



MLSZ

# TAO-GRÁF

2026

JELENTÉS  
A TÁMOGATÁSI  
RENDSZER EDDIGI  
EREDMÉNYEIRŐL



**MLSZ**

# **TAO - GRÁF**

2026

JELENTÉS  
A TÁMOGATÁSI  
RENDSZER EDDIGI  
EREDMÉNYEIRŐL

# TARTALOM

ELŐSZÓ.....	4
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKAI.....	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA.....	10
JOGSZABÁLYI HÁTTÉR .....	14
A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI .....	20
A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI .....	24
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA.....	38
KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK .....	58
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEI .....	70
TAPASZTALATOK ÉS TERVEK .....	80

# ELŐSZÓ

**Dr. Csányi Sándor**

a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

## TISZTELT OLVASÓ!

A Magyar Labdarúgó Szövetség ("MLSZ", "Szövetség") idén ünnepli fennállásának 125. évfordulóját. Az ünnepségsorozat nyitányaként a Szövetség január 19-én – az alapítás napján – nagyszabású gálavacsorát rendezett Budapesten, melyen jelen voltak az európai futballszövetségek vezetői. Gianni Infantino FIFA-elnök mellett Alexander Ceferin, az UEFA első embere is részt vett a gálán, aki ünnepi beszédében úgy fogalmazott, hogy „a magyar labdarúgás új felemelkedése igencsak megindító. A futball újra büszkeséggé és az identitás forrásává válik az országban.

A válogatott nagy szívvel, fegyelmezetten, jó elképzeléssel játszik, és egy olyan Szövetség támogatását élvezzi, amely pontosan tudja, merre tart. A feltámadás nem véletlen, hanem hosszútávú vízió, befektetett munka eredménye.”

Megtisztelő, hogy a sportág egyik legbefolyásosabb vezetője így fogalmaz, ám a teljes igazsághoz hozzátartozik, hogy az elmúlt évek munkája, szorgalma, erőfeszítései nem lettek volna elegendőek a változáshoz, ha a Szövetség és a labdarúgás – más sportágakkal együtt – nem kapott volna kiemelt figyelmet és jelentős támogatást a kormányzattól. Ennek a figyelemnek és támogatásnak egyik eleme a TAO-rendszer (társasági adókedvezmény).

A Magyar Labdarúgó Szövetség évről évre számadást készít a labdarúgásba bekerülő források felhasználásáról. A támogatási rendszer 2011-es bevezetése óta meghatározó finanszírozási pillére labdarúgásunknak, amely alapvetően piaci szereplők adókedvezményével ösztönzött támogatásain keresztül biztosít forrásokat a sportág számára.

A magyar labdarúgás sportszervezetei 15 év alatt összesen 461 milliárd forint TAO-támogatásban részesültek, amelynek döntő része (84%-a) az amatőr sport céljait szolgálja, míg a fennmaradó (16%-a) került a hivatásos sportszervezetekhez. A jóváhagyott támogatások csupán 2%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására, azzal a kitételrel, hogy labdarúgók fizetése/prémiuma nem fizethető ezen támogatásból.



A rendszer révén megújultak a létesítmények: 175 milliárd forint infrastrukturális beruházás valósult meg (pályák, öltözők, felújítások), új, jobb minőségű pályák létesültek, javultak a körülmények, ami a sportolói bázis növekedéséhez is jelentősen hozzájárult. A TAO-rendszer bevezetése óta a játékosok száma közel két és félszeresére (236%-kal), a csapatok száma: 49%-kal nőtt.

A sportági szakszövetségek közül az MLSZ alkalmazza az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszert. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark-árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a klub hogyan valósította meg a korábban jóváhagyott terveket, és a felhasznált támogatással el tudott-e teljeskörűen számolni.

A 2010 óta szerzett tapasztalatok alapján megállapítható, hogy a TAO-rendszer jó hatással van a magyar labdarúgásra: biztosítja az utánpótlás- és az amatőr futball finanszírozását, jelentős infrastrukturális fejlesztéseket tesz lehetővé, és hozzájárul a sportolók számának növekedéséhez.

A TAO-gráf legfrissebb kiadása segít abban, hogy az olvasó átfogó képet kaphasson a magyar labdarúgás fejlődéséről és a TAO-program abban játszott szerepéről. Bízom benne, hogy az idei kiadvány a számok nyelvén is hozzájárul a magyar labdarúgásban zajló folyamatok és a fejlődés megértéséhez.

# 01

## FEJEZET

### A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKAI

#### A MAGYAR LAKOSSÁG EGÉSZSÉGI ÁLLAPOTA

A fejlett, modern és egyre inkább digitalizált társadalmak életmódját a kényelem, az ülőmunka és a képernyőhöz kötött szabadidő határozza meg már gyermekkortól kezdve, ami a fizikai aktivitás csökkenéséhez vezet. A digitális eszközök – okostelefonok, táblagépek, számítógépek és videojátékok – egyre korábbi életkorban jelennek meg a gyermekek mindennapjaiban, ami jelentősen hozzájárul a mozgásszegény életmód kialakulásához. A hosszan elnyúló képernyőhasználat nemcsak a szabadban töltött időt szorítja vissza, hanem a rendszeres sporttevékenységek helyét is átveszi, így már egészen fiatal korban drasztikusan csökken a fizikai aktivitás.

A magyar társadalom egészségi állapotát alapvetően a mozgásszegény életmód és a helytelen táplálkozási szokások határozzák meg, ami hozzájárul a túlsúly és az elhízás tömeges elterjedéséhez. Az Eurobarometer kutatása alapján a magyar lakosságban a heti többször sportolók aránya nem éri el az 5%-ot, 59% soha nem sportol, ami jelentősen elmarad az EU átlagtól. Ez nem csupán egyéni, hanem nemzetgazdasági szinten is súlyos következményekkel jár, hiszen az életmóddal összefüggő betegségek hosszú távon terhelik az egészségügyi rendszert és csökkentik a lakosság munkaképességét.

Magyarország egészségmutatói is kedvezőtlenebb képet mutatnak az uniós átlagnál: a várható élettár-



tam alacsonyabb, miközben a krónikus betegségek előfordulása magasabb. A korai és túlzott digitális eszközhasználat tovább mélyíti ezt a tendenciát: a gyerekek jelentős része már az iskoláskor előtt hozzászokik az ülő életmódhoz, így a sport és az aktív játék természetes szerepe fokozatosan háttérbe szorul. Bár a fiatalabb korosztály még aktívabb, az életkor előrehaladtával a sportolási hajlandóság meredeken csökken.

Mindez indokolttá teszi, hogy a mozgás és az egészségtudatos életmód népszerűsítése ne csak kampány-szerűen, hanem hosszú távú, célzott programokon keresztül jelenjen meg az oktatásban, a munkahelyeken és a közösségi terekben egyaránt.

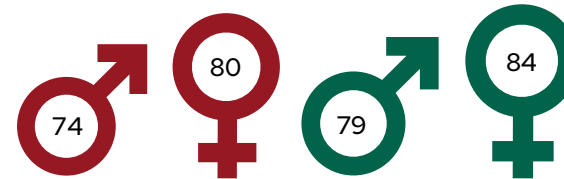
### A RENDSZERES SPORTOLÁS POZITÍV HATÁSAI

A rendszeres testmozgás az egyik leghatékonyabb eszköz a modern, mozgásszegény életmódból fakadó egészségügyi kockázatok ellensúlyozására. A gyermekkorban kialakított, majd felnőttkorban is fenntartott aktív életmód csökkenti az elhízás, a 2-es típusú cukorbetegség, a szív- és érrendszeri betegségek, valamint egyes daganatos megbetegedések kialakulásának esélyét, miközben hozzájárul a fizikai teljesítőképesség és az életminőség javításához.

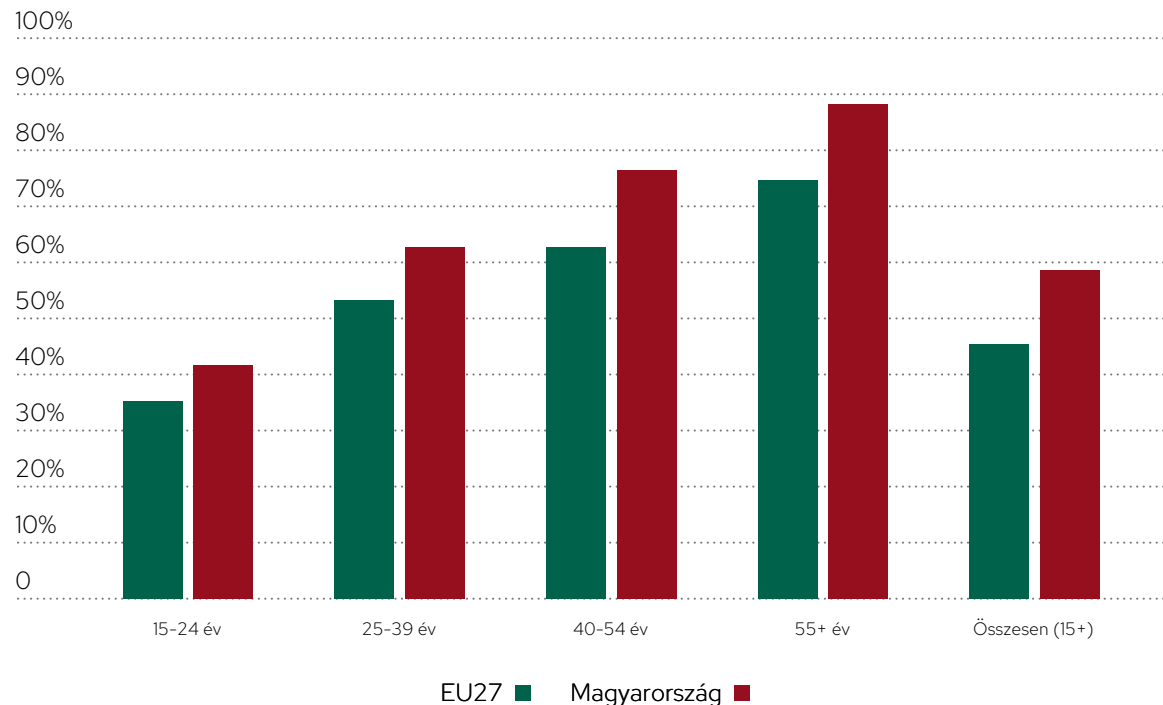
A rendszeres sportolás nemcsak a testi egészséget támogatja, hanem kedvezően hat a mentális állapotra is: mérsékli a stresszt, csökkenti a szorongás és a depresszió kockázatát, valamint javítja a hangulatot és

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM (2024)

Magyarország ■ EU átlag ■



SOHA / RITKÁN SPORTOLÓK ARÁNYA EU27 VS. MAGYARORSZÁG



az alvásminőséget. Mindez hosszú távon az egészségügyi ellátórendszer terheinek csökkenéséhez és a munkaképes évek meghosszabbodásához is hozzájárulhat.

A sport emellett kiemelt szerepet tölt be a társadalmi kapcsolatok erősítésében és a közösségek formálásában. A közös mozgás alkalmat teremt a társas interakciókra, elősegíti az együttműködést, a szabálykövetést és a kitartás fejlődését, amelyek alapvető elemei a személyiségformálódásnak. A sportközösségekhez való tartozás erősíti a társadalmi integrációt, csökkenti az elszigetelődés kockázatát, és növeli az egyének közösségi kötődését. A sportesemények és közös sikerek pedig nemcsak egyéni motivációt adnak, hanem hozzájárulnak a társadalmi összetartozás élményéhez, az önbizalom és – tágabb értelemben – a közösségi, illetve nemzeti identitás erősödéséhez is.

### A LABDARÚGÁS JELENTŐSÉGE

A labdarúgás globális szinten a legmeghatározóbb sportág: világszerte a legtöbb embert mozgatja meg játékosként és nézőként egyaránt, médiamegjelenése, gazdasági súlya és ikonikus sportolói messze kiemelik más sportágak közül. Népszerűsége nemcsak professzionális szinten mérhető, hanem a szabadidős sportolásban is, hiszen minden kontinensen tömegek játsszák szervezett és informális keretek között. Vezető szerepének kulcsa az egyszerűségében

rejlik. Alapfelszerelése minimális, szabályrendszere könnyen elsajátítható, így a játék mindenki számára azonnal érthető, és különleges infrastruktúra nélkül, szinte bármilyen környezetben űzhető. Emellett erős közösségi élményt nyújt: csapatjellege, érzelmi intenzitása és folyamatos, dinamikus játékmenete univerzális nyelvvé teszi, amely kulturális és társadalmi határokon át is képes összekapcsolni az embereket.

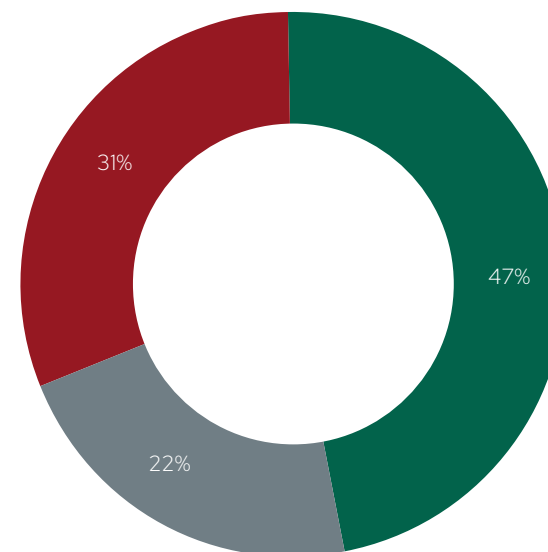
A labdarúgásnak több mint százéves történelme van Magyarországon, a Magyar Labdarúgó Szövetség 1901-ben jött létre. Azóta a magyar férfi labdarúgó-válogatott 1009 alkalommal lépett pályára nemzetközi meccsen, ebből 474 alkalommal győzött, 220 mérkőzésen pedig döntetlent ért el.

A válogatott legfényesebb korszaka az 1950-es évekre tehető. Az olimpiákon 1952-ben Helsinkiben, 1964-ben Tokióban és 1968-ban Mexikóvárosban aranyérmet, a világbajnokságon pedig 1938-ban Franciaországban és 1954-ben Svájcban ezüstérmet szerzett a magyar csapat. A magyar válogatott 1950-től 1954-ig 32 meccsen maradt veretlen – ezt a veretlenségi sorozatot csupán Brazília és Spanyolország tudta meghaladni 35 mérkőzéssel. A 20. század legtöbb gólt szerző játékosai között három magyar, Puskás Ferenc, Kocsis Sándor, Schlosser Imre is helyet kapott, míg az aranylabdát, a legjobb európai labdarúgónak járó díjat, Albert Flórián nyerte el 1967-ben. Pozitív hatásai és dicsőséges múltja mi-

att a labdarúgás ideális eszköz a rendszeres testmozgás népszerűsítésére Magyarországon.

A MAGYAR LABDARÚGÓ VÁLOGATOTT ÖRÖKMÉRLEGE

Győzelem ■ Döntetlen ■ Vereség ■



### A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG FEJLESZTÉSI PROGRAMJA

Nemzetközi példák bizonyítják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával látványos eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében és a profi futball sikerességében is. Felismerve a sport, különösen a labdarúgás társadalomban és gazdaságban

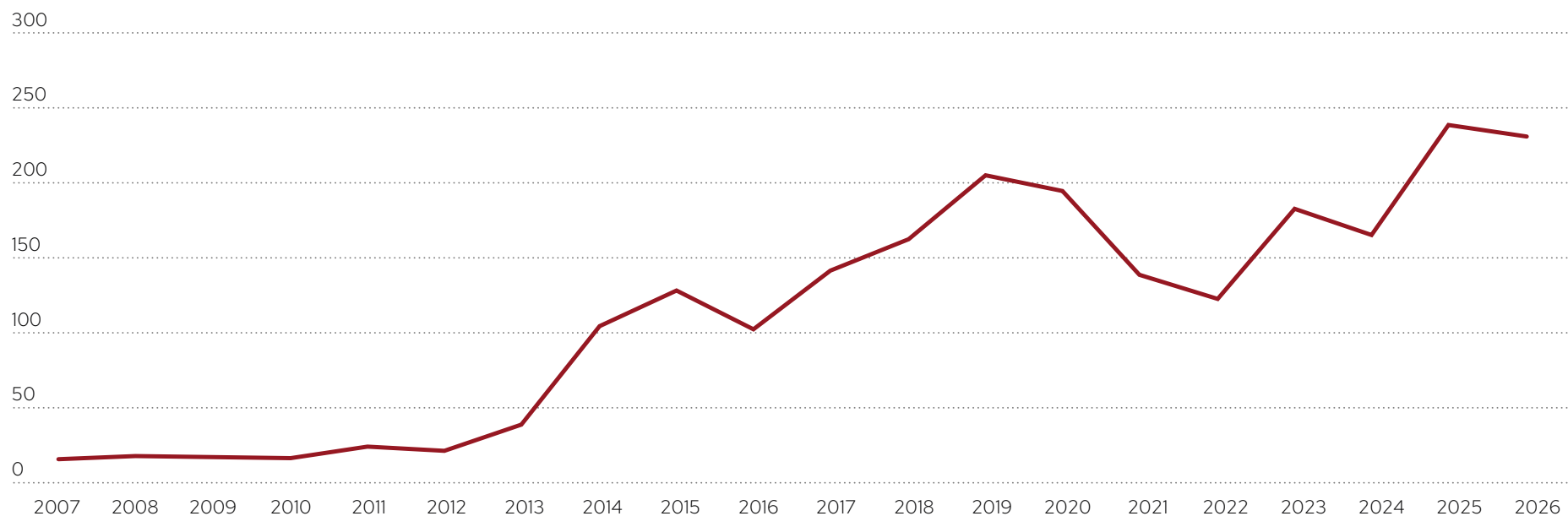
betöltött jelentős szerepét, az MLSZ 2011-ben – a Kormány aktív támogatásával – elindította a magyar labdarúgás történetének legnagyobb fejlesztési programját. Az első 15 évben a program szemmel látható eredményeket ért el elsősorban a tömegesítés és az infrastruktúra-fejlesztés területén. A második évtizedben a stratégia az eredmények megtartása mellett már elsősorban a játék minőségének javulását, a nemzetközi szintű utánpótlás-nevelést, valamint a fenntarthatóságot helyezi fókuszba.

### KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

Felismerve pozitív egészségügyi és társadalmi hatásait, a sport népszerűsítését a Kormányzat kiemelten fontos területként kezeli. Ennek megfelelően a sport támogatására fordított költségvetési források 2010 óta számottevően megnövekedtek. Míg 2007–2010 között a sporttal kapcsolatos költségvetési kiadások átlagosan évi 17 milliárd forintot tettek ki, 2014-től ez az összeg már meghaladta az évi 100 milliárd forintot.

Az Országgyűlés 2011-ben elfogadta a látványcsapatok támogatási törvényt, amely által a gazdasági élet szereplői jelentős támogatásokat juttatnak a hazai sportszervezetek részére, valamint a Kormány a hazai sportinfrastruktúra megújításában is jelentős szerepet vállalt.

SPORTTÁMOGATÁSRA FORDÍTOTT KIADÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBEN (MRD FT)



# 02

## FEJEZET

### A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

#### ÖRÖKSÉG

A magyar labdarúgás „aranykorát” 2010-ig több évtizedes fokozatos leépülés követte, amely a sportág minden szintjén érzékelhetővé vált. A korábban széles bázissal rendelkező utánpótlás beszűkült, a szervezett játékoslétszám jelentősen csökkent, miközben számos pálya megszűnt vagy használhatatlanná vált. Az infrastruktúra elöregedett, a klubok többsége tartós forráshiánnyal küzdött, így az érdemi fejlesztések hosszú időre elmaradtak. A romló működési feltételek törvényszerűen az eredményesség visszaeséséhez vezettek: a nemzetközi sikerek elmaradtak, a magyar csapatok versenyképessége fokozatosan gyengült.

A kudarcok hatására a közvélemény egyre kritikusabbá vált, a hazai futball társadalmi presztízse csökkent, ami tovább gyengítette a sportág tömegvonzó és szponzori erejét. Ez az önmagát erősítő negatív folyamat 2010-re egy leépült, megújulásra szoruló labdarúgást hagyott maga után.

#### EREDMÉNYEINK A 2010-2025 KÖZÖTTI IDŐSZAKBAN

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben átfogó, integrált, tízéves fejlesztési stratégiát indított annak érdekében, hogy a korábbi leépülést fenntartható növekedés váltsa fel. Az elmúlt másfél évtizedben a negatív trendek megfordultak, és több területen mérhető, látványos előrelépés történt.

A Bozsik Program megerősítésével, az új támogatási rendszerek bevezetésével és az amatőr klubokat terhelő költségek csökkentésével jelentősen bővült a sportág tömegbázisa: a regisztrált labdarúgók száma mára meghaladja a 285 ezret, ami több mint kétszerese a 2010 körüli értéknek. A látványcsapat-sport támogatások és az állami beruházások eredményeként a professzionális futball infrastruktúrája európai szinten is versenyképpé vált, míg az amatőr létesítményrendszer a régiós átlaghoz zárkózott fel.

Átvilágításra került és megújult az utánpótlás-nevelési struktúra, korszerűsödött a szakemberképzés, és egységes szakmai sztenderdek jöttek létre a képzésben és a klubműködésben. Célzott ösztönzők segítik a fiatal tehetségek fejlődését és beépülését a profi futballba. Ezzel párhuzamosan megerősödött a futsal és a női labdarúgás szervezeti és finanszírozási háttere, a versenyrendszerek átalakításával pedig szélesebb és stabilabb alapokra került a sportág. A női labdarúgás fejlesztése külön stratégiát kapott, amely a részvételi számok és a szakmai színvonal terén is érzékelhető eredményeket hozott.

Magyarország sportdiplomáciai súlya növekedett, az ország rendszeres házigazdája lett rangos nemzetközi eseményeknek. A férfi válogatott teljesítménye jelentősen javult, három alkalommal jutott ki világválogatott, megszakítva egy több évtizedes sikerte-

lenségi sorozatot, miközben társadalmi támogatottsága európai összevetésben is kiemelkedő. Az NB I színvonal és vonzereje erősödött, amit a növekvő nézőszámok és a nemzetközi koefficiensek alakulása is jelez. Az MLSZ gazdasági helyzete stabilizálódott, működési szervezetsége szintet lépett.

## **KIHÍVÁSOK A JELENKOR MAGYAR FUTBALLJÁBAN**

A kedvező folyamatok ellenére a magyar labdarúgás előtt továbbra is számos strukturális és szakmai kihívás áll. Az utánpótlás-nevelés hatékonysága – különösen a ráfordított erőforrások fényében – nem éri el a kívánt szintet: a tehetségek kiválasztása, fejlesztése, élvonalba történő beépítése és piaci hasznosítása terén az előrelépés elmaradt a várakozásoktól. Az akadémiák száma indokolatlanul magas, miközben szakmai munkájukra az MLSZ-nek csak közvetett ráhatása van, finanszírozásuk a Szövetség hatókörén kívül történik.

Az élvonalbeli klubok gazdálkodási struktúrája sérülékeny, játékos bérinflációs hatás érvényesül, a keretkialakítás sok esetben rövid távú, stratégiai alapokat nélkülöző döntések mentén zajlik. A klubmenedzsmentben továbbra sem vált általánossá a hosszú távú tervezés. A játékos-transzferek mérlege – regionális összehasonlításban is szokatlan módon – tartósan negatív, miközben a képzési rendszer döntően közpénzből működik.

A sportág humán erőforrásának minőségi fejlődése (tulajdonosi kör, sportvezetés, edzői állomány) lassabb a kívánatosnál. Az amatőr labdarúgást továbbra is sújtja a játékvezetők hiánya, amely egyes régiókban/megyékben kritikus szintet ért el. A kedvezőtlen demográfiai folyamatok miatt azokban a régiókban, ahol sok a kistelepülés, a felnőtt labdarúgó-csapatok számának további csökkenésével kell számolni. A látvány-csapatsport támogatások nominál értéken történt befagyasztása miatt jelentősen csökkent a reálértékük, ami szűkíti a fejlesztési lehetőségeket.

## **KIEMELT STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030-RA**

A következő ötéves stratégiai ciklus célja, hogy a magyar labdarúgás versenyképessége tovább erősödjön, és a sportág az UEFA-tagországok felső harmadába tartozzon. Ennek kulcsterülete az elit utánpótlás-képzés optimalizálása: a képzés minőségének javítása, a tehetséggondozás hatékonyságának növelése, valamint a transzferbevételek és a hazai nevelésű játékosok arányának felzárkóztatása a régiós benchmarkokhoz. Ezt a teljes pre-akadémiai és akadémiai rendszerben az MLSZ megerősített szakmai szerepvállalása, valamint a csökkenő támogatási arány mellett a saját források és a teljesítményalapú finanszírozás növelése kell, hogy támogassa.

Alapvető feladat az amatőr football infrastruktúrájának fenntartható fejlesztése, a források átlátható,

ellenőrzött felhasználása és a környezeti-gazdasági fenntarthatósági szempontok következetes érvényesítése. A kedvezőtlen demográfiai folyamatok hatásait új programokkal szükséges ellensúlyozni, különösen a női labdarúgás, a futsal és az alternatív futball területén. Ezzel párhuzamosan biztosítani kell a sportág minden szintjén a megfelelő létszámú és felkészült játékvezetői állomány erkölcsi és anyagi megbecsülését.

A hivatásos labdarúgás legfontosabb eleme a szurkoló. Különböző programokat indít a Szövetség a szurkolói kapcsolatok erősítésére és kiszolgálásuk általános minőségének javítására, ezzel párhuzamosan továbbra is cél, hogy a szurkolók kisebb csoportjaihoz köthető rasszista, kirekesztő és egyéb fegyelmi büntetéssel járó cselekményeket drasztikus módon visszaszorítsa.

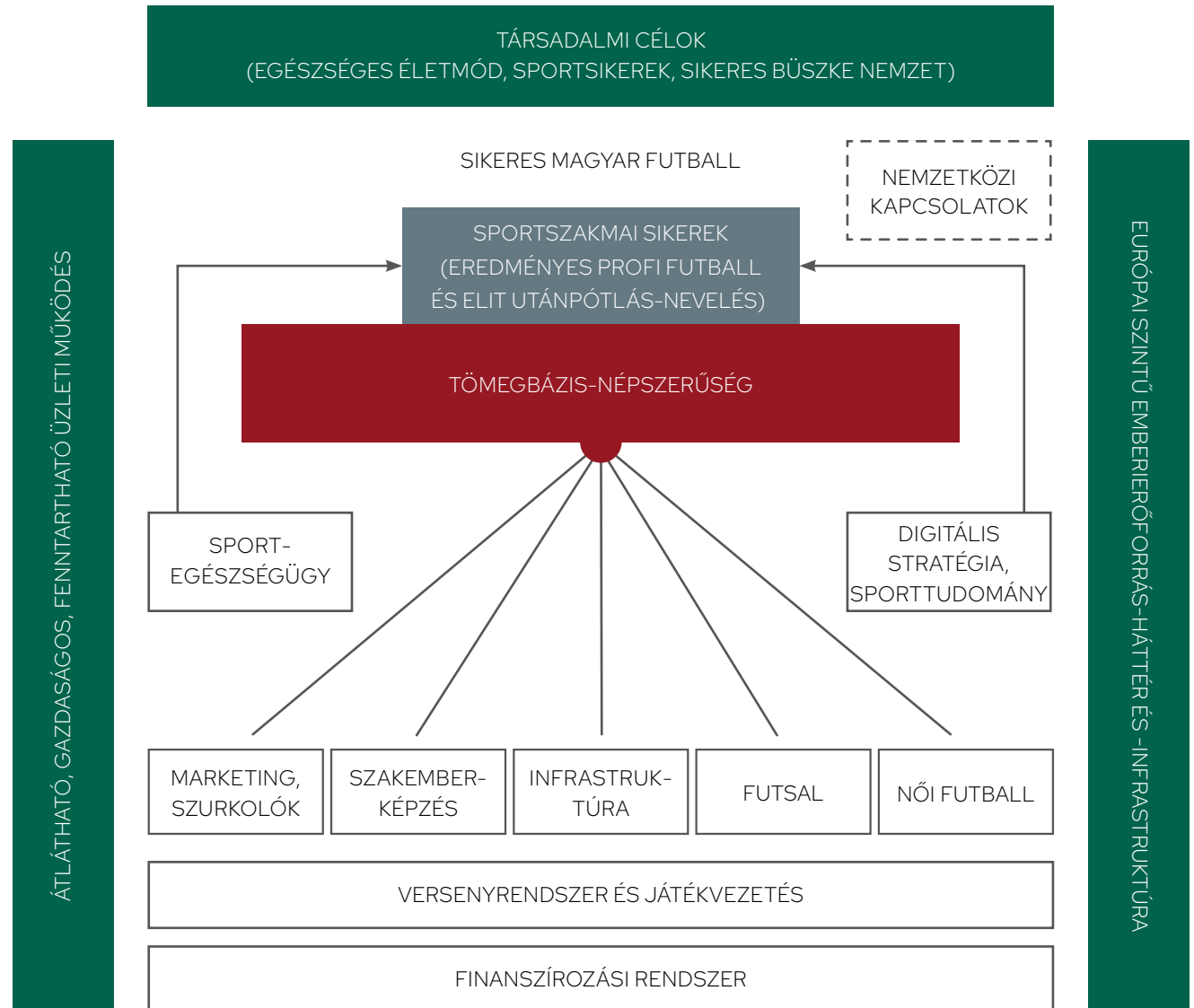
## **A STRATÉGIA RENDSZERE**

A 2025-2030-as időszakra készített stratégia 11 fő stratégiai területen határozza meg a legfontosabb célkitűzéseket, az ezek eléréséhez szükséges eszközöket akciótervek és intézkedések formájában azonosítja. A célkitűzések egymásra épülnek: számos területen az előrelépés feltétele más stratégiai elemek egyidejű megvalósulása.

Az MLSZ befolyása és az intézkedések hatásának időtávja területenként eltérő. A kapcsolódási háló

alaprétegeiben – például a finanszírozás és az infrastruktúra területén – a szövetségi döntések rövid távon is eredményt hozhatnak, míg a felsőbb szinteken – mint az eredményesség, a nézőszám vagy a társadalmi hatások – a változások hosszabb távon, közvetett módon jelentkeznek. Az MLSZ fő feladata a magyar labdarúgás szervezeti és infrastrukturális kereteinek kialakítása, míg a játék színvonalának emelkedése, a tehetségek képzése és csapataink sikeres szereplése elsősorban a kluboknál folytatott szakmai munka közvetlen eredményeként érhető el. A stratégiában kitűzött végső célok megvalósítása tehát csak a hazai labdarúgóélet minden szereplőjének összefogásával, valamint jól szervezett, kitartó és kemény munkával lehetséges.

A fő stratégiai területeket, valamint az ezek között fennálló ok-okozati összefüggéseket az alábbi ábra szemlélteti:



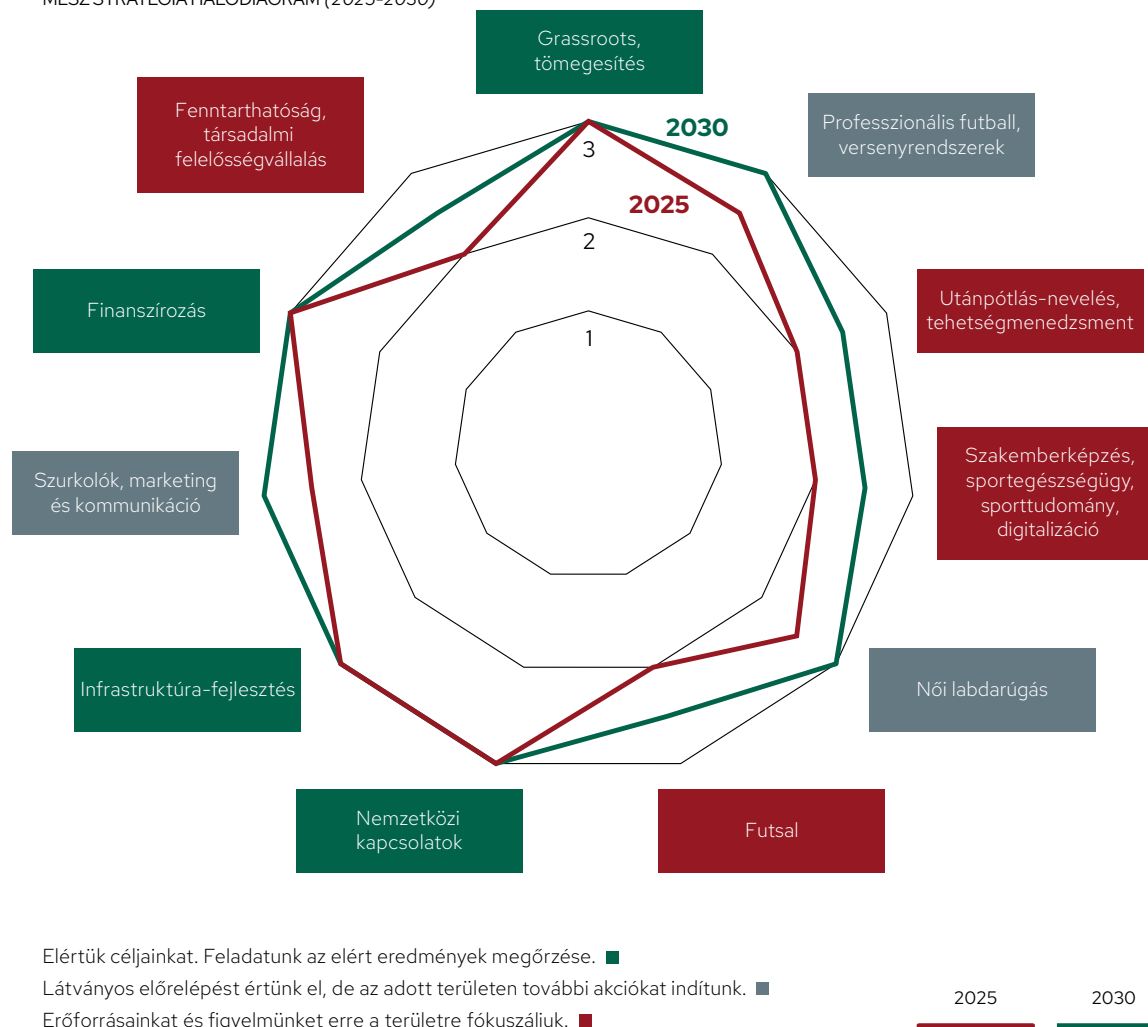
## HELYZETÉRTÉKELÉS, CÉLOK ÉS AKCIÓTERVEK A STRATÉGIAI TERÜLETEKEN

A 2010–2024 közötti időszakban az MLSZ szakmai koncepciója több stratégiai területen is látványos előrelépést eredményezett. A tömegesítés, az infrastruktúra-fejlesztés, a finanszírozás és a nemzetközi kapcsolatok területén a kitűzött célok teljesültek, így a 2025–2030-as ciklus elsődleges feladata ezek eredményeinek megőrzése és a rendszer finomhangolása.

Érdemi fejlődés történt a versenyrendszerek, a női labdarúgás, a marketing-kommunikáció, valamint a sportegészségügyi és sporttudományos területeken is, ahol a kitűzött cél érdekében az új stratégiai időszakban további akciók indulnak.

Az utánpótlás-nevelés, tehetségmenedzsment és szakemberképzés területeken a 2010–2024-ös időszak során az elért eredmények elmaradtak a céloktól, valamint új fókusz területként lép be a futsal és a fenntarthatóság, így a 2025–2030-as időszakban a Szövetség az erőforrásait és fókuszát elsősorban ezekre a területekre irányítja.

MLSZ STRATÉGIA HÁLÓDIAGRAM (2025-2030)



### FÓKUSZTERÜLETEK

A hálódigram a stratégiai területek szerint értékeli az eddig elért eredményeket és bemutatja, hogy mely területeken marad aktív a Szövetség. A hálódigram hatfokozatú skálájának jelentése: 3=kiemelkedő, 2 és 3 között=átlagos, fejlesztendő, 2 alatt=gyenge

# 03

## FEJEZET

### JOGSZABÁLYI HÁTTÉR

A társasági adóról és az osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény (Tao. törvény) szerinti támogatási program pénzügyi szempontból egyaránt vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőknek találta és 2023. év elején további hat évvel meghosszabbította.

Az 1996. évi LXXXI. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági adót fizető cégek kezdetben öt (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), 2017-től a röplabdával bővülve hat ún. látvány-csapatsportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 80%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegetakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában az országos sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.



Vonatkozó jogszabályok alapján a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely adózási szempontból előnyös megoldást kínál. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, amelyben – főszabály szerint – először rendelkezik a támogató társaság az adóelőlegéről, majd megfizeti azt az MLSZ-nek, vagy a sportszervezeteknek.

A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettek folyószámlájára. A „rendelkezés az adóról” rendszerrel történő adófelajánlás esetében annak 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely vonatkozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a – további 1% levonása után megmaradó – 86,5%-ból annak 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegekből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny megközelítőleg a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

2017-től a pénzügyintézetek is nyújthatnak látvány-csapatsport támogatást a bankadójuk terhére az adótámogatás mintájára (az államháztartás egyensúlyát javító különadóról és járadékról szóló 2006. évi LIX. törvény módosítása). Ennek hátránya azonban, hogy

ehhez kiegészítő támogatás nem társul. 2019-től megszűnt az adózók társasági adóelőleg feltöltési kötelezettsége, ezzel együtt az is, hogy a támogatók az adóelőleg-feltöltésnél rendelkezhetnek az adóról.

Az ingatlan üzemeltetéshez kapcsolódó működési költségekkel 2019-es évtől bővültek a látvány-csapatsport támogatás jogcímei. Ez alapján a látvány-csapatsportok sportszervezetei részére elérhető lett a saját tulajdonban lévő vagy a sportszervezet használatban lévő sportcélú ingatlanok üzemeltetési költségeinek támogatása.

2019 évtől a jogalkotó bevezette az ún. sportági keretösszegeket. Szintén 2019-től a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe került, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál a sportpolitikáért felelős miniszter jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek elszámolásainak elbírálása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

2020-tól az adóelőleg 80%-ig lehet felajánlást tenni a korábbi 50% helyett.

#### TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

	ADÓTÁMOGATÁS (Tao tv. 22/C)	RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL (Tao tv. 24/A)
Pénz útja	Direkt utalás a támogatottnak	Adóhivatal továbbítja a befizetett társasági adóból a támogatottnak
Adóelőny	2,25%	2,2-6,5%
Szerződéses háttér	Felek egymás között	Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat
Befizetett adó hány %-a ajánlható fel?	70%	80%
Érinti a működési eredményt?	Igen	Nem

A „Rendelkezés az adóról”-rendszer előnyei a támogató vállalkozások számára:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

2020 júniusától az amatőr sportszervezetek részére az igazolt kiadások 100%-áról adható ki adókedvezmények érvényesítéséhez támogatási igazolás, azaz önerő már nem szükséges a 2020 áprilisban folyamatban lévő, sportfejlesztési programokkal összefüggésben. Az önerő nélküli támogathatóság vonatkozik egyes látvány-csapatsportok országos sportági szakszövetségekre is.

A 2020-as adóévben további módosítást jelentett, hogy a látvány-csapatsport támogatására jogosult szervezetek részére TAO-támogatás nyújtására, illetve adófelajánlás megtételére is lehetőség nyílt a veszélyhelyzettel, az egészségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlenül

összefüggésben, biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségekre. Ez a támogatási jogcím 2024 év végétől megszűnt.

Új előírás, hogy 2024. december 29-től, hogy a kedvezményezett sportszervezet részére támogatási igazolás csak akkor adható ki, ha az Állami Számvevőszék a támogatásra jogosult sportszervezettel kapcsolatban nem kezdeményezett vagyonmegóvási intézkedést.

2025-től az adózó vállalat látvány-csapatsport támogatás keretében már országos sportági szakszövetségek részére is nyújthat támogatást sportcélú ingatlan üzemeltetésének költségére. A rendelkezést a 2024/2025-ös támogatási időszakban folyamatban lévő támogatásokra is alkalmazni lehetett.

2025. július 1-től a Sportakadémiák sportfejlesztési programjainak jóváhagyása, valamint a programok végrehajtásának ellenőrzése és a támogatási igazolások kiállítása az MLSZ-től átkerült a sportpolitikáért felelős minisztérium (HM) hatáskörébe.

#### TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

ORSZÁGOS SPORTÁGI  
SZAKSZÖVETSÉG

HIVATÁSOS  
SPORTSZERVEZETEK

SPORTKÖZTESTÜLETEK

AMATŐR  
SPORTSZERVEZETEK

KÖZHASZNÚ  
ALAPÍTVÁNYOK

#### TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

SZEMÉLYI JELLEGŰ  
RÁFORDÍTÁS

TÁRGYI ESZKÖZ  
BERUHÁZÁS, FELÚJÍTÁS

SPORTRENDEZVÉNYEK  
BIZTONSÁGÁRÓL SZÓLÓ KÜLÖN  
JOGSZABÁLYBAN MEGHATÁROZOTT  
BIZTONSÁGI KÖVETELMÉNYEK  
TELJESÜLÉSÉET SZOLGÁLÓ  
INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉSRE

KÉPZÉSSSEL  
ÖSSZEFÜGGŐ  
FELADATOK

SPORTCÉLÚ INGATLAN  
ÜZEMELTETÉSÉNEK  
KÖLTSÉGEI

VERSENYEZTETÉS

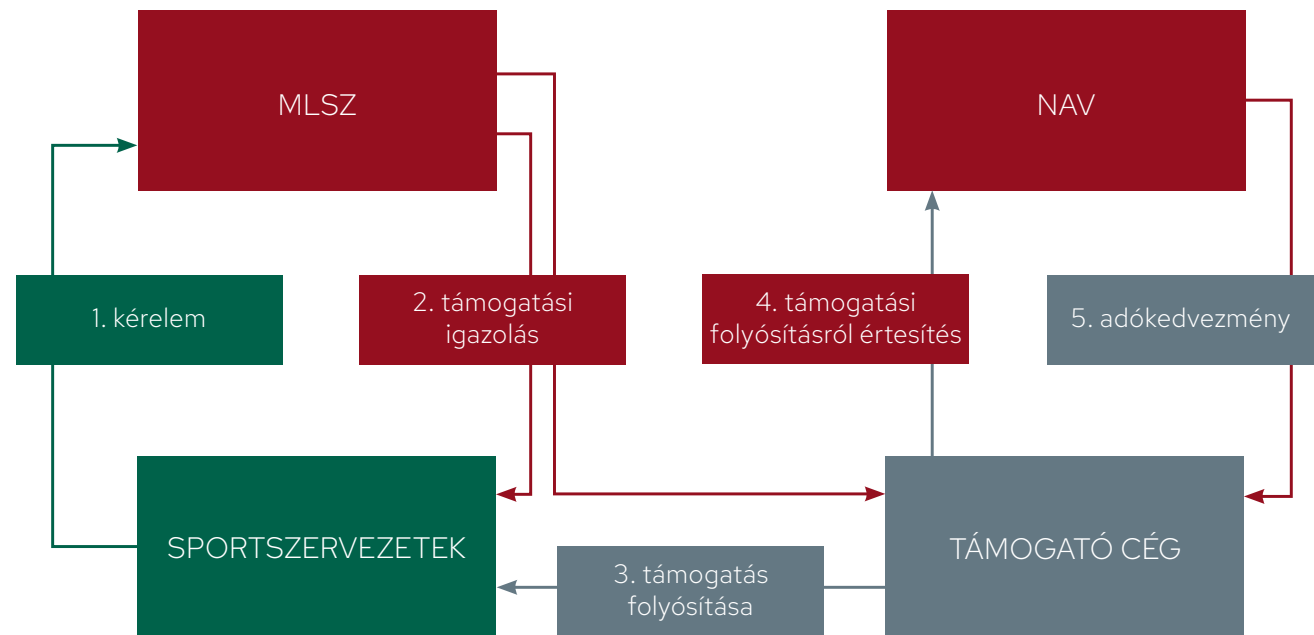
## ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A sportfejlesztési programokat az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. A folyamat során fókuszot kap, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra- és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

A településen már meglévő, hasonló funkciójú sportlétesítmények építése kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ futballfejlesztési stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A sportfejlesztési programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatók;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű projektjeihez, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatók meg, mint országos szinten;
- A fejlesztés összhangban van az MLSZ által elkészített ingatlan-kataszterben foglaltakkal.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN



A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, az MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek sportfejlesztési programjaikat minden év február utolsó napján az MLSZ-nek nyújtják be, amely, mint jóváhagyó és ellenőrző szervezet dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak.

A megítélt támogatásról az MLSZ jóváhagyó határozatot állít ki. Ezt követően a sportszervezet az odaítélt összeg erejéig támogatási kérelmet nyújthat be, melyről az MLSZ támogatási igazolást állít ki. A támogató ez alapján közvetve vagy közvetlenül eljuttatja a támogatást a támogatott sportszervezetnek.

Az amatőr sportszervezetek működési költségeinek támogatása az egyesület által versenyeztetett utánpótlás csapatok + produktivitási bónusz után járó pénzügyi keret összegéig lehetséges. Ide tartoznak az utánpótlás-nevelés fejlesztése, a sportcélú ingatlan üzemeltetése és a személyi jellegű ráfordítások jogcímei. A tárgyi eszköz (nem ingatlan) beszerzésére irányuló kérelmek elbírálása Grassroots besorolású egyesületek esetében a vármegyei igazgatóság,

Tehetségközpontok és Körzetközpontok esetén a Sportigazgatóság javaslata alapján történik.

Az MLSZ bevezette az ingatlan előminősítéses rendszert, amely az infrastruktúra fejlesztésre irányuló pályázatok elbírálásának elvi rendszerét jelenti. A Tehetségközpont, a Körzetközpont és a Grassroots besorolású klubok általános szabályként az Értékelési Elvekben foglaltaknak megfelelően az előminősítési eljárás során meghatározott beruházásokra nyújthatnak támogatási igényt.

A fejlesztési igények jóváhagyása a Grassroots szervezetek, valamint az egyéb nem hivatásos felnőtt csapatok beruházási igényei tekintetében az MLSZ vármegyei igazgatóságai, Tehetségközpontok, Körzetközpontok és a hivatásos egyesületek tekintetében az Sportigazgatóság véleményének figyelembevételével történik. Az NB I-III-as csapatok beruházási kereteinek felosztására a Versenyigazgatóság tesz javaslatot.

Az ingatlanberuházások szorosabb nyomonkövetése érdekében a sportegyesületeknek folyamatos előrehaladási jelentést kell benyújtaniuk az MLSZ-hez. Ezt minden ingatlan beruházás esetén részletesen vezetni kell, továbbá beruházási ütemtervet kell készíteni, amelynek a feltöltése és frissítése az előrehaladási jelentéssel, a záró és végelszámolással együtt kötelező.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása a sportpolitikáért felelős miniszter feladata. Ezzel az MLSZ szerepe a TAO-támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.



# 04

## FEJEZET

A TAO-TÁMOGATÁSI  
PROGRAM FŐBB  
STATISZTIKÁI



A TAO-sporttámogatási program bevezetése óta a klubok és az MLSZ együttesen összesen 1.293 milliárd forint összegű támogatási igényt nyújtottak be, amelyek 50,3%-a került jóváhagyásra. Az elmúlt 15 évben a támogatási igazolások alapján összesen 550 milliárd forint értékű hozzájárulás érkezett magyarországi vállalatoktól a hazai labdarúgás fejlesztésére. Az adatok szerint a TAO-támogatások kumulált összegének 73,2%-át sportegyesületek használták

fel, míg a fennmaradó 26,8% az MLSZ sportfejlesztési költségvetését gyarapította.

A TAO-program keretében jelentős számú támogatási kérelem, sportfejlesztési kérelem is elutasításra került. Az elutasított projektek közé tartoznak azon kérelmek, amelyek nem illeszkednek az MLSZ stratégiai irányelveihez, a költségvetésük nem megalapozottan lett meghatározva, vagy műszaki szem-

pontból vagy egyéb tartalmi okokból nem feleltek meg az előírásoknak. Az MLSZ a döntéshozatal során figyelembe veszi a rendelkezésre álló sportági keretösszeget; rangsorolja a támogatható kérelmeket, és kizárólag a források mértékéig engedélyezi azok megvalósítását. Ezen folyamat részeként azt is vizsgálja, hogy a pályázók miként teljesítették a korábban jóváhagyott programok végrehajtását, illetve korábban mekkora összegű forráshoz jutottak hozzá.

#### A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE (2011/2012-2025/2026)

Adatok Mrd forintban	SPORTSZERVEZETEK	MLSZ	ÖSSZESEN
Igényelt támogatás	1 104,0	188,8	1 292,8
Jóváhagyott támogatás	461,5	188,8	650,3
Támogatási igazolás	402,8	147,3	550,1

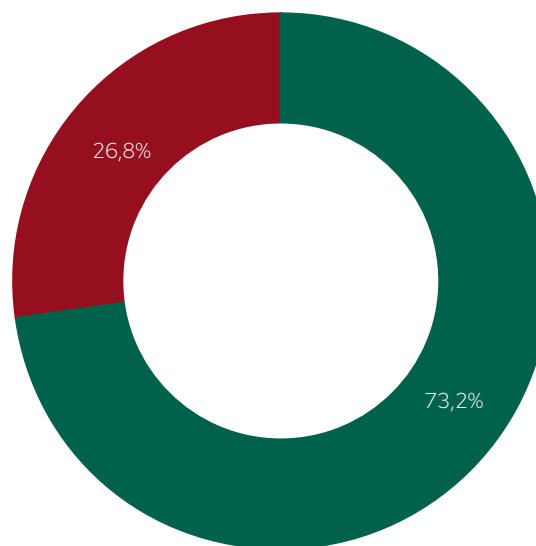
## A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE

Adatok Mrd forintban	2011/2012-2017/2018			2018/2019			2019/2020			2020/2021		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	377,2	74	451,2	68,9	11,7	80,6	66,8	12,1	78,9	76,4	9,8	86,2
Jóváhagyott támogatás	203,8	74	277,8	44,1	11,7	55,8	30,6	12,1	42,7	29,5	9,8	39,2
Kiállított támogatási igazolás	177,3	69,9	247,2	41,0	11,8	52,8	26,2	9,3	35,5	20,9	7,1	28,0

SPORTSZERVEZETI / MLSZ-TÁMOGATÁSOK MEGOSZLÁSA 2011-2025

MLSZ ■ Sportszervezetek ■

A kiállított támogatási igazolások adatainak feldolgozása alapján megállapítható, hogy a sportszervezetek és az MLSZ milyen mértékben tudtak gazdasági társaságoktól fejlesztési programjaikhoz forrást bevonni. A kördiagram szemlélteti, hogy a sportágba érkező támogatások mintegy háromnegyede közvetlenül a klubokhoz jutott. Emellett a Szövetséghez került források túlnyomó része - az ún. központi programok keretében - a klubokhoz, valamint az önkormányzatokhoz jutott, mint kedvezményezettekhez.



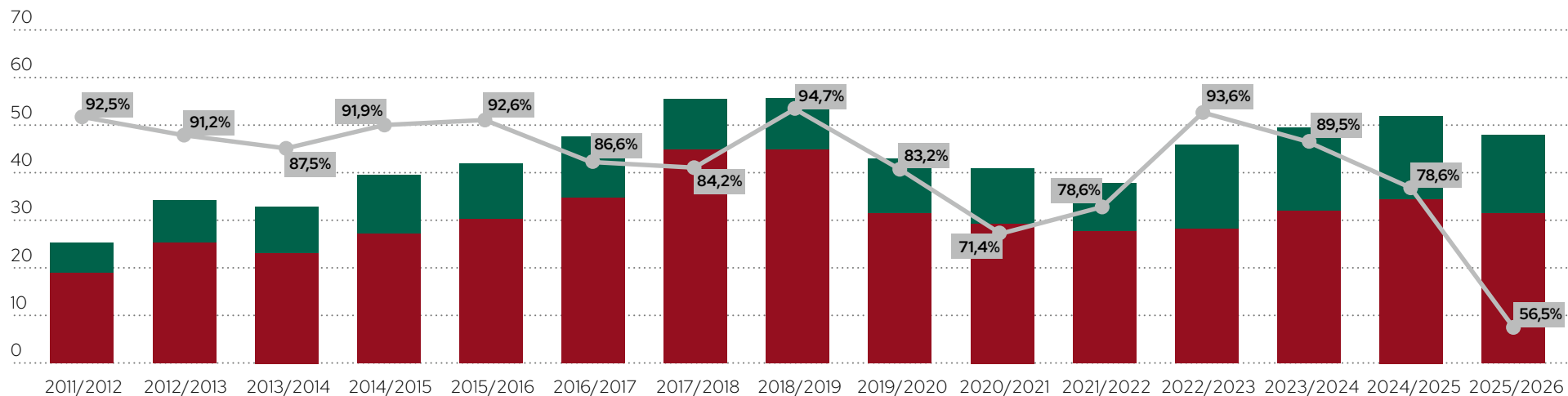
A program 15 éve alatt a támogatási igazolások aránya a jóváhagyott projektösszegekhez képest összesen 84,6% volt, melyből az utolsó évadok negatívan torzítják az arányszámot, mivel még várható a jövőben nagyobb lehívás, melynek oka, hogy több esetben nem a támogató hiánya miatt, hanem a sportági keretösszeg miatt nem tudták lefedni a sportfejlesztési program teljes összegét a támogatást igénylők.

Ez azt mutatja, hogy a sportegyesületek és a Magyar Labdarúgó Szövetség sikeresen tudtak piaci forrásokat bevonni programjaik finanszírozásához.

2021/2022			2022/2023			2023/2024			2024/2025			2025/2026		
Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
133,7	10,9	144,6	112,0	16,8	128,8	102,7	17,5	120,3	82,8	18,4	101,2	83,5	17,5	101,0
27,3	10,9	38,1	30,5	16,8	47,3	32,1	17,5	49,7	33,0	18,4	51,5	30,9	17,5	48,4
21,2	8,7	30,0	29,5	14,8	44,3	31,1	13,3	44,5	31,7	8,7	40,4	23,9	3,5	27,4

#### JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOKARÁNYA (%) ÉVENTE

Sportszervezetek jóváhagyott támogatás ■ MLSZ jóváhagyott támogatás ■ Kiállított támogatási igazolás arány —



# 05

## FEJEZET

A SPORTSZERVEZETEK  
PROGRAMJAI



## JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	461 milliárd Ft	A magyar labdarúgás sportszervezetei részére 15 év alatt összesen 461 milliárd TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Tárgyi eszköz	51,5%	A jóváhagyott támogatások 51%-a tárgyi eszköz beruházásra, 44%-a pedig utánpótlás-nevelésre vonatkoznak.
Utánpótlás-nevelés	44,2%	
Egyéb	4,3%	

## TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	403 milliárd Ft	A labdarúgó klubok a TAO-programban 403 milliárd TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások körülbelül 87%-ára találtak sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	87,3%	

## IGÉNYELT TÁMOGATÁSOK

Elutasítási arány	58,2%	Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark-árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.
-------------------	-------	--

## INFRASTRUKTÚRA\*

Jóváhagyott infrastruktúra-támogatások	175 milliárd Ft	Az infrastruktúra-beruházásra jóváhagyott támogatások összege 175 milliárd Ft (döntően öltözők, pályaépítés, pályafelújítás és egyéb épületek).
--	-----------------	---

## AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	83,5%	A jóváhagyott támogatások 84%-a amatőr sportszervezetekhez kerül.
Hivatásos	16,5%	

## SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK TÁMOGATÁSA

Hivatásos szem. jell. ráf./Jóváhagyott támogatások**	2,0%	A jóváhagyott támogatások 2%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására. Labdarúgók fizetése/prémiuma nem finanszírozható a támogatásból.
--	------	--

\*Az infrastrukturális beruházásokra a 2012/13-as időnyitól állt rendelkezésre adat.

\*\*Az adatokat 2013/2014 és 2025/2026 között elemeztük.

## A TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM FÓKUSZÁNAK TERÜLETEI

Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban a TAO-támogatási program két kiemelt fókuszterülete az utánpótlás-nevelés és az infrastruktúra fejlesztése. A sportegyesületek jogosultak a TAO-támogatások igénybevételére továbbá üzemeltetési költségek finanszírozására, tárgyi eszközök beszerzésére, személyi jellegű ráfordítások fedezésére, valamint sportszakemberek szakmai képzésének támogatására egyaránt.

### UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

A TAO-program egyik fő célja, hogy megfelelő feltételeket teremtsen a sportegyesületek számára az utánpótlás-neveléshez. A sikeres futballnemzetek példája jól mutatja, mennyire fontos a fiatal generációk magas színvonalú képzése a későbbi eredmények szempontjából. Az MLSZ törekszik arra, hogy szakmailag és pedagógiailag kiváló oktatást biztosítson az edzőknek, miközben igyekszik vonzóbbá tenni az edzői pályát a bérek és juttatások megfelelő finanszírozásával. A program nagy hangsúlyt fektet az utánpótlás-csapatok versenyeztetésére, edzőtáborozási és utaztatási költségeik támogatására is. Emellett kiemelten fontosnak tartja, hogy az egyesületek hozzáférjenek a legmodernebb képzésekhez, valamint a versenyképességet növelő diagnosztikai és sportorvosi eszközökhöz. Ahhoz pedig, hogy színvonalas munka folyhasson és a gyerekek elköteleződjenek

a sport iránt, nélkülözhetetlenek a minőségi eszközök és sportfelszerelések.

### INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS ÉS TÁRGYIESZKÖZ-BESZERZÉS

A futball népszerűsítésében és az utánpótlás fejlesztésében a megfelelő infrastruktúra kiemelt szerepet tölt be, amely szerves része az MLSZ stratégiájának. A korszerűen kialakított, rendezett létesítmények mind a gyermekek, mind a felnőttek körében vonzóbbá teszik a sportágot, így elősegítik annak szélesebb körű elterjedését és folytatását. A TAO-program támogatása azon beruházásokra irányul, amelyek szakmailag megalapozott tervek alapján elengedhetetlenek az egyesületek fejlődéséhez.

Az MLSZ által prioritásként kezelt fejlesztési célok a következők:

- I. A modernizáció, amely reális szakmai elképzelésekre (például magasabb osztályba jutás) támaszkodik;
- II. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő igényeket megbízható adatok igazolják;
- III. Olyan fejlesztések, amelyek a fenntarthatósági célokat szolgálják.

A TAO-program nemcsak futballpályák és sportcsarnokok építéséhez és korszerűsítéséhez biztosít forrásokat, hanem támogatást nyújt öltözők, nézőtéri

létesítmények (például mosdók, lelátók), valamint biztonsági rendszerek kialakításához és felújításához is. A program lehetőséget teremt továbbá a sportszervezetek és létesítmények működéséhez szükséges eszközök – például öntözőrendszerek, traktorok, pályakarbantartó gépek, informatikai berendezések, csapatszállító buszok – beszerzésére, illetve sportszerek vásárlására. A TAO-rendszer komplex támogatási struktúrát kínál a sportszakmai munka színvonalának növelésére, valamint hozzájárul a fenntartható működéshez jellemzően az energetikai fejlesztési pályázatokon keresztül.

### SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

A TAO-támogatások felhasználhatók a felnőttcsapatok sportszakembereinek alkalmazására. Megjegyzendő azonban, hogy ezen forrásból a játékosokat érintő személyi jellegű ráfordítások nem finanszírozhatók.

### A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMJAI

A sportegyesületek részére a TAO-program bevezetése óta összesen 461 milliárd forint támogatást hagytak jóvá, amely a vizsgált 15 éves időszak átlagában évi 31 milliárd forintot jelentett. A támogatási időszak első négy évében a jóváhagyott támogatások összege jellemzően 20–27 milliárd forint között mozgott, ezt követően a 2017/2018-as programidőszakig növekedés volt tapasztalható, amikor megközelítette a 45 milliárd forintot. Az elmúlt hét évben azonban

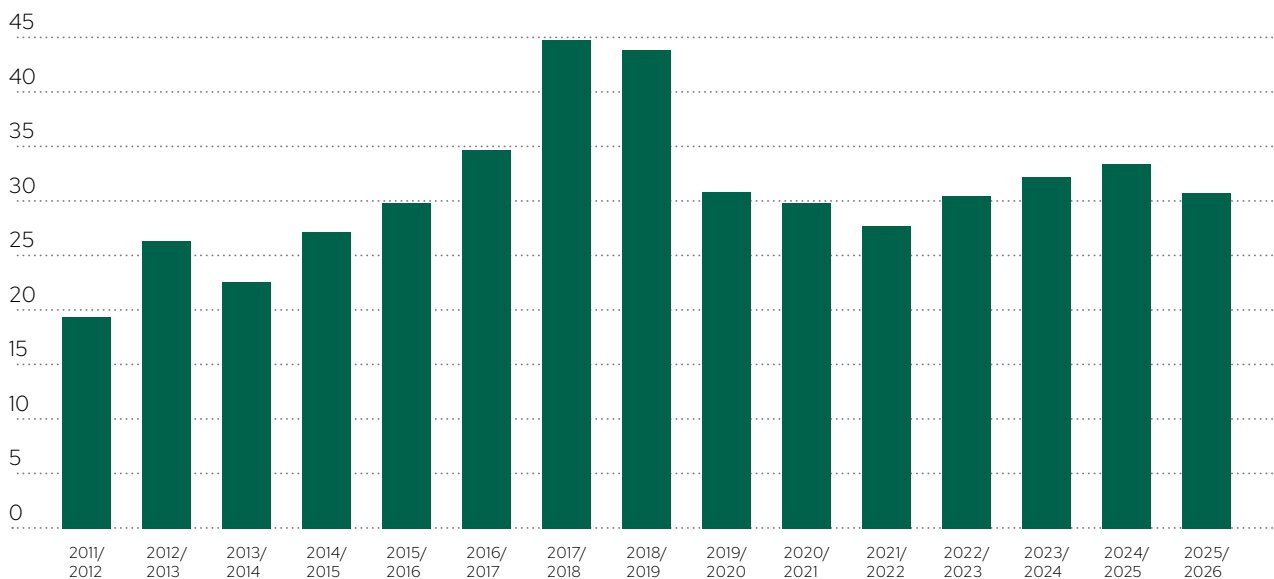
a jóváhagyott támogatási összegek mérséklődtek, évente hozzávetőlegesen 30 milliárd forintot tettek ki.

A támogatásból finanszírozott projektek túlnyomó többsége az utánpótlás-nevelés fejlesztését, illetve az infrastrukturális és tárgyi feltételek megteremtését vagy korszerűsítését célozta. A kezdeti időszakban e két terület támogatási aránya közel azonos volt; azonban 2015 és 2019 között hangsúlyosabbá

váltak a tárgyi eszközberuházások és az infrastrukturális fejlesztések, amelyek 2017/2018-ban érték el csúcspontjukat: ekkor a támogatások 70%-a, mintegy 31 milliárd forint irányult ezen célokra. Ezt követően a támogatások megoszlása kiegyenlítettebbé vált a két fő terület között. 2019-től az utánpótlás-nevelésre jutó támogatás összege folyamatosan meghaladja a tárgyi eszközbeszerzésre és felújításra fordított forrásokat, tekintettel arra, hogy ezek je-

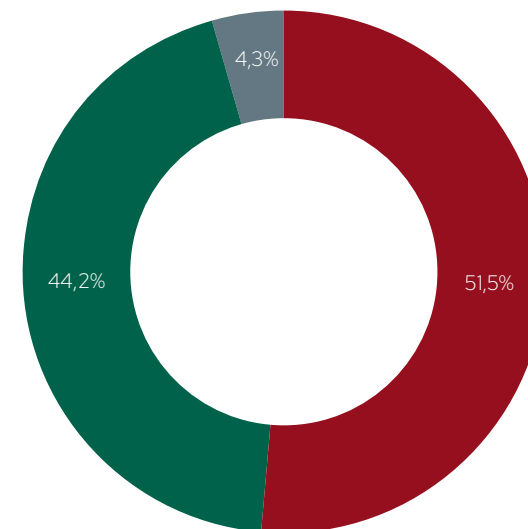
lentős része már korábban megvalósult. Az elmúlt 15 évben a sportfejlesztési program keretében éves átlagban 16 milliárd forintot fordítottak tárgyi eszközök beszerzésére és felújítására, míg utánpótlás-nevelési feladatokra évente átlagosan 13 milliárd forint került jóváhagyásra, melyből kiemelkedik a 2025/2026-os szezon az eddigi legmagasabb, 17 milliárd forintos támogatási összeggel.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)



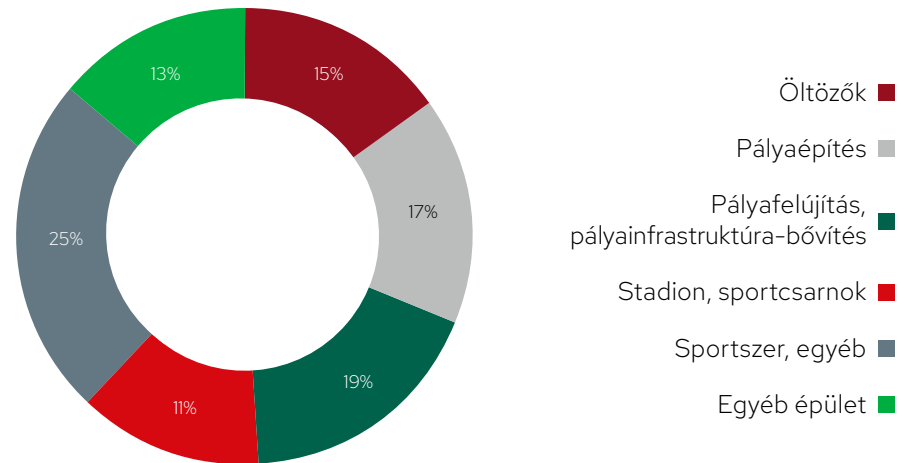
JOGCÍMEK SZERINTI JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (2011-2025)

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■

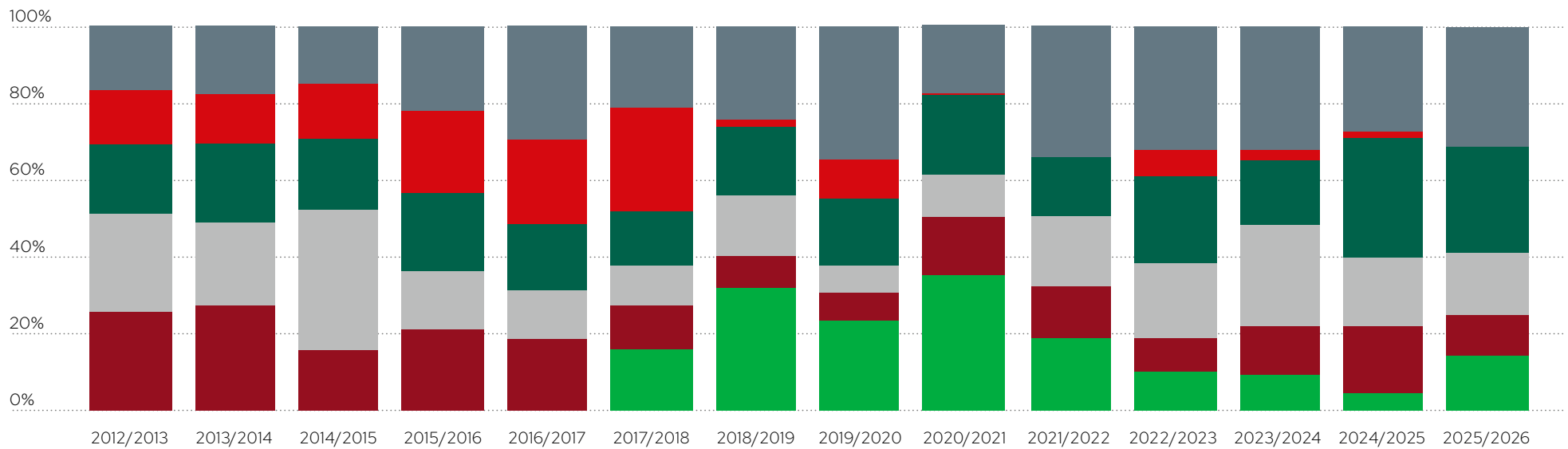


A TAO-program elindítását követő tizenöt évben 238 milliárd forint támogatást hagytak jóvá tárgyi eszköz beruházás, felújítás jogcímen. A források jelentős része – összesen 175 milliárd forint, amely a teljes jogcím 75%-át teszi ki – infrastruktúra-fejlesztési célokat szolgált, beleértve öltözők, sportcsarnokok és pályák építését, illetve felújítását. A fennmaradó 25% elsősorban sportcélú eszközök beszerzésére irányult.

TÁRGYI ESZKÖZ BONTÁS 2011-2025 ÖSSZESEN



JÓVÁHAGYOTT TÁRGYIESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA



Az infrastruktúra fejlesztése mellett a TAO-program egyik kiemelt célja az utánpótlás-nevelés támogatása, amely az elmúlt 15 év során több mint 191,5 milliárd forint jóváhagyott hozzájárulásban részesült. Az utánpótlás-nevelés jogcímének részletes vizsgálata alapján megállapítható, hogy az erre a jogcímre jóváhagyott támogatások 59%-a szakemberek személyi jellegű költségeit fedezte. A sportszakemberek támogatása folyamatos növekedést mutat: az első időszakban körülbelül évi 4 milliárd forintot tett ki, 2017/2018-ra már meghaladta a 6 milliárd forintot,

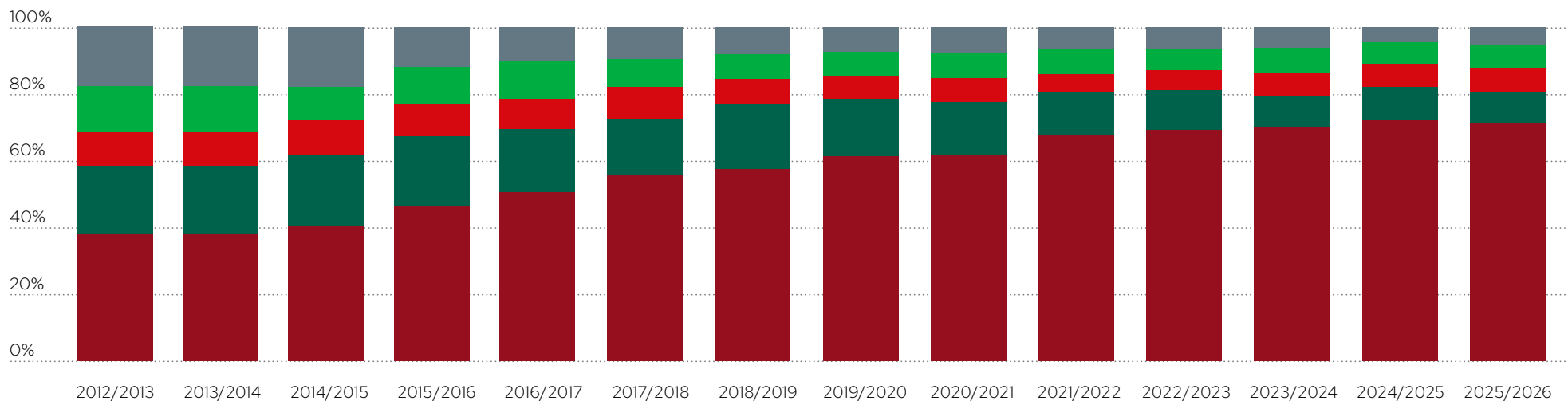
míg a 2025/2026-os idényben elérte a 13 milliárd forint közeli összeget. Az utánpótlás-nevelési támogatásokon belül a sporteszközök beszerzése volt a második legnagyobb aljogcím, amely átlagosan évi 2,1 milliárd forintot (a program kezdete óta a kumulált összeg 15%-át) jelentett. Az elmúlt 15 évben a sportszervezeteknek nyújtott TAO-támogatás több mint 2.500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette, és 2025/2026-ban 1.160 sportegyesület kapott támogatást az utánpótlás-nevelés jogcímen.

## A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program elsődleges célja az volt, hogy sporttal kapcsolatos és társadalmi hatása Magyarország teljes területén érezhetővé váljon. A megvalósulás értékelése a fejlesztési projektek földrajzi eloszlásának vizsgálatával történik. Az adatvizualizációból látható, hogy országos érdeklődés mutatkozott a TAO-program iránt, minden régióban kihasználták a programban rejlő lehetőségeket. Település-szintű adatok szerint 2025/2026-ig összesen

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlés ■ Egyéb ■

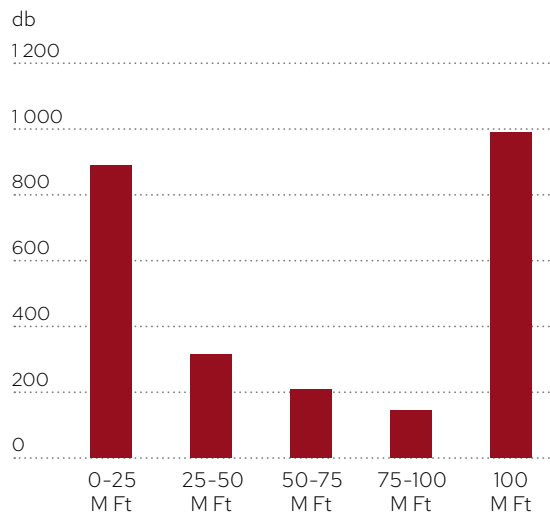


1 595 településen hagytak jóvá fejlesztési projektet, ugyanakkor jelentős különbségek figyelhetők meg az egyes vármegyék között. Pest vármegye rendelkezik a legtöbb támogatott településsel (157), míg Borsod-Abaúj-Zemplén, Szabolcs-Szatmár-Bereg és Győr-Moson-Sopron vármegyében is több mint 100 településen hagytak jóvá programot az MLSZ. Jász-Nagykun-Szolnok, Békés, Csongrád-Csanád és Tolna vármegyékben viszont a támogatott települések száma nem haladja meg a 60-at. Ezek a különbségek részben a vármegyék eltérő méretéből és gazdasági lehetőségeiből erednek.

A megvalósított projektek helyi közösségek életmódját javítják közegészségügyi, sportszakmai, társadalmi, valamint gazdasági szempontból. Az MLSZ a TAO-program keretében 2011–2025 között összesen 2 547 sportegyesületet támogatott 1 595 tele-

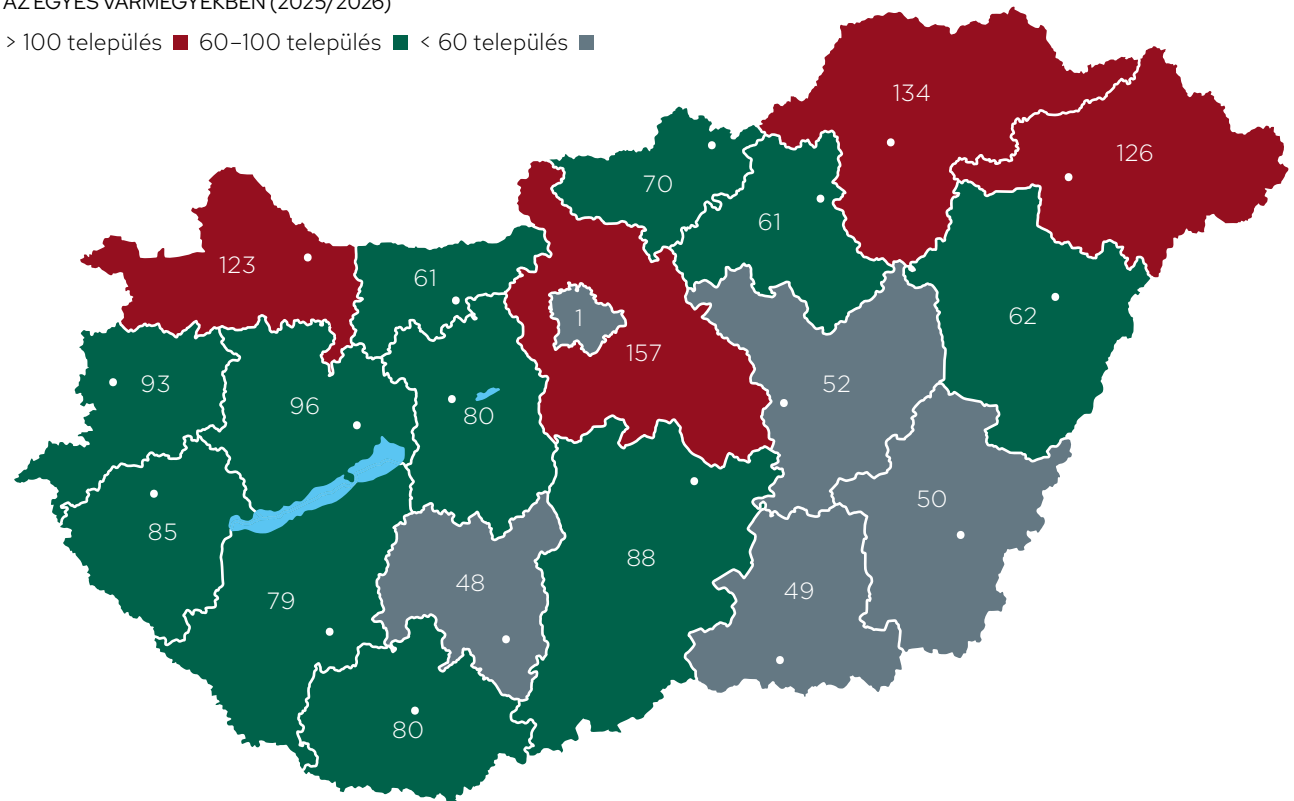
pülésen. Az elemzés alapján a 2025/2026-os idényig bezárólag a támogatott egyesületek 35%-a kevesebb mint 25 millió forintos, 12%-a 25–50 millió forintos, 14%-a 50–100 millió forintos, míg 39%-a több mint 100 millió forintos támogatásban részesült.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETEK MEGOSZTLÁSA  
A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT (2011-2025)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK SZÁMA  
AZ EGYES VÁRMEGYÉKBEN (2025/2026)

> 100 település ■ 60-100 település ■ < 60 település ■



## A JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETERÜLETI ELOSZLÁSA

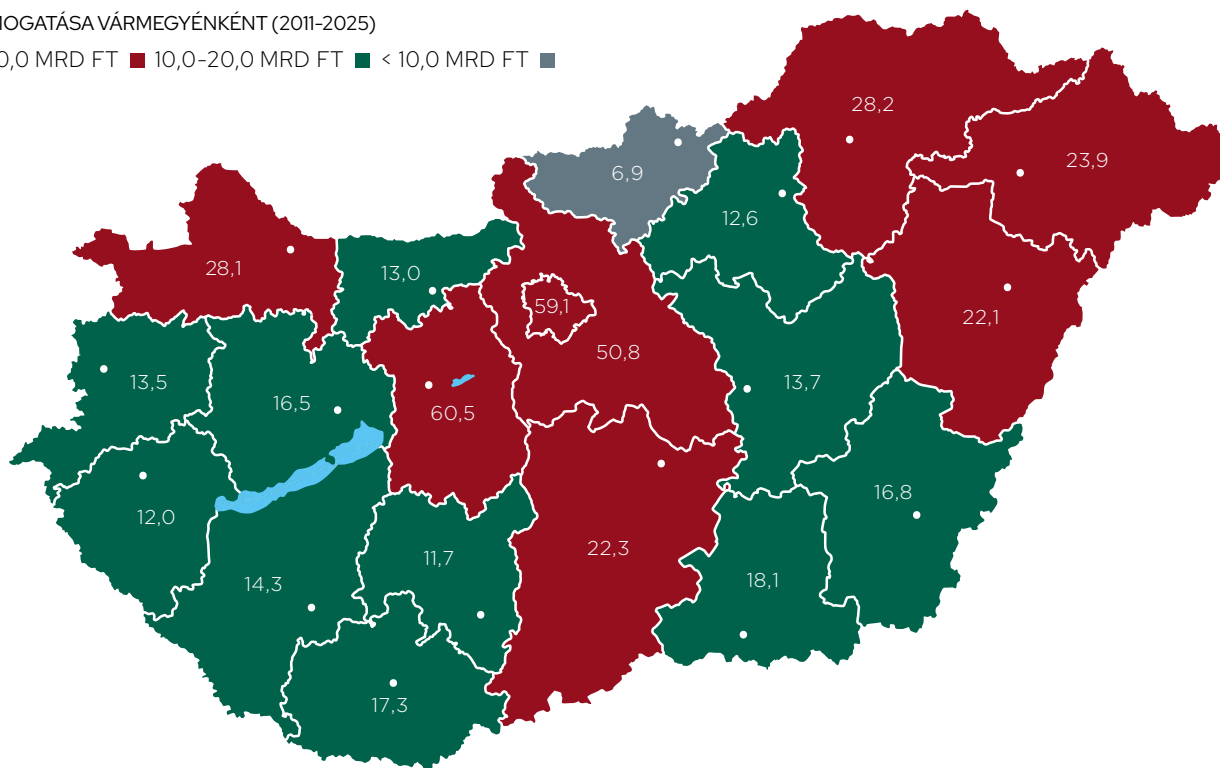
A TAO-támogatások összege jelentős eltéréseket mutat vármegyénként. Az elmúlt 15 év során a fejlesztési programok egy vármegyére jutó átlagos támogatási értéke 23 milliárd forint volt, míg a medián 17 milliárd forintra tehető. Fejér, Budapest és Pest vármegye kiemelkedő támogatásban részesült: ese-

tükben a jóváhagyott összegek 51–60 milliárd forint között mozognak a program elindítása óta. Emellett Borsod-Abaúj-Zemplén, Győr-Moson-Sopron, Szabolcs-Szatmár-Bereg, Bács-Kiskun és Hajdú-Bihar vármegye is 22 milliárd forintot meghaladó összeghez jutott, míg Nógrád vármegye támogatása nem érte el a 10 milliárd forintot.

A TAO-program célkitűzései jól megmutatkoznak abban, hogyan oszlanak meg a támogatások az amatőr és hivatásos csapatok között. Az elmúlt tizenöt év során az elfogadott támogatások 84%-át amatőr és utánpótlás-bajnokságokban szereplő csapatok használták fel.

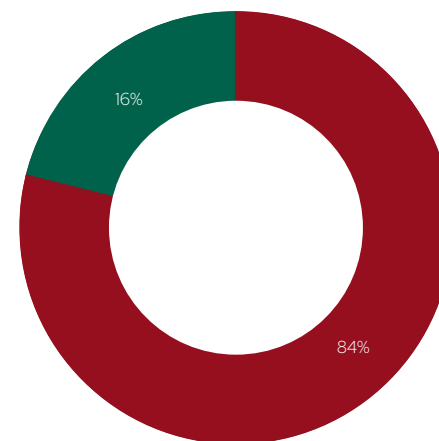
### SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAINAK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSA VÁRMEGYÉNKENY (2011-2025)

> 20,0 MRD FT ■ 10,0-20,0 MRD FT ■ < 10,0 MRD FT ■



### JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ÖSSZEGÉNEK MINDENKORI MEGOSZLÁSA

Amatőr ■ Hivatásos ■

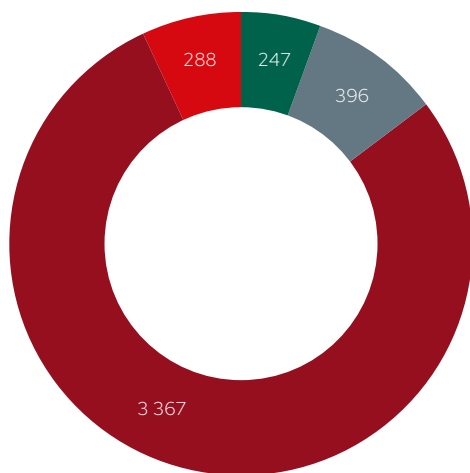




Az osztály adatai szerint 15 év alatt, egészen a 2025/2026-os programidőszakig, összesen 643 új pálya épült vagy jelenleg is épül. Emellett az elmúlt másfél évtizedben 3.655 pálya teljesen vagy részlegesen megújult, továbbá sok esetben felújították a pályákhoz tartozó infrastruktúrát, például öltözőket és klubházakat is.

#### JÓVÁHAGYOTT PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA 2011/2012–2025/2026

Élőfüvespálya-építés ■ Műfüvespálya-építés ■  
Élőfüvespálya-felújítás ■ Műfüvespálya-felújítás ■



## FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK

MAGYAR				KÜLFÖLDI		
MLSZ VERSENYSOROZATOK NB I, NB II, NB III felnőtt bajnoki mérkőzések	VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEK A-válogatott UEFA/FIFA hivatalos mérkőzése	UTÁNPÓTLÁS VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEI U17, U19, U21 korosztályban hivatalos UEFA/ FIFA tétmérkőzések és az Olimpia mérkőzései	A Nemzeti Utánpótlás Bajnokság legmagasabb osztályai az U15, U16, U17 és U19 korosztályokban (Kiemelt és Alap csoportok, valamint A, B és C csoportok)**	KIEMELT KÜLFÖLDI BAJNOKSÁGOK*	TOP 5 BAJNOKSÁG I. ÉS II. OSZTÁLYAI Anglia, Spanyolország, Olaszország, Németország, Franciaország	UEFA EURÓPA LIGA, KONFERENCIA LIGA ÉS BAJNOKOK LIGÁJA MÉRKŐZÉSEK

\*Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

\*\*Produktivitás 2.0.-nál a Produktivitás 1.0. esetén figyelembe vett bajnokságok, mérkőzéseken túlmenően

## AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVÍTÁSALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es szezontól kezdődően a MLSZ az utánpótlás-nevelés támogatási rendszerét átalakította, melynek keretében a források elosztása során az utánpótlásképzés minősége és eredményessége a korábbinál hangsúlyosabban, objektív szempontrendszer alapján kerül figyelembevételre. A rendszer fő célkitűzése, hogy hatékony támogatást biztosítson a hazai utánpótlás-nevelő intézmények számára annak érdekében, hogy olyan játékosokat képezzenek, akik sikeresen megállják helyüket a felnőtt bajnokságok legmagasabb osztályaiban, valamint a nemzeti utánpótlás- és felnőttválogatottakban. A produktív rendszer folyamatosan méri és értékeli az utánpótlás-neveléssel foglalkozó sportszervezetek szakmai munkájának színvonalát.

### PONTRENDSZER

Versenysorozat	Pályán eltöltött percek szorzószáma
NB III - U19 játékos	0,25
NB II	0,50
NB II - U21/U20/U19 játékos*	0,75/1,00/1,25
NB I	1,00
NB I - U21/U20/U19 játékos*	1,50/2,00/2,50
U17/U19/U21 válogatottak	1,00/1,50/2,00
Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya	2,00
UEFA Európa Liga, Konferencia Liga és Bajnokok Ligája	2,50
TOP 5 bajnokságok	3,00
Felnőtt A-válogatott	3,00
Saját nevelés extra szorzó (NB I és NB II)	1,20
Legmagasabb osztályú utánpótlás bajnokságok** (U15, U16, U17 és U19) /csak produktivitás 2.0/	1,00

\*A pontszámokat a pontszámítás naptári évéből (X. év) kiindulva: U21 esetén X-21 év január 1-ét követően, U20 esetén X-20 év január 1-ét követően, U19 esetén X-19 év január 1-ét követően született játékos esetén kell alkalmazni.

\*\*Legmagasabb osztály Alap és Kiemelt csoportja /ósz/, Legmagasabb osztály A-B-C csoportjai /tavasz/.

A produktivitás mérésére egy objektív szempont-rendszert dolgozott ki az MLSZ. Egy hivatásos labdarúgó pályafutása két szakaszra osztható: a 19 éves koráig tartó képzési periódusra és az azt követő felnőtt „produktív időszakra”, amikor a játékos pontokat hoz nevelőklubja(i) számára a mérkőzéseken való szereplésével. A kijelölt bajnokságokban – legyenek hazaiak vagy külföldiek –, felnőtt- vagy utánpótlás-válogatott találkozókra, illetve nemzetközi kupamérkőzéseken való részvétel révén a játékos produktív pontokat gyűjthet.

A pontszámítás alapját a játékperc adja; ezt megszorozva a mérkőzéshez rendelt szorzóval adódik a produktív pont. A számításakor ezen – előre meghatározott mérkőzéseken vagy bajnokságban lejátszott – perceknek összege kerül figyelembe vételre, amelyeket a játékos az értékelés időpontját megelőző három évadban szerzett. Az elért pontszám arányosan oszlik el a játékost 19 éves koráig nevelő klubok között, figyelembe véve a nevelési időt minden egyesület esetében.

Az NB I-ben 25, az NB II-ben pedig 23 éves kor felett szerzett pontokat már nem osztják el azoknak a sportszervezeteknek, ahol a játékosok nevelkedtek. A MLSZ Elnöksége úgy döntött, hogy a 2021/2022-es idénytől kezdve a 28 évnél idősebb labdarúgók által megszerzett pontokat semmilyen bajnokságban nem számolják be a nevelő kluboknak.

#### PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND - TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2023/2024	Pont 2024/2025	Pont 2025/2026*	Utóbbi 3 év összes pontszáma
PUSKÁS AKADEMIA	32 725	36 422	14 782	83 929
GYÓRI KLUBCSOPORT	33 821	32 864	13 438	80 123
MTK BUDAPEST	25 833	27 071	12 401	65 305
HONVÉD	30 231	18 641	9 498	58 370
FTC	18 759	19 115	12 635	50 509
ILLÉS SPORT KLUBCSOPORT	20 874	19 329	6 389	46 592
VASAS KLUBCSOPORT	16 674	16 703	10 970	44 347
FŐNIX-GOLD	14 777	20 397	8 727	43 901
DIÓSGYŐR KLUBCSOPORT	13 875	19 519	7 342	40 736
FEHÉRVÁR	12 342	13 761	7 686	33 789

\*A 2025/2026-os szezon adatai a 2026.01.15-ei állapotokat tükrözik

A 2021/2022-es idénytől bevezetésre került a Produktivitás 2.0 rendszer, melynek célja a kis-szekcióban végzett nevelő munka eredményességének és az akadémiai képzésbe való beilleszkedés sikerességének monitoringozása. Ebben a rendszerben azok a sportszervezetek juthatnak támogatási forráshoz, ahol a játékosok 14. életévük betöltéséig voltak igazolt versenyzők. A pontszámítás során a játékosok Nemzeti Utánpótlás Bajnokság legmagasabb osztályaiban az U15, U16, U17 és U19 korosztályokban pályán töltött perceit veszik alapul.

A Produktivitás 2.0 kifejezetten a korai képzési szakasz minőségét és a játékosok továbbléptetésének eredményességét helyezi a középpontba. A támogatás ez esetben közvetlenül azokhoz a klubokhoz kerül, amelyek a játékosok alapozó képzését végezték, függetlenül attól, hogy a labdarúgók később akadémiahoz vagy más sportszervezethez igazoltak. A Produktivitás 2.0 így átlátható, kiszámítható és ösztönző finanszírozási keretet teremt a kisebb utánpótlás-műhelyek számára, miközben hozzájárul a magyar labdarúgás utánpótlás-bázisának hosszú távú megerősítéséhez.

A Szövetség minden év június 30-ig kiszámítja a klubok produktivitási pontszámát ezen szabályok alapján, és ennek megfelelően határozza meg a TAO-utánpótlásnevelési programok támogatásának produktivitásalapú részét. Ez az objektív és

átlátható rendszer biztosítja, hogy a klubok a TAO és állami támogatások jelentős részét teljesítményük szerint kapják meg, a versenyeztetett csapatok száma és szintje függvényében. Azon sportszervezetek

esetén, amelyek Produktivitás 1.0 és a Produktivitás 2.0 rendszerben is jogosulttá válnak támogatásra, a két alrendszerben megállapított összegből a magasabb támogatási összegre jogosultak.

#### PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND – TOP 10 JÁTÉKOS

Játékos neve	Pont 2023/2024	Pont 2024/2025	Pont 2025/2026*	Utóbbi 3 év összes pontszáma
SZOBOSZLAI DOMINIK	7 758	9 837	4 387	21 982
BOLLA BENDEGÚZ BENCE	5 662	10 194	5 023	20 879
SALLAI ROLAND	8 604	6 200	0	14 804
PÉCSI ÁRMIN	6 345	7 560	720	14 625
SCHÄFER ANDRÁS	4 776	7 332	2 142	14 250
MOCSI ATTILA	4 518	5 698	1 724	11 940
KERKEZ MILOS	3 976	5 804	1 167	10 947
CSONGVAI ÁRON	2 509	4 492	3 682	10 683
BALOGH BOTOND	2 878	5 876	1 078	9 832
TÓTH ALEX LÁSZLÓ	2 046	4 897	2 773	9 716

\*A 2025/2026-os szezon adatai a 2026.01.15-ei állapotokat tükrözik

Megjegyzés: 0 pont szerepel az adott játékos adott szezonjában, amennyiben betölti a 28. életévét, mellyel kikerül a produktivitási rendszerből



# 06

## FEJEZET

AZ MLSZ  
TAO-PROGRAMJA



MLSZ TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM 2011/12-2025/26

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	189 milliárd Ft	Az MLSZ részére 15 év alatt összesen 189 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Infrastruktúra-támogatás	28,8%	A jóváhagyott támogatások nagyságrendileg 1/4 részben infrastruktúra programokhoz, 3/4 részben pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak.
Működési támogatás	71,2%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	148 milliárd Ft	Az MLSZ 148 milliárd Ft TAO-támogatást kapott meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 86%-ára talált sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %*	86,4%	

INFRASTRUKTÚRA

Összes jóváhagyott infraberuházás értéke**	77,5 milliárd Ft	Az Országos Pályaépítési Program keretében 900 pálya épült, kibővült és megújult a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra.
--	------------------	--

MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK

Utánpótlás-nevelés	36,6%	A működési támogatások 37%-a az utánpótlás-nevelést, 47%-a pedig az amatőr versenyeztetést támogatta. Egyéb programok: grassroots, szövetségi munka fejlesztése, szakember képzés, sportegészségügy, női labdarúgás.
Versenyeztetés	46,8%	
Egyéb	15,7%	
Összes működési támogatás	134,3 milliárd Ft	

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	100,0%	Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.
Hivatásos	0,0%	

\*A TIG/Jóváhagyott arányt 2024/25-ös programidőszakig vizsgáltuk, mivel az idei TIG-ek beérkezése még nem zárult le

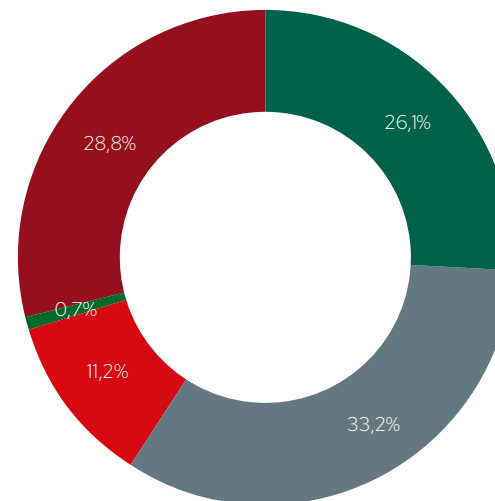
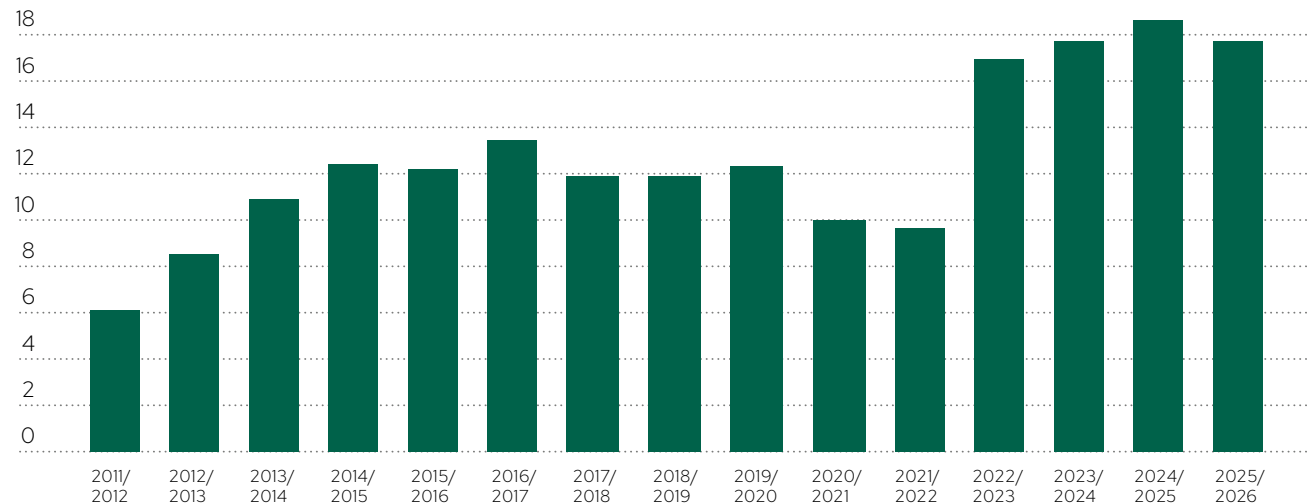
\*\*30%-os önrésszel számolva

A Magyar Labdarúgó Szövetség TAO-programján belül a 2025/2026-os időszakra jóváhagyott támogatás összege 17,5 milliárd forint, ami megegyezik a 2023/2024-ben engedélyezett forrással, ugyanakkor 5%-os visszaesést jelent az előző évhez képest. A mérséklődés oka, hogy a korábbi évekhez viszonyítva kevesebb sportcélú ingatlanfejlesztés valósul meg.

Az MLSZ a 2011-ben meghatározott stratégiájával összhangban az elmúlt másfél évtizedben TAO-bevételeit a labdarúgás kiemelt fejlesztési területeire fordította, elsősorban az utánpótlás-nevelésre, a tömegbázis bővítésére, a versenyztetésre és a sportcélú beruházásokra. A 2018/2019-es idényig az utánpótlás és a versenyztetés támogatása közel azonos arányt képviselt, ezt követően azonban a hangsúly a versenyztetés irányába tolódott el, mivel 2018-tól az utánpótlás finanszírozása fokozatosan az MLSZ központi költségvetéséből az egyesületekhez került át.

A támogatások a versenyztetésen és az utánpótláson túl kiterjednek sport- és egészségügyi eszközök beszerzésére, az MLSZ működésének hatékonyságnövelésére, a hivatásos játékvezetők támogatására, a női és futsal szakág fejlesztésére, valamint az MLSZ székházának energetikai korszerűsítésére is.

JÓVÁHAGYOTT MLSZ-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA JOGCÍMENKÉNT 2011-2025

- Utánpótlás-nevelés ■
- Versenyztetés ■
- Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■
- Koronavírus ■
- Sportcélú ingatlanberuházás ■

## UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

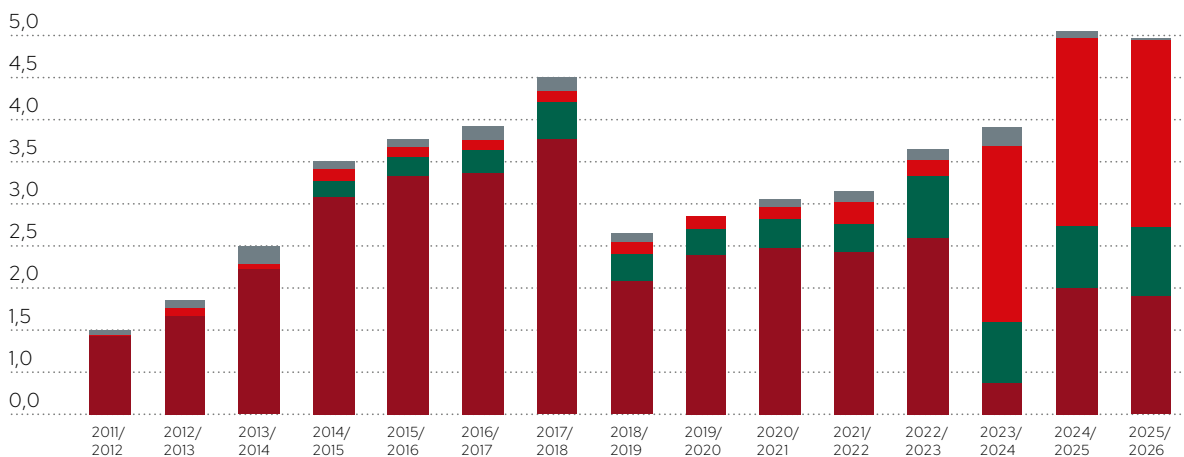
A magyar labdarúgás hosszú távú fejlődésének alapfeltétele egy széles bázisú, nemzetközi mércével is versenyképes utánpótlás-nevelési rendszer működtetése. Ennek érdekében a Magyar Labdarúgó Szövetség 2011 óta TAO-forrásainak 26%-át, összesen 49 milliárd forintot irányított utánpótlás-nevelésre, ami éves átlagban mintegy 3,3 milliárd forint támogatást jelent.

Az utánpótlás-nevelésre jóváhagyott források 72%-a az OTP Bank Bozsik Program megvalósítását szolgálta. A sporteszköz, sportszer és sportegészségügyi eszközbeszerzések támogatásait szinte teljes egészében az utánpótlás terület használta fel, emellett kiemelt támogatásban részesült az utánpótlás női és futsal szakága is. A 2023/2024-es szezontól átalakult az utánpótlás támogatási struktúrája: ettől az időszaktól a Grassroots program a korábbi évekhez képest jelentősen megemelt, évente mintegy 2,0 milliárd forintos támogatásban részesült, amely nagyságrendileg elérte a Bozsik-program forrásait. A növekedést a megújított Grassroots Charta végrehajtásának többlet erőforrásigénye indokolja.

Az MLSZ stratégiájához illeszkedve a Bozsik-program elsődleges célja az utánpótlás bázisának bővítése, a tömegesítés, valamint a tehetségek azonosítása és fejlesztése. A képzési és versenyrendszer az UEFA és a FIFA szakmai irányelveivel összhangban került

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP BANK BOZSIK-PROGRAM ■ SPORTESZKÖZÖK, SPORTFELSZERELÉS ■ GRASSROOTS-PROGRAM ■ EGYÉB ■



### OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

EGYESÜLETI PANEL	Fő célkitűzés a sportághoz való kötődés megszilárdítása, a technikai alapok elsajátítása és a játékkészség alapjainak lefektetése. Legjelentősebb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban.
INTÉZMÉNYI PANEL	Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban. A testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban.
KIBONTAKOZTATÁSI PANEL	A kibontakoztatási panel keretében az U12-U15-ös korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg.
ELIT PROGRAM PANEL	Célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése.

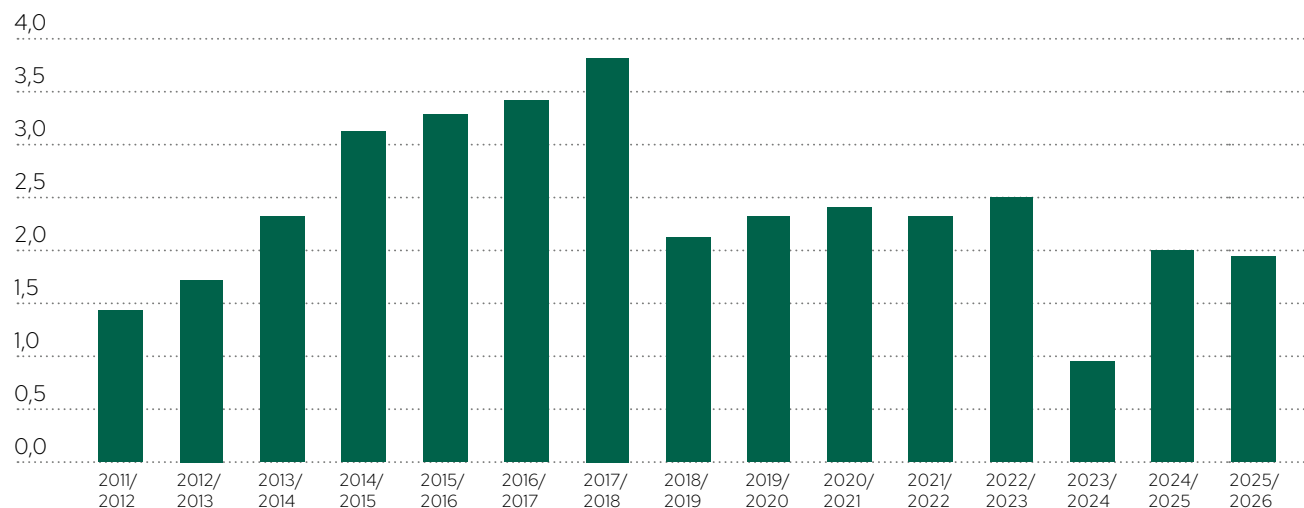
kialakításra. A Magyar Labdarúgó Szövetség meggyőződése, hogy a tudatosan felépített, központilag koordinált utánpótlás-nevelés növeli a tehetséges fiatal labdarúgók számát, ami már rövid távon is érezhető színvonalemelkedést eredményezhet a magyar labdarúgásban.

Az OTP Bank Bozsik-program meghatározó jelentőségét mutatja, hogy a 2011/2012 óta felhasznált utánpótlás-nevelési források 72%-át tette ki, összesen több mint 35 milliárd forint értékben. A program támogatása a 2011/2012-es idényben még 1,4 milliárd forint volt, amely 2017/2018-ra 3,8 milliárd forintra emelkedett. A következő években az összeg 2,1–2,4 milliárd forint közé csökkent, mivel az MLSZ a Bozsik Egyesületi Program tornáinak finanszírozását fokozatosan átruházta a részt vevő sportszervezetekre. Ezt követően 2023/2024-ig ismét növekedés volt tapasztalható, míg az elmúlt két évben a támogatás nagyjából 2 milliárd forint körül stabilizálódott.

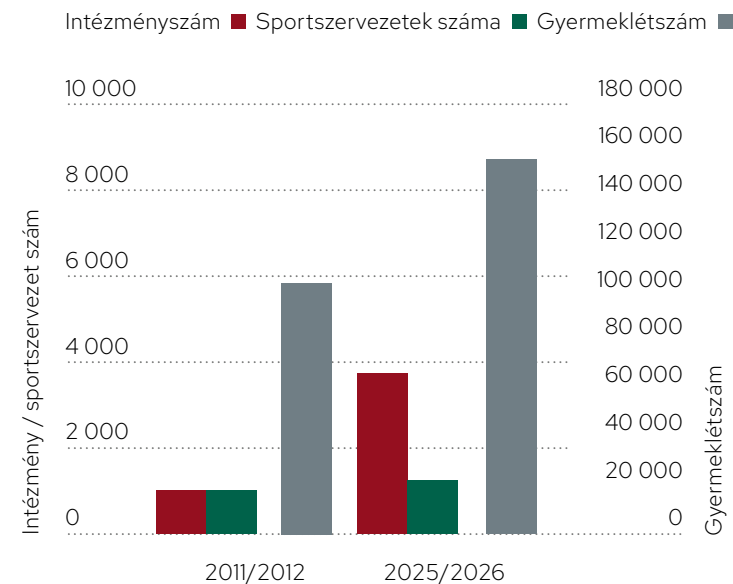
A Bozsik-program 2011 és 2025 között jelentősen bővítette a magyar fiatalok sportolási lehetőségeit. A részt vevő intézmények száma a kezdeti mintegy 1000-ról 3788-ra emelkedett, miközben a sportszervezetek száma több mint 22%-kal nőtt. A programban részt vevő gyermekek létszáma a 2011/2012-es 93 ezer fős indulást követően szinte minden évben meghaladta a 100 ezret, csúcsát a 2018/2019-es idényben érte el 185 ezer fővel. A 2025/2026-os

szezonban a résztvevő gyermekek száma 153 ezer fő. A program eredményességét jól jelzi az intézmények, sportszervezetek és résztvevő gyermekek számának markáns növekedése az elmúlt másfél évtizedben.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORTSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



## **SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK**

A sportcélú ingatlanfejlesztések kiemelt jelentőséggel rendelkeznek a Magyar Labdarúgó Szövetség céljai között a 2010-ben készült stratégia indulása óta. Az MLSZ TAO-forrásból járul hozzá az ország-szerte megvalósuló labdarúgó-infrastruktúra fejlesztésekhez az Országos Pályaépítési Programon és a Stadionbiztonság projekten keresztül, valamint a Telki edzőcentrum fejlesztéséhez, mely a válogatott elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgál.

Az indulás óta a TAO-program keretében az MLSZ összesen 54,2 milliárd forintot fordított ingatlanfejlesztésekre, melyből legnagyobb részben, 82,2%-ban az Országos Pályaépítési Programhoz és BM-MLSZ Programhoz, kisebb részben (14,2%) a Telki edzőközpont fejlesztéséhez kapcsolódik, míg a fennmaradó összeg a Stadionbiztonság projekt és egyéb beruházások között oszlott meg.

## **ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI ÉS MLSZ-BM PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM**

Az MLSZ 2012-ben indította el az Országos Pályaépítési Programot, amely modern technológiával, egységes műszaki tartalommal megvalósuló sportpályák létesítésére irányul. A program célja, hogy az ország egész területén minden korosztály számára megfelelő környezetet biztosítson a sportoláshoz, ezáltal erősítve a labdarúgás népszerűségét.

A kezdeményezés kezdetben három pályatípust foglalt magában: grundpályákat (14×26 m), kispályákat (22×42 m) és nagypályákat (72×111 m). A program később folyamatosan bővült: 2013-ban műfüves edző- és félpályákkal (40×60 m), 2014-ben élőfüves nagypályákkal, majd 2015-ben multifunkciós rekortánborítású kispályákkal egészült ki a támogatható létesítmények köre.

A grund- és kispályák elsődleges feladata, hogy korszerű sportolási feltételeket biztosítsanak többek között az OTP Bank Bozsik-program és a mindennapos testnevelés résztvevői számára. Emellett ezek a pályák a nem versenyszerűen sportoló gyermekek és felnőttek előtt is nyitva állnak. Lakóövezetekben, óvodákban és iskolákban ország-szerte megtalálhatók. A félpályák és nagypályák építése, illetve korszerűsítése egyaránt kulcsfontosságú az amatőr és az utánpótláscsapatok számára, mivel a megfelelő infrastruktúra az edzés és a versenyeztetés alapfeltétele.

Az MLSZ 2013 és 2021 között kedvezményes pályaépítési konstrukciókat is biztosított. Ezek a hátrányos helyzetű, önerő előteremtésére nem képes, de utánpótláscsapatokkal rendelkező szervezetek számára tették lehetővé a részvételt. A programban mindössze 10% önerőre volt szükség, a beruházások 70%-át az MLSZ TAO- vagy állami forrásból, 20%-át pedig FIFA-támogatásból fedezték. Ez a lehetőség kizá-

rólag grund- és kispályákra vonatkozott, amelyekből 2013 és 2021 között évente mintegy 20 valósult meg.

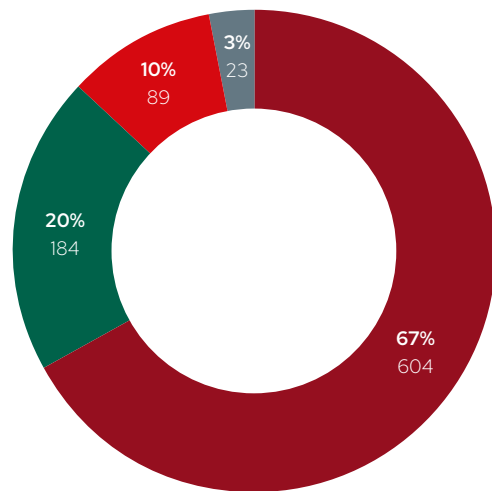
A tapasztalatok alapján, miszerint a rekortán pályák kevesebb karbantartást igényelnek és sokoldalúbban használhatók, 2015-től új pályatípusként rekortánborítású kispályák is épültek. 2019-ben elindult az Óvoda Pályaépítési Program is, amelynek keretében a vármegyei jogú városok 10% önerő mellett, városonként legfeljebb négy grundméretű pályára pályázhattak.

Szintén 2019-től működik a BM-MLSZ rekortán pályaépítési program, amely kifejezetten a felzárkóztató településeken ösztönzi a fejlesztéseket. Ebben a konstrukcióban nem szükséges önerő, a beruházások 70%-át az MLSZ TAO-forrásból, 10%-át egyéb MLSZ-forrásból, 20%-át pedig a Belügyminisztérium biztosítja. Az első ütem tapasztalatai kedvezőek voltak, ezért az MLSZ a program folytatása mellett döntött.

A tervek szerint 2026-ban a BM-MLSZ program keretében további 30 rekortán kispálya épül meg, a kezdeményezés pedig 2026 végén zárul.

ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI ÉS BM-MLSZ PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK PÁLYATÍPUSOK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2012-2025

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■ Felújított ■

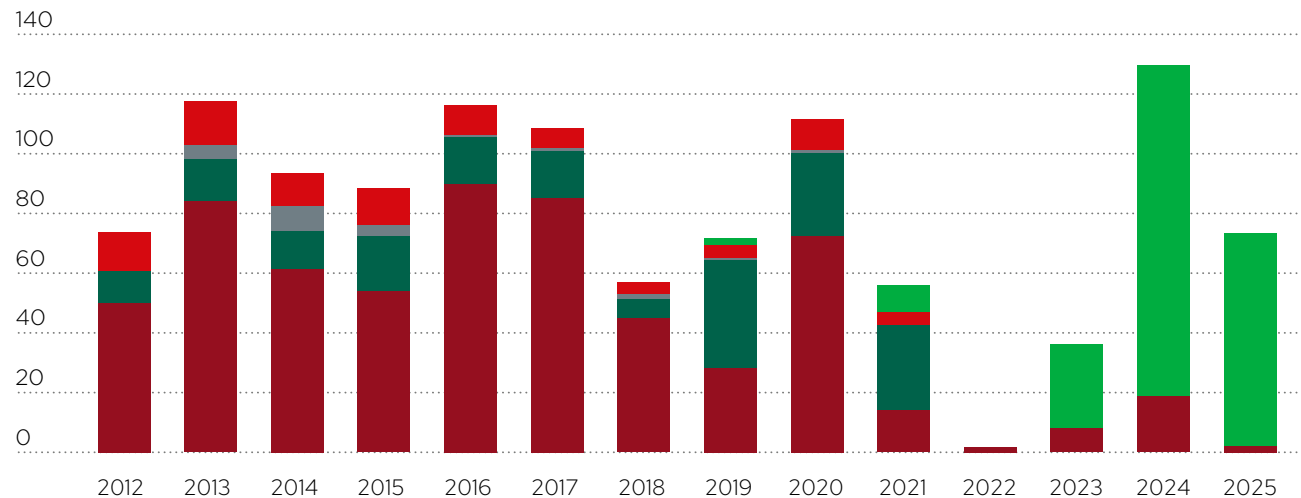


Az elmúlt tizenöt év során az OPP és BM-MLSZ program keretében évente átlagosan 60 új pálya létesült. Kiemelkedő év volt 2016, amikor 117 illetve 2020, amikor 109 új pálya került átadásra.

Az MLSZ pályaépítési programjainak indulása óta eltelt 15 év alatt összesen 900 pálya épült. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, melyből 604 darab létesült országshoz (az összes megépült pálya 67,1%-a). Kialakításra került továbbá 89 nagy-

AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI ÉS BM-MLSZ PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT ÉS FELÚJÍTOTT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2025

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■ Felújított ■



pálya (9,9%), 184 grundpálya (20,4%) és 23 félpálya (2,6%). Budapesten 94 pálya épült, ez 10,4%-a az országba újonnan létesített összes pályának, ami szignifikánsan elmarad a budapesti lakosság országos arányától (17,6%). Budapesten kevesebb a leggyakoribb pályatípus, a műfüves kispálya (az összes kispálya mindössze 9,3%-a), rekortános kispályából csupán négy található, míg élőfüves nagypálya és ovifocipálya kizárólag vidéken létesült.

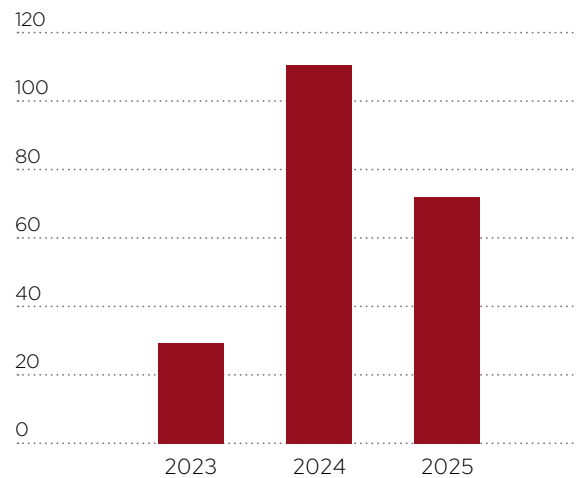
A fővároson kívül a vármegyékben átlagosan közel 42 pálya épült 2012 és 2025 között. Budapest után a legtöbb Pest (93 pálya) és Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében (63 pálya) került kialakításra, míg a legkevesebb új pálya Vas (21 pálya) és Tolna (25 pálya) vármegyében létesült.



Az intenzív infrastruktúra-fejlesztési periódus lezárult, a jövőben az MLSZ a jövőben nem kíván saját irányítás alatt pályaeépítéseket folytatni azonban az Országos Pályaeépítési Program és BM-MLSZ program keretében elkészült pályák egy része immár modernizálásra szorul. A Szövetség a pályák felújítása kapcsán segíti a pályákat üzemeltető önkormányzatokat és sportegyesületeket. A pályák karbantartásának ellenőrzését végző cégek évenként felméri azokat a helyszíneket, amelyek már elérték a hét-nyolc éves kort, és szükség esetén javaslatot tesznek a felújításra.

Az önkormányzatoknak és sportegyesületeknek a teljes felújítási költség 10%-30%-át szükséges önerő-

OPP PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA 2023-2025

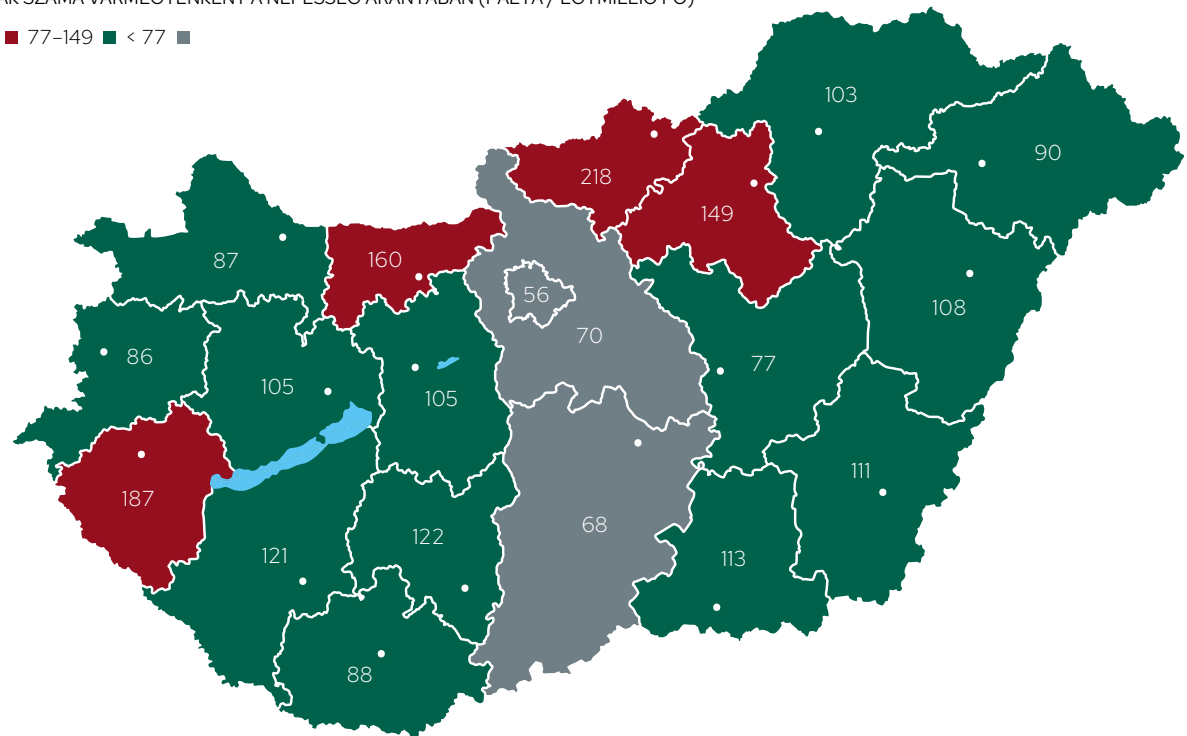


ként vállalniuk a települések besorolásától függően, a fennmaradó 70-90%-ot az MLSZ TAO-forrásból fedezi. A pályafelújításokat az MLSZ megbízásából a Nemzeti Sportügynökség Zrt. bonyolítja. 2023-ban összesen 28 db, 2024-ben 110 db, 2025-ben pedig további 74 db pálya újult meg. 2026-ban már nemcsak az OPP keretében felépült pályák felújítása a terv, hanem további 10 db az OLLÉ Program keretében épült kispálya felújítására is sor kerül.

A pályáknak az adott vármegye népességére vetített aránya szerint a legsűrűbben beépített Nógrád (218 pálya/egymillió fő), Zala (187 pálya/egymillió fő), Komárom-Esztergom (160 pálya/egymillió fő) és Heves vármegye (149 pálya/egymillió fő) jelentősen meghaladják a vármegyéenkénti átlagszámot (111 pálya/egymillió fő). Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban programjai során a támogatott pályaeépítések területi eloszlásának egyensúlyát kívánja elősegíteni.

PÁLYÁK SZÁMA VÁRMEGYÉNKÉNT A NÉPESSÉG ARÁNYÁBAN (PÁLYA / EGYMILLIÓ FŐ)

> 149 ■ 77-149 ■ < 77 ■



## FUTSALCSARNOK-ÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ a 2025-2030-as stratégiájában a korábbiaknál hangsúlyosabban foglalkozik a Futsal szakág fejlesztésével, amely többek között a 6-13 éves labdarúgók képzésének hatékony eszköze.

A szakágfejlesztés egyik fontos területe a futsalcsarnokok számának növelése. Ezek a beruházások jelentős költséggel járnak, ezért az MLSZ futsal-munkacsarnok fejlesztési program elindítása mellett döntött.

A futsal-munkacsarnokok fejlesztési program fontos célja, hogy olyan településeken valósuljanak meg a beruházások, amelyek esetében az önkormányzatok elkötelezettek a Futsal szakág fejlesztésében. 2026 év végéig hat futsal csarnok építése a terv, a helyszínek 2024-ben pályázat útján kerültek kiválasztásra. A pályázó önkormányzatnak az üzembehelyezéstől számított 15 évre szóló együttműködési megállapodást kell kötnie egy gesztor futsal-sportegyesülettel vagy sportvállalkozással. A beruházást az MLSZ, illetve az MLSZ megbízásából a Nemzeti Sportügynökség Zrt. bonyolítja. Az MLSZ a beruházásokat készletre veszi, majd a beruházás üzembehelyezését követően átadja a pályázó önkormányzatok részére.

Budapesten két helyszínen (a XVI. kerületben, ahol az önkormányzat pályázott, illetve a X. kerületben, a Semmelweis Egyetemen Zágrábi utcai Testnevelési és Sportközpontjának területén) továbbá Pécsen,

Debrecenben, Nyírbátorban és Veszprémben épül egy-egy csarnok. A beruházások jelenleg előkészítés alatt állnak, a típustervek 2024-ben elkészültek, 2025-ben több helyszínen esetében megtörtént a tervek helyszíni adaptációja, aláírásra kerültek az együttműködési megállapodások és elindultak az építési engedélyezési eljárások. A Futsal Csarnok Építési Program beruházásainak teljes költsége 8 milliárd forint.

## TELKI FEJLESZTÉS

A Telki Edzőközpont nemcsak a női és férfi válogatottak felkészülési bázisa, hanem az MLSZ edzőképzésének központja is, továbbá itt tartják az MLSZ közgyűlést és számos szakmai konferenciát. Az elmúlt években a létesítmény fejlesztése folyamatosan zajlott: bővült a válogatottak által használt centerpálya lelátója, megújult a gyepszőnyeg a nemzetközi előírásoknak megfelelően, valamint az egyik élőfüves pálya fűthetővé vált.

Az Orvosi Bizottság javaslatai alapján fejlesztettük a wellness- és uszodarészt, új rehabilitációs eszközök és sportágspecifikus fitneszgépek kerültek beszerzésre. A központ egyik különlegessége a Hydroworx-medence, egy amerikai fejlesztésű, elsősorban alsóvégtagi sérülések rehabilitációját szolgáló berendezés. A sportolók regenerációját továbbá Kneipp-taposómedence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin,

sókamra és szauna segíti. Az új GPS-alapú mérőrendszer, fitnesz- és erőfejlesztő eszközök lehetővé teszik a teljesítmény növelését és valós idejű nyomon követését.

A 2015/2016-os időszakban az edzőközpont szállodai kapacitása 21 szobával bővült, így a létesítmény megfelel az UEFA nemzetközi követelményeinek, alkalmas tornák lebonyolítására és több csapat egyidejű elszállásolására. 2019-ben felújításra került 64 szoba előtere és fürdőszobája, megvalósult a közösségi terek korszerűsítése, öltözőfelújítás, és kialakításra került egy új, 90 m<sup>2</sup>-es tárgyaló. A fejlesztéseket részben a növekvő létszámú szakmai stáb indokolta, amely szükségessé tette az infrastruktúra kapacitásának bővítését.

Az edzőcsarnok bővítésével a létesítmény alkalmassá vált az utánpótlás-válogatottak felkészítésére is. A Telki-Páty területen megvalósuló beruházások három ütemre oszthatók:

- Az I. ütem 2022-ben zárult le, amelynek keretében két élőfüves nagypálya, pályavilágítás, atlétikai futókör, kapusedző pálya, műfüves kispálya, szabadterei edzőpark, öntözővíz-tározó tó és tó körüli futópálya épült.
- A II. ütem kivitelezése 2022 őszén indult és 2023 második felében fejeződött be, fedett lelátókkal, napelemes kiserőművel, korszerűsített fűtési-hű-

tési rendszerekkel, televíziós közvetítőállomásokkal, gépszínnel, sportszertároló épülettel és kiegészítő infrastruktúrával.

- A III. ütem fő elemei az edzőképző épülethez kapcsolódnak, többek között öltözők, büfével ellátott vizesblokkok és irodák kialakításával. Ennek befejezése várhatóan 2026 első felében történik meg. További cél egy újabb napelemes kiserőmű létesítése, azonban ennek jogi feltételei jelenleg még nem adóttak.

A fejlesztések szükségessé tették egy központosított raktárépület kialakítását is, amely a korábbi bérleményeket váltja ki, és sportruházati raktárt, mosodát, valamint meznyomtatási szolgáltatást foglal magában. A helyben elérhető kiszolgáló egységek hatékonyabb működést, idő- és költségmegtakarítást biztosítanak. A közbeszerzési eljárás lezárult, a szerződéskötés folyamatban van, az épület várhatóan 2027 első felére készül el.

A Telki Edzőközpont fejlesztésére 2025-ig jóváhagyott TAO-támogatások összege elérte a 11 milliárd forintot.

### **STADIONBIZTONSÁG**

A futballinfrastruktúra létesítésével és rekonstrukcióival egyidőben jelentős előrelépés történt a stadionok biztonságának területén is. Elkészültek a szurkolók biztonságát szolgáló irányítási központok, egységes eljárásrendek alkalmazásával országos gyakorlattá

vált a szervező, a létesítmény-üzemeltető, a rendvédelmi szervek, a rendezők és más közreműködők koordinált tevékenysége a mérkőzések valamennyi résztvevőjének jobb kiszolgálása érdekében.

A rendészeti dominancia helyét a biztonságsgolgáltatás és a nézők magasszintű kiszolgálásának előtérbe helyezése vette át.

A stadionbiztonság szabályzórendszere a jogszabályoktól a szövetségi biztonsági szabályzókra át, a biztonsági tervekig megújult az UEFA legjobb gyakorlatának megfelelően. Erősödött a biztonsági terület szervezetrendszer és kiterjesztette tevékenységét az alacsonyabb osztályokra, a fogadási csapások elleni küzdelemre és az adatvédelemmel kapcsolatos szövetségi feladatokra is. A biztonsági terület társadalmi kapcsolatrendszer jelentősen fejlődött az Országos Polgárőr Szövetség bevonásával és a megyei biztonsági bizottságok megalakulásával. Számottevően nőtt az alacsonyabb osztályú mérkőzéseket látogató nézők biztonságát garantáló eszközök köre. A Szövetség kialakította és működteti a rendezők és közreműködők képzési rendszerét.

Az elmúlt években több mint ötezer fő képzését hajtotta végre az MLSZ. Az új biztonsági infrastruktúrának, eljárásrendeknek és a jogszabályok következetes alkalmazásának köszönhetően megvalósult a kerítések nélküli szurkolás lehetősége.

A Szövetség stratégiájával összhangban és kormányzati támogatással, 2011-ben indult a sportlétesítmények biztonsági infrastruktúrájának színvonalát érdemben javító biztonságtechnikai fejlesztési program (Stadionbiztonság Projekt). A rendszer elsődleges célja, hogy a sporttörvény változásainak megfelelően, a biztonsági kockázatok mérséklésével, a szurkolók számára biztonságosabbá tegye a mérkőzések látogatását. Az így kialakult rendszernek köszönhetően több ezer mérkőzés került problémamentesen megrendezésre, amelyekre többmillió jegyet értékesítettek a klubok a rendszer online, pénztári és viszonteladói felületeit használva.

Kijelenthető, hogy a projekt sikeresen teljesítette a célkitűzéseit: ma már mérkőzésre járni teljesen biztonságos, a rendszerben részt vevő klubok képesek teljesíteni a sporttörvény vonatkozó rendelkezéseit, és mind a klubok, mind a szurkolók részéről megtörtént az a szemléletváltás, ami a jegyértékesítést modern, online platformokra terelte.

Az MLSZ a Stadionbiztonsági Rendszer kialakításának és fenntartásának költségeit kezdettől fogva átvállalta a sportszervezetektől, így az MLSZ által üzemeltetett területeken a projektben részt vevő kluboknak sem a jegyértékesítési rendszer, sem a beléptetőrendszer, sem a kamerarendszer működtetésével kapcsolatban nem merültek fel eddig lényeges kiadásai. Kijelenthető, hogy a klubokkal történő folyamatos

együttműködésnek köszönhetően kialakult a megfelelő üzemeltetési gyakorlat, a rendszer immár zökkenőmentesen működik. A rendszer kialakítása és a működtetése során felhalmozott tudás lehetővé tette, hogy az MLSZ visszavonuljon közvetítő szerepéből és a rendszer finanszírozásából.

A 2021/2022-es bajnoki évad tavaszi szezonjának indulásától kezdődően a biztonságos mérkőzésvezetéshez és az online jegyértékesítéshez szükséges feltételek biztosítása már a klubok feladata. Ezzel a sportszervezetek teret kapnak, hogy a saját elképzelésükhöz és hosszú távú terveikhez igazítsák az olyan – a szabályozási követelményeket kielégítő, valamint a szurkolói kiszolgálásban kiemelkedő fontosságú szerepet játszó – rendszereiket és szolgáltatásaikat, mint a jegyértékesítés vagy a beléptetés.

## VERSENYEZTETÉS

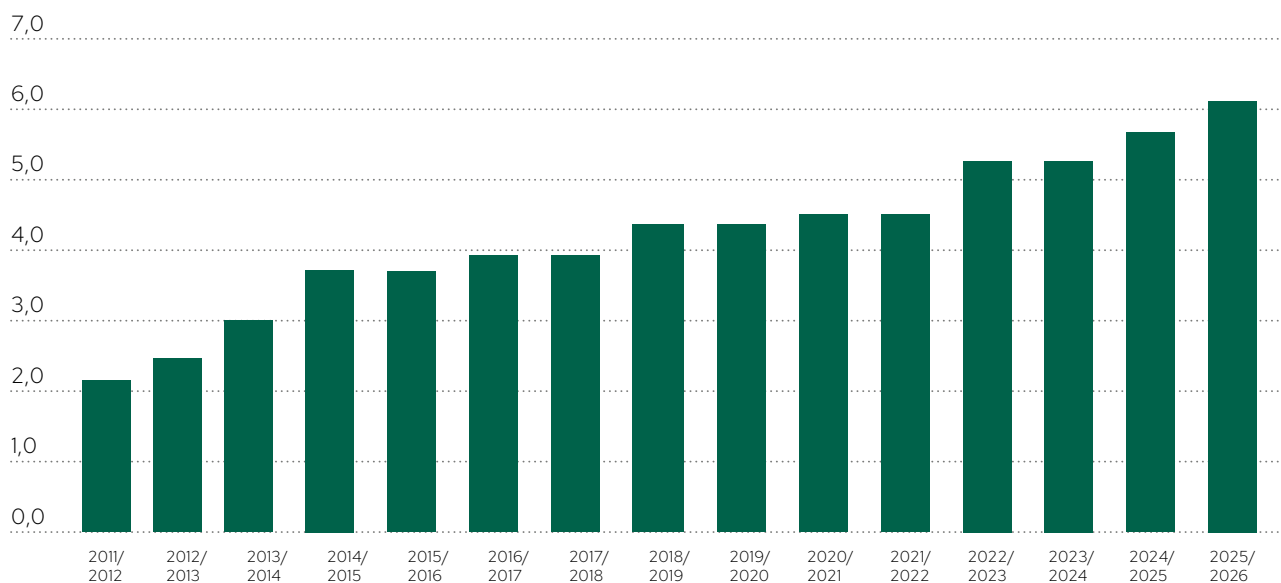
Az MLSZ 2011/2012-es szezontól kezdődően maga finanszírozza az amatőr futballklubok versenyzetési költségeinek 90%-át, hogy elősegítse az utánpótlás-nevelést. Korábban az egyesületek gyakran néztek szembe pénzügyi nehézségekkel, mivel versenyzetési költségük, melyet az MLSZ felé kellett megfizetniük a költségvetésük számottevő részét tette ki.

A versenyzetetés költségeivel kapcsolatban jóváhagyott támogatások összege a program 2011/2012-es indulása óta folyamatosan növekszik, 2025/2026-ra 6,1 milliárdra emelkedett, amely közel 8%-os növekedést jelent az előző évhez képest.

A versenyzetési költségek növekedését főként a megnövekedett mérkőzésszám által eredményezett játékvezetői költségek, valamint az amatőr csapatok

nevezési, átigazolási díjai és a versenyengedélyek kiállításának költségei okozzák. A költségek emelkedésének további oka a játékvezetők, asszisztensek és ellenőrök díjazásának emelkedése annak érdekében, hogy az MLSZ mérsékelje a futballbírók hiányát és fluktuációját a vármegyei szintű versenyeken.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBE VETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



## GRASSROOTS

A Grassroots testesíti meg a futball minden olyan formáját, ami nem a hivatásos labdarúgáshoz vagy az elitképzéshez kapcsolódik. A Grassroots játék legfontosabb motivációja a sport szeretete, ebbe tartozik a tömegek labdarúgása, beleértve a gyerekek, amatőrök, öregfiúk és fogyatékkal élők játékát.

A Grassroots labdarúgás egy szabadidős tevékenység, amelynek olyan előnyei vannak, amelyek a társadalom egésze számára fontosak. A futbalozó emberek tapasztalatot nyernek a csapatmunkában, sikerélményekkel gazdagodnak és egészségesebb életmódot folytatnak a játéknak köszönhetően.

A Grassroots program egyik fő törekvése, hogy a labdarúgás Európában kortól, nemtől, vallástól és bőrszíntől függetlenül a jövőben is a széles tömegek kedvenc sportja maradjon.

A labdarúgás táborának szélesítése érdekében az UEFA irányelveket dolgozott ki a futball ezen ágának fejlesztéseiről (Grassroots Charta), melyeket mára minden európai labdarúgó-szövetség követ.

A Szövetség az UEFA Grassroots Chartához 2010-ben csatlakozott, belépéskor bronz minősítést (első csillagot) szerzett, majd ezt követően több jelentős mérföldkövet ért el a sorozatos fejlődésnek köszönhetően. 2015-ben Magyarország megkapta az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának

### AZ MLSZ GRASSROOTS PROGRAM RÉSZEI:

– OTP Bank Bozsik-program egyesületi és intézményi labdarúgás

– Fair Play Cup középiskolás futball

– Fogyatékkal élők labdarúgásának támogatása

– Szociális programok

– Városi kispályás és egyetemi labdarúgás támogatása

– Alternatív labdarúgó-programok szervezése

– Grassroots-képzések (Grassroots ALAP, Grassroots Játékmester, Amatőr Sportszervező, pedagógus továbbképzések)

### GRASSROOTS CÉLOK ÉS ALAPELVEK:

I.  
A labdarúgás  
mindenké

II.  
Mindenki, aki focizni akar, tehesse azt a saját  
igényei, képességei és ambíciói szerint

III.  
Diszkriminációtól mentesen, tekintet nélkül fajra,  
vallásra, nemre és társadalmi helyzetre

biztosításáért az ezüst minősítést. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel az MLSZ az UEFA legjobb Grassroots projekt-díját is elnyerte. Az MLSZ tartós kapcsolatot épített ki különböző civil szervezetekkel, alapítványokkal annak érdekében, hogy támogassa a szociálisan hátrányos helyzetben lévő, szellemileg vagy fizikailag akadályoztatott rétegek bevonását a labdarúgásba.

A grassroots program keretein belül – az UEFA Grassroots Charta elvárásának megfelelően – kialakításra került egy 16 órás önkéntes tanfolyam, MLSZ Grassroots Szervező-képzés néven. Mára már több ezer fő vállalt önkéntes munkavégzést a programnak köszönhetően. Az utóbbi években a tanfolyam a Bozsik Intézményi Program szervezői és csoportvezetői számára kötelezővé vált, így azt sok óvónő és pedagógus is elvégezte. 2022-ben a Grassroots Osztályhoz került az MLSZ Grassroots Alapítványtanfolyam (az Edzőképzési Intézettől) és az MLSZ Amatőr Szervező-tanfolyam (a Felnőttképzési Intézettől) is, így mára a Grassroots-társadalom szereplőit célzó minden képzés egy helyen összpontosul. A társadalmi és szociális ügyek támogatására MLSZ FSR (Football Social Responsibility) stratégia készül az UEFA irányelveivel összhangban, így a szociális és társadalmi programok támogatása ezen stratégia mentén kerül meghatározásra az MLSZ FSR felelőse és a Grassroots Osztály együttműködésében.

A tradicionális bajnoki versenyrendszer mellett az MLSZ alternatív módokon is segíteni kívánja, hogy a labdarúgást minél többen űzhessék. Az e célból életre hívott Kistérségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP) elnevezésű sorozat kézilabda méretű pályán, 5+1-es tornák keretén belül viszi el a labdarúgást olyan településekre, amelyek az MLSZ hagyományos bajnoki és/vagy kupasorozataiban nem tudnak részt venni.

Emellett az alternatív labdarúgó program keretében ugyancsak vármegyei és budapesti szinten az MLSZ szervezőként vagy közreműködőként részt vesz városi kispályás és egyetemi bajnokságok lebonyolításában.

2025-ben a Szövetség folytatta a 'Játékmester' pedagógus-továbbképzési programját, amely a már sikeresen működő UEFA Playmakers program módszertanára épül. A továbbképzés célja egy olyan ismeretanyag biztosítása elsősorban az óvodapedagógusok és tanítók számára, amely segítséget nyújt számukra a mozgás és a labdarúgás alapjainak bemutatására mesés élményeken keresztül, játékos formában. A továbbképzést 2025 nyaráig több, mint 1000 pedagógus végezte el.

A 2022 Madridban megrendezett UEFA Grassroots-konferencián az Európai Szövetség bemutatta a Grassroots Chartát a 2024 utáni időszakban érintő változásokat. Ez alapján a tagországok bronz, ezüst

és arany szintű besorolását egy egységes keretrendszer váltotta fel, az alábbiak szerint meghatározott Grassroots-programokkal:

- Iskolai labdarúgás
- Grassroots edzőképzés
- Amatőr klubfejlesztés
- Gyermekvédelem
- Fogyatékkal élők labdarúgása
- Játékos életút és rugalmas játékformák bevezetése

Megállapítható, hogy a Magyar Labdarúgó Szövetség a fent említett programok már mindegyikét évek óta működteti, a cél a magas minőség biztosítása és a folyamatos megújulás. A Szövetség 2023 végével ratifikálta az UEFA által átdolgozott Grassroots Chartát, melynek részeként egy 2024-2028 időszakra vonatkozó részletes, akcióterveket is tartalmazó stratégiai tervet nyújtott be az UEFA számára. Az MLSZ által benyújtott dokumentumot az UEFA 2024 októberében elfogadta és jóváhagyta.



## SZAKEMBERKÉPZÉS

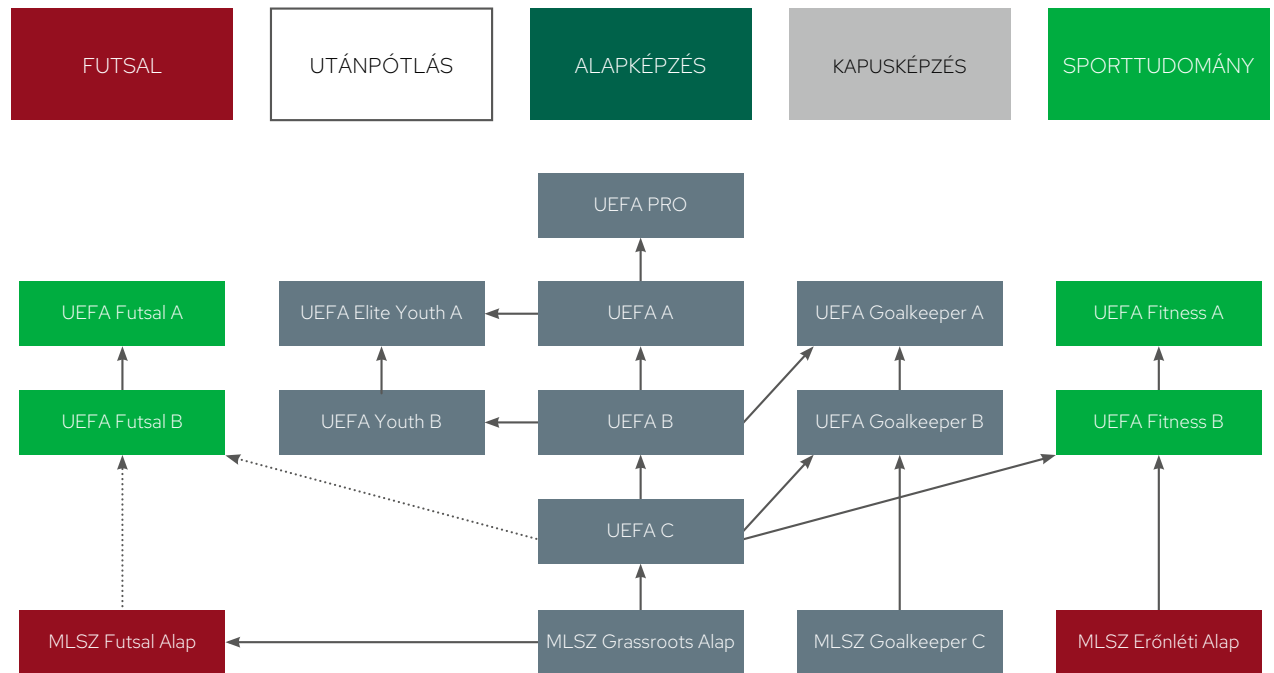
A modern szakmai ismeretekkel rendelkező, a játékosokat inspirálni képes és emberileg is példaként állítható szakemberek biztosítása létfontosságú a magyar futball fejlődése szempontjából. Az edzők szakmai teljesítménye nem csupán a felnőtt csapatok teljesítményét befolyásolja, hanem az utánpótlás képzésének minőségét és a szabadidős sport népszerűségét is. Célja, hogy a modern ismeretek minél hatékonyabban épüljenek be az edzők napi munkájába, és hogy minél közelebb kerüljenek az előrehaladott európai oktatási és képzési rendszerekhez.

A Magyar Labdarúgó Szövetségben a képzési feladatokat 2025-től a Felnőttképzési Intézet és az Edzőképzési Központ egyesülésével létrejött MLSZ Oktatási Központ (MOK) látja el. Az integráció célja egy egységes, átlátható és stratégiaileg irányított oktatási struktúra kialakítása volt, amely még hatékonyabban szolgálja a magyar labdarúgás szakember-utánpótlását.

### 1. EDZŐKÉPZÉS

A 2025-ös év kiemelt feladata az új szervezeti egység működésének stabilizálása, valamint a MOK következő öt évre szóló stratégiájának meghatározása volt.

#### EDZŐKÉPZÉSI KÖZPONT FELÉPÍTÉSE



#### Képzési minőség és mennyiségi bővítés

A belépő szintű képzések (MLSZ Grassroots Alap és UEFA C) esetében mennyiségi bővítés valósult meg annak érdekében, hogy az alapismeretek minél szélesebb körben elérhetővé váljanak. A rendszer logikája szerint a széles bemenet mellett a kimeneti oldalon történő szakmai szűrés biztosítja a magasabb szintek minőségét.

A Grassroots Alap tanfolyam esetében a hagyományos 8 kontaktnapos képzési forma átalakításra került: bevezetésre került a 4+4 napos hibrid oktatási modell, amely az online és a személyes jelenlét előnyeit egyesíti, tovább segítve azokat a szakembereket, akik főállásuk mellett szeretnék elvégezni a tanfolyamot.

A magasabb szintű tanfolyamoknál (UEFA Youth B – UEFA Pro) a minőségi elvárások erősítése érdekében alacsonyabb létszám és ritkább indítás vált indokolttá.

### Hallgatói kapcsolattartás és mentorálás

Kiemelt cél volt, hogy a képzési napok között, valamint a tanfolyamok lezárását követően is fennmaradjon a szakmai kapcsolat a hallgatókkal. Ennek érdekében konferenciák, webinárok és workshopok kerültek és kerülnek a jövőben is megszervezésre, szakirányok és szakterületek szerint bontva szisztematikusan.

A mentorálási rendszer továbbfejlesztése is megkezdődött, különös tekintettel az UEFA Elite Youth A és UEFA Pro hallgatókra, valamint a pályafutásuk végéhez közeledő labdarúgókra. Ennek részeként új, kiegészítő mentori státusz kialakítása vált szükségesé, melyet egy elismert, nagy tapasztalattal rendelkező hazai szakember végez.

### Szakmai humánerőforrás-fejlesztés

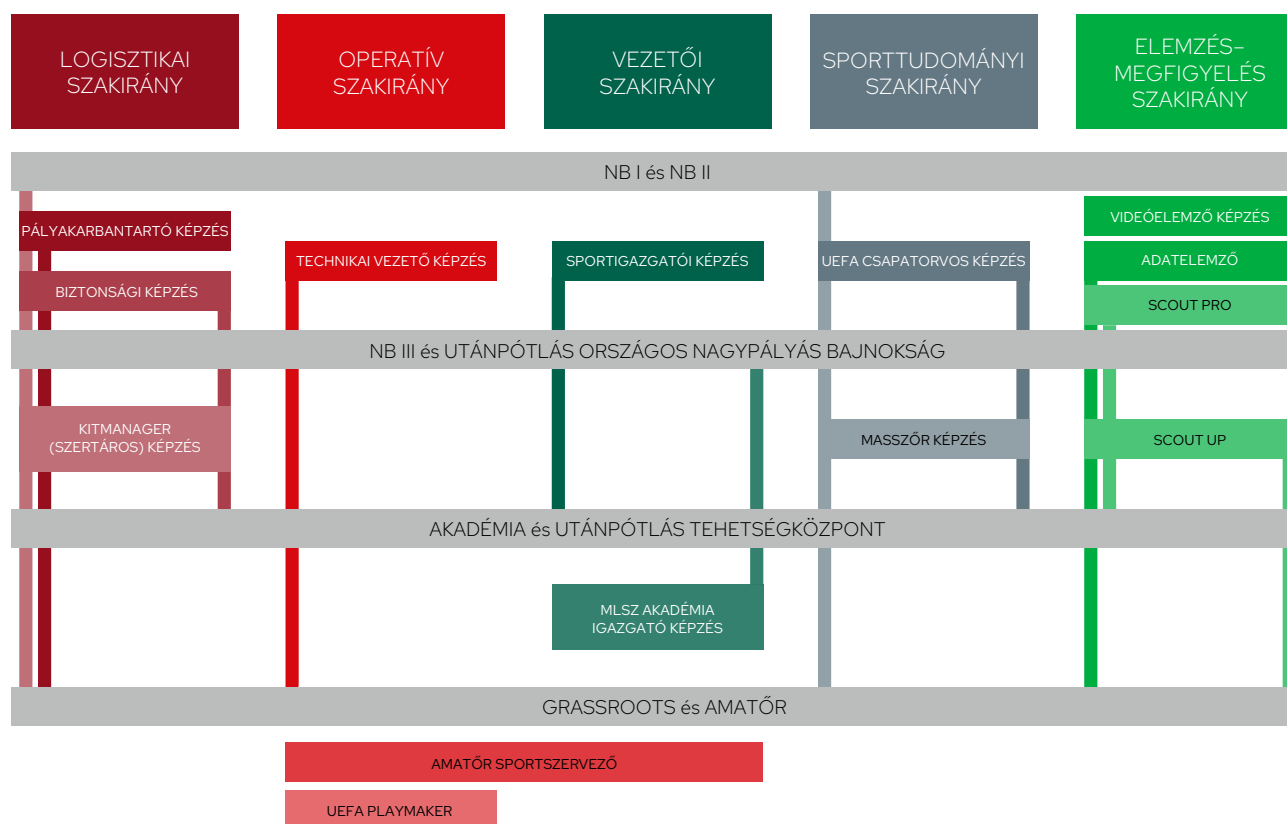
A képzési minőség emelését szolgálja a specializáltak célzott bevonása is. A futballszakmát támogató területeken – sporttudomány, kapusképzés, videó- és adatelemzés, futsal – olyan szakemberek kapcsolódtak be az oktatási folyamatba, akik tevékenységüket megosztva, közel 50–50%-ban a képzésben és a válogatottaknál végzik, egyértelműen meghatározott kompetenciakörökkel.

További fontos cél egy női instruktor bevonása is, felzárkózva az egyre nagyobb teret nyerő női futball szakmai elitjéhez.

## 2. FELNŐTTKÉPZÉS

A felnőttképzés területén a 2025-ös évben a folyamatos szakmai megújulás, a jogszabályi és felnőttképzési megfelelés biztosítása állt a középpontban.

FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET FELÉPÍTÉSE



### **Továbbképzések és webinárok**

A megszerzett végzettségekhez igazodó, tematizált és interaktív továbbképzések kerültek megszervezésre. Külön képzéssorozat került kidolgozásra a Körzetközpontok és Grassroots klubok szakemberei számára, igazodva az eltérő szakmai igényekhez.

A MOK konferenciák szervezésével is támogatni kívánja a sportvezetői és futballvezetői gondolkodás fejlesztését, valamint a sporttudományi területen dolgozó szakemberek szakmai előrelépését.

### **Szabályzati és jogszabályi háttér**

A felnőttképzési tevékenység során biztosított volt a vonatkozó szabályzati és törvényi háttér, különös tekintettel a Tanulmányi, Vizsga és Továbbképzési Szabályzatra, a Regisztrációs Kártyarendszerre, valamint a felnőttképzési törvény előírásaira.

### **Tervezés, statisztika és kapcsolattartás**

A képzési tevékenységekhez kapcsolódó statisztikai elemzések (IDH), költségvetési tervezés és a képzések számának nyomon követése folyamatosan zajlott. Emellett kiemelt figyelmet kapott az egyetemi kapcsolattartás, egy egységes egyetemi képzési rendszer kialakításának előkészítése érdekében.

## **3. ALAPELVEK, NORMÁK ÉS SZAKMAI MŰKÖDÉS**

A képzéssel kapcsolatos alapelvek már 2020-ban meghatározásra kerültek, és ezek a MOK keretein be-

lül továbbra is kötelező érvényűek minden képzésben részt vevő munkatárs számára.

A folyamatos változások egységes kezelése érdekében a félévente megrendezett képzők képzése program, valamint a heti rendszerességű szakmai és szervezési meetingek biztosítják a szakmai minőség és a szervezeti működés stabilitását.

Összességében a 2025-ös év az MLSZ Oktatási Központ számára az integráció, a stratégiai tervezés és a szakmai megújulás éve volt. Az egységes szervezeti működés kialakítása, a képzési struktúrák átgondolása és a minőségi fejlesztések megalapozták a MOK következő évekre vonatkozó célkitűzéseinek megvalósítását.

### **SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY**

A jelenkori futballban nemzetközi siker elérése multidiszciplináris, tudományosan megalapozott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési háttérrel igényel. Ez a terület kiemelten fontos, nem csak az eredmények, hanem az egészségmegőrzés szempontjából is, tekintve, hogy az élsportolókra óriási terhelés nehezedik, ezért ellátásukra is kivételes lehetőséget szükséges teremteni. A sikeres teljesítmény érdekében elengedhetetlen a regeneráció, a sérülések utáni modern kezelések és a rehabilitáció, valamint számos más tudományág közös erőfeszítései. A sportegészségügy célja a sérülések megelőzé-

se és a sérült sportolók teljes felépülésének biztosítása. A vizsgálatok biztosítják a sportolók biztonságát és lehetővé teszik az optimális sportteljesítményt akadályozó egészségügyi problémák felismerését. A sporttudomány a sportegészségügyi szempontokon túl magában foglal minden olyan speciális módszert, technológiát és szaktudást, amelyek hozzájárulnak ahhoz, hogy a labdarúgók kihozzák magukból a maximumot.

Az ideális sportegészségügyi és sporttudományi háttér a modern versenysport szempontjából nélkülözhetetlen, nemcsak a felnőtt labdarúgók teljesítménye, hanem az utánpótlás nevelésének szempontjából is, és pozitív hatással van az amatőr sportra is a sérülésmegelőzés szempontjából. Az MLSZ Orvosi Bizottsága (OB) a siker érdekében folyamatosan figyelemmel követi az új tudományos eredményeket, a nemzetközi sikeres gyakorlatokat, ezek alapján alakítja tevékenységét, és tesz javaslatokat a Szövetség felé, melyek fejlesztési forrásait nagyrészt a TAO-forrás biztosítja.

### **Csoportorvosi és masszőr licenz oktatás**

Az Orvosi Bizottság által létrehozott csoportorvosi és masszőr licenz képzés a szervezet belső fejlesztése, figyelembe véve az UEFA ajánlásait is. A képzések és a továbbképzések megszakítás nélkül folynak annak indulása óta. Orvosi programjainkat a Semmelweis Egyetem egyaránt akkreditálja, magas

kreditpontoszámmal elismerve azokat. A széleskörű konzultáció és hosszás előkészítés után a Szövetség Elnöksége elfogadta az MLSZ Egészségügyi Szabályzatát, amellyel a Szövetség eleget tett a jogszabályban előírt kötelezettségének.

### **Módszertani kézikönyv kialakítása**

Útmutatót dolgozott ki a bizottság, amely iránymutatásokat és konkrét eljárásokat fogalmaz meg a kluboknál működő egészségügyi és sportszakemberek számára, hogy segítséget nyújtson az élettani és az egészségügyi vizsgálatok megszervezéséhez. Mindezek hozzájárulnak mind az utánpótlás kiválasztásában, az utánpótlásban résztvevőkön és az élsportolók esetében is a sérülések megelőzésében, a teljesítmény optimalizálásában és az indikátorvezérelt utógondozásban.

### **Egészségügyi vízum bevezetése**

Egészségügyi vízum nevű dokumentum került bevezetésre, amely kísérőlevélként szolgál, mutatja, hogy a sportoló milyen egészségi állapottal rendelkezik, információt nyújt erőnléti állapotáról, orvosi kezeléséről, sérüléséről, gyógyszereiről és esetleges doppingértékekről. Ezen dokumentum nagyon fontos kommunikációs eszköz a klubok és a válogatott szakemberei között, célja elsősorban a sportolók egészségügyi biztonságának megőrzése.

### **Sérülésregiszter létrehozása**

A sérülések keletkezésének körülményei, jellege és a gyógyulás folyamata mind fontos információkat hordoznak a sérülésmegelőzés, a játékosok egészségének védelme és a gyors rehabilitáció szempontjából. Ezeknek az információknak a rögzítése és elemzése ma már alapvető ahhoz, hogy a magyar labdarúgás versenyben maradjon a sikeres labdarúgó országokkal. A rendszer kialakításának folyamata tartalmazza a lehetséges megoldások és a releváns szakirodalom elemzését. A program már meglévő kompakt informatikai szoftverként elérhető.

A sportolók közötti szívinfarktus előfordulásának csökkentése érdekében kardiológiai tesztprojektet hoztak létre, amely a potenciális kockázati tényezők és előjelek alapján képes lenne csökkenteni az ilyen tragédiák számát. Emellett az MLSZ közel 800 defibrillátort vételezett és adott át a klubok számára, hogy megfelelően kezelhessék az esetleges váratlan eseményeket, valamint újraélesztő-képzést szervezett és finanszírozott az eszközök megfelelő használatának biztosítása érdekében.

A labdarúgók egészségének védelme, a sportsérülések megelőzése, valamint a teljesítmény optimalizálása érdekében az MLSZ, összhangban a nemzetközi irányelvekkel, kiegészítő szűrővizsgálatokat indíthat a sportorvosi vizsgálatokon túl. A Magyar Labdarúgó

Szövetség a nemzeti válogatott utánpótlás és felnőtt játékosai számára biztosítja a kiterjesztett egészségügyi szűrővizsgálatokon való részvétel lehetőségét.

### **DIGITALIZÁCIÓ**

A digitális döntéstámogató és vállalatirányítási rendszerek növelik a klubok és a válogatottak működési hatékonyságát, erősítik nemzetközi versenyképességüket, és mérséklik a képzési, illetve működési lemaradásokat. Alkalmazásukkal a szakmai elvárások központi kommunikációja és ellenőrzése digitális úton valósulhat meg, miközben támogatják a szövetségi és klubvezetői kereskedelmi, marketing- és stratégiai döntések megalapozását.

Az MLSZ az elmúlt másfél évtizedben átfogó digitalizációs fejlesztéseket hajtott végre. A papíralapú működést egységes informatikai rendszer váltotta fel, létrejött a videóedzéstár, valamint kialakult az MLSZ központi adatbankja, amely évente mintegy 64 ezer labdarúgó- és 15 ezer futsalmérkőzés, továbbá közel 300 ezer játékos, játékvezető és asszisztens adatait kezeli. A központi jegyértékesítési és stadionbiztonsági rendszer 2015-ben indult el az NB I-es és NB II-es stadionokban, hozzájárulva a szurkolói élmény és biztonság növeléséhez. A Szövetség az UEFA informatikai fejlettségi felmérésében is előkelő helyezést ért el.

Az MLSZ 2010 óta központi adatszolgáltatói szerződéssel bővíti a magyar labdarúgás adatvagyonát az utánpótlástól a válogatottakig, folyamatosan szélesítve a felhasználói kört.

A digitalizáció többek között az alábbi területekre terjed ki:

- automatizált kamerarendszerek működtetése videó- és adatelemző szoftverek (pl. OptaStats) alkalmazásával,
- GPS-alapú teljesítménymérő és -fejlesztő eszközök használata játékosoknál és játékvezetőkénél,
- videóelemző platform fejlesztése és az elemzői stáb bővítése,
- az IFA 1.0 rendszer megújítása és az IFA 2.0 bevezetése,
- az egységes integrált sportszakmai adatrendszer (Nucleus) továbbfejlesztése, modulbővítése és felhasználói körének növelése,
- az MLSZ Szurkolói Klub bevezetése mobil- és webalkalmazás formájában,
- digitális jegy- és „ticket resale” platform vizsgálata a válogatott mérkőzésekre,
- a MeccsnApp mobilalkalmazás bevezetése a játékvezetői ellenőrzési feladatok támogatására.

Ezek a megoldások egyszerűsítik a döntéshozatalt, és lehetővé teszik az eredmények pontos visszamérését a játékosfejlesztés, valamint a labdarúgás szereplői-

vel való kapcsolatok fejlesztése érdekében. Az MLSZ célja egy egységes digitális környezet kialakítása, amely elősegíti a korszerű technológiai megoldások széles körű alkalmazását a magyar labdarúgásban.

### **A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA**

A XXI. században a női labdarúgás globális szinten jelentős fejlődésen ment keresztül, amely egyrészt a női játékosok számának dinamikus növekedésének, másrészt az egyre kiterjedtebb médiamegjelenésnek tulajdonítható. A Magyar Labdarúgó Szövetség 2012-től kezdődően kiemelt figyelmet fordít a hazai női labdarúgás fejlesztésére, amely nem csupán sportági, hanem társadalmi és gazdasági szempontból is értékteremtő hatással bír.

Az MLSZ 2013 után egy hatéves fejlesztési programot („77 pont”) indított, amelyben két elsődleges, rövid távú cél került meghatározásra: a sportág tömegbázisának bővítése és népszerűsítése. E célok érdekében a Szövetség – különös tekintettel az utánpótlás korú női játékosok számának emelésére – kötelezővé tette a női csapatok részvételét a két profi bajnoki osztályban (Fizz Liga, Merkantil Bank Liga), míg a harmadosztályú nemzeti bajnokságban pénzügyi ösztönzők révén támogatja a női utánpótláscsapatok működtetését, melyek finanszírozása elsősorban TAO-programból valósul meg. A program eredményességét jól mutatja, hogy 2025 végére várhatóan több mint 13.000 versenyengedéllyel rendel-



kező női labdarúgót regisztrálnak, valamint 480 női csapat vesz részt országos versenyrendszerben.

A fejlesztési program egyik kiemelt célja az utánpótlásnevelés színvonalának emelése volt. Ennek érdekében a női szakág 2016-ban pályázatot hirdetett Kiemelt Képzési Központok alapítására, melynek keretében húsz kiválasztott sportszervezet megnövelt anyagi támogatásban részesült, hogy egységesen magas minőségű és ellenőrzött utánpótlás-nevelési tevékenységet folytathassanak. Az MLSZ a 2019/2020-as évadtól két kategóriát határozott meg a Kiemelt Képzési Központok számára: hét, főként válogatott sportolókat nevelő szervezet „Elit Központ” státuszt és fokozott támogatást kapott, míg a további tizenhárom sportszervezet Fejlesztési Központként működött tovább, hozzájárulva a regionális női labdarúgás erősödéséhez és versenyrendszerben történő fejlődéséhez.

A 2019-et követően a női szakág fejlesztési programja tovább fejlődött; bár a 2013–2019 közötti időszaktól és az azt követő évtől nem vált markánsan külön, az addigi eredményekre alapozva az MLSZ további célokat fogalmazott meg a képzési minőség javítására, annak érdekében, hogy nemzetközi szinten is versenyképes női labdarúgók kerüljenek ki a rendszerből. A magyar elit női labdarúgás megújításának egyik lényeges lépése volt a Szövetség által 2018-ban elindított leány U14-es fejlesztési program, amely

az UEFA kezdeményezéseivel összhangban valósult meg, és lehetőséget teremtett a leány U14-es bajnokság elindítására, valamint az alakuló U15-ös válogatott és a jövőbeni női akadémiai rendszer bázisának erősítésére.

2021-től kezdődően hat, majd 2022 nyaratól nyolc sportszervezet biztosít akadémiai szintű képzési körülményeket a leányok számára, a fiúkéhoz hasonló szakmai standardok mellett. Ez a fejlesztés jelentős változásokat eredményezett az utánpótlás bajnokságok rendszerében: az elitközpontok megszűntek, helyüket három szint – Akadémiák, Kiemelt Képzési Központok és Grassroots Központok – alkotta struktúra váltotta fel. Az akadémiai szervezetek U19, U17 és U15 korosztályban önálló bajnokságokban vesznek részt, míg a többi sportszervezet a Szövetség Regionális bajnokságaiban szerepel. A Kiemelt Képzési Központok száma is bővült, 19 sportszervezet élhetett a 20 millió forintos támogatási lehetőséggel. A Szövetség 2023-ban először indított leány U12-es és U10-es bajnokságokat, aminek köszönhetően az akadémiai rendszerre támaszkodva immár a teljes korosztályi spektrumot lefedi a női szakág. Ennek eredményeként a legfiatalabb leányok számára is biztosítottá vált a lakóhelyükhöz közeli, versenyrendszerben működő csapatokhoz való csatlakozás lehetősége.

A női szakág fejlesztésének kiemelt célja az utánpótlás-piramis alsóbb szintjeinek megerősítése, külö-

nös tekintettel a legfiatalabb korosztályokra. Ennek érdekében az MLSZ 2023-ban első alkalommal írta ki a Leány Regionális U10–U12-es bajnokságokat. Az azóta eltelt két év fejlesztési munkájának eredményeként a sorozatok létszáma folyamatosan növekedett, és 2025-re gyakorlatilag megduplázódott, így ma már közel 80–80 csapat szerepel a legkisebb korosztályokban.

2025 nyaratól az MLSZ a két férfi profi bajnoki osztályban (Fizz Liga és Merkantil Bank Liga) kötelezővé tette a leánycsapatok versenyeztetését ezekben a korosztályokban. Különösen biztató ugyanakkor, hogy nem csak a kötelezett klubok kapcsolódtak be a programba: számos kisebb egyesület is felismerte az alulról történő építkezés jelentőségét, és önként döntött a leány utánpótlás elindítása mellett, tovább erősítve ezzel a női labdarúgás bázisát.

# 07

## FEJEZET

KÖZVETLEN ÁLLAMI  
FINANSZÍROZÁSÚ  
PROGRAMOK



## **KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK**

Amikor az MLSZ felmérte a hazai labdarúgó-infrastruktúra állapotát 2011-ben, az eredmények világosan jelezték, hogy a sportlétesítmények elavultak, és jelentős beruházásokra van szükség a modernizáció érdekében. Ennek következtében az MLSZ a labdarúgó-infrastruktúra fejlesztését kiemelt prioritásként kezelte, és azóta is folyamatosan foglalkozik ezzel országwide. A TAO-rendszer bevezetése nyomán számos sport-infrastruktúra projekt indult el, azonban hamarosan kiderült, hogy a nagyobb fejlesztésekhez szükséges önrész előteremtése a sportszervezetek számára kihívást jelentett. Ezen túlmenően a klubok földrajzi elhelyezkedése és gazdasági kapcsolatai is jelentősen befolyásolták az adótámogatások megszerzésének lehetőségeit. E felismerés alapján elengedhetlenné vált egy olyan fejlesztési koncepció kidolgozása, amely kiegészíti a TAO-programot, dinamikus, hatékony és országos szintű fejlesztési lehetőségeket kínál. E célt szem előtt tartva a Magyar Kormány és az MLSZ közösen létrehozta a központi létesítményfejlesztési programot, amelyet 2013 szeptemberében írtak alá, majd beépítettek az Országos Sportlétesítmény Tervbe. Az így kialakított Létesítményfejlesztési program a TAO-programmal összhangban két fő fejlesztési területet ölelt fel: a stadionokat és a kiemelt utánpótlás-nevelő központokat.

## **STADIONOKAT ÉRINTŐ FEJLESZTÉSEK**

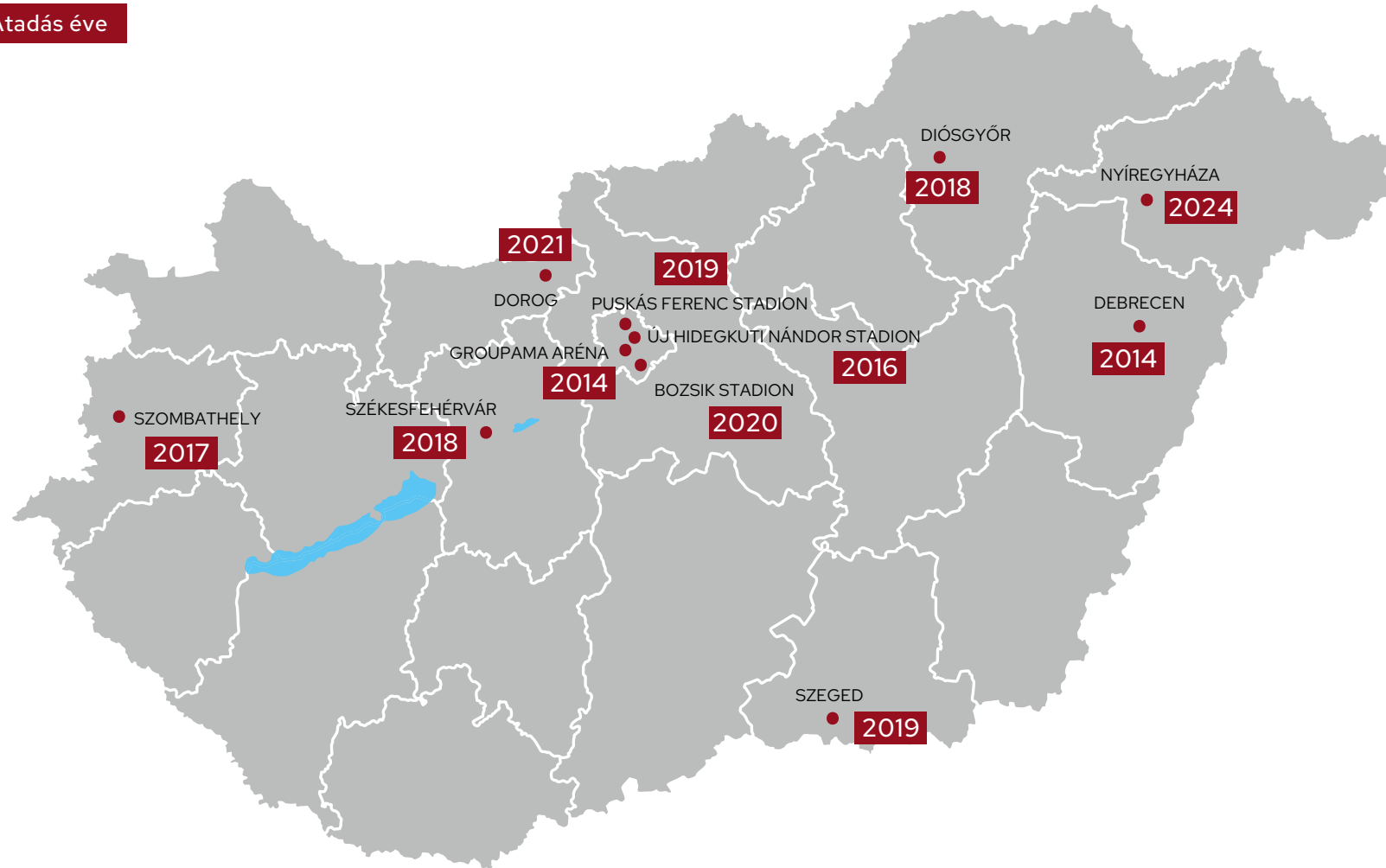
A stadionfejlesztési program első szakasza, amelyben az NB I-es csapatok stadionjainak modernizálása zajlott, 2020-ban fejeződött be. Jelenleg a második fázis van folyamatban, amely az NB II-es klubok stadionjainak fejlesztésére összpontosít. A 2025/2026-os szezonra már az NB II-es csapatok több mint kétharmada rendelkezik korszerűsített stadionfejlesztési tervvel. A fejlesztések fő célja a nézői élmény javítása, a szolgáltatások színvonalának emelése, valamint egy családbarát környezet kialakítása, amely elősegíti a mérkőzésekre látogatók számának növekedését és a helyszíni költést. A stadionok technológiai modernizálása is kiemelt prioritást élvez, ideértve a négyévszakos sportolási lehetőséget biztosító fűthető és kivilágított pályákat, amelyek fokozzák a nézői élményt, és minőségi környezetet teremtenek a sajtó számára. Ezek a fejlesztések nemcsak a jegybevétel, VIP-páholyok és interaktív reklámhordozók értékesítése révén járulnak hozzá a bevételek növeléséhez, hanem például napelemek és takarékos öntözőrendszerek kialakításával csökkentik a stadionok üzemeltetési költségeit is. A fejlesztési tervek kidolgozása során különös figyelmet kap a klubok várható nézőszámával kapcsolatos kapacitás racionalitása.

## **ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN LÉTESÍTETT STADIONOK**

Önálló kormányhatározat keretében tizenegy klub stadionja épült meg országwide. 2014-ben adták át a Groupama Arénát és a Debreceni Nagyerdei Stadiont, 2016-ban az Új Hidegkúti Nándor Stadion készült el, majd 2017-ben a szombathelyi Haldás Sportkomplexum, 2018-ban a székesfehérvári Sóstói Stadion, valamint a miskolci Diósgyőri Stadion építése fejeződött be. 2019-ben a Szegedi Ifjúsági Centrum, 2020-ban a Bozsik Stadion, míg 2021-ben a Dorogi Buzánszky Jenő Stadion került átadásra. A Puskás Aréna, amely szintén önálló kormányrendelet alapján épült, 2019-ben nyitotta meg újra kapuit. A Nyíregyházi Stadion rekonstrukciója 2024-ben zárult le.

## ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Átadás éve



ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Üzleti páholyok száma	VIP üléshelyek száma	Egyéb
Groupama Stadion	2014	19,5	UEFA IV. kategória	23 700	34	3 000	Kézpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi Shop, Fradi Múzeum, kávézó, nyílt wifi-hálózat, StadiumVision, 200 LCD képernyő előképpel, büfé menüajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület. Az UEFA 2017-es döntése értelmében itt rendezték 2019-ben az első olyan női Bajnokok Ligája döntőjét, melynek helyszíne a férfi mérkőzéstől függetlenül került meghatározásra, a női finálé igényei alapján
Debreceni Nagyerdei Stadion	2014	13,5	UEFA IV. kategória	20 340	23	990	Kézpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitnessterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg-szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC irodák
Új Hidegkuti Nándor Stadion	2016	6,3	UEFA III. kategória	5 014	38	250	502 business üléshely, lelátók két hosszanti oldalon, 190 db parkoló
Szombathelyi Stadion és Sportcsarnok	2017	15,0	UEFA IV. kategória	8 656	11	516	Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítő folyosót, ökölvívó és súlyemelő termet tartalmaz
Diósgyőri Stadion	2018	10,8	UEFA IV. kategória	14 800	20	256	A négyoldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek
Sóstói Stadion	2018	14,7	UEFA IV. kategória	14 201	13	295	686 business üléshely és 40 klubbox, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvényter, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop
Bozsik Stadion	2020	11,8	UEFA IV. kategória	8 200	14	408	Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely, 438 db parkoló, a lelátók négy oldalán arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs
Nyíregyházi Stadion	2024	15,1	UEFA II. kategória	8 200	8	100	Minimum 100 fős VIP-lounge, nyolc skybox, 20 fős média lelátó, pályavilágítás 1 600 lux
Dorog Buzánszky Jenő Stadion	2021	0,7	-	2 000	-	100	Minimum 100 fős VIP-lounge, MLSZ "C" alkategóriájú stadion
Szegedi Ifjúsági Centrum Stadion Épülete	2019	5,6	UEFA IV. kategória	8 040	10	1 011	16 akadálymentes üléshely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett három edzőpálya és egy kültéri grundfoci pálya, 100 méteres kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, három kültéri teniszpálya, meglévő szállásepület felújítása
Puskás Ferenc Stadion	2019	192,0	UEFA V. kategória	67 155	80	948	VIP-helyekből 421-474 VIP és 421-474 business klub, 2 920 fő befogadására képes 80 db skybox, 559 db VIP-parkolóhely

# Diósgyőri Stadion

Befejezés éve: 2018

Teljes kapacitás: 14 800 fő

VIP-ülőhely: 256

Üzleti páholyok száma: 20

Költség (mrd Ft): 10,8

Stadion besorolása: UEFA IV. kategória

A stadiont 2018 májusában adták át. A korábbi stadion helyén létesült modern létesítmény megfelel a nemzetközi, UEFA IV. kategóriás követelményeknek. A stadion 13 964 db felhajtható normál lelátószékkal, 470 bérletes karfás ülőhellyel, 72 db fogyatékkal élő karfás ülőhellyel és 36 darab kerekesszékes és kísérő ülőhely került kialakításra. A főépület II. emeletén kapott helyet 20 darab Sky-box, ahol konyha és bár áll a vendégek rendelkezésére. A stadiont négy oldalon arénaszerűen lelátók veszik körbe, atlétikai kör nem került kialakításra.



# Sóstói Stadion

Befejezés éve: 2018

Teljes kapacitás: 14 201 fő

Költség (mrd Ft): 14,7

Stadion besorolása: UEFA IV. kategória

Az UEFA IV. kategóriájú stadiont 2018 novemberében adták át. 686 darab business ülőhely, 295 darab VIP ülőhely és 13 darab Sky-box és egy 40 fős Klub-box került kialakításra a normál ülőhelyek mellett.

A lelátók négy oldalon aréna-szerűen fogják körbe a játékteret, atlétikai kör nem került kialakításra.

A stadionban szurkolói bolt, múzeum és látogatóközpont is helyet kapott.



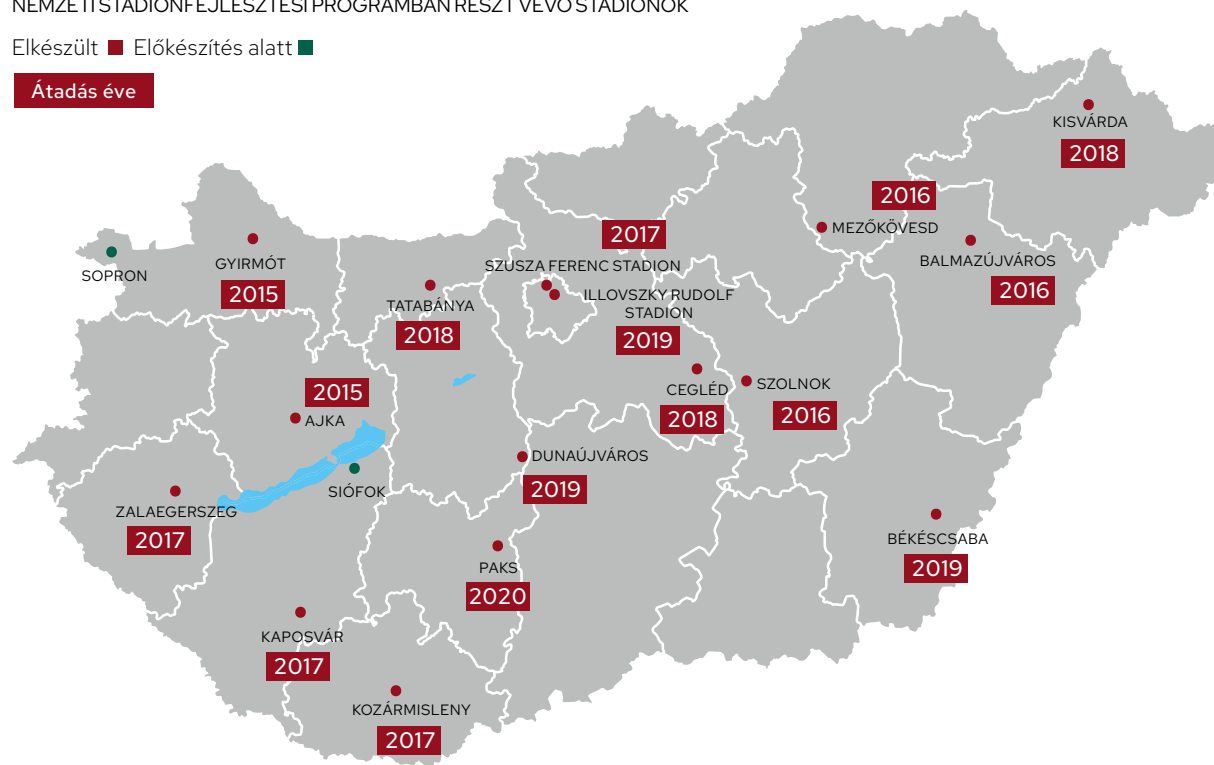
## NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program keretében 16 klubcsapat stadionjának rekonstrukciója valósult meg. Jelenleg folyamatban lévő fejlesztésként a Sopron II. üteme közbeszerzési eljárás alatt áll, míg a Siófok stadionja még tervezési fázisban van.

### NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Előkészítés alatt ■

Átadás éve



### NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Stadion besorolása	Befogadó-képesség	Lelátók száma	Világítás	Világítás státusza	Egyéb
Ajka	2015	0,4	D	3 000	2	Kandeláber 660 LUX	ELKÉSZÜLT	Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és ledfal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor
Balmazújváros	2016	0,4	C	2 400	4	Lelátófedésen 900 LUX	ELKÉSZÜLT	Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP-épületrész építése
Békéscsaba	2019	1,4	B	5 100	3	Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX	KIVITELEZÉS ALATT	Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatest csere kivitelezés

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Stadion besorolása	Befogadó-képesség	Lelátók száma	Világítás	Világítás státusza	Egyéb
Szusza Ferenc Stadion	2017	0,8	A	12 000	4	Kandeláber és lelátófedésen 1400 LUX	ELKÉSZÜLT	Megyeri úti fejeépület befejezése, vendégszektor - hazai B-közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP-épület átalakítása
Illovszky Rudolf Stadion	2019	8,1	A	5 000	4	Kandeláber 1400 LUX	KÖZBESZERZÉS ALATT	Teljesen új, négy oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése
Cegléd	2018	0,4	C	1 200	2	NSP keretből nem készül	NSP KERETBŐL NEM KÉSZÜLT VILÁGÍTÁST	Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása
Dunaújváros	2019	0,5	B	4 500	4	Kandeláber 1400 LUX	ELKÉSZÜLT	I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejeépület felújítása, VIP-parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet"
Kaposvár	2017	0,6	B	6 100	4	Kandeláber és lelátófedésen 1200 LUX	ELKÉSZÜLT	VIP-épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vizesblokkok építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között
Kisvárdá	2018	2,1	C	2 600	4	Kandeláber 1400 LUX	KIVITELEZÉS ALATT	I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, élőfüves pálya drén-rendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel
Kozármisleny	2017	0,4	E	800	3	Nincs világítás	NINCS VILÁGÍTÁS	Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése
Mezőkövesd	2016	0,8	C	4 500	4	Kandeláber 1400 LUX	ELKÉSZÜLT	Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkezik, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó
Paks	2019	2,1	B	4 500	4	Kandeláber 1200 LUX	ELKÉSZÜLT	Új centerpálya, "A" oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhöz kapcsoltan sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, "B" oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400 ill. 700 fős "C" és "D" oldali vendég lelátók építése
Siófok	2020	1,1	C	3 700	2	Kandeláber 900 LUX	ELKÉSZÜLT	Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek, tévéközvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és tévéstúdió kialakítása, lelátók lefedése
Sopron	Előkészítés alatt	0,7	D	4 000	3	Kandeláber 1200 LUX	ELKÉSZÜLT	I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz-elvezetővel és automata locsoló rendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás korrekció, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása, meghívott tervező
Szolnok	2016	0,4	C	2 000	3	Kandeláber 1200 LUX	ELKÉSZÜLT	1 250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendég lelátó építése, földenergia-takarékos fűrendszer
Tatabánya	2018	0,4	D	3 500	2	Kandeláber 1200 LUX	ELKÉSZÜLT	Új pályaszerkezet megépítése, a fejeépület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbűfé, vizesblokk megépítése, büfé és VIP-helyiség kialakítása
Zalaegerszeg	2017	1,4	A	12 000	4	Kandeláber 1200 LUX	ELKÉSZÜLT	Pályavilágítás korszerűsítése, klubépülete bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje
Gyirmót	2015	1,0	C	4 500	3	Kandeláber 1400 LUX	ELKÉSZÜLT	TAO-forrásból megvalósuló projekt

## BUDAPEST PROGRAM

Az elmúlt évtizedekben a labdarúgó-infrastruktúra országszerte hanyatlott, különösen Budapesten.

Az MLSZ adatai szerint 1950 óta a fővárosban a futballpályák 48%-át (1989 óta pedig 41%-át) már más célokra hasznosították, elsősorban a telkek magas értéke miatt.

Budapesten, ahol a Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján 2025-ben 1,7 millió fő, azaz az ország lakosságának majdnem ötöde él, kiemelten fontos a megfelelő mennyiségű és minőségű sportinfrastruktúra biztosítása. A lakosságot otthonához közel nagyobb eséllyel lehet ösztönözni a rendszeres testmozgásra, a kimozdulásra és az aktív életmódra. A budapesti futballpályák száma a hazai létesítmények között mindössze 10,5%-ot képvisel, ami jelentősen elmarad a budapesti lakosság országos népességben elért 17,7%-os arányától.

A TAO-program tapasztalatai szerint a budapesti infrastruktúra bővítésének legfőbb korlátait a szabad területek hiánya, a bonyolult tulajdonviszonyok és a magas ingatlanárak jelentik. E problémák enyhítése érdekében az MLSZ életre hívta a Budapest Programot. A Program koncepcióját és előzetes műszaki tartalmát, amely a budapesti létesítmények felmérésén alapul, az MLSZ Elnöksége 2015-ben fogadta el. A Program célja, hogy Budapesten legalább 145 nagyméretű labdarúgó-pálya és a szükséges infra-

struktúra álljon rendelkezésre az amatőr és tömegsport-szintű labdarúgás számára.

Az első két ütemben a nem megfelelő minőségű pályák és öltözők felújítása valósult meg. Az első ütemben azok a fejlesztési helyszínek kerültek előtérbe, ahol a használati- és tulajdonviszonyok rendezettek voltak, így rövid időn belül minőségi fejlesztéseket lehetett végrehajtani. A második ütem fókuszában a sportlétesítmények jogviszonyainak rendezése, valamint az új, nagyméretű labdarúgó-pályák számának növelése állt.

Az MLSZ a program keretében semmilyen formában nem vásárol ingatlant. A modernizáció során új, nagyméretű élőlűves vagy műfüves futballpályák kialakítása történik, igény szerint világítással, valamint meglévő nagyméretű pályák felújítása is zajlik. A fejlesztési helyszíneken új öltözők létesülnek, illetve a meglévő öltözők megújításra kerülnek.

Az eredeti támogatási szerződés 2019-ben módosult, amelyet követően az önkormányzatok tulajdonában lévő ingatlanok esetében a program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban pedig a tulajdonos önrészből valósul meg. Állami érdekeltségű ingatlanok esetén (például vagyongezelt területek, Budapesti Szakképzési Centrumok intézményei) a megvalósítás 100%-ban állami forrásból történik.

A Program 2017 őszi kezdete óta, 2025 végéig, Budapest 16 kerületében összesen 12 élőlűves nagypálya, 21 nagyméretű műfüves labdarúgó-pálya és 17 öltöző épült, továbbá 5 öltözőt újítottak fel és adtak át a vagyongezelő vagy a tulajdonos részére. 2021-ben a Program kismértékben módosult: a lebonyolítás átkerült a Szövetségtől a BMSK Zrt.-hez, majd jogutódként a Nemzeti Sportügynökség Zrt.-hez, azzal a kitételrel, hogy a fejlesztési helyszínek kiválasztása továbbra is a Szövetség feladata maradt, és az MLSZ a támogatás kedvezményezettje. 2025-ben a Program utolsó elemének kivitelezéseként a Budapest III. kerületi, Márton utcai sporttelepén fejlesztések kezdődtek meg, ahol egy 12 blokkos öltöző, két műfüves és egy élőlűves pálya fog megépülni. A kivitelezés jelenleg folyamatban van, a pályák várhatóan 2026 első félévében, az öltöző az év második felében készül majd el.

## SZAKMAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS A KIEMELT UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK RÉSZÉRE

Az MLSZ stratégiájának kiemelt célja az utánpótlás-nevelés fejlesztése, amelyet egy hatékonyan működő klubstruktúrán keresztül kíván megvalósítani. E cél érdekében került bevezetésre az „utánpótlás-piramis”, amely alapján az MLSZ minden klub számára besorolásának megfelelő elvárásokat fogalmaz meg. A kiemelt utánpótláscentrumok szakmai tevékenységének auditálására és oktatására a belga Double Pass céget bízta meg az MLSZ.

PASS-MODELL



A Double Pass megbízását megelőző kiválasztás során fontos szempont volt, hogy a feladatot egy független szervezet lássa el, amely akadémiai háttérrel rendelkezik, és hosszú évek óta tapasztalata van európai nagy labdarúgó-akadémiák auditálásában, széleskörű nemzetközi referenciával bír. A szervezet nemcsak a szükséges módszertani és informatikai háttérrel rendelkezik, hanem olyan pontrendszert is alkalmaz, amely lehetővé teszi a külföldi szervezetekkel való összehasonlítást.

DOUBLE PASS KIEMELT ÜGYFELEI



## KIEMELT UTÁNPÓTLÁS-NEVELŐ KÖZPONTOK FEJLESZTÉSE

A klubpiramis-rendszer a Double Pass vizsgálata alapján került kialakításra, és magában foglalja a meghatározó akadémiákat, a tehetségközpontokat, körzetközpontokat, valamint grassroots/amatőr csapatokat. A piramis alsó szintjét a grassroots/amatőr csapatok alkotják, amelyek elsődleges célja a széles körű játékosbázis létrehozása és bővítése. Egy lépcsővel felette található a körzetközpontok, majd a tehetségközpontok, amelyek a vármegye legjobb játékosait gyűjtik össze az alattuk lévő szinteken játszó klubokból, egyúttal biztosítva a kapcsolatot az akadémiákkal. Minden sportszervezet hozzáfér a szintje szerinti támogatáshoz, és az MLSZ folyamatosan felülvizsgálja a rendszer zavartalan működését. A feladatok minőségbiztosítása és a világos célok kijelölése érdekében az MLSZ Elnöksége létrehozta a Sportigazgatóságot, míg a Szakmai Bizottságot átalakította.

A Sportigazgatóság a következő főbb fejlesztéseket hajtotta végre a sportszervezeti fejlődés biztosítása érdekében:

- A versenyrendszer újratervezése
- Működési költség-jóváírás
- Videó-gyakorlattár kialakítása
- Konferenciák szervezése és szakmai anyagok biztosítása
- Új képzési területek létrehozása
- Intézményi kapcsolatrendszer kialakítása
- Vállalatirányítási rendszer alkalmazása
- Folyamatos mérési rendszer bevezetése

### UTÁNPÓTLÁS-PIRAMIS





# 08

## FEJEZET

A TAO-PROGRAM  
JELENTŐSÉGE,  
EREDMÉNYEI



## A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO-támogatási rendszer az elmúlt mintegy másfél évtizedben meghatározó szerepet töltött be a magyar labdarúgás fejlődésében. A 2011/2012-es és a 2025/2026-os idény közötti időszakban összesen 550 milliárd forintnyi forrás áramlott a sportágba, ami éves szinten átlagosan 37 milliárd forint támogatást jelent. Ez az összeg hozzájárult a futball folyamatos működésének fenntartásához, továbbá jelentős mértékben segítette a korábbi évtizedekben felhalmozódott infrastrukturális elmaradások felszámolását.

A program elindítását megelőzően, 2010-ben a magyar futball éves költségvetése hozzávetőleg 15 milliárd forint volt. A források jelentős bővülése érthetően nagy várakozásokat keltett a sportág iránt érdeklődők körében a magyar labdarúgás céljainak megvalósítását illetően, ugyanakkor fontos kiemelni, hogy a sikeres külföldi klubok – elsősorban piaci és üzleti bevételeikre támaszkodva – a TAO-támogatásoknál lényegesen nagyobb költségvetéssel gazdálkodnak.

A hazai klubok számára a fenntartható, gazdaságilag eredményes működés elérése hosszabb távon a magyar labdarúgás általános megerősödésével válhat reális célkitűzéssé. Ennek megfelelően a TAO-támogatási rendszer nem pusztán a jelenlegi körülmények javítását szolgálja, hanem a jövőbeni fejlődés feltételeinek megteremtéséhez is hozzájárul.



## A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK ISMERTETÉSE

### Tömegesítés

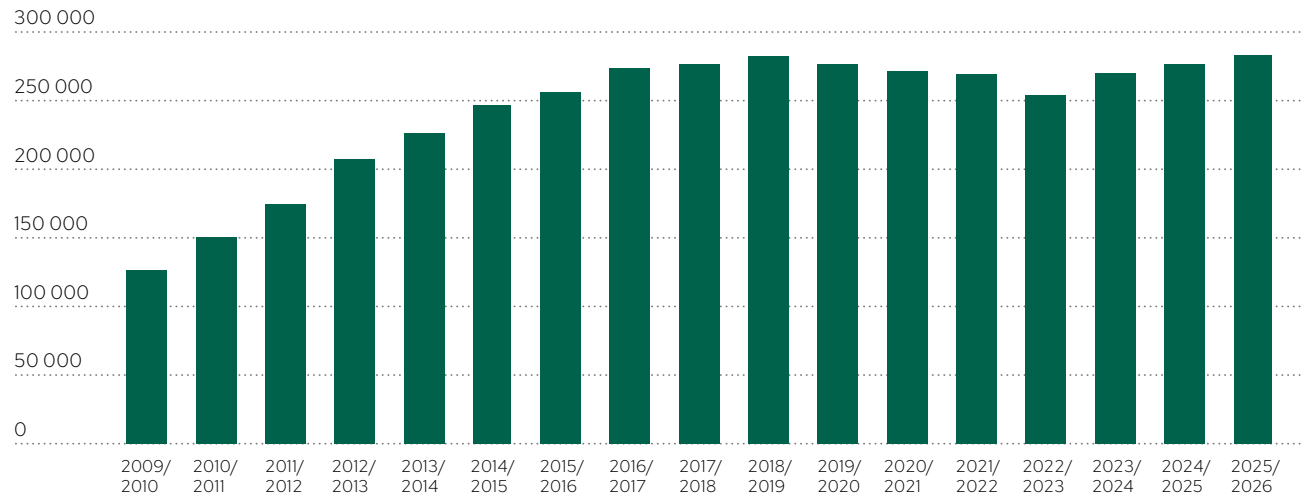
A TAO-program a labdarúgás népszerűsítése terén jelentős eredményeket hozott. Ennek legszemléletesebb mutatója az MLSZ versenyrendszerében szereplő igazolt játékosok számának emelkedése, amely a program fennállásának tizennégy éve alatt számottevően nőtt. Míg a 2009/2010-es idényben 127 ezer regisztrált labdarúgót tartottak nyilván, addig a 2025/2026-os szezonra ez a létszám közel 286 ezer főre bővült, ami a TAO bevezetése óta összesen 124%-os növekedést jelent.

A versenyengedélyek számának emelkedése 2011 és 2025 között különösen a 6–16 éves korosztályban volt szembetűnő, ami a sportág hosszú távú jövője szempontjából meghatározó jelentőségű. Ebben az életkori csoportban (U6–U16) a 2009/2010-es idényben még mintegy 53 ezer versenyengedélyt adtak ki, míg 2025/2026-ra ez a szám 75%-os növekedéssel megközelítette a 93 ezret.

Az elmúlt másfél évtizedben a női labdarúgók létszáma is kiugró mértékben bővült: több mint a négyszeresére emelkedett, és 2025/2026-ra átlépte a 11 ezer főt. A TAO-program eredményességét az is jól mutatja, hogy sikerült felkelteni a nők és lányok érdeklődését a futball iránt, ami nemcsak szélesíti a sportág

MLSZ ÁLTAL REGISZTRÁLT JÁTÉKOSOK SZÁMA

Regisztrált játékosok ■



KIADOTT LABDARÚGÓ-VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA (6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)

53 214



2009/2010

92 888



2025/2026

LABDARÚGÓSZAKÁGBAN KIADOTT NŐI/LEÁNY VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA

2 787



2009/2010

11 282



2025/2026

utánpótlás- és játékosbázisát, hanem érdemben hozzájárul a labdarúgás társadalmi elfogadottságának és presztízsének erősödéséhez is.

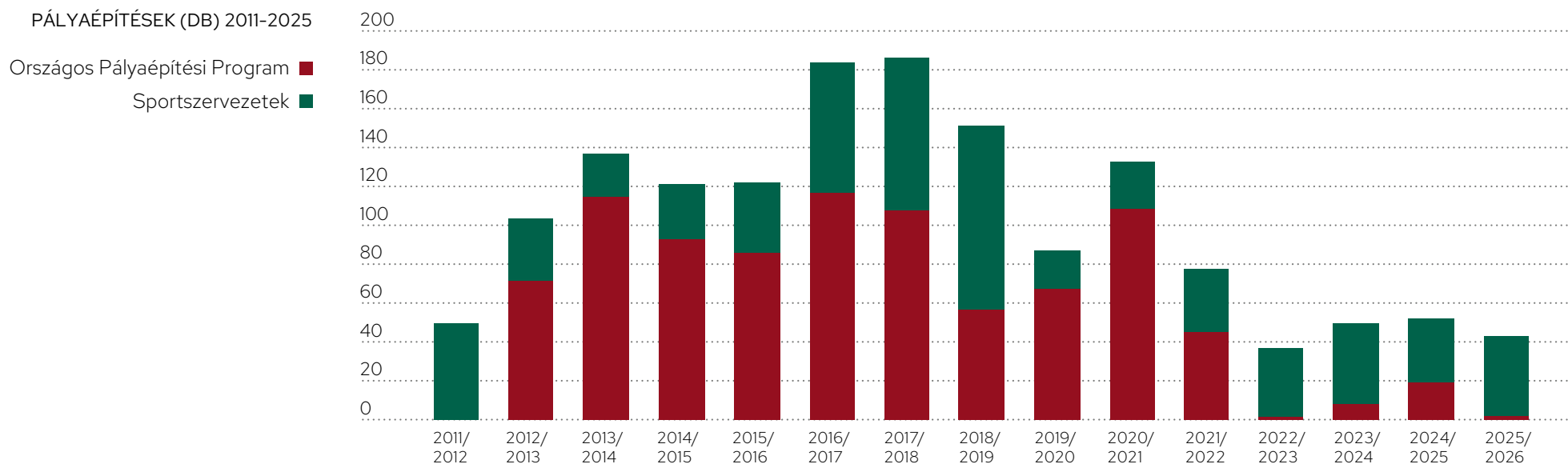
## INFRASTRUKTÚRA

A korszerű sportlétesítmények megléte elengedhetlen feltétele a Szövetség által kitűzött stratégiai célok megvalósításának. Ennek megfelelően a labdarúgás infrastrukturális hátterének fejlesztése a TAO-program egyik kiemelt területévé vált. A 2011 és 2025 közötti időszakban a támogatásoknak köszönhetően több mint 1.540 új futballpálya épült meg (640 TAO-programból, 900 egyéb programok-

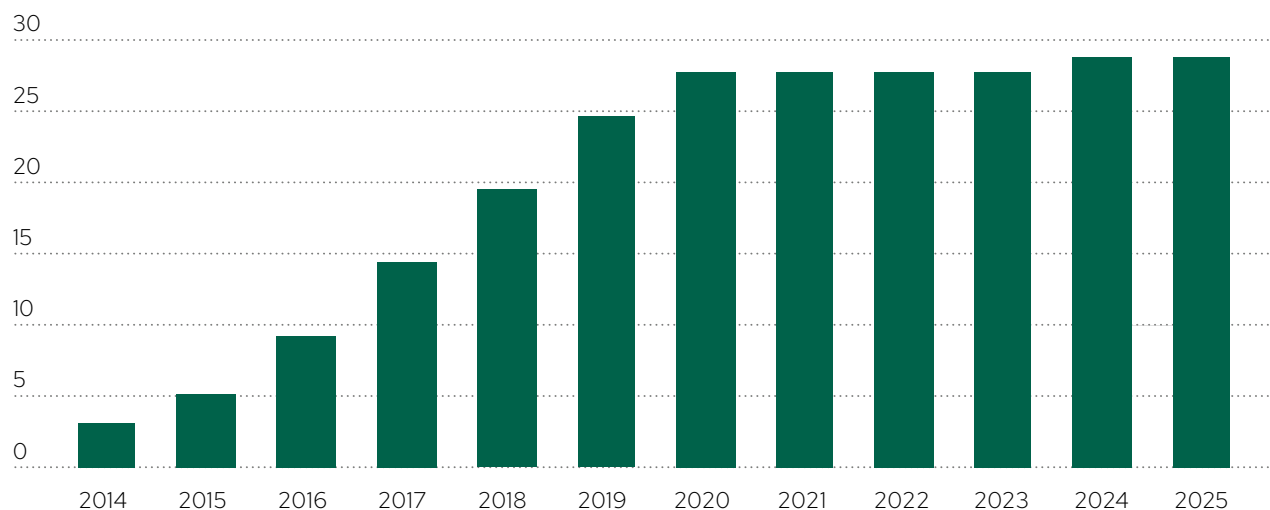
ból), illetve áll jelenleg kivitelezés alatt, miközben több mint 3.600 pálya korszerűsítése valósult meg vagy van folyamatban.

Az Országos Pályaépítési Program, valamint a BM-MLSZ Pályaépítési Program keretében az elmúlt években 900 új pálya létesült, amely jelentős mértékben hozzájárult a kisebb települések sportinfrastruktúrájának fejlődéséhez. Mindezt több ezer kiegészítő létesítmény – például öltözők, kiszolgáló épületek és klubházak – megépítése és megújítása egészítette ki, tovább erősítve a labdarúgás tárgyi feltételeit.

A Budapest Program 2017-es elindításának célja a fővárosi labdarúgó-létesítmények kapacitásának növelése és korszerűsítése volt. A 2017 és 2025 közötti időszakban Budapest 16 kerületében összesen 12 élőlíves nagypálya, 21 nagyméretű műfűves labdarúgó-pálya és 17 új öltöző létesült, valamint további 5 öltöző esett át felújításon. A TAO-támogatásokból származó forrásokat hatékonyan egészítették ki a közvetlen állami sportinfrastruktúra-fejlesztési programok.



ELKÉSZÜLT STADIONOK SZÁMA ÉVENTE-KUMULÁLT



Az elmúlt másfél évtized során országosan összesen 28 új stadion került átadásra. Jelentős mérföldkő volt a Puskás Aréna 2019-es megnyitása, amely UEFA V. kategóriás stadionként számos rangos nemzetközi eseménynek adott otthont, többek között a 2020-as labdarúgó-Európa-bajnokság mérkőzéseinek, a 2023-as Európa-liga-döntőnek, valamint helyszínéül fog szolgálnia 2026-os Bajnokok Ligája-döntőnek.

A TAO-program és az állami sportinfrastruktúra-finanszírozási kezdeményezések eredményeként ma a hazai labdarúgók többsége korszerű, fűthető és megfelelő világítással ellátott pályákon végezheti felkészülését.

### UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

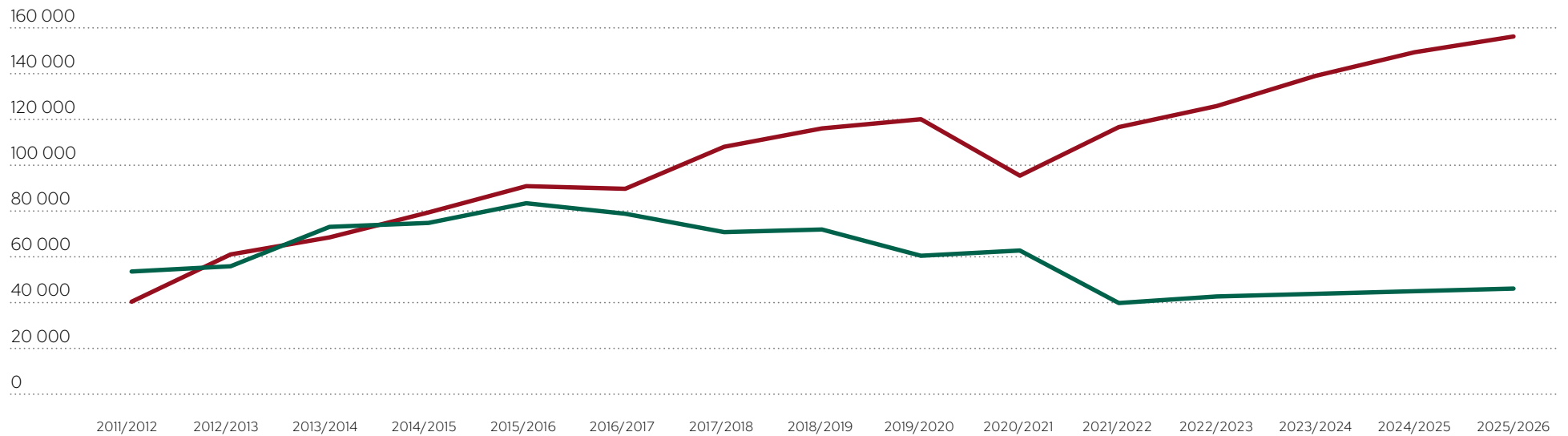
A TAO-program számottevő mértékben járult hozzá a magyar labdarúgás utánpótlás-nevelési rendszerének megerősödéséhez és bővüléséhez. A 2011/2012-es idény kezdetétől a TAO-támogatások stabil pénzügyi háttérrel biztosítanak a fiatalok képzésében dolgozó sportszakemberek foglalkoztatásához, valamint az utánpótlásképzés folyamatos működéséhez. A 2011/2012 és 2025/2026 közötti időszakban a TAO-programon belül a sportszervezetek számára jóváhagyott 461 milliárd forintnyi támogatás közel 42%-át, vagyis mintegy 192 milliárd

forintot fordítottak az utánpótlás-nevelés fenntartására és fejlesztésére, összhangban az MLSZ stratégiai irányvonalával.

Ez a jelentős forrás tette lehetővé a sportszervezetek számára, hogy magasan képzett szakmai stábot alkalmazzanak, valamint korszerű eszközöket és felszereléseket szerezzenek be annak érdekében, hogy a fiatal labdarúgók modern, magas színvonalú képzésben részesülhessenek.

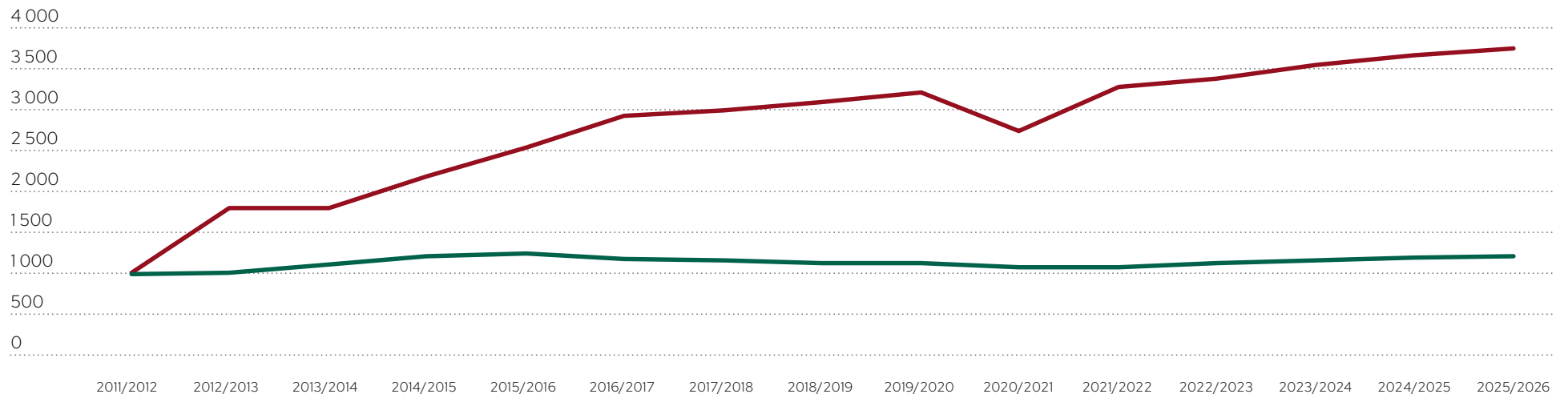
AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA

Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK ÉS SPORTSZERVEZETEK SZÁMA

Intézményszám ■ Sportszervezetek száma ■



A sportegyesületek TAO-programjait kiegészítve az MLSZ saját kezdeményezései is jelentős többlet-hetőségeket biztosítanak a fiatalok számára, támogatva az aktív sportolást és a képességfejlesztést szolgáló képzéseket.

Az OTP Bank Bozsik-program az elmúlt években nagyszámú intézményt és gyermekkorú sportolót kapcsolt be a labdarúgásba. Kiemelendő eredmény, hogy míg a 2010/2011-es idényben mintegy ezer intézmény vett részt a programban, közel 40 ezer gyermek bevonásával, addig a 2025/2026-os szezonra ez a szám csaknem négyezer intézményre és 153 ezer regisztrált fiatalra emelkedett. A sportszervezetek számát tekintve szintén előrelépés történt: a 2010/2011-es 980-ról 2025/2026-ra mintegy 1200-ra nőtt. Ezzel párhuzamosan az egyesületi panelben szereplő gyermekek létszáma csökkent, mivel az U13-as bajnokság a 2021/2022-es szezontól már nem a Bozsik-program része, hanem önálló, megyei szintű versenyrendszerként működik.

Az MLSZ további programjai – többek között a Fair Play Kupa és az Egyetemi Bajnokság – szintén lehetőséget kínálnak a labdarúgás iránt érdeklődő fiatalok számára az aktív részvételre és készségeik fejlesztésére. A Fair Play Kupa népszerűsége az OTP Bank Bozsik-program lezárását követően is töretlen maradt. Ezek a kezdeményezések érdemben hozzájárulnak a fiatalok egészséges életmódjának kialakí-

tásához, valamint a labdarúgás minél szélesebb körű elterjedéséhez.

### **EREDMÉNYESSÉG**

A TAO-támogatásokból megvalósult fejlesztések és a magyar labdarúgásban végrehajtott szakmai programok eredményességét az utánpótlás-válogatottak, valamint a felnőtt nemzeti csapat sikerei is visszaigazolják. Az utánpótlás-nevelés kulcsszerepet játszik a hosszú távú eredményességben, hiszen a ma fejlődő fiatal tehetségek alkotják a jövő felnőtt válogatottjának gerincét. A felnőtt csapatok eredményes szereplése pedig nem csak a sportág iránti érdeklődést erősíti, hanem a hazai bajnokság megítélését és presztízsét is növeli.

Az utánpótlás eredmények értelmezéséhez hozzátartozik, hogy 2024-től kezdődően a fokozatosság elvét követve az UEFA megváltoztatta az UP bajnokság lebonyolítási rendjét, immár egyes esetekben nem elitkör, hanem „A” és „B” liga rendszerben működik. 2026 tavaszától az eddig megszokott kettő helyett három korosztály is egy versenykorosztálynak fog számítani.

Az utánpótlás-bajnokságokban elért eredmények arra utalnak, hogy a fiatal játékosokban jelentős potenciál rejlik, akik megfelelő szakmai képzés és támogatás mellett a későbbiekben eredményes felnőtt labdarúgókká válhatnak.



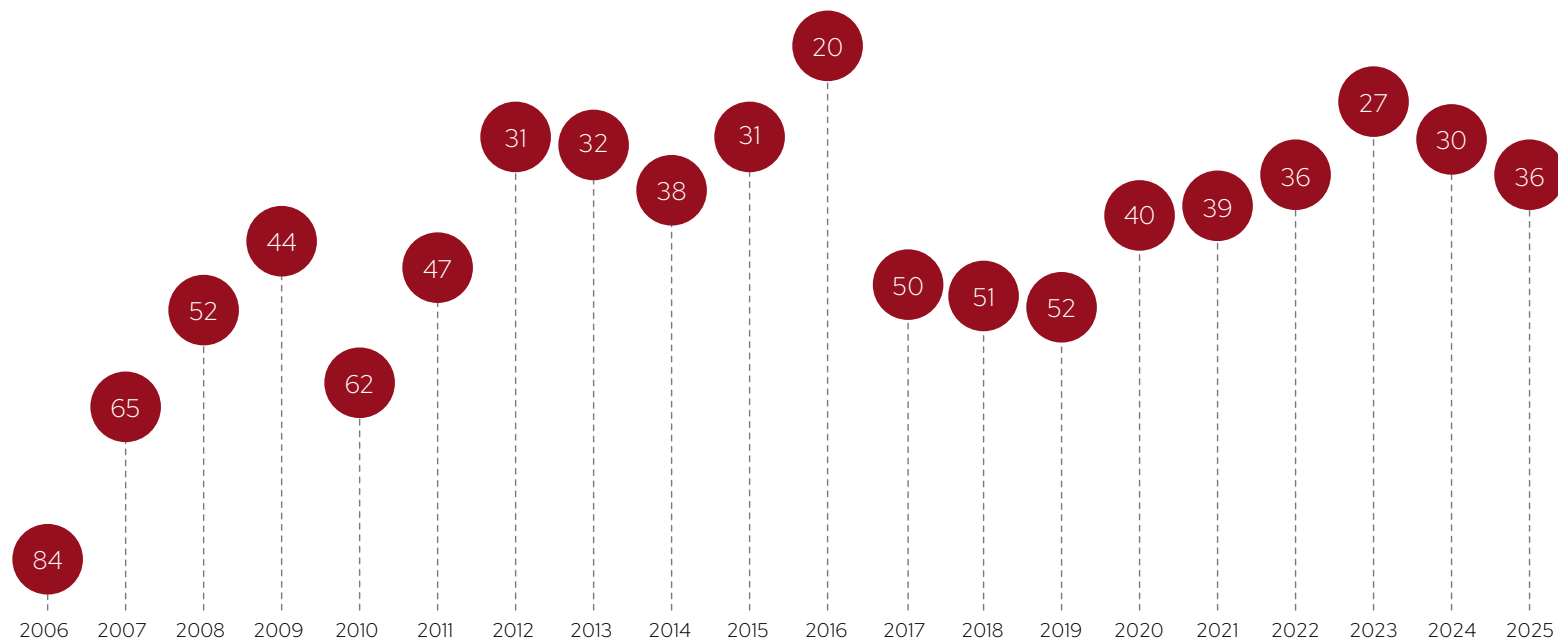


NŐI ÉS FÉRFI U17-U19 VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

ÉV	NŐI U17-ES VÁLOGATOTT	NŐI U19-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U17-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U19-ES VÁLOGATOTT
2015	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	-
2016	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2017	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az EB döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2018	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2019	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az EB döntőjébe Továbbjutott a VB döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2020	COVID miatt törölve	COVID miatt törölve	COVID miatt törölve	COVID miatt törölve
2021	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2022	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	2023 EB döntő rendezőjeként EB döntőbe jutott	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2023	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Nem jutott tovább a selejtezőből
2024*	"A" ligából kiesett a "B" ligába "B" ligából feljutott az "A" ligába	"A" ligás tagságát megőrizte "A" ligából kiesett a "B" ligába	Nem jutott EB döntőbe az elitkörből "A" csoportos besorolást ért el	Nem szerepelt az elitkörben Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2025*	"A" ligában maradt "A" ligában maradt	"B" ligában maradt "A" ligába jutott	Megőrizte "A" liga tagságát "B" ligába került	Nem jutott EB döntőbe az elitkörből Elitkörbe jutott

\*Az adott naptári évben két korosztályos csapat eredményei láthatók, mivel más a szezon szerinti korosztályos csapat összetétele és eredménye (pl. 2024 naptári év első adata U17 esetében a 2007-es születésű, míg második adata a 2008-as születésű U17-es UP-re vonatkozik). Illetve 2024-től az UEFA újraformálta a lebonyolítást, már nem elitkör, hanem "A" és "B" liga rendszerben működik.

A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE 2006-2025



A férfi felnőtt válogatott az elmúlt években számottevő fejlődést mutatott, 2010 óta három alkalommal harcolta ki az Európa-bajnokságon való részvétel jogát. A nemzeti együttes 2025 végén – egy felemás évet követően – a FIFA világranglistáján a 36. helyet foglalta el.

Az eddig elért sikerek és a hosszabb távú tendenciák alapján megállapítható, hogy a magyar labdarúgás fejlődése kedvező irányt vett. Ezek az eredmények

hozzájárulnak a hazai futball nemzetközi megítélésének javulásához, valamint a tehetséges játékosok motivációjának erősítéséhez is. A bemutatott stratégiai irányvonal és a kapcsolódó fejlesztések további következetes támogatása elengedhetetlen a jövőbeni sikerek és az előrelépés biztosításához.

### NÉPSZERŰSÉG

A labdarúgás világszerte óriási népszerűségnek örvend, és Magyarországon is széles rajongói bázissal

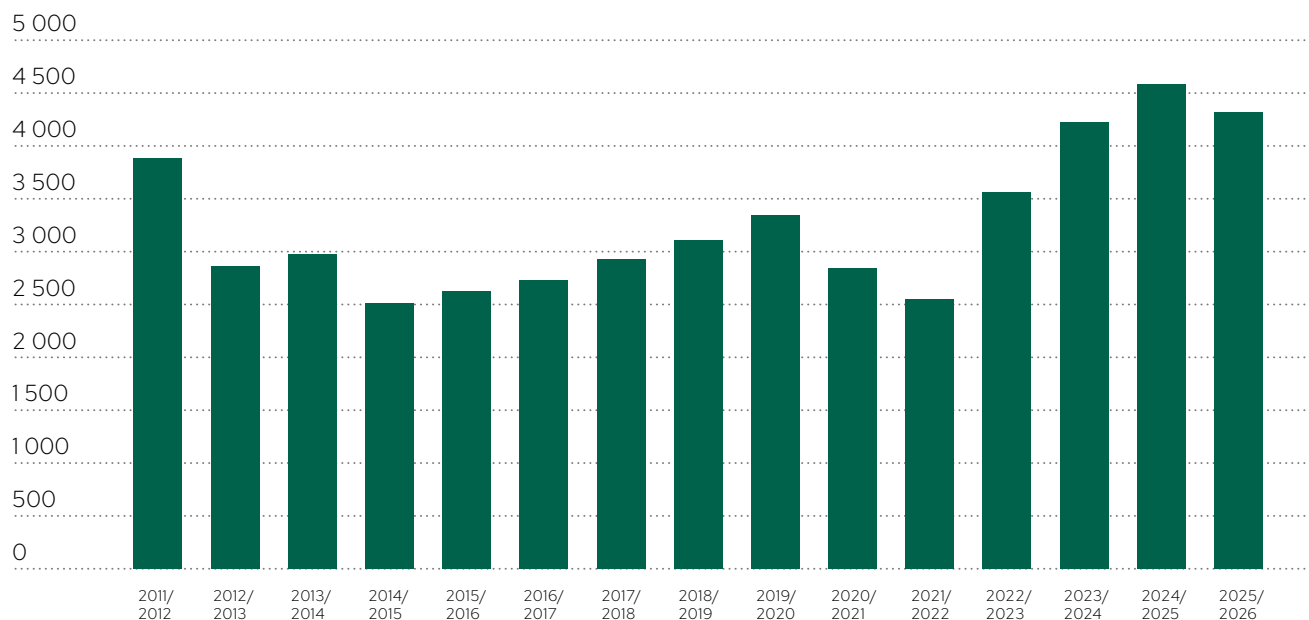
rendelkezik. Az NB I-es bajnokság és a magyar válogatott mérkőzései a legnépszerűbb sportesemények hazánkban, amelyeket több ezer ember követ élőben a helyszínen, valamint televíziós vagy rádiós közvetítések révén.

Az NB I nézőszáma 2014/2015-ös mélypont óta folyamatosan növekszik, 2025/2026 őszi idényében 4.294 fő volt, az elmúlt három év mindegyikében meghaladta a 4 ezer főt.

A nagy befogadóképességű stadionok – mint a 22 000 férőhelyes Groupama Aréna és a 67 000 férőhelyes Puskás Ferenc Stadion –, amelyek az elmúlt években kerültek átadásra, lehetőséget teremtenek arra, hogy a sikeres klubcsapatok és a magyar válogatott mérkőzéseit nagyszámú közönség követhesse személyesen a helyszínen.

A közelmúlt teltházas rendezvényei azt is megmutatták, hogy ezek a mérkőzések nemcsak a futball iránt elkötelezett szurkolók, hanem még a kevésbé sportorientált érdeklődők számára is vonzóak, mivel rendkívüli hangulatot és emlékeztető élményt nyújtanak minden kilátogató számára.

NBI NÉZŐSZÁMA



# 09

## FEJEZET

TAPASZTALATOK  
ÉS TERVEK

### A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK NYOMON KÖVETÉSE

A Szövetség kiemelt hangsúlyt fektet arra, hogy a TAO-támogatásokat szabályosan használják fel, ezáltal segítve a magyar labdarúgás stratégiájának megvalósítását és növelve az átláthatóságot. A támogatások nyomon követése szigorú eljárási rend szerint történik. Azok a klubok, amelyek nem a jóváhagyásnak megfelelően vagy szabálytalanul használják fel a forrásokat, a jövőben akár kizárásra kerülhetnek, majd ezek az összegek inkább azokhoz az egyesületekhez kerülnek, amelyek felelősen és szabályszerűen gazdálkodnak. 2014-től kezdve a Nemzeti Sport Intézet helyett már az MLSZ végzi azokat a TAO-ellenőrzéseket, amelyek 300 millió forint alatti beruházásokat érintenek. A 2025. július 23-án hatályba lépett jogszabály-módosítás értelmében a sportakadémiák jóváhagyó és ellenőrző szervezete a továbbiakban a sportpolitikáért felelős minisztérium lett. A Szövetség Támogatásellenőrzési Osztálya minden évben ellenőrzi a támogatások felhasználását, és beszámol a Felügyelő Bizottságnak és az Elnökségnek. Ennek eredményeként az utóbbi években gyorsultak az ellenőrzések, és nőtt a lezárt elszámolások aránya. Jelenleg az elszámolások feldolgozása már gyorsabban zajlik, mint ahogy az új igénylések beérkeznek.



## AZ ELLENŐRZÉS HATÁSKÖRE

Az MLSZ a vonatkozó kormányrendelet alapján jogosult a támogatások és a kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló programok áttekintésére, a dokumentációk ellenőrzésére és helyszíni ellenőrzést tartani.

Amennyiben a Magyar Labdarúgó Szövetség megalapítja, hogy a

- támogatott szervezet eltért a jóváhagyott sportfejlesztési tervtől, és a támogatott szervezetnek felróható módon nem teljesítette a sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek egészét vagy egy részét, vagy
- a támogatott szervezet nem rendeltetésszerűen vagy szabályszerűen használta fel a támogatást,

a jogosulatlanul igénybe vett támogatást a támogatott a jegybanki alapkamat mértékével, valamint további 50%-os pótlékkal növelt összegben köteles visszafizetni az államnak, továbbá a szervezetet három évre a támogatási rendszerből is kizárhatják. Nem részesülhet támogatásban a 2020-as évet követően az az egyesület, amely olyan sportszakembert foglalkoztat, aki korábban hivatalos képviselője volt egy kizárt sporthatalmazó szervezetnek. 2025-ben összesen 5 fő, a programban eddig összesen 49 fővel szemben került szankció kivetésre a fent említett személyi egyezések okán.

## AZ ELLENŐRZÉS JAVULÓ HATÉKONYSÁGA

A Szövetség 2015-ben területi alapú, régiós koordinációs rendszert hozott létre abból a célból, hogy hatékonyabban tudja felügyelni a programok megvalósítását. Ebben a keretben nyolc kijelölt szakértő támogatja a helyi sportszervezetek munkáját.

A 2014-es szervezeti átalakításkor az MLSZ-hez került a sportfejlesztési programok jóváhagyása, a támogatási igazolások kiadása, valamint a TAO-elszámolások ellenőrzése. Az ellenőrzés továbbjavítása érdekében 2019-től a 300 millió forintnál kisebb költségvetésű amatőr sportszervezetek elszámolásainak teljes körű felügyelete is a szakszövetséghez tartozik, így ezen vizsgálatokat a sportpolitikáért felelős miniszter engedélye nélkül, közvetlenül is lezárhatja (a hivatásos szervezetek programjai azonban továbbra is minisztériumi felügyelet alatt maradnak). 2025 nyarától lépett hatályba a jogszabálmódosítás, mely szerint a sportpolitikáért felelős minisztérium a jóváhagyó és az ellenőrző szervezet a sportakadémiai vonatkozásában. Ennek eredményeképp összesen 75 sportfejlesztési program 126 elszámolása került a minisztérium hatáskörébe.

Az intézményi struktúra és a jogi szabályozás mellett a Szövetség további lépésekkel is erősíti az ellenőrzés hatékonyságát:

- 2015-ben bevezetésre került egy elektronikus rendszer, amely gyorsítja az ellenőrzési folyama-

tot. Ez a rendszer lehetővé teszi, hogy az elszámolási eljárás a benyújtástól az ellenőrzésig teljesen digitálisan történjen, és szabványosítja, valamint megkönnyíti az ellenőrzést. A 2019/2020-as támogatási évtől hatályba lépő jogszabályváltozás további fejlesztéseket tett szükségessé, mivel innentől kezdve a sportszervezeteknek kötelezően el kell számolniuk a kiegészítő sportfejlesztési támogatásokkal is.

- A Szövetség egy online platformot hozott létre a közérdekű bejelentések kezelésére, amely lehetőséget biztosít a támogatásokkal kapcsolatos visszaélések jelzésére, valamint adatgyűjtésre a bejelentések alapján tett intézkedésekről. Az oldal 2018 óta működik, ez idő alatt összesen 87 bejelentés érkezett. Az MLSZ 48 alkalommal vizsgálatot követően megalapozatlanság miatt elutasította a panaszokat. Más esetekben a bejelentéseket megalapozottnak vagy részben megalapozottnak minősítették, és az illetékes szervek megtették a szükséges lépéseket. A leggyakoribb bejelentési okok között a sportfelszerelések meglétének, a beruházások minőségének, valamint a sportegyesületek szabályszerű elszámolásának megkérdőjelezése szerepel, de bejelentettek játévezetői teljesítményre vonatkozó kritikákat is, amelyek a megfelelő vármegyei igazgatóságok részére kerültek átadásra.

- A felügyeleti rendszer kockázatelemzésen alapuló megközelítés bevezetésével korszerűsödött: az MLSZ a sportszervezetek korábbi ellenőrzési tapasztalatai alapján egy kockázati kategorizálási rendszert dolgozott ki.

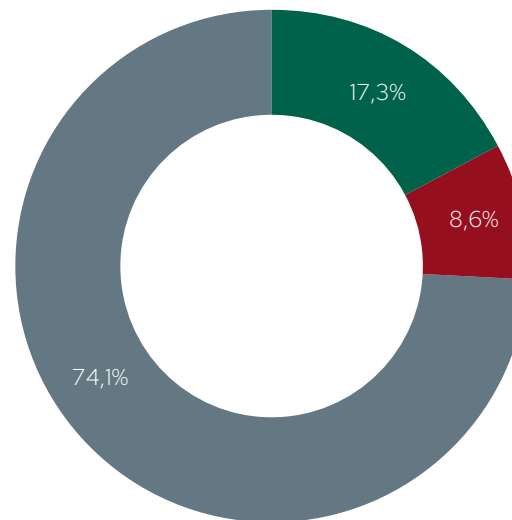
### AZ ELLENŐRZÉS EREDMÉNYEI

A közelmúlt gyakorlatához hasonlóan a dokumentumalapú elszámolási ellenőrzések helyszíni vizsgálatokkal egészültek ki. A Szövetség az éves ellenőrzési terv alapján végezte a helyszíni kontrollokat, részben mintavételezés útján, részben pedig a benyújtott elszámolási dokumentumok átvizsgálásának kiegészítéseként. Emellett a megalapozott bejelentések esetében is sor került helyszíni vizsgálatokra. 2025-ben országsszerte 19 helyszínen összesen 120 sportfejlesztési program ellenőrzésére került sor. Az ellenőrzések egy része átfogó jellegű volt, míg más esetekben tematikus vizsgálat zajlott, melynek során idén kiemelten az értékes ingatlanberuházások kerültek a fókuszba. A helyszíni ellenőrzések túlnyomó többsége olyan egyesületeknél valósult meg, ahol a beruházások értéke meghaladta az 50 millió forintot.

A Szövetség 2025 novemberéig összesen 21 817 elszámolást vizsgált és zárt le, melyek közül 6 140 program esetében olyan hiányosságokat tárt fel, amelyek visszafizetési kötelezettséget vontak maguk után, mintegy 13 milliárd forint összegben. A szabály-

ELSZÁMOLÁSOK STÁTUSZA 2021/2022-2024/2025

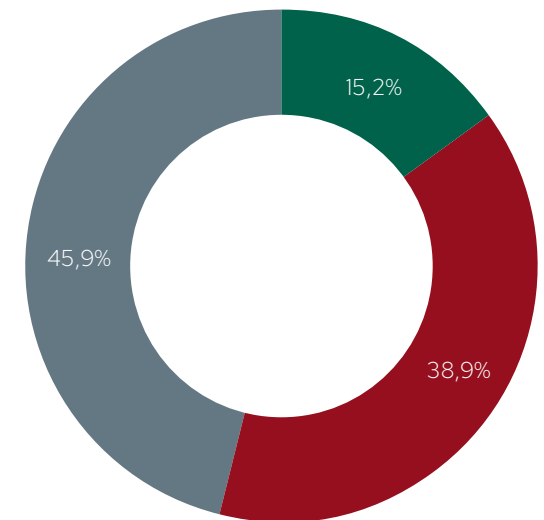
Lezárt ■ Ellenőrzés folyamatban ■ Nem ellenőrzött ■



tan felhasználások következtében a tárgyév 2025 novemberéig 10 sportszervezet (korábbiakkal együtt 203) került kizárára a támogatási körből egy-három évre, és ezen kizárások közül 51 jelenleg is érvényben van. 23 egyesület (összesen 100 az eddigiekkel együtt) vonatkozásában költségvetési csalás gyanúja miatt tett büntetőfeljelentést a Szövetség a nyomozó hatóságnál. További négy egyesület esetében a Szövetség kiegészítette a korábban megtett feljelentéseket és továbbította azokat a nyomozó hatóság részére. Ezek közül 25 ügy jutott el vádemelésig,

A VISSZAFIZETENDŐ TÁMOGATÁSOK OKAI (2025 NOVEMBER)

Nem nyújtott be elszámolást ■ Jogtalan felhasználás miatt ■ Fel nem használt támogatás miatt ■



amelyből 8 esetben született jogerős ítélet. 20 esetben az eljárás megszüntetésére került sor, mivel a bűncselekmény elkövetése nem volt megállapítható.

A megállapított visszafizetési kötelezettség közel 13 milliárd forint volt, amelyből mintegy 7 milliárd forint (54%) a szabálytalan felhasználáshoz kapcsolódott. Szabálytalanság akkor állapítható meg, ha az egyesület nem nyújtja be elszámolását a jogszabály által előírt határidőig, vagy benyújtott elszámolása olyan tételeket foglal magában, amelyek nem felelnek meg

a vonatkozó jogszabályi követelményeknek, illetve az egyesület által elfogadott sportfejlesztési programnak. Ezen felül közel 6 milliárd forintot tett ki a kevesebb összegű támogatás felhasználása miatt elrendelt visszafizetés.

A szabálytalanul felhasznált mintegy 11 milliárd forint az összes ellenőrzött támogatás körülbelül 4%-át teszi ki, ami megfelel a 2019 óta jellemző, mérsékelt, 4% körüli aránynak.

Az elmúlt hét évben a TAO Elszámolási Szabályzat folyamatosan bővítésre került a megszerzett ellenőrzési tapasztalatok figyelembevételével.

2024-ben az MLSZ előírta, hogy minden 100 millió Ft-ot meghaladó értékű, folyamatban lévő és újonnan jóváhagyott beruházási program esetében a kluboknak készülségi terv mérföldköveket kell megadniuk, amelyek előrehaladásáról negyedéves előrehaladási jelentésekben kötelesek beszámolni.

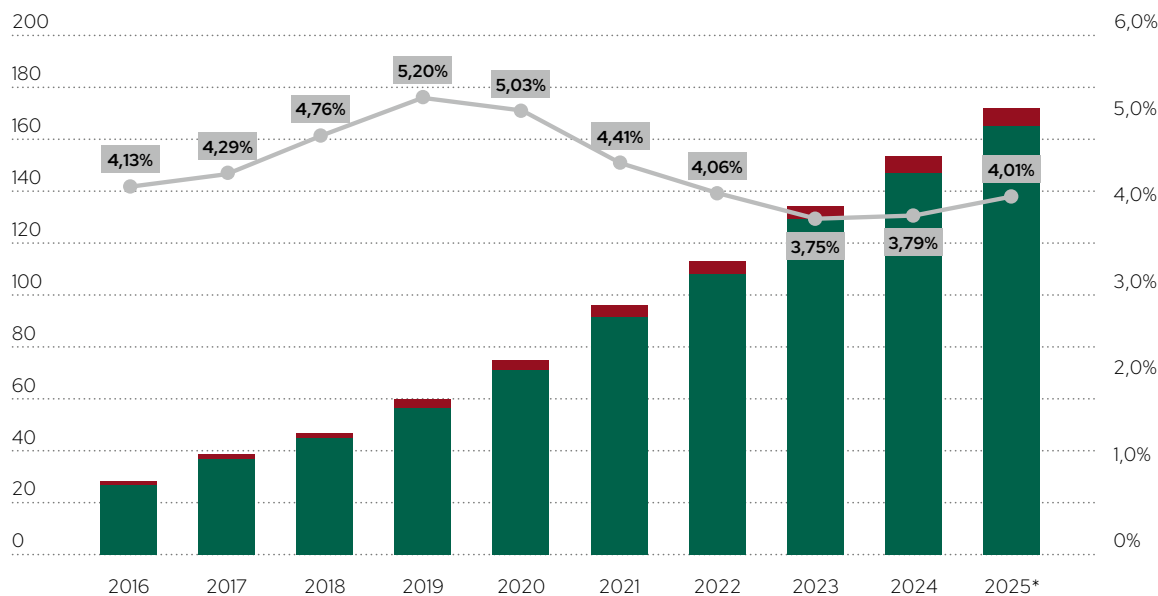
A jelentések feltöltése, naprakészen tartása, valamint az előrehaladás megfelelősége alapfeltétel a támogatási igazolás kiadásához. Az ellenőrzési rendszer kiemelt figyelmet fordít az előfinanszírozott beruházásokra, mivel jogszabály alapján a projektgazda a megvalósítást akár hat támogatási évvel is késleltetheti, még akkor is, ha a beruházás ténylegesen nem kezdődött el, miközben a támogatási összeget már lehívta. A 2019/2020 és 2024/2025 támogatási évek között összesen 38 olyan, az MLSZ ellenőrzési hatáskörébe tartozó (300 millió Ft alatti jóváhagyott támogatási értékkel rendelkező) program nyomon követése zajlik, melyből 20 program a tárgyévben lezárult vagy lezárul, további 7 esetben a készülség 60–90% közötti. 11 program esetén a megvalósítás jelenleg akadályozott; ezeknél az eseteknél a megfelelő intézkedések végrehajtása folyamatban van.

### A TAO-FORRÁSOK FUNKCIÓJA A SPORTSZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

A TAO-források megjelenésével párhuzamosan tapasztalható, hogy az önkormányzatok és gazdasági társaságok alacsonyabb mértékben támogatják a labdarúgással kapcsolatos tevékenységeket, mint korábban. Megállapítható továbbá, hogy a sportszervezetek jelentős részének elengedhetetlen a TAO-támogatás mind az infrastrukturális fejlesztések megvalósítása, mind pedig a mindennapi működés finanszírozása szempontjából. A TAO-támogatási

SZABÁLYTALAN FELHASZNÁLÁSI ARÁNY MRD FT-BAN

Szabályos felhasználás ■ Szabálytalan felhasználás ■ Szabálytalan arány —



\*2025 november végi adatok alapján

rendszer középtávú fenntartása nélkülözhetetlen az amatőr és utánpótlásképző egyesületek stabil működéséhez.

### **TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE**

Amint azt a fentiekben ismertettük, a programban részt vevő sportszervezetek az ország egész területéről pályázhatnak támogatásra. A magasabb szocioökonomiai státuszú közép- és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-források jelentős fejlesztéseket tettek lehetővé, míg a délnyugati térségben e források hatása mérsékeltebb volt.

Az MLSZ számos programot indított a területi egyenlőtlenségek mérséklésére, amelyek eredményeként fejlesztések valósultak meg hátrányosabb helyzetű térségekben is. Ez nem csak egészségügyi, sport- és társadalmi előnyökkel járt, hanem pozitív gazdasági hatást is gyakorolt a helyi közösségekre. Az MLSZ prioritásként kezeli a TAO-források területi eloszlási egyenlőtlenségeinek csökkentését.

### **KÖLTSÉGVETÉSI VONATKOZÁS, POZITÍV GAZDASÁGI HATÁS**

A TAO-támogatási program következtében az állami költségvetés társasági adóbevételeiben csökkenés tapasztalható. Ugyanakkor a program számos közvetlen és közvetett pozitív hatást gyakorol az államháztartásra, valamint jelentős társadalmi, egészség-

ségügyi és sportszakmai előnyökkel jár. A közvetlen kedvező hatások közé sorolhatók azok az áfabefizetések, amelyek a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatások felhasználásával beszerzett sportfelszerelések, sporteszközök, illetve infrastruktúra-fejlesztések nyomán keletkeznek, ezáltal bevételt generálva a költségvetés számára.

Továbbá, mivel a TAO-program keretében a személyi jellegű kifizetések kizárólag bérszámfejtés formájában történhetnek meg, a program hozzájárul a labdarúgásban foglalkoztatott munkavállalók jövedelmi rendszerének átláthatóságához. A közvetett hatások között említést érdemel, hogy az építési beruházások új munkalehetőségeket és megrendeléseket teremtenek az építőipar számára, ami további költségvetési bevételekhez vezet.

A labdarúgás népszerűségének növekedése egyúttal az aktív sportolók számának emelkedésével jár, amely az egészségügyi ellátórendszer terheinek mérsékléséhez is hozzájárulhat. Mindent összevetve, a magyar labdarúgás fejlődése kedvezően hat más gazdasági ágazatok bővülésére, ezáltal elősegíti Magyarország általános jólétének növekedését.

### **AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA**

A TAO-fejlesztési források hatékonyabb felhasználása érdekében az MLSZ évente frissíti és optimalizálja értékelési irányelveit, amelyek kialakításánál figye-

lembe veszik a tapasztalatokat, a várható változások és a jogszabályi környezetet.

2012/2013-tól kezdve a Szövetség a tárgyi eszköz-beruházási igények elbírálásához összehasonlító piaci adatokat használ, míg 2013/2014 óta a sportszakemberek támogatására fordítható maximális összeget a szakemberek UEFA-licencen alapuló piaci benchmarkja szerint határozzák meg.

Az MLSZ egyre nagyobb hangsúlyt helyez arra, hogy a források elosztásánál figyelembe vegyék a sportszervezetek utánpótlás-nevelési teljesítményét is. 2012/2013-tól már nemcsak a bajnoki osztály, hanem az adott korosztály és a képzőhely típusa is szerepet játszik a támogatásoknál. 2014/2015-ben és 2017/2018-ban a legmagasabb egy főre jutó támogatási lehetőséggel kizárólag azok a sportszervezetek élhettek, amelyeket a Double Pass minősítési rendszer legfelső kategóriájába sorolt.

A 2013/2014-es szezon óta működött a tehetségbónusz rendszer, amely akkor járt, ha a klubok által nevelt fiatal sportolók magasabb szintű utánpótlásközpontba vagy felnőtt csapatba kerültek a nemzeti bajnokságban. Ez a támogatási forma bővítette a sportszervezetek anyagi lehetőségeit. A 2018/2019-től bevezetett produktivitási rendszer váltotta le ezt, mely a forrásokat azoknak az egyesületeknek juttatja, amelyek eredményesen foglal-

koznak utánpótlás-neveléssel. A tehetségbónusz 2020/2021-ben egy évre visszatért, párhuzamosan a produktivitási rendszerrel, hogy segítse az utánpótlás korú sportolók fejlődését és azon klubokat, amelyek nem kiemelték.

2019-ben bevezették a sportági keretösszeg fogalmát, amely minden év elején meghatározza, sportáganként mekkora összértékben adhatók ki támogatási igazolások, külön-külön az infrastrukturális és a működési támogatásokra. Az MLSZ-nek a 2019/2020-as szezonra és azt követően beadott pályázatok elbírálásánál már figyelembe kellett vennie ezeket a keretösszegeket.

A 2021/2022-es szezonban új szabályozás lépett életbe, amely lehetővé teszi, hogy az amatőr sport-szervezetek önerő nélkül kapjanak támogatást fejlesztési projektjeikhez.

A 2022/2023-as évadban megszűntek a Bozsik intézményi és egyesületi támogatások, helyettük a körzetközpontok egységesen kétfélmillió forint támogatásban részesülnek.

A 2024/2025-ös idényben azok az amatőr felnőtt bajnokságban szereplő klubok, amelyek nem indítanak utánpótlás-csapatot, csak egy csökkentett keretösszegig, évente maximum 500 ezer forintig (korábban 2 millió forint, majd 1 millió forint volt

a keretösszeg évente) igényelhetnek támogatást nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszközök beszerzésére. Ezt az összeget felszerelések beszerzésére fordíthatják.

2025/2026-os szezon sportfejlesztési programok értékelési elvei között az MLSZ úgy határozott, hogy a nem ingatlanhoz kötődő tárgyi eszközök támogatása TAO-forrásból a működési keret legfeljebb 10%-át érheti el, mely alól kivételt képeznek a buszok beszerzése.

2025 és 2030 közötti időszaki MLSZ stratégia célja, hogy a támogatásokat nominálértéken tartsa, miközben növeli a teljesítményalapú elosztás arányát. A támogatási rendszer digitalizációja gyakorlatilag már teljessé vált. Az új stratégia akciótervei között szerepel a központi beszerzési rendszer és a minősített beszállítói rendszer bevezetésének vizsgálata, valamint a TAO-közreműködők akkreditációs rendszerének kialakítása. Várhatóan ezek a fejlesztések még hatékonyabbá és sikeresebbé teszik majd a támogatási rendszert.

## **SIKERES PROGRAM**

Az elmúlt másfél évtized tapasztalatai alapján a TAO-támogatási program eredményesnek mondható. Jelentős fejlődés történt az utánpótlás-nevelésben, a tömegsportban és az infrastruktúra fejlesztésében. Az elért eredmények összhangban vannak a Magyar Labdarúgó Szövetség által megfogalmazott stratégiai célokkal. A vállalatok aktívan kihasználják a jogszabályok kínálta sporttámogatási lehetőségeket, a TAO-program pedig stabil alapot teremt az utánpótlás-nevelést és amatőr sportot szervező egyesületek számára.

## **TAO-GRÁF 2026**

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai szakértő:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.

Tervezés:

Madbird Studio Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

[www.mlsz.hu](http://www.mlsz.hu) és [info@mlsz.hu](mailto:info@mlsz.hu)

Készült:

Budapest, 2026. március



