valamint az egyéb vonatkozó szabályozásokban definiált alapelvek a Klublicenc Rendszerben tevékenykedők számára ismert és követhető legyen, jelen dokumentumban foglaltakat a licenc eljárásban résztvevő minden személy (adminisztráció, szakértők, testületi tagok) számára ismertté kell tenni.

Ezen kommunikáció felelőse a mindenkori Klublicenc Menedzser.

Budapest, 2018.09.04.



Dr. Gudra Tamás

Gazdasági igazgató

Magyar Labdarúgó Szövetség