

2026

Szakmai és pénzügyi terv



MLSZ
KÖZGYŰLÉS
— 2026 —



MLSZ
KÖZGYŰLÉS
— 2026 —

Szakmai és pénzügyi terv 2026

Magyar Labdarúgó Szövetség

Előzmények

Az Alapszabály 16. § (4) bekezdése értelmében az MLSZ Elnöksége évente tárgyalja a Szövetség szakmai és pénzügyi tervét. Jelen előterjesztés célja, hogy a Szövetség a működését az Elnökség által jóváhagyott pénzügyi terv keretei között folytassa.

Szakmai vezetői összefoglaló

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2020-ban elfogadott, ötéves időszakra szóló stratégiájának érvényessége a 2025-ös üzleti év lezárásával véget ért. Az MLSZ 2025. évi Küldöttközgyűlésén bemutatott új stratégiai dokumentum – „A Magyar Labdarúgás Stratégiája 2025–2030” – a 2030-ig tartó időszakra meghatározza a magyar labdarúgás fejlesztésének főbb célkitűzéseit, valamint a célok megvalósítását szolgáló akcióterveket és beavatkozási területeket.

Jelen szakmai és pénzügyi terv a stratégiai irányvonalakkal összhangban a 2026-os operatív működés keretében biztosítja a Szövetség alapfeladatainak hatékony ellátását, hozzájárulva a stratégiai célok fokozatos megvalósításához az alábbiakban részletezett tevékenységeken keresztül.

A nemzetközi rendezések terén viszonylag csendesebb 2024-es és 2025-ös év után rendkívül nagy volumenű projektet jelent 2026-ban a Puskás Arénában rendezendő UEFA Bajnokok Ligája döntőjének lebonyolítása. A 2026. május 30-án Budapesten rendezett mérkőzés köré az UEFA egy jelentős programsorozatot tervez. Az esemény rendezése még a korábban szintén a Puskás Arénában rendezett Európa Liga döntőjéhez képest is jelentősen magasabb szaktudást és munkavolument követel a szervezésben az UEFA partnereként résztvevő MLSZ oldaláról is. Az esemény költségeit az UEFA megtéríti, így közvetlen negatív hatása a Szövetség költségvetésére nézve nincs.

A felnőtt férfi válogatott 2026. tavaszán két barátságos mérkőzést játszik. 2026. őszén a válogatott az UEFA Nemzetek Ligájában a „B” csoport ligafázisának keretében játszik összesen 6 mérkőzést az UEFA által bevezetett új lebonyolítás szerint.

A felnőtt női válogatott 2026. februárjában kezdi meg a szereplését a FIFA világbajnoki selejtezőkben, ahol összesen hat mérkőzésen próbálja kivívni a részvételi jogot a 2027-ben Braziliában rendezett tornára, melyre Európából összesen 11 nemzet juthat ki. Október-novemberben pedig rájátszásos párharcok várnak a női nemzeti tizenegyre. A válogatott versenynaptára és ellenfelei a tervezés zárásának időpontjában még nem véglegesek, a sorsolásra ezt követően kerül sor.

Az utánpótlás-nevelés területén fontos változás volt 2025-től kezdve, hogy a Szövetség együttműködik az Akadémiákkal a preakadémiai (U7-U14) korosztályok képzésének

fejlesztésében. Az együttműködés alapja és célja az adott korosztályokban elvégzett szakmai munka minőségbiztosítása. A Tehetségközponti és Körzetközponti státuszt elnyerő sportszervezetek napi szintű mentorálását, támogatását és folyamatos fejlesztését a továbbiakban is kiemelt feladatának tartja az MLSZ. A 2026-os évben a Bozsik Intézményi Program és Bozsik Egyesületi Program jelentős változtatását nem tervezi a Szövetség, azok működtetése a korábbi években kialakított módon zajlik tovább. A programok lebonyolítása esetlegesen felülvizsgálatra kerülhet az év során.

További jelentős feladatok közé a férfi felnőtt válogatott hazai mérkőzéseinek megrendezése tartozik, de az év során folyamatos feladatot jelent valamennyi női- és férfi-, nagypályás és futsal, felnőtt- és korosztályos válogatott mérkőzéseinek, edzőtáborainak a megrendezése. Hasonlóan a 2023-as, 2024-es és 2025-ös évekhez, várhatóan 2026-ban is házigazdái leszünk azon szövetségek válogatott csapatainak és klubjainak, amelyek mérkőzéseiket háborús vagy egyéb okok miatt hazájukban nem tudják lejátszani. Ez további feladatokat ró eseményszervezés területén a Szövetségre.

A területi szintű – budapesti és vármegyei I., II., III. és IV. osztályú – férfi felnőtt bajnokságok és az abban résztvevő csapatok száma országos szinten nagy „kilengéseket” továbbra sem mutat, de a stratégiai célként meghatározott megtartás egyre nagyobb erőfeszítéseket kíván az MLSZ részéről a kedvezőtlen demográfiai trendek következtében. Elsősorban a kisebb lélekszámú településekkel rendelkező régiókban jellemző a klasszikus nagypályás labdarúgás visszaszorulása. Az MLSZ fontosnak tartja, hogy ezekben a régiókban is megmaradjon a labdarúgás, ezért a hagyományos versenyrendszer mellett fenntartja az ún. Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programját („KALAP”). A „KALAP” szervezett formában biztosít focilehetőséget kistelepüléseknek, kisközösségeknek, baráti társaságoknak. A programban a versenyengedéllyel NEM rendelkezők vehetnek csak részt. A csapatok részéről nincs szükség egyesület alapítására, nem szükséges igazolás kiváltása, a részvétel ingyenes, nincs nevezési díj, az MLSZ Területi Igazgatóságai biztosítják a játékvezetőket és a pályát.

2026-ban az MLSZ nagyságrendileg az előző évekkel azonos összegű támogatási forrásokkal tervezi gazdálkodni. A látvány-csapatsport (TAO) támogatások éves pénzügyi kerete 2019 óta változatlanul 45,7 milliárd forint, a tervezés pillanatában ennek változásáról döntés nem született, így a Szövetség a következő évre is ezzel a kerettel tervezi. Az MLSZ ugyanakkor központi költségvetési támogatásokból tagszervezetei részére további 9 milliárd forint pénzügyi támogatást továbbít különböző jogcímenek. Ebből a forrásból fedezi az MLSZ az utánpótlás-nevelési programját (Tehetségközpontok és a Körzetközpontok normatív támogatása), a teljesítményalapú produktivitási támogatások kifizetését, valamint az NB III-as sportszervezetek (egyenként 27 + 3 millió forintos) támogatását.

Emellett 2026-ban folytatódnak – és bizonyos esetekben lezárulnak – a korábban már jóváhagyott szövetségi központi létesítményfejlesztési-programok. A Budapesti

Pályafejlesztési Program keretében 2015. és 2025. között 36 fővárosi lokációban (Budapest 16 különböző kerületében) összesen 23 öltöző épület, 13 előfűves pálya és 22 műfűves pálya épült vagy újult meg, melyeknek teljes költsége 11,6 milliárd forint volt. A Budapest Pályafejlesztési Program 2026-ban várhatóan lezárul, utolsó elemként a III. kerületi Márton utcai helyszínen 2025. júniusában elkezdődött három darab nagypálya építése, 2025. augusztusában pedig a 12 blokkos öltözőépület kivitelezése is elindult. A műszaki átadás a pályák tekintetében várhatóan 2026. márciusában lesz, az öltöző pedig előreláthatólag 2026. júliusára készül el. A Program 2026-ra tervezett megvalósítási költsége összesen bruttó 1,5 milliárd forint.

2019. év végén a Belügyminisztérium a Magyar Labdarúgó Szövetséggel együttműködve pályaépítési programot indított a felzárkózó- és a gazdaságélénkítő programban résztvevő településeken. Az együttműködés keretén belül 2025-ig összesen 79 pálya készült el, további 1 pálya kivitelezése folyamatban van. 2026-ban további 30 rekortán kispálya kivitelezését tervezi a Szövetség végrehajtani 3,4 milliárd forintból.

Az Országos Pályaépítési Program keretében 8-9 éve épült pályák többsége kapcsán esedékessé vált a felújítás. A felújítási program 2023-as indulását követően 28 felújítás készült el, 2024-ben pedig összesen 110 darab felújítással zárta az évet a Szövetség. 2025. év végéig várhatóan további 84 helyszínen zárulnak a munkafolyamatok. 2026-ban a tervek szerint 44 helyszínen kerül sor pályafelújításra, a beruházásokra a közbeszerzési eljárások lefolytatását követően fog sor kerülni. 2026-tól változik a forráselosztás, a felújítások 70%-a TAO forrásból, 30%-a pályázó által biztosított önrészből valósul meg, a tervezett teljes bruttó költség így 2026-ra 2,1 milliárd forint.

Az OLLÉ Program keretében 2010 előtt kb. 80 db különböző méretű műfűves pálya épült fel országszerte. Az MLSZ célja, hogy 2026-ban ezen pályák közül 10 felújításra kerüljön. Az együttműködési megállapodások aláírása az érintett önkormányzatokkal folyamatban van és várhatóan még 2026. előtt kiírásra kerülnek a beszerzési eljárások.

2026-ban folytatódik a Telki Edzőcentrum fejlesztési projekt utolsó, III. szakasza. A szövetség Elnöksége 2023-ban döntött a Futsal-csarnok Fejlesztési Programról, majd 2024-ben került sor a helyszínek kiválasztására. A pályázati kiírást, az értékelést és a bírálatot az MLSZ Futsal Bizottsága koordinálta, illetve végezte el. A Futsal Bizottság előterjesztése alapján az MLSZ ELN-87/2024 (07.25.) számú határozatában hagyta jóvá a nyertes pályázatok listáját. 2025-ben elkészült a futsal csarnok mintaterve, 6 helyszínen a beruházás előkészítés alatt áll. Egy csarnok várható bruttó teljes költsége 1,15 milliárd forint, mely teljes egészében MLSZ által biztosított forrás. A kivitelezések 2026-ban várhatóan elkezdődnek, a műszaki átadás-átvételi eljárásokra a tervezett időbeli ütemezés szerint 2027-ben fog sor kerülni

A 2026-os évben a Sporttelep 4.0 program keretében a Szövetség folytatja az amatőr labdarúgás infrastruktúrájának fejlesztését, összesen 3 milliárd forint értékben, melynek forrását teljes egészében a korábban erre a célra elkülönített kötelezettségvállalási alapokból történő felhasználás adja.

Pénzügyi vezetői összefoglaló

Az ELN-111/2024 (12.02.) Elnökségi határozatával elfogadott 2025-ös tervében (transzfer tételekkel együtt) **72 844 millió** forint bevétel és **71 888 millió** forint kiadás mellett **956 millió** forint adózott eredménnyel számolt. A tervben a 2024/2025-ös, valamint a hasonló nagyságrendben megtervezett 2025/2026-os elszámolási időszakra benyújtott MLSZ „TAO” sportfejlesztési program bevételei, továbbá a Magyarország 2025. évi költségvetésében az MLSZ részére betervezett költségvetési előirányzatok is figyelembevételre kerültek.

A 2025-ös gazdálkodás várható eredménye **940 millió** Ft. A likviditási helyzet alakulásáról, valamint a 2026-os terv megvalósításának kockázatairól a későbbi részekben esik szó.

A 2026-os pénzügyi terv (transzfer tételekkel) **75 227 millió** forint bevétel és **74 229 millió** forint kiadás mellett **998 millió** forint adózott eredménnyel számol. A területi igazgatóságok tervezett együttes bevételi főösszege **5 772 millió** forint, kiadási főösszege **6 313 millió** forint.

A Telki Edzőcentrum Kft. 2026-ban számviteli szempontból tervezett bevétele **1 712 millió** forint, kiadása **1 662 millió** forint, amely várhatóan **50 millió** forint nyereséget eredményez.

Az MLSZ csoportszinten 75 834 millió forint bevételt és 74 786 millió forint kiadást tervez.¹

Részletes előterjesztés

A 2025-ös gazdálkodás összefoglalása

Az MLSZ 2025. évi várható eredménye **874 millió** forint, mely nagyságrendileg a terveknek megfelelően alakult.

¹ A konszolidációs tételek összege 1 105 millió forint

Területi igazgatóságok gazdálkodása

A területi igazgatóságok pénzforgalmi gazdálkodásának várható értéke 2025-ben pozitív, együttes eredménye várhatóan 77 millió forintot ér el. Az amatőr versenyszervezés 2026-os tervezett együttes bevételi főösszege **5 772 millió** forint, kiadási főösszege **6 313 millió** forint.

A 2025-ös pénzügyi terv összeállításának módszertana, feltételrendszere

A 2026-os tervezés során – a korábbi gyakorlathoz hasonlóan – részben a bázisadatok jelentették a kiindulási alapot, továbbá figyelembevételre kerültek a 2026-os üzleti évre tervezett új projektek és feladatok, valamint a korábban indult programok évek között átnyúló pénzügyi hatásai. Az egyes szervezeti egységek, projektgazdák benyújtották részletes költség- és bevételtervüket, amelyek összesítésre kerültek, azok kiértékelése megtörtént, majd az MLSZ összesített pénzügyi lehetőségét is figyelembe véve egy iterációs eljárás során véglegesítésre került a pénzügyi terv. Az egyes költséghelyi tervekhez minden esetben részletes mellékszámítások és indikátorok kerültek bekérésre. A terv véglegesítésekor a teljes 2025-ös üzleti év még nem fejeződött be, ezért a bázisadatokon belül az utolsó negyedév adatainak csak a várható értéke adta a kiindulási alapot. A terv összeállításakor Magyarország költségvetésén keresztül érkező támogatások részletes felhasználási szabályai sem voltak még ismertek, így itt a bázisévben alkalmazott gyakorlatok jelentették a tervezés alapját.

A területi igazgatóságok az előző évek gyakorlatához hasonlóan egységes koordináció mellett és egységes szerkezetben, de önállóan készítették el pénzügyi terveiket.

2012-től az MLSZ kontrolling rendszere a kiadásokat négy különböző szempont szerint tartja nyilván: költségnem, költséghely, eseménykód (költségviselő) és a kiadás forrása. Ez utóbbi dimenzió az állami támogatások, a TAO rendszer, a FIFA Forward program, valamint az UEFA HatTrick program miatti szigorú elszámolási kötelezettség miatt került bevezetésre.

A 2025-ös gazdálkodás és a 2026-os tervezés során az Elnökség 201/2012 (11.06) számú határozatával elfogadott, többször módosított Gazdálkodási szabályzatban foglaltak figyelembevételre kerültek.

A 2026-os év várható eredménye és az általános tartalék összege stabil biztonsági tartalékot jelent egy kedvezőtlenebb forgatókönyv esetén is.

A tervezés során követett legfontosabb szakmai szempontok az alábbiak voltak:

A. Szövetség alapfeladatainak (bajnokságok szervezése, nemzeti válogatottak működési feltételeinek biztosítása, versenyadminisztráció, eseményszervezés, szakemberképzés), továbbá az irányítási, ellenőrzési és támogató területek (pénzügy- és logisztika, marketing- és kommunikáció, támogatáskezelés stb.) feladatainak biztosítása.

B. Korábbi években indított programok folytatásának biztosítása, kiemelten:

1. Bozsik Intézményi Program
2. Labdarúgás Utánpótlás Képzési rendszer finanszírozása
3. Belügyminisztérium-MLSZ Pályaépítési Program
4. OPP és OLLÉ pályák felújítása
5. Futball adattárház fejlesztése, digitális ügyintézés bővítése, valamint IFA modernizációja
6. Telki Edzőcentrum fejlesztési projekt
7. Sporttelep 4.0 Felújítási Program
8. Futsal csarnok beruházások és utómunkálatai

C. A tartalék-képzés folytatása

A 2025/2026-os TAO elszámolási időszakban képződő Szövetségi tartalék óvatosságból bevételként és kiadásként sem szerepel a tervszámokban, azaz az ezen a jogcímen megképződő tartalék a Szövetség hosszabb távú finanszírozását szolgálhatja.

A Szövetség 100%-os tulajdonában lévő Telki Edzőcentrum 2026-os pénzügyi terve önálló részben kerül bemutatásra.

Tartalom

I. Bevételek.....	10
II. Kiadások.....	18
III. Területi igazgatóságok tervei	56
IV. MLSZ Edzőcentrum Kft. (Telki) pénzügyi terve	57
V. Cash-flow-terv.....	60
VI. A központi költségvetésben tervezett labdarúgással összefüggő támogatások	61
VII. A pénzügyi terv végrehajtásával kapcsolatos kockázatok.....	62
VIII. Beszerzési terv.....	64
IX. Mellékletek.....	66
MLSZ eredménykimutatás-tervezet 2026	66
MLSZ Edzőcentrum Kft. (Telki) Pénzügyi Terv 2026.....	68
MLSZ Cash-flow-kimutatás	69
Beszerzési terv összesítő táblázat	70
Kötelezettségvállalási alapok összesítő táblázata	72
X. Elnökségi Határozat	74

I. Fejezet

Bevételek

1. Vagyoni értékű jogok értékesítéséből származó bevételek

A vagyoni értékű jogok értékesítéséből származó bevételek összege a már megkötött szerződések alapján, az MLSZ és a Szerencsejáték Zrt., valamint az MLSZ és a Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alap közötti szerződéssel összhangban került tervezésre. A vagyoni értékű jogok központilag értékesített csomagjából az MLSZ saját bevétele – amelyek elsősorban a nemzeti válogatottakhoz kapcsolódnak – indexálás után összesen 811 millió Ft értékben, a szerződésekkel kapcsolatos tevékenységek lebonyolítására visszatartott összeg pedig további 98 millió Ft értékben került tervezésre. A kluboktól a Sporttörvény felhatalmazása alapján elvont és központilag értékesített vagyoni értékű jogokból származó bevételek a transzfer bevételek között vannak kimutatva.

2. Szponzori bevételek

A szponzori bevételek a már megkötött és a várhatóan megkötésre kerülő, egyeztetés alatt álló szponzori szerződések alapján képezik a terv részét. A szerződésekből befolyó bevételek azon része került ezen soron tervezésre, amelyet az MLSZ – döntően a férfi felnőtt labdarúgó válogatotthoz kapcsolódóan – saját bevételeként realizál, az alábbiak szerint:

- Adidas szponzoráció
- OTP Bank szponzoráció
- Wizz Air szponzoráció (TAO szponzori kiegészítő támogatás)
- MOL szponzoráció (egyeztetés alatt – várhatóan TAO szponzori támogatás vagy alapítványi támogatás)
- McDonald's szponzoráció
- Borsodi szponzoráció
- Egyéb szponzorációk

3-4. Versenyszervezés bevételei

A versenyszervezési bevételek (hivatásos és amatőr versenyszervezés díjbevételei) tervezésekor figyelembevételre kerültek a versenykiírásokban és díjfizetési rendben elfogadott pénzügyi tételek. Az amatőr sportszervezetek továbbra is a nevezési, versenyeztetési díjak 10%-át fizetik meg az MLSZ részére, a fennmaradó részt a szövetség TAO támogatásból finanszírozza. A terv készítésekor a bázisévben tapasztalt tranzakciószám (átigazolások, versenyengedélyek) adta a kiinduló pontot.

5. Jegyértékesítési és webshop bevételek

A jegyértékesítési bevételek az MLSZ szervezésében a Puskás Ferenc Stadionban tervezett mérkőzésekhez kapcsolódó bérlet- és jegyértékesítés bevételeit tartalmazza, ideértve a férfi „A” válogatott jelenleg ismert/tervezett hazai tét- és felkészülési mérkőzéseit, valamint a MOL Magyar Kupa döntőjét.

Jegyértékesítési bevételek (adatok ezer forintban)	
Kategória	Tervezett nettó bevétel
NL bérlet	541 149
VIP Éves bérlet	104 517
Felkészülési mérkőzések	380 635
NL MD1	193 306
NL MD2	187 306
NL MD3	187 306
MK döntő	62 825
Összesen	1 657 044
Skybox	405 000
Végösszeg	2 062 044

A 2026-os évre vonatkozóan a webshop esetében 248 millió forint összegű nettó árbevétel került betervezésre. Az árbevételben új elemként jelennek meg a kiskereskedelmi értékesítések, amelyek a Decathlon-nal megkötött együttműködési megállapodásnak köszönhetően valósulnak meg. A megállapodás keretében országszerte elérhetővé

I. Fejezet

válnak a Decathlon üzleteiben a RIA2 és az Adidas márkájú válogatott merchandising és ruházati termékek.

6. Képzési díjbevételek

A 2026-os üzleti évtől kezdődően az MLSZ Felnőttképzési Intézete és az Edzőképzési Osztály összevonásra kerül, és MLSZ Oktatási Központ néven folytatja tevékenységét. Az intézet az edzőképzési és felnőttképzési programokat egységes szervezeti keretek között valósítja meg.

A Szövetség a képzések megvalósítását a korábbi évek gyakorlatával megegyezően a résztvevők által befizetett díjbevételekből, valamint TAO-támogatásból tervezi finanszírozni. A 2026-os üzleti évben megvalósuló tanfolyamok és képzések részletes listáját, valamint azok tartalmi elemeit a B. 16.3. Képzés és klubfejlesztés fejezet tartalmazza.

7. UEFA- és FIFA-források

7.1. Projektforrások

A tervezéshez használt árfolyam a Szövetség számlavezető pénzügyintézetének 2026-ra, havi bontásban megadott 12 hónapos árfolyam előrejelzésének átlaga alapján 411,6 HUF/EUR, valamint 344,1 HUF/USD. Az UEFA által a 2024-2028-as időszakra biztosított beruházásokra fordítható 5 millió eurós forrásból korábban lekötésre került a Sporttelep-felújításokra 2,6 millió euró, valamint a Telki Logisztikai Központ megvalósítására 665 ezer euró. Ezen projektek megvalósítása és elszámolása az európai labdarúgó-szövetséggel folyamatban van, további pályázati pénzek lekötésére 2026-ban várhatóan nem kerül sor.

Az MLSZ számára a 2023-2026 időszakra vonatkozóan a FIFA Forward 3.0 program keretében 3 millió USD (1 032 millió Ft) fejlesztési keret vált lehívhatóvá az egyedi projektek finanszírozása érdekében. A Szövetség a teljes forrást az amatőr infrastrukturális beruházások társ-finanszírozására (Futsal Csarnoképítés, Sporttelep-felújítás) tervezi felhasználni.

7.2. Működési támogatások

Az UEFA HatTrick program VI. ciklusa (2024-2028) kezdődött meg 2024 júliusában. Ennek működési célra fordítható kerete a szezononkénti 2,4 millió euróról 3 millió euróra emelkedett, a 2026-os naptári évben így 2,97 millió euró működési támogatás illeti meg a Szövetséget, figyelembe véve az esetlegesen nem teljesülő feltételek miatti

levonásokat, melyeket az új ciklusban támasztott az európai szövetség. A FIFA a Forward 3.0 program (2023-2026) keretében évente 1,25 millió dollár támogatást biztosít, melyet a Szövetség működési költségeire fordít.

7.3. Nemzetközi versenyek jogdíj bevételei

A 2022-2028-as időszakra eső Európa bajnoki- és Világbajnoki-selejtezősorozatok, valamint a Nemzetek Ligája TV-közvetítési jogait az UEFA központilag értékesíti, ezért a 2026-os naptári évben az UEFA által biztosított jogdíj (2022-2028: 20 millió euró) időarányos része, valamint a Nemzetek Ligája B-csoportjának 1,5 millió eurós szolidaritási támogatásának időarányos része került tervezésre.

7.4. Nemzetközi versenyek rendezése/szervezése

Az MLSZ a 2026. évi költségvetésében összesen 7 nemzetközi labdarúgó esemény szervezésével tervez. A férfi U17-es és U19-es csapat 1-1, az U19-es női válogatottak esetében 2 torna szerepel a tervben, míg további két futsal torna is várhatóan hazánkban kerül megrendezésre.

8. TAO-támogatások

Az MLSZ 2026. február 28-ig benyújtja a következő szezonra vonatkozó sportfejlesztési programját. A tervekben a 2025/2026-os és a 2026/2027-es programok együttes hatása került bemutatásra (pénzforgalmi szempontból tervezett TAO-bevétel 2026-ra: 12,3 milliárd forint).

A társasági adótámogatásból származó közvetlen és közvetett bevételek alakulását évenként és támogatói bontásban az alábbi táblázat szemlélteti (adatok millió forintban):

I. Fejezet

Év	OTP-csoport		MOL-csoport		Egyéb		Összesen		Összesen
	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	
2011	3 701,3	703,0	505,0	70,0	0,0	0,0	4 206,3	773,0	4 979,3
2012	6 923,7	1 038,5	0,0	0,0	0,0	0,0	6 923,7	1 038,5	7 962,2
2013	7 674,6	1 093,6	0,0	0,0	0,0	0,0	7 674,6	1 093,6	8 768,2
2014	8 142,7	1 634,7	0,0	0,0	361,0	46,7	8 503,7	1 681,4	10 185,2
2015	10 401,1	996,1	2 021,4	288,0	482,5	52,8	12 905,0	1 337,0	14 241,9
2016	9 243,1	1 314,3	4 375,0	625,0	2 030,6	186,2	15 648,7	2 125,5	17 774,2
2017	8 763,2	95,5	0,0	0,0	1 246,7	151,9	10 009,9	247,4	10 257,3
2018	5 454,5	163,5	250,0	35,7	1 104,4	107,4	6 808,9	306,6	7 115,5
2019	7 459,1	132,2	688,4	98,3	1 545,7	161,3	9 693,2	391,9	10 085,1
2020	7 383,3	498,4	1 628,1	174,2	546,3	72,4	9 557,8	745,0	10 302,7
2021	6 687,4	451,4	0,0	0,0	0,0	0,0	6 687,4	451,4	7 138,8
2022	12 004,0	810,2	0,0	0,0	169,0	24,1	12 173,0	834,3	13 007,3
2023	11 400,0	0,0	955,5	136,5	0,0	0,0	12 355,5	136,5	12 492,0
2024	11 505,5	0,0	794,5	113,5	0,0	0,0	12 300,0	113,5	12 413,5
2025	7 050,0	1 007,1	0,0	0,0	5 250,0	1 632,1	12 300,0	2 639,3	14 939,3
Össz.	123 793,6	9 938,6	11 218,0	1 541,3	12 736,2	2 435,0	147 747,7	13 914,9	161 662,6

A szövetségi tartalék képzése 2012 óta folyamatos, a tartalékok felhasználásának határidőjéről a Honvédelmi Minisztérium rendelkezik. 2026-ban 1,2 milliárd forint tartalékfelhasználásról rendelkezett a Minisztérium, melyet a 2025-ös évben felmerülő költségekre vesz igénybe a Szövetség, ezért tartalékfelhasználás a 2025-ös eredménykimutatásban fog szerepelni, a 2026-os tervben nem.

9. Állami támogatások

A 2026-os pénzügyi évben a Szövetség összesen 17 897 millió forint állami támogatás felhasználását tervezi működési, infrastruktúra-fejlesztési tevékenységek finanszírozására. A felhasználás szakmai területenkénti bontása az alábbiak szerint került tervezésre:

Működési támogatások	Támogatás
Szövetségi működési támogatás	1 250 millió Ft
Utánpótlás-fejlesztés és grassroots	3 370 millió Ft
Férfi felnőtt válogatottak	2 873 millió Ft
Női és futsal válogatottak	552 millió Ft
Összesen	8 045 millió Ft

Továbbadott támogatások	Támogatás
NB III támogatás	1 812 millió Ft
Produktivitási Program-, Tehetség- és Körzetközpont-támogatás	7 192 millió Ft
Összesen	9 004 millió Ft

Infrastrukturális Projektek	Támogatás
Budapest Program	848 millió Ft
Összesen	848 millió Ft

Összesen	17 897 millió Ft
-----------------	-------------------------

10. Egyéb bevételek

10.1. Projekt-társfinanszírozás (önrészek)

Ebben a kategóriában került tervezésre az egyes beruházási programokhoz (Pályafelújítások, rekortán pályaépítések, futsal csarnok program) előírt önrészek (önkormányzatok, egyetemek, sportszervezetek, egyéb kedvezményezettek) összege.

10.2. Hatósági díjbevételek

Az ellenőrzésifeladatok ellátásával összefüggésben a 107/2011. (VI.30.) kormányrendeletnek megfelelően az MLSZ-hez érkezik a felajánlott látvány-csapatsport támogatások 1%-ának 2/3 része, valamint az MLSZ által ellenőrző szervezetként megállapított és sportszervezetek által visszafizetett támogatások 50%-a, melyek várható összege a bázis adatokat alapul véve került megtervezésre. Ezenkívül a Szövetség a látvány-csapatsport hatósági eljárásokért a 39/2011. (VI.30.) NEFMI rendeletben előírtak szerint igazgatási szolgáltatási díjra jogosult. Ezen jogcímenen 2026-ban összesen 947 millió forint bevétel került tervezésre.

10.3. Értékesítési, bérleti díj és kamatbevételek

A Szövetség különböző, nem alaptervékenységhez kapcsolódó értékesítésekből származó bevétellel, illetve bérleti díjjal és kamatbevételekkel számol a tervben. A Szövetség jelentős pénzeszköz állománnyal rendelkezik, amely kapcsán – a várható kamatszintek figyelembevételével – a 2026-os év során is jelentős kamatbevétellel számol. Ennek tervezése azonban kihívást jelent, a bizonytalansági faktor jelentős. A kamatbevételek maximalizálásának érdekében a Szövetség kiemelt módon figyel a rendelkezésre álló, de átmenetileg nélkülözhető források hasznosítására. Az alkalmazott módszertan célja az agilis cash-flow tervezés és reagálás a kamatszintek változására. Ezen a téren a Szövetség folyamatosan kapcsolatban van a számlavezető pénzintézetével. A kamatpálya alakulásának függvényében folyamatosan felülvizsgálatra kerül az optimális betétkötési időszak, valamint a cash-flow tervek is ehhez történnek igazításra.

10.4. Halasztott és egyéb bevételek

A Szövetség egyéb, illetve halasztott bevételei, továbbá a 2026-os évben a kötelezettségvállalási alapokból kifizetésre kerülő juttatások és életjáradék bevételei (kötelezettségvállalási alap felhasználás) is itt kerültek tervezésre.

II. Fejezet

Kiadások

12. Grassroots labdarúgás

Az MLSZ kiemelt figyelmet fordít a Grassroots labdarúgásra, hiszen a regisztrált/versenyengedélyes játékosok 99%-a amatőr futballista.

12.1. Amatőr versenyek szervezése

Az MLSZ 20 területi igazgatóságán keresztül szervezi a területi bajnokságokat, kupákat, tornákat, fesztiválokat. A versenyszervezéssel kapcsolatos valamennyi költség (elsősorban: játékvezetői díjak és költségtérítések, versenyadminisztráció, kupák, serlegek, érmek költségei) ezen a kiadási soron jelenik meg. A Szövetség az amatőr játékvezetőket sportruházattal szereli fel, melynek beszerzési értéke várhatóan 360 millió Ft. A költségek tervezése területi szinten, bajnokságonként és kiadási jogcímenként, részletes analitikák elkészítésével valósult meg, az alábbiaknak megfelelően:

Amatőr versenyszervezés kiadásai, 2026. évi tervadatok (adatok ezer forintban)	
51 - Anyagköltségek	494 532
521 - Anyagjellegű igénybe vett szolgáltatások	80 186
5221 - Szállás	74 950
5222 - Utazás	18 600
5223 - Étkezés	84 063
5224 - Egyéb nem anyagjellegű igénybe vett szolgáltatások	315 081
53 - Egyéb szolgáltatás	297 062
54 - Bérköltség, megbízási díj	4 631 559

55 - Személyi jellegű egyéb kifizetések	174 281
56 - Bérjárulékok	104 377
814 - Eladott áruk beszerzési értéke	1 000
865 - Adott támogatás, juttatás	8 090
86 - Egyéb ráfordítások	29 187
Összesen	6 312 968

12.2. Bozsik Intézményi Program

A program elsődleges célja a labdarúgás népszerűsítése, élményközpontú foglalkozások és körzeti rendezvények megtartása, valamint a tömegesítés a közoktatási intézményekben tanuló 5-14 éves gyermekek részvételével. Kiemelt cél a résztvevő gyerekek sportághoz kötése hosszútávon, valamint minél több óvodás korú gyermek elérése. A gyerekek minden korosztályban heti rendszeres foglalkozásokon vesznek részt a tanévben (szeptember – június). A körzeti rendezvényeken a tanév során négy alkalommal (ősszel, tavasszal szabadterén, télen teremben) az intézmények sportcsoportjai korosztályonként futballoznak egymással. Az 5-10 évesek Grassroots Fesztivál keretében, míg a 11-14 éves korosztályban a hagyományos torna rendszerben játszanak a fiatalok.

Az MLSZ központi rendezvényére a tanévzáró fesztiválra – amely jellemzően Telkiben kerül megvalósításra – minden vármegyéből érkeznek gyermekek. A tanévnyitó fesztivál az egyesületek bevonásával történik országos szinten. Ennek köszönhetően több ezer gyermek elérésére van lehetőség, élményközpontú fesztivál keretében.

A 2025/2026-os tanévben Budapesten és 19 vármegyében, 281 körzetbe sorolt 3 788 intézmény (1 673 iskola, 2 115 óvoda) 13 730 sportcsoportjában 152 991 gyerek (45 118 lány és 107 873 fiú) regisztrált az OTP Bozsik Intézményi Programba. A Szövetség a 2025/26-ös tanévet 10%-os létszámbővüléssel tervezi.

Az intézmények részére sporteszköz vagy utazás formájában biztosított támogatás nagysága az intézményi támogatási kritériumrendszer alapján történő besorolás szerint alakul, a minőségellenőrzési rendszer az UEFA (Quality Mark) ajánlásának figyelembevételével készült.

12.3. Egyéb grassroots programok

A „klasszikus” területi bajnokságok, tornák szervezésén túlmenően az MLSZ a sportolni vágyók széles spektrumát célozza meg különböző programokkal.

II. Fejezet

Fair Play Cup Középiskolai Labdarúgó Program

A program célja a szabadidős labdarúgás népszerűsítése a 14-20 éves, középiskolás korosztály körében (lányok-fiúk részére egyaránt, kizárólag érvényes versenyengedéllyel NEM rendelkező tanulók részére). A Bozsik Intézményi-program „folytatásának” is tekinthető, mivel az intézményi programból kilépő gyerekek számára további rendszeres játéklehetőséget biztosít a program.

A Fair Play Cup néven futó sorozatra az előző, 2025/26-os tanévben 518 középiskola 1 082 csapatának 10 629 játékosa (2 880 lány és 7 749 fiú) regisztrált. A program tornái 2025 őszén és telén, ill. 2026 tavaszán kerültek megrendezésre.

A 2026. évi költségek között a következő tételek merülnek fel: a foglalkoztatási rendszer költségei (rendezési költségek, oklevelek, érmek, serlegek stb.), marketing költségek, az intézmények-, a csapatvezetők – illetve a vármegyei/budapesti győztes csapatok sportszertámogatásai, a résztvevők sportbiztosítása, az országos döntő költségei, illetve a győztes csapatok fődíja. A program teljes éves költségvetése 73 millió forint.

Alternatív labdarúgó programok

A Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP) szervezett formában biztosít lehetőséget labdarúgásra kistelepüléseknek, kisközösségeknek, baráti társaságoknak. A programban csak a versenyengedéllyel NEM rendelkezők vehetnek részt. A csapatok részéről nincs szükség egyesület alapítására, nem szükséges igazolás kiváltása, valamint sportorvosi engedély sem kell ahhoz, hogy valaki pályára léphessen, de a résztvevők az MLSZ révén biztosítva vannak.

A részvétel ingyenes, nincs nevezési díj, az MLSZ területi igazgatóságai biztosítják a játékvezetőket és a pályát, a csapatoknak csak a tornákra történő eljutásról kell gondoskodniuk.

A program jellemzően kézilabda méretű pályán, 5+1-es tornák keretén belül viszi el a labdarúgást a kistelepülésekre, biztosítja a részvételt a kisközösségek számára. A 2024/25-ös szezonban összesen 1 619 játékos részvételével valósult meg a program.

Emellett az alternatív labdarúgó program keretében ugyancsak vármegyei és budapesti szinten az MLSZ szervezőként vagy közreműködőként részt vesz városi kispályás és egyetemi bajnokságok lebonyolításában, amelyekben a 2024/25-ös szezonban 16 030 fő vett részt.

Veterán Labdarúgó Projekt

A projekt célja a rendszeres testmozgás népszerűsítése a labdarúgás által az időskorúak (60 éven felüliek) körében. A 2024/25-ös szezonban 400 játékos vett részt a programban. A tornákat külsős partnerek szervezik, a Magyar Labdarúgó Szövetség anyagi támogatást nyújt.

Szociális programok

A programok célja a labdarúgás népszerűsítése, az esélyegyenlőség, a fogyatékos- és hátrányos helyzetben élők számára a labdarúgás biztosítása, az egészséges életmódra nevelés. Célcsoportok: értelmileg vagy tanulásban akadályozottak, látás- és hallássérültek, állami gondoskodásban élők és az ország hátrányos helyzetű településein élő gyermekek.

A program lehetőséget biztosít a sérült emberek és a szociálisan hátrányos helyzetűek számára is, hogy rendszeresen, felügyelet mellett focizhassanak, majd, hogy kilépve saját környezetükből, regionális és országos tornákon mérhessék össze tudásukat más csapatokkal, találkozzanak hasonló helyzetben élő sorstársaikkal.

A szociális programok megvalósítása kapcsán további kiadásokat jelentenek a jellemzően regionális, népszerűsítő, valamint országos tornák, regionális és országos fesztiválok rendezési költségei (többek között pályabérlet, játékvetői díj, egészségügyi szolgáltatások díja, étkezések, védőitalok, érmek, serlegek, különdíjak, útiköltségek).

A szociálisan hátrányos helyzetű gyermekek esetében, a korábbi évekhez hasonlóan például az Erzsébet táborokban való aktív megjelenések, kitelepülések szerepelnek, valamint a Máltai Szeretetszolgálat, mint partnerszervezet futballeseményein való szerepvállalás is tervezett. A programok összköltsége 7,5 millió forint az év során.

A szociális programok támogatásának iránya, keretrendszere és költségvetése a szövetség Fenntarthatósági stratégiájában került meghatározásra.

Grassroots képzési programok

Az MLSZ Grassroots osztálya a területi igazgatóságok közreműködésével, a Grassroots labdarúgás szereplői számára is különböző szakmai képzéseket indít 2026-ban, melyek az alábbiak:

- Amatőr Sportszervező képzés
- Grassroots Játékmester képzés
- Grassroots Alap tanfolyam

II. Fejezet

A kiadások elsősorban terembérleti díjakat, a résztvevők étkeztetési költségeit, irodaszereket, továbbá a felmerülő oktatói és technikus díjakat tartalmazzák, összesen 48 millió forint értékben.

12.4. Amatőr infrastruktúra fejlesztés

BM Program/Országos Pályaépítési Program

2019 év végén a Belügyminisztérium a Magyar Labdarúgó Szövetséggel együttműködve pályaépítési programot indított a felzárkózó- és a gazdaságélénkítő programban résztvevő településeken. Az együttműködés keretén belül 2019-2021 között 50 db különböző típusú pálya készült el országszerte, majd 2023-2025 között további 30 db rekortán pálya felépítése volt a terv, melyből 29 db már átadásra került, 1 db kivitelezése pedig folyamatban van. 2026-ban további 30 rekortán kispálya kivitelezését tervezi a Szövetség végrehajtani 3,390 milliárd forintból.

Az Országos Pályaépítési Program keretében 7-8 éve épült pályák többsége kapcsán esedékessé vált a felújítás. A program 2023-as indulását követően 28 felújítás készült el, 2024-ben pedig összesen 110 darab felújítással zárta az évet a Szövetség. 2025 év végéig várhatóan további 84 helyszínen készül el a felújítás. 2026-ban 44 helyszínen kerül sor pályafelújításra. A beruházásokra a közbeszerzési eljárások lefolytatását követően fog sor kerülni. 2026-tól változik a forráseloszlás, a felújítások 70%-a TAO forrásból, 30%-a a pályázó által biztosított önrészből valósul meg, a tervezett teljes bruttó költség 2026-ra 2,146 milliárd forint.

A korábbi évekhez hasonlóan folytatódik az elmúlt években épült pályák karbantartás-ellenőrzése, valamint a palánkdekoráció cseréje is.

Budapesti Pályafejlesztési Program

2015 októberében az MLSZ készítette egy részletes felmérést a budapesti létesítmények állapotáról, melynek köszönhetően elkészült, és az MLSZ Elnöksége által elfogadásra került a Budapesti Pályafejlesztési Program koncepciója, valamint előzetes műszaki tartalma. A Program keretében 2025 év végéig elkészült Budapest 16 különböző kerületében, összesen 36 helyszínen 23 db öltözőépület, 13 db élőfüves pálya és 22 db műfüves pálya összesen 11,6 milliárd forintból.

A Program célja, hogy Budapesten bővüljön a nagyméretű labdarúgó pályák száma és az ehhez szükséges kiszolgáló infrastruktúra kapacitása, mindez a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás szolgálatában.

A Budapest Pályafejlesztési Program 2026-ban várhatóan befejeződik. A III. kerületi Márton utcai helyszínen 2025 júniusában elkezdődött három darab nagypálya építése, 2025 augusztusában pedig a 12 blokkos öltözőépület kivitelezése is elindult. A műszaki átadás a pályák tekintetében várhatóan 2026 márciusában lesz, az öltöző pedig előreláthatólag 2026 júliusára készül el. A Program 2026-ra tervezett megvalósítási költsége összesen bruttó 1,5 milliárd forint.

OLLÉ Program

Az OLLÉ Program keretében 2010 előtt kb. 80 db különböző méretű műfüves pálya épült fel országszerte. Az MLSZ célja, hogy 2026-ban ezen pályák közül 10 db felújításra kerüljön. Az együttműködési megállapodások aláírása az érintett önkormányzatokkal folyamatban van és várhatóan még 2025-ben kiírásra kerülnek a beszerzési eljárások.

Futsalcsarnok Építési Program

Az MLSZ 2020-2025-ös stratégiájában külön fejezeteket szentel a Futsal szakág és a labdarúgás infrastruktúra-fejlesztésének. A stratégia hangsúlyosan foglalkozik a szakággal, mivel a futsal a 6-13 éves labdarúgók képzésének hatékony eszköze. A dokumentum megállapítja, hogy miközben az akadémiák és professzionális klubok infrastrukturális feltételei (akadémiai központok, stadionok) a 2010-2020-as stratégiai időszakban látványosan fejlődtek, számos területen további beruházások indokoltak. Mindenképpen ide sorolhatóak a 4 évszakos edzéslehetőséget biztosító fedett játékterek és futsal munkacsarnokok. A szakágfejlesztés – a sportszakmai, versenyszervezési és edzőképzési szempontok melletti – fontos területe, hogy növeljük a futsal csarnokok számát. Ezeknek a beruházásoknak a fajlagos költségei azonban magasak, ezért az MLSZ – a TAO sportági keretet saját forrásaival kiegészítve – futsal munkacsarnok fejlesztési program elindítása mellett döntött.

A futsal csarnokok fejlesztési program fontos célja, hogy olyan településeken valósuljanak meg a beruházások, amelyek esetében az önkormányzatok elkötelezettek a futsal szakág fejlesztésében.

A pályázati kiírást, az értékelést és a bírálatot az MLSZ Futsal Bizottsága koordinálta, illetve végezte el. A Futsal Bizottság előterjesztése alapján az MLSZ ELN-87/2024 (07.25.) számú határozatában hagyta jóvá a nyertes pályázatok listáját.

2025-ben elkészültek a futsal csarnok mintatervei, 6 helyszínen a beruházás előkészítés alatt áll. Egy csarnok várható bruttó teljes költsége 1,150 milliárd forint, mely teljes egészében MLSZ által biztosított forrás. A kivitelezések 2026-ban várhatóan elkezdődnek, a műszaki átadás-átvételi eljárásokra a tervezett időbeli ütemezés szerint 2027-ben fog sor kerülni.

II. Fejezet

Az MLSZ a központi infrastruktúra fejlesztési programok bonyolításához és műszaki ellenőrzéséhez szükséges kompetenciákkal nem rendelkezik, ezért ezen feladatok elvégzésére a Magyar Állam tulajdonában álló Nemzeti Sportügynökség Nonprofit Zrt.-t (továbbiakban NSÜ) bízta meg. Az NSÜ alaptervekenységi körébe tartozik a sportberuházások lebonyolítása és műszaki ellenőrzése.

A teljes program az alábbi finanszírozási struktúrában valósul meg:

- FIFA Forward 3.0 támogatás: 750 millió Forint (2 178 082 USD)
- Kötelezettségvállalási alap felhasználás (MLSZ saját forrás): 6 655 millió Forint
- Állami támogatás: 1 450 millió Forint

Sporttelep 4.0 Program

A Sporttelep 4.0 program keretében az MLSZ amatőr sporttelepek felújítását és fejlesztését támogatja saját forrásból a 2026-os évben összesen 3 milliárd forint összegben. A finanszírozásban részesülő projektek kiválasztása a 2026-os évben fog megtörténni, a beruházások a tervezett értékben várhatóan a naptári évben műszakilag átadásra is kerülnek.

Értékcsökkenés – projektek

Az amortizáció az előző évi adatokból, illetve az ideai műszaki átadásokból, a megfelelő értékcsökkenési leírási kulccsal kalkulálva került kiszámításra.

13. Utánpótlás-fejlesztés

13.1. Bozsik Egyesületi Program

A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) grassroots utánpótlás-fejlesztési rendszerének egyik meghatározó pillére a Bozsik Egyesületi Program, amely továbbra is a regionális egységekre épülő körzeti hálózatra támaszkodik. A 2024/2025-ös szezonban is összesen 90 Körzetközpont működik országszerte, amelyek felelősek a program operatív lebonyolításáért, a rendezvények megszervezéséért és a szakmai felügyelet biztosításáért.

A Körzet Központok kulcsszerepet töltenek be abban, hogy a labdarúgás minél szélesebb körben legyen elérhető, különösen a fiatalok számára, akiknél az elsődleges cél az élményszerű játék, a személyiségfejlődés és a sporthoz kötődő közösségi élmények megélése. A Bozsik Program alapelvei így összhangban állnak az MLSZ hosszú távú stratégiájával, amely a játékosok szocializációját, a közösségépítést és az egészséges

életmód kialakítását helyezi előtérbe, miközben megfelelő keretet biztosít a későbbi versenysport irányába történő továbblépéshez.

Fesztiválok – U6-U7 és U8-U9 korosztály

A 2024/2025-ös szezonban összesen nyolc fesztivál került megrendezésre, amelyeknek a kijelölt Körzetközpont egyesületek biztosítottak helyszínt. Ezek a rendezvények a Bozsik Egyesületi Program egyik legmeghatározóbb elemei, hiszen a grassroots labdarúgás szemléletének megfelelően a gyerekek számára elsősorban a játék öröme és az élményalapú tanulást helyezik középpontba.

A fesztiválok szakmai tartalma az MLSZ irányelvei mentén egységes felépítésű, és olyan játékkörnyezet kialakítását célozza, amely támogatja a gyerekek életkorukhoz igazított fejlődését. A mérkőzéseken keresztül – U7 korosztályban 3:3-as, U9-ben pedig 4+1 játérendszerben – a játékosok természetes módon sajátítják el a labdarúgás alapjait, miközben a differenciált eseményszervezésnek köszönhetően, folyamatosan sikerélményekhez juthatnak.

A program hangsúlyt fektet arra, hogy minden gyermek a saját képességeihez mértén fejlődhessen, és az egyéni és csapatjáték során erősödjenek a közösségi, szociális és együttműködési készségek. Ezek a fesztiválok így nem csupán sportesemények, hanem a gyermekek személyiségfejlődését támogató, pozitív sportélményt nyújtó alkalmak is, amelyek hosszú távon hozzájárulnak a labdarúgáshoz való kötődésük kialakulásához.

Tornák – U10-U11

Az elmúlt évek gyakorlatához hasonlóan a 2024/2025-ös szezonban is mérkőzésalapú játékkörnyezetben biztosítjuk az U11-es korosztály fejlődését, 6+1-es felállásban. A rendezvényeken részt vevő csapatokat a Körzet Központ szakmai vezetői minden alkalommal differenciálják, annak érdekében, hogy a játékosok a képességeikhez leginkább illeszkedő ellenfelekkel találkozhasanak. Ez a megközelítés jelentősen hozzájárul a gyermekek sikerélményéhez és a játék iránti motiváció fenntartásához.

A tornák száma a korábbi évek struktúráját követve félevenként öt eseményben került meghatározásra, így rendszeres és kiszámítható versenylehetőséget biztosítunk az egyesületek számára.

A korosztály rendezvényei már a kiválasztási folyamat első lépcsőjeként is funkcionálnak: a Körzetközpont szakmai felügyelete alatt kéthetente szervezett kiválasztó edzéseken vehetnek részt a tehetséges játékosok.

II. Fejezet

Ez a folyamat egyértelmű kapcsolatot teremt a Bozsik Egyesületi Program és a magasabb szintű tehetséggondozás között, hiszen a szakmai tartalom biztosításában a Tehetség Központok és a Körzet Központok közösen működnek együtt, megerősítve az utánpótlás-nevelés piramisának átjárhatóságát és folyamatosságát.

Tornák – Regionális U9, U11

A kiemelt Regionális tornákon a Körzetközpontok U11-es csapatai vesznek részt, regionálisan kialakított, döntően nyolccsapatos csoportstruktúrában. A differenciálás ezekben a mérkőzéssorozatokban is kiemelt szerepet kap annak érdekében, hogy minden játékos a fejlődési szintjének megfelelő terhelést és kihívást kapjon. A rendszeres, minőségi versenyeztetést ősszel és tavasszal egyaránt 8–8 torna biztosítja változó helyszínekkel, a régiók együttműködésére építve.

A 2024/2025-ös évadtól – a kiválasztás és a képzés hatékonyságának további növelése érdekében – az U9-es korosztályban pilot jelleggel elindult a regionális szintű versenyeztetés is. A program az U11-es modell mintájára épül, de természetesen az életkori sajátosságokhoz igazítva kerül megvalósításra. A lebonyolítás félévente négy tornát tartalmaz, amelyek célja, hogy már e korosztályban biztosítsuk a magasabb szintű fejlődési környezetbe történő első belépési lehetőséget.

A regionális versenyzési forma így tovább erősíti az utánpótlás-nevelési piramis átjárhatóságát, miközben hozzájárul ahhoz, hogy a legtehetségesebb játékosok magasabb intenzitású, minőségibb játékkörnyezetben bizonyíthassanak a saját régiójukon belül.

Bozsik téli tornák

A 2023/2024-es szezontól a tornák lebonyolításának szervezési és operatív feladatait az érintett klubok vették át, míg az MLSZ elsősorban adminisztrációs, koordinációs és szakmai felügyeleti szerepet tölt be. Ez a működési modell a futsal szakágban alkalmazott gyakorlathoz hasonlóan biztosítja az egységes irányítást, ugyanakkor nagyobb felelősséget és felhatalmazást ad a helyi egyesületek számára a rendezvények minőségi megvalósításában.

Bozsik Egyesületi Workshop – új képzési program a grassroots edzők támogatására

A 2024/25-ös szezontól új programelemként jelent meg a Bozsik Egyesületi Program keretein belül a Workshop rendezvénysorozat, amely a grassroots egyesületekben dolgozó edzők szakmai fejlesztését célozza. A továbbképzések helyszínét a Körzet Központ egyesületei biztosítják, míg a szakmai tartalmat és előadásokat az MLSZ

Klubfejlesztési osztályának Körzetközponti mentorai tartják, az Edzőképzés által kidolgozott és jóváhagyott tananyag alapján.

A program célja, hogy egységes, korszerű szakmai irányelvek mentén támogassa a Bozsik Programban dolgozó edzők munkáját, növelve a képzési minőséget, a tudásmegosztást és az utánpótlás-nevelésben alkalmazott módszerek gyakorlati hatékonyságát. A workshop emellett kiemelt figyelmet fordít az edzők bevonására, motivációjának erősítésére és a közösségépítésre, elősegítve, hogy a program szakmai tartalma a mindennapi képzésben is következetesen megjelenjen.

Egyéb

Az egységes megjelenés és szakmai tartalom érdekében a Bozsik Egyesületi Program rendezvényein sporteszközök, molinók, Bozsik pályaszalók kerülnek beszerzésre, kiosztásra.

Fontosabb célkitűzések 2025/2026-os évadra

- Az egységes kritériumrendszer alapján rangsorolt Körzetközponti egyesületek fejlesztése és ellenőrzése. Ennek keretében a programvezetők és mentorok rendszeres látogatást tesznek a sportszervezeteknél
- A hatékony kommunikáció és információátadás érdekében körzeti értekezletek megszervezése
- Szezononként régiós értekezletek, évadnyitás és zárás során országos értekezletek rendezése a feladatok tervezésének és megvalósulásának ellenőrzése céljából
- Az adminisztrációs munkák csökkentése és a hatékonyság növelése érdekében elektronikai eszközök beszerzése a mentorkollégák részére
- A Programokon résztvevők hatékony ellenőrzése és szükség esetén szankcionálása
- A rendezvények alkalmával kiosztott ajándékok új tartalommal való megtöltése és továbbfejlesztése
- Tematikus rendezésű események bevezetése (pilot programok)
- A program szereplőinek edukációs anyagainak és platformjainak kialakítása és alkalmazása

13.2. Férfi UP szövetségi válogatottak

Férfi U21

Az U21-es válogatott 2025 szeptemberében kezdte meg a selejtezőket a 2027-es Európa-bajnokságra. A kvalifikációs sorozat 2026 októberében ér véget. Amennyiben

II. Fejezet

nem harcolja ki a csapat a továbbjutást, vagy a play-off lehetőségét, akkor 2026 novemberében már az új U21-es korosztály felkészítése lesz a cél.

A 2026-os tervezett mérkőzések az alábbiak szerint alakulnak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	2	2	4	4
Barátságos mérkőzés	1	0	1	5

Férfi U19

A férfi U19-es válogatott célja az Európa-bajnoki selejtezőkön való jó szereplés és a tornára való kijutás. Az U19-es válogatottak versenyeztetése a 2026-27-es szezonban új lebonyolítási rendszerre áll át.

A 2026-os évre tervezett mérkőzések az alábbiak szerint alakulnak várhatóan. A tétmérkőzések száma függ a csapat 2025 novemberi selejtező csoportban való szereplésétől. A hazai és idegenbeli tétmérkőzések aránya a selejtező csoport 2025 december végi sorsolása után még változhat.

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	6	6	6
Barátságos mérkőzés	0	3	3	5

Férfi U18

A férfi U18-as válogatott célja felkészülni a tavaszi A ligás selejtezőkre. A tervezett mérkőzések várhatóan az alábbiak szerint alakulnak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	3	3	0
Barátságos mérkőzés	4	4	8	7

Férfi U17

A férfi U17-es válogatott célja az UEFA Európa-bajnokság selejtezőjében való helytállás,

valamint törekvés az új lebonyolítási rendszerben minél magasabb szinten lévő csoportba kerülni.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak szerint alakulhatnak, a hazai és idegenbeli tétmérkőzések aránya módosulhat a selejtező csoport sorsolása után:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	6	6	6
Barátságos mérkőzés	7	5	12	11

Férfi U16

A férfi U16-os válogatott célja továbbra is a kiválasztás és az U17-es Európa-bajnoki selejtezőkre való felkészülés, ami az év második felében kerül megrendezésre.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	0
Barátságos mérkőzés	7	6	13	14

Férfi U15

A férfi U15-ös válogatott célja a kiválasztás, és az U17-es Európa-bajnoki selejtezőkre való felkészülés.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	0
Barátságos mérkőzés	4	8	12	11

Férfi Futsal U21

A férfi futsal U21-es válogatott esetében a Szövetség célja, hogy a felnőtt válogatott

II. Fejezet

küszöbén álló játékosok nemzetközi rutinszerzését erősítse. A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	0
Barátságos mérkőzés	2	2	4	0

Férfi Futsal U19

A 2027 tavasszal megrendezésre kerülő Európa-bajnoki selejtezőre történő felkészülés jegyében három edzőtáborral egybekötött páros mérkőzésen és két külföldi, többcsapatos nemzetközi tornán venne részt a csapat. A mérkőzéseken kívül minden hónapban tervezésre került egy 3 napos összetartás a taktikai elemek gyakorlására.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	3
Barátságos mérkőzés	6	8	14	10

13.3. Női UP szövetségi válogatottak

Női U19

Női U19-es válogatottunk 2026 tavaszán a 2025. őszi B ligás 1. selejtező kör eredményétől függően az A, vagy B ligában játszik három tétmérkőzést a 2. körben. Erre egy külföldi nemzetközi tornán készül fel a csapat 2025 februárjában. Az év további részében három FIFA időszak áll az együttes rendelkezésére a késő őszi/téli 1. selejtező körre való felkészüléshez. Ezekon hazai és külföldi edzőtáborok keretében két-két nemzetközi felkészülési mérkőzést tervez a szakvezetés.

Ezekon kívül minden hónapban tervezésre került egy kétnapos összetartás, a 2027-es hazai rendezésű Európa-bajnokságra való felkészülés miatt.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	6	6	6
Barátságos mérkőzés	4	4	8	8

Női U17

Női U17-es válogatottunk 2026 tavaszán a 2025 őszi A ligás 1. selejtező kör eredményétől függően vagy az A, vagy a B ligában játszik három tétmérkőzést a 2. körben. Egy külföldi nemzetközi torna során készül fel a csapat 2026 februárjában. Az év további részében négy edzőtábor/kiválasztó kerül megrendezésre az őszi 1. selejtező körre való felkészüléshez. Ezekon hazai és külföldi edzőtáborok keretében két-két nemzetközi felkészülési mérkőzést tervez a szakvezetés.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	3	6	6
Barátságos mérkőzés	4	4	8	8

14. Sportigazgatóság

14.1. Sportirányítás

A Sportigazgatóság egyik legfontosabb operatív feladata a férfi utánpótlás válogatott csapatok üzemeltetése (U15 – U21 korosztályok), nemzetközi versenyeztetése, a vonatkozó hazai és nemzetközi események, programok megszervezésében és lebonyolításában való aktív közreműködés.

Az igazgatóság feladatköre kiterjed az utánpótlás-képző műhelyek részére történő egységes képzési sztenderdek, kézikönyvek készítésére, a sportszakmai munka intenzív ellenőrzésére, az edzőképzés, valamint a sporttudományos háttér megerősítésére.

Klubfejlesztési Osztály

A Klubfejlesztési Osztály legfontosabb feladata a Tehetség Központi és Körzet Központi minősítést elnyert sportszervezetek mindennapi mentorálása, támogatása és folyamatos fejlesztése. A klublátogatások rendszeresen zajlanak: Tehetség Központi szinten heti, Körzet Központi szinten havi gyakorisággal. E látogatások során a Klubfejlesztési kézikönyvben rögzített irányelvek, feladatok és elvárások teljesülésének ellenőrzése történik, valamint szükség esetén személyre szabott fejlesztési javaslatok kerülnek megfogalmazásra a feltárt hiányosságok pótlására. A Körzet Központi mentorok ezen felül hetente részt vesznek a klubok által szervezett Bozsik Egyesületi Program és Kiválasztó eseményeken is.

Kiemelt feladat a sportszakemberek fejlesztése és képzése. A mentorok regionális szinten rendszeresen tartanak szakmai napokat és workshopokat a sportszervezetek számára. Az osztály munkatársai aktívan támogatják az Edzőképzés tevékenységét is, adminisztratív segítséget, valamint felvételi, oktatási és vizsgáztatási közreműködést biztosítva. 2025-től új struktúrában a Klubfejlesztési Osztály kollégái tartják az ország valamennyi MLSZ Grassroots Alaptanfolyamát, továbbá eseti jelleggel részt vesznek az UEFA C tanfolyamok oktatásában is.

A kollégák kulcsszerepet játszottak az MLSZ és hét egyetem közötti együttműködés kialakításában, amelynek keretében országszerte elindulnak az egyetemi UEFA C tanfolyamok. A projekt 2026-ban kiemelt feladatként szerepel az osztály munkatervében. 2024-től a Klubfejlesztési Osztály az Akadémiák preakadémiai (U7–U14) korosztályaival is együttműködik a szakmai munka minőségének biztosítása érdekében. A 2026-os időszaktól ezt a feladatot az NSMI-vel közösen tovább kívánják fejleszteni, amelyhez új munkatársak is csatlakoztak az osztályhoz.

Továbbra is kiemelt feladat az országos kiválasztási folyamat megszervezése és koordinálása az U11-es korosztálytól az U15-ös nemzeti válogatottig. A program évről évre fejlődik, és további fejlesztések várhatók 2026-ban is. Külön pozitívum, hogy 2025-ben az Akadémiák is bekapcsolódtak a folyamatba.

A tervezett költségek között szerepel az edzőképzéseken és tréningeken való részvétel finanszírozása, belső képzések és konferenciák megszervezése, valamint felszerelések és egyéb eszközök beszerzése. Az éves kiadások összege megközelíti a 70 millió forintot.

14.2. Sporttudomány

Sportelemzés

A sporttudományi elemzőrészleg elsősorban az MLSZ digitális stratégiájával összefüggő feladatokat hajt végre. Fő tevékenységi körei közé tartoznak az online adatbázis projektek megvalósításai, melyek magukba foglalják az adatbázisok felépítését, továbbá tanulmányok, döntés-előkészítő anyagok megírását az adatbázisok segítségével. A részleg munkájához tartozik a terület nemzetközi digitális eszközrendszerének megismerése, vizsgálata és hazai adaptálása, kiemelt hangsúllyal a ligaszintű adatszolgáltatói megállapodásokra, és játékosmegfigyelő platformokra.

Az év során a terület az alábbi fő tevékenységeket tervezi:

Digitális eszközök beszerzése és bevezetése adatszolgáltatás (event és tracking data, StatsPerform) és scouting platform (Wyscout) céljából az NB I-es klubok és az utánpótlás válogatottak számára. A 2024/2025-ös szezon kezdetétől a csoport támogatja az adatszolgáltatás bevezetését az akadémiákon.

A Nucleus-projekt célja az MLSZ rendelkezésére álló nyersadatok (event és tracking data, GPS, mért és leíró adatok) NB I-es bajnoki mérkőzésekre, utánpótlás-mérkőzésekre, valamint a magyar válogatott mérkőzésekre vonatkozó statisztikai adatok, adatbázisba való szervezése, ad-hoc elemzési réteg kiépítése és standard riportok kialakítása. Az idei év kiemelt célját képezik az olyan forrásrendszerek Nucleusba integrálása, mint például az UEFA adatbázisa, illetve az MLSZ IFA rendszere.

A tervek között szerepel költség az önképzésre posztgraduális egyetemi képzés, online webinar, online tanfolyami képzés, illetve konferencia, klub- és workshoplátogatás formájában.

A terület egyik fő feladata az adattudatosság növelése a sportszervezeteknél. Ennek egyik módja a már a sportszervezeteknél dolgozó szakemberek (videóelemzők, erőnléti edzők) képzése az adatok minél hatékonyabb felhasználásában. A másik fontos terület az új szakemberek képzése.

A 2026-os évtől a területhez tartozik a videó elemző csoport költségvetése is. Ez a költségvetés magába foglalja a válogatottak által Telkiben használt kamerarendszereket, az idegenbeli mérkőzéseken igénybe vett kamerákat, drónokat és egyéb eszközöket is. Emellett fontos megemlíteni, hogy a csoport költségvetéséből kerül finanszírozásra

II. Fejezet

az NB I-es klubok számára elérhető egységes kamerarendszer, így biztosítva a megfelelő, és egységes minőségű munkát minden stadionban.

A csoport éves tervezett költsége 333 millió forint.

Erőnléti- és Sporttudományi csoport

Az erőnléti- és sporttudományi csoport feladata igen sokrétű. A válogatott csapatok részére megrendezésre kerülő edzőtáborok során az erőnléti edzők operatív feladataik (bemelegítés, edzésvezetés) mellett végzik a játékosok terhelhetőségének monitorozását, valamint az edzések és mérkőzések mérését a legújabb eszközök és szoftverek segítségével.

Emellett a sportfizioterapeuták az edzőtáborok elején felmérik a beérkező játékosok általános állapotát, az edzőtábor során kezelik a játékosok sérüléseit és segítik a regenerációs folyamatot.

A csoport fontos feladata az oktatásban való részvétel, a masszőr továbbképzést és az erőnléti edző képzést a csoport szakemberei vezetik, ezen kívül pedig aktívan részt vesznek a labdarúgó edzők képzésében is. A csoport ezen kívül sporttudományi kutatásokat is végez, amelynek célja a napi munkavégzés folyamatos innovációja mellett nemzetközi sporttudományi publikációk segítségével egyfajta kutatási-módszertani központként való működés.

A Sporttudományi terület a napi feladatainak ellátásához és fejlődéséhez szükséges készletek és eszközök megvásárlásával, valamint licenzszerződések, oktatás és kutatási célú adatbányászat költségeivel tervez, melynek éves költsége 160 millió forint.

A tervezett sporttudományi labor és fizioterápiás kezelő helyiség gépparkjának tervezett költsége további 160 millió forint.

15. Felnőtt válogatottak

15.1. Férfi A-válogatott

A férfi A válogatott versenynaptára a tervezéskor még nem alakult ki. Amennyiben a csapat 2025. őszén a világbajnoki-selejtezős csoportjának rájátszást érő (második) helyén végez, úgy a válogatott 2026. tavaszán – az eredmények függvényében – egy vagy két play-off mérkőzést játszik. Amennyiben a csapat nem végez rájátszást érő helyen, akkor várhatóan barátságos mérkőzések kerülnek szervezésre ezen játéknapokra. A rájátszás sikerességének függvényében 2026 nyarán a válogatott vagy a FIFA Világbajnokságon

vesz részt, vagy sikertelen kvalifikáció esetén barátságos mérkőzést játszik ezen időszakban. A tervezési módszertannal összhangban a világbajnokságon történő részvétel az „alap” működés részét nem képezi, külön kerül bemutatásra az esetleges kijutás pénzügyi hatása. Ezen mérkőzések tehát nem szerepelnek a kimutatásban. 2026. őszén a válogatott az UEFA Nemzetek Ligájában a B csoport ligafázisának keretében játszik összesen 6 mérkőzést.

A tervezett költségek között szerepelnek a válogatott étkezéssel, utaztatással, szállással kapcsolatos költségei, a Puskás Stadion bérleti díja, az eseményeken igénybe vett szolgáltatások díjai (pl. mentő-, biztonsági adatelemzői, egészségügyi stb.), illetve a VIP delegáció külföldi mérkőzéseknél felmerülő utazás, szállás költségei.

Tervezett mérkőzések:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	5	5	10	10

Válogatott mérkőzések jegyértékesítésének kiadásai

A válogatottak jegyértékesítését támogató IT rendszer üzemeltetése és fejlesztése – kiemelt figyelemmel az ügyfélszolgálati folyamatokra – is a terv részét képezi. A jegyértékesítés kapcsán tervezett összes ráfordítás értéke 259 millió forint, melyből a legnagyobb rész a jegyértékesítő partner ügynöki díja.

A válogatott hazai mérkőzésekkel párhuzamosan folytatódik a VIP kiszolgálás és mérkőzésélmény fejlesztése.

15.2. Női A-válogatott

2026. februárjában elindul a női világbajnoki-selejtezők sorozata. Tavasszal 6 selejtező mérkőzés vár az együttesre, októberben és novemberben pedig rájátszásos párharcok következnek.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	5	5	10	6
Barátságos mérkőzés	0	0	0	3

15.3. Futsal felnőtt válogatottak

Férfi futsal A-válogatott

Az üzleti év elején a januári Európa-bajnokságra, majd ezt követően az őszi világbajnoki selejtezőkre történő felkészülés a cél. A tétmérkőzések pontos száma jelenleg még nem ismert, mivel nem áll rendelkezésre információ arról, hogy a csapat melyik körben csatlakozik a selejtezősorozathoz.

A tervezett mérkőzések 2026-ra a következők:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	2	5 v. 8	7 v. 10	6
Barátságos mérkőzés	4	3	7	10

Női futsal A-válogatott

A 2026-os üzleti évben a női futsal A válogatott a 2027-es Európa-bajnoki selejtezőkben vesz részt. A felkészülés keretében a csapat három, edzőtáborral egybekötött páros mérkőzésen, valamint egy külföldi, nemzetközi tornán vesz részt.

A tervezett mérkőzések a 2026-os évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	3	6	3
Barátságos mérkőzés	4	5	9	6

16. Hivatásos labdarúgás

16.1. Játékvezetés

Ezen a kiadási jogcímen a játékvezetői, ellenőri díjak és költségek kerültek megjelenítésre (Fizz Liga, Merkantil Bank Liga, NB III, Simple női NB I, női NB II, Futsal NB I és NB II).

A 2013/14-es szezontól bevezetett hivatásos játékvezetői státuszok miatti költségek ugyancsak ezen a jogcímen vannak kimutatva. Ide tartoznak továbbá a kupamérkőzések

(férfi-női Magyar Kupa, Amatőr Kupa, futsal férfi-női Magyar Kupa) megrendezésének költségei is. Ezen kívül téli- nyári edzőtáborok, fizikai tesztek, VAR képzések és VAR frissítő kurzusok, játékvezető akadémia, utánpótlás programok (Palotai Károly Tehetségkutató és Gondozó Program, Győri László Talent Program, Scouting Program) és a játékvezetői felszerelések, kommunikációs szettek költségei is a terv részét képezik.

Az alábbi táblázatban kerülnek bemutatásra a mérkőzésszámtól függő juttatások tervezett kifizetései nagypálya, illetve futsal kategóriában:

Játékvezetési díjak tervezett kifizetései (adatok forintban)					
Nagypálya					
	NB I	NB II	NB III	Női	Magyar Kupa
Bajnokság költsége	140 580 000	61 920 000	125 760 000	40 466 000	16 637 000
Nagypálya összesen:	387 883 000				
Futsal					
	NB I	NB II			Magyar Kupa
Bajnokság költsége	12 960 000	17 748 000	939 600	939 600	
Futsal összesen:	31 647 600				

A „bajnokság költsége” sorokon a játékvezetők, asszisztensek, tartalék játékvezetők, ellenőrök, VAR szolgáltatást biztosító partner részére kifizetésre kerülő költségek kerültek betervezésre, illetve a játékvezetők és a játékvezetői bizottság juttatásai.

16.2. Versenyszervezés

A versenyszervezés fő feladata az országos bajnokságok és kupák (felnőtt, utánpótlás) szervezése és lebonyolítása nagypályás, illetve futsal szakágakban. A 2026. évi költségvetést az előző évi bázisadatok, illetve a 2026. évben várható események alapján terveztük meg.

A versenyeken résztvevő csapatok díjazását (érem, kupa, különdíj) az MLSZ Elnöksége által elfogadott versenykiírások tartalmazzák. A versenyszervezési kiadásokban szerepelnek a játékosok biztosítási díjai (biztosító: Groupama), a szövetségi és ellenőri megbízási díjak, biztonsági feladatok költségei, a VAR-rendszer üzemeltetésének költségei, valamint a női szakág versenyszervezési költségei.

Biztonsági főbb feladatok

Területi sportrendészeti feladatok

A megyei amatőr versenyrendszerekhez kapcsolódó sportrendészeti feladatokat a megyei igazgatóságok hatékonyan tudják ellátni, ha a helyi sajátosságoknak megfelelő szabályozás és szervezetrendszer jön létre. Ennek része a képzési rendszer kialakítása és az ellenőrzések megindítása. A költségek a megyei igazgatók munkájának támogatását szolgálják a szervezeti és oktatási keretek kiépítésében.

Fogadási csalások elleni tevékenység

A Szövetség az UEFA-val, a FIFA-val, az Europollal, az Interpollal, valamint a nemzeti hatóságokkal együttműködve látja el a fogadási csalások visszaszorításához kapcsolódó koordinációs és megelőzési feladatokat. Az UEFA 2025-től az éves támogatást 50 000 euróról 40 000 euróra csökkentette, kiegészítve három új, teljesítményalapú támogatási sávval. A tevékenység magában foglalja a jogszabályi környezet kialakítását, a bűnmegelőzési és felvilágosító kampányok megvalósítását, valamint a Honvédelmi Minisztérium által vezetett Match Fixing Working Group munkájában való részvételt.

Sportrendészeti ellenőrzések és képzések

A jogszabályok értelmében az MLSZ Főtitkára biztonsági ellenőroket nevez ki a sportrendészeti feladatok végrehajtására, jelenleg 10 fő bevonásával. A rendezői és közreműködői képzések, valamint továbbképzések koordinációja folyamatos, a gyakorlati képzési rendszer 2025-ben indult, és 2026 májusáig tart, 2 000 fő Puskás Arénára specifikált tréningjével.

Biztonsági osztály működése és fejlesztések

A biztonsági osztály működési kiadásai között szerepelnek az irodaszer- és fordítási költségek, a flottafenntartás, valamint a biztonsági informatikai fejlesztések. A Puskás Arénában új háttértár elhelyezése és arcfelismerő rendszerrel kombinált videómegfigyelő hálózat fejlesztése is tervezett.

Támogatási és biztonságtechnikai feladatok

A megyei igazgatóságokon keresztül a polgárőr szervezetek 20 millió forintos keretösszegre pályázhatnak. Az MLSZ biztosítja a biztonságtechnikai ellenőrzéseket a hazai versenyrendszerekben (NB I, NB II, NB III, MOL Magyar Kupa), továbbá

nemzetközi szinten részt vesz az UEFA és az Európa Tanács biztonsági képzésein, tanácskozásain és konferenciáin.

VAR – Videóbíró rendszer

A Video Assistant Referee (VAR System – Videóbíró rendszert) és a Virtual Offside Line Technology (VOL Technology – Lestechológia) [a VAR System és a VOL Technology a továbbiakban együttesen: VAR rendszer] 2021. július 31-én kezdte meg az élesüzemű működését. A VAR rendszer 2026-os működéséhez kapcsolódó költségvetés tervezése a szerződésben foglaltak díjszabás szerint és az az alábbi tények figyelembevételével történt:

- 12 csapatos NB I
- 33 forduló
- a Magyar Kupa 2024/25-ös főtáblás mérkőzéseinek alapulvétele a VAR használat Versenyszabályzatban meghatározott feltételek szerint.

Az MLSZ Elnöksége ELN-74/2025 (06.05.) számú határozatával úgy rendelkezett, hogy 2026. július 1-től 2031. június 30-ig továbbra is a Studiotech Hungary Kft-t bízta meg a videóbíró szolgáltatás nyújtására.

Az MLSZ legutóbb 2022-ben szervezett VAR/AVAR/RO képzést, így 2026. május, június hónapjaiban a Játékvezető Iroda előzetes jelzése alapján ismét megszervezésre kerül.

Bizottságok

A Szövetség Szervezeti és Működési Szabályzatában rögzítettek szerint, a labdarúgás társadalmi jelenlétét a sportszakma különböző területeit lefedő bizottsági munka alapozza meg.

A Bizottságok vagy operatív, vagy konzultatív típusúak. Az MLSZ-ben állandó és ad-hoc bizottságok működhetnek. A bizottságok költségvetése tartalmazza az ülések utazási és étkezési költségeit.

Női szakág

2026-os üzleti évben a női labdarúgás területén három fő stratégiai prioritásra kíván a Szövetség kiemelt figyelmet fordítani:

- a tömegesítés elősegítése a kis korosztályok körében,
- a megfelelő képzési struktúra biztosítása,
- a tehetségek korai kiválasztása és folyamatos fejlesztése.

II. Fejezet

E célok érdekében a Szövetség két, UEFA-forrásból működtetett kiemelt projektet valósít meg:

Disney Playmakers Program

A program a Disney mesékre épülő, játékos edzésformákat alkalmazza, elsődleges célja, hogy minél több lány gyermeket szólítson meg, és megszerettessék velük a labdarúgást. Ezzel nemcsak az utánpótlás-bázis szélesítése valósul meg, hanem hosszú távon a sportág fenntartható fejlődéséhez is hozzájárul.

U14-es kiválasztó program

A 2018 óta működő program az utánpótlás-nevelés egyik legfontosabb pillére, amelyet 2026-ban is folytat a Szövetség. A program struktúrájának megújításával szintet léptek: a régiós edzéseket főállású kollégák vezetik, a kiválasztási folyamat pedig átláthatóbbá és szakmailag megalapozottabbá vált.

Válogatottak támogatása és sporttudományi fejlesztések

A női válogatottak eredményes szereplése kiemelt stratégiai cél. Ennek érdekében a Szövetség a sporttudományi és elemzési háttér folyamatos fejlesztését tervezi, a tavalyi évhez hasonlóan az eszközpark bővítésével. A beruházások jelentős részét UEFA-támogatásból kívánják finanszírozni.

Hagyományos események megtartása

A női szakág életében évről évre kiemelt szerepet kapnak a hagyománnyá vált rendezvények, amelyek 2026-ban is megrendezésre kerülnek, erősítve a női szakág láthatóságát és közösségformáló erejét:

- Magyar Női Labdarúgás Napja: 2015-ben, az első válogatott mérkőzés 30. évfordulóján ünnepelték először. A hagyomány célja, hogy a szakág minél több területét és szereplőjét bemutassa, miközben elismeri azokat, akik sokat tettek a női labdarúgásért.
- Téli Teremtorna: A női NB I-es csapatok számára biztosít rangos versenyzési lehetőséget.

Futsal szakág

A szakágban a 2026-os üzleti év során a Szövetség a következő főbb stratégiai fejlesztéseket tervezi: a futsal csarnoképítési projekt a beruházási ütemterv szerint valósul meg, továbbá a kétlépcsős edzőképzés folyamatos indítása biztosított, szükség

esetén új modell kialakításával. A médiamegjelenés fejlesztése kiemelt feladat, amely magában foglalja a televíziós közvetítéseket, magazinműsorok készítését, valamint egyéb médiamegjelenéseket. Az elemző szoftverek folyamatos alkalmazása és rendszerszintű integrálása is kiemelt célként szerepel.

A TAO-támogatások összehangolása és súlyozása a nagypályás labdarúgásban történő változások nyomon követésével történik, emellett a nagypályás és futsal szakág közötti kapcsolat erősítése is kiemelt prioritás, mind a női, mind a férfi vonalon. A futsal produktivitási támogatási rendszer kidolgozása, valamint a női futsal szakmai és anyagi fejlesztése szintén szerepel a 2026-os terveket között.

A válogatottak felkészítése és versenyeztetése is kiemelt figyelmet kap: az U19-es válogatott megfelelő versenyeztetése és felkészítése biztosított, míg az U17-es válogatott előválogatásának és kiválasztásának előkészítése is folyamatban van. Továbbá az országos utánpótlás-bajnokságokban szereplő sportszervezetek számára a Talent X program fejlesztési koncepciójának meghatározása is kiemelt feladatként szerepel a Szövetség stratégiai terveiben.

16.3. Képzés és klubfejlesztés

Képzések

Felnőttképzés

A Felnőttképzési Intézet célja, hogy a labdarúgó edzőket támogató szakterületek képzését megszervezze és folyamatosan monitorozza a hazai igényeket, majd azokra reagálva, megfelelő számú szakembert képezzen.

A kurzusokra a futballhoz közvetlenül kapcsolódó szakmai témakörökben jellemzően az MLSZ személyzeti állományából kerül kiválasztásra az oktató. Emellett vannak olyan speciális tanfolyamok, amelyek nagyrészt külsős szakoktatókat igényelnek, azok speciális tananyaga és elvárásai miatt. A 2020-2023 közötti időszakban a felnőttképzési kurzusok mindegyike kiemelt tanfolyami számokkal zajlott. 2024-től a Felnőttképzési Intézet nagyobb hangsúlyt fektet az oktató kollégák módszertani fejlesztésére (Train the trainer), valamint a már végzettséggel rendelkező hallgatók továbbképzésére, melyet a jövőben is folytatni kíván. Kiemelten fontos feladattá vált a sportvezetői társadalom számára fejlesztő jellegű konferenciák és workshopok szervezése, valamint az egyes képzési tananyagok rendszerezése, tanfolyami jegyzet kialakítása.

II. Fejezet

Ennek megfelelően a Felnőttképzési intézet 2026-ban az alábbi képzések megvalósítását tervezi:

- Technikai vezető képzés
- Masszőr képzés
- Scout Pro képzés
- Videóelemző képzés
- Sportvezetői konferencia
- Sportigazgatói workshop
- Csapatmenedzser továbbképzés
- Belső képzések (Train the trainer)

Az intézet költségvetése a hivatásos szakemberek képzése kapcsán felmerülő kiadásokat, elsősorban terembérleti díjakat, a résztvevők étkeztetési költségeit, irodaszereket, továbbá a felmerülő oktatói és technikus díjakat tartalmazza.

Edzőképzés

Az intézet főbb feladata az edzőképző tanfolyamok (futball, futsal, erőnléti, kapus), a kreditpontoszerző szakmai napok és konferenciák lebonyolítása. 2026-ra az alábbi képzések megvalósítása, valamint a 2025-ről átnyúló tanfolyamok folytatása került tervezésre:

- UEFA Elite A képzés (átnyúló)
- UEFA B+A képzés (átnyúló)
- UEFA C / Profi C / Egyetemi C tanfolyamok
- UEFA Youth B képzés
- UEFA B
- UEFA Goalkeeper B képzés
- UEFA Futsal B képzés
- MLSZ Goalkeeper C képzés
- UEFA Fitness A átképzés
- UEFA Fitness B tanfolyam

A szakmai napok online és személyes részvétellel zajló konferenciák/workshopok segítségével kerülnek lebonyolításra.

Az Edzőképzési Központ főbb kiadásai között szerepelnek a hivatásos szakemberek edzésoktatásához szükséges és egyéb eszközök, munkaruha beszerzések, tanfolyamok rendezésével kapcsolatos kiadások, tanulmányi utakon és belső képzéseken való részvételi díjak, továbbá a teljes képzési Intézet vonatkozásában előforduló oktatási adatbázis és a hozzá kapcsolódó applikáció fejlesztése, valamint az oktató videók és tankönyvek fejlesztése.

Klublicenc

A Klublicenc adminisztráció tevékenysége három főbb feladatcsoportból áll össze. A klublicenc feladatkörhöz tartozik az éves klublicenc alapeljárás szabályszerű lefolytatása, valamint annak ellenőrzése, hogy az NB I-es és NB II-es klubok a bajnoki év során is megfelelnek-e a klublicenc szabályzatnak. A pénzügyi monitoring rendszer (PMR) működtetésének célja a klubok pénzügyi helyzetének folyamatos figyelemmel kísérése és a fenntarthatóság javítása. A harmadik feladatcsoport az UEFA által kötelezően előírt monitoring adatszolgáltatások koordinálása tagszövetségi szinten és ehhez tartozóan közvetítő szerep betöltése az UEFA és a magyar klubok között. A költségvetésben a kiadási oldalon a Futballkörkép kiadvány elkészítésének költsége, a minden évben felmerülő pénzügyi szakértői díj és az UEFA workshop-okon való részvétel, valamint a PMR rendszer fejlesztésének költsége szerepel. A bevételi oldalon a klublicenc eljárási és hiánypótlási díjakból származó összegek szerepelnek. A klublicenc adminisztrációs folyamatok éves tervezett bevétele 12 millió Ft, kiadása 30 millió forint.

17. Irányítás és adminisztráció

Az MLSZ vezetése az elmúlt években a központ és a területi szervezeti egységek tekintetében is kialakította azt a működési struktúrát és létszámot, amely a Szövetség működtetéséhez – a megnövekedett feladatok figyelembevételével is – megfelelő háttérrel biztosít. A Szövetség bér tekintetében működését a 2025-ös üzleti év bázisán tervezi. A várható 2025. évi főállású munkavállalói létszám 114 fő (területi igazgatóságok), 231 (központ), létszám tekintetében is bázis alapon tervezi a Szövetség a 2026-os évet.

Az irányítás és adminisztrációs költségek között tervezésre kerültek mindazon tételek, amelyek a Szövetség közvetlen irányítása során merülnek fel. Itt kerültek tervezésre a vezetői személyi, a Főtitkári Iroda és Belső ellenőrzés személyi, hivatali adminisztrációs és egyéb kiadásai, valamint a Felügyelő Bizottság, MLSZ Küldöttközgyűlés és Jogi Bizottság várható költségei.

18. Marketing, kommunikáció és nemzetközi kapcsolatok

18.1. Értékesítési iroda

Webshop

A webshoppal kapcsolatban 4 nagyobb IT jellegű fejlesztés is tervezésre került (készletező rendszer, dashboard felület, weblap fejlesztés, meccsnapi kasszarendszer fejlesztése), amelyek támogatják a hatékonyságot, üzleti elemzési képességeinket és

II. Fejezet

ezáltal a pontosabb és eredményközpontú döntéshozatalt. A webshop eredményességét a meccsnapi és webshop értékesítéseken felül kiskereskedelmi partnerek bevonásával fogjuk támogatni.

18.2. Kommunikáció

Az MLSZ szakmai vezetőivel való szervezett módon történő kapcsolattartás (kommunikációs stratégia és naptár alapján), illetve a válogatottak mellett zajló kommunikációs munka támogatása mellett számos további feladat, felkérés érkezik a kommunikációs osztályhoz. Ezek elsősorban a Szövetség, vagy annak egyes személyeit hivatottak bemutatni a közönség számára.

A kommunikációs terület a Szövetség több társosztályának a munkáját támogatja felkészítő anyagokkal, háttér-információkkal és a kommunikációs felületek optimális kiválasztásával, azok felhasználásával.

Évről évre tudatosabban kerülnek használatra a platformok és ez a feliratkozószámokban is megmutatkozik. A hirdetések, promóciók és professzionális grafikai, fotós, videós anyagok biztosítják, hogy az üzenetek versenyképes formában jussanak el a célközönséghez és célzottan, hatékonyan kerüljenek közvetítésre az adott tartalmak. Kiemelt cél, hogy a fiatalabb és idősebb generációnak egyaránt kielégítő tartalmak kerüljenek gyártásra.

A terület fő feladatai:

- Rendszeres kommunikációs tréningek megszervezése a korosztályos válogatottak, az edzőképzés és társosztályok számára
- Sajtónyilatkozatok, interjúk, válaszok
- A Nyilatkozati protokoll alkalmazása szervezeten belül
- MLSZ tisztségviselők médiajelenlétének szervezése, támogatása
- Sajtóesemények szervezése (nemzetközi események promóciója, fontos és/vagy váratlan bejelentés, háttérbeszélgetések stb.)
- Nyomtatott és digitális kiadványok készítése. A válogatottak minden hazai mérkőzésére készül kétnyelvű színes kiadvány és ezen felül más vonatkozó szakmailag fontos kiadványok elkészítését is támogatja az osztály. A fenntarthatóság jegyében a print kiadványok kivezetése, a digitális kiadványok példányszámának növelése a cél
- Az MLSZ digitális stratégiájának kommunikációs részének végrehajtása
- Az MLSZ Szurkolói Klub webes és mobil applikációjának bevezetése, kommunikációs támogatása
- Az MLSZ-képviselőt protokoll, illetve társadalmi eseményeken való részvétel elősegítése
- Társadalmi célú hirdetések, üzenetek készítése, célba juttatása
- Az MLSZ digitális platformjainak kiszolgálása, tartalomgyártás

- Professzionális filmbejátszások, klipek készítése, televíziós tartalmak előállítása
- Fotók készítése a kiemelt eseményekről
- Fotózások előkészítése és lebonyolítása
- A férfi A-válogatott Világbajnoki-selejtező mérkőzéseivel összefüggő kommunikációs feladatok ellátása (sajtókiszolgálás, digitalizált kiadványok)
- Nemzetek Ligája mérkőzésekkel összefüggő kommunikációs feladatok, sajtókiszolgálás, kiadványok készítése
- A nemzetközi tornákon a médiakiszolgálás, médiaakkreditáció lebonyolítása
- Klubok kommunikációjának segítése
- A tévéközvetítéssel kapcsolatos feladatok elvégzésének támogatása
- Médiakiszolgálás elősegítése a kluboknál kijelölt szakemberekkel közösen
- Digitális archívum működtetése
- Külső partnerek kiállításainak szakmai támogatása
- A 2026-os UEFA férfi BL-döntő és kíséreseményeinek előkészítése, a szervezési munka kommunikációs támogatása

Szurkolói és közösségi kommunikáció:

- Válogatottakkal kapcsolatos online felületek fejlesztése
- Válogatottakkal kapcsolatos social media-tartalmak előállítása
- Szurkolói Klub tartalomgyártás
- Szurkolói klub promóciók, nyereményjátékok szervezése
- Szurkolói falu és egyéb szurkolói szolgáltatások szervezése az A-válogatott(ak) mérkőzésein
- Legendák Szektora szervezése és koordinációja a férfi A-válogatott mérkőzésein
- Ligákkal kapcsolatos social media-tartalmak előállítása
- NB I-es fantasy játék beindítása és működésének koordinációja

Társadalmi kapcsolatok:

Évfordulók megünneplése, megemlékezések, temetések

Rendszeresen sor kerül az A-válogatott játékosainak születésnapjára, fontos szövetségi évfordulók megünneplésére, tiszteletadásra a magyar labdarúgás nagy alakjaival és múltjával szemben. Ugyanakkor szövetségünk az elhunyt sportemberek búcsúztatásával is lerója tiszteletét a magyar futball hírességei előtt.

Válogatottak klubja

Az MLSZ rendszeresen szervez találkozót a volt válogatott játékosok számára.

Öregfiúk válogatott összejövetelei

Az MLSZ rendszeresen szervez találkozót, és átlagban kéthavi rendszerességgel elfogad meghívásokat az öregfiúk válogatott számára.

II. Fejezet

Fülöp Márton kapusedző tábor

A Szövetség szervezi nyaranta a Fülöp Márton válogatott kapusról elnevezett kapusedző tábort.

A Magyar Labdarúgás Napja

Minden év november 25-én ünnepeljük a magyar labdarúgás napját.

18.3. Marketing osztály

Szponzoráció

A Marketing osztály fő feladata az MLSZ főszponzoraival, szponzoraival és versenysorozatainak névszponzoraival való együttműködés magas színvonalú fenntartása és a szerződéses kötelezettségek biztosítása. A névszponzorált bajnokságok és kupák szponzori kötelezettségeinek teljesítése során kiemelt feladat az érintett sportszervezetek bevonása, valamint a kapcsolódó marketing szabályzatok, előírások és teljesítési igazolások dokumentációjának menedzselése, ellenőrzése. A szövetség szponzorációs bevételeinek növelése céljából keresi a lehetőségeket új szponzorok bevonására.

Férfi A-válogatott főszponzorai: OTP Bank, MOL, Adidas, Szerencsejáték Zrt., Wizz Air

Női A-válogatott főszponzora: Simple

A főszponzorok mellett szponzori együttműködésekkel is rendelkezik a szövetség elsősorban a férfi A-válogatottra vonatkozóan.

Férfi A-válogatott szponzorai: McDonald's, Borsodi, Telekom, Audi

Névszponzorált bajnokságok és kupák: Fizz Liga, Merkantil Bank Liga, MOL Magyar Kupa, Simple Női Liga, Simple Női Magyar Kupa, OTP Bank Bozsik-program

Ezen túlmenően egységes szponzorációs koncepció alapján az osztály kontrollálja országos szinten a vármegyei igazgatóságok szponzorációs együttműködéseit.

MLSZ imidzs/brand építés

A szakterület külön figyelmet fordít a Szövetség imidzsének építésére. Figyelemmel követi és kontrollálja az MLSZ védjegyének felhasználásával kapcsolatos kéréseket. Az MLSZ-hez beérkező védjegy visszaéléseket megvizsgálja és lépéseket tesz ezen tevékenységek megszüntetésére. Minden utánpótlás és felnőtt válogatott hazai mérkőzés esetében gondoskodik reklámmentesítésről, biztosítja továbbá a megfelelő színvonalú

helyszíni megjelenést kiemelt figyelmet fordítva a Tv-s mérkőzésekre. Ezen eseményekhez kapcsolódóan az MLSZ promóciós üzeneteinek kihelyezéséről gondoskodik minden mérkőzés esetében. Fontos feladat lesz 2026-ban is folytatódó kiemelt bajnokságok és kupák viszonylatában a brandépítés folytatása.

Kiemelt rendezvények szervezése

Az osztály a 2026-os évben az alábbi rendezvények megvalósítását tervezi:

- MLSZ Küldött közgyűlés: A helyszíni operatív szervezés mellett a kiemelten fontos éves kiadványok (Szakmai beszámoló, Szakmai és pénzügyi terv, Egyszerűsített éves beszámoló, Taográf, Fenntarthatósági jelentés 2025) grafikai és nyomdai kivitelezése kerül megvalósításra.
- RangAdó-díjátadó: Az MLSZ minden évben díjazza az adott szezon kiemelkedő teljesítményeit a női és férfi felnőtt NB I-es bajnokságokat figyelembe véve.
- MLSZ Családi nap: A szövetség munkavállalóinak és hozzátartozóinak szervezett esemény célja a közösség építése. A rendezvény színvonalának emelése és tovább építése a cél.
- MLSZ Évzáró: A szövetségben dolgozó kollégák részére kerül megszervezésre az évzáró esemény, melynek célja a közösség építése.
- Kiemelt egyéb eseményekhez kapcsolódó marketing feladatok ellátása pl.: MLSZ 125 jubileum, Magyar Kupa-döntő (férfi, női és futsal), Magyar Labdarúgás napja, OTP Bank Bozsik tanévzáró esemény, díjátadások stb.
- Az UEFA Bajnokok Ligája budapesti döntőjéhez kapcsolódó szponzorációs és fenntarthatósági projektekből való részvétel.
- Kiemelten az A-válogatott mérkőzések marketing feladatainak szervezése és lebonyolítása.
- Hazai és idegenbeli felnőtt és utánpótlás válogatott mérkőzések marketing és protokoll feladatainak koordinálása.

Kutatás, adatgyűjtés

A marketing egyik fontos feladata, hogy adatok gyűjtésével támogassa a szervezetet a döntések meghozatalában. Az UEFA támogatásával a 2026-os évben is tervezi a szervezetet érintő adatok áttekintését és elemzését.

Fenntarthatóság

A Fenntarthatósági stratégia keretein belül számos akcióterv kerül kivitelezésre a marketing szakterület és további szakterületek által. A Marketing osztály feladata a stratégia mentén megvalósuló akciótervek koordinációja és az abból keletkező jelentés elkészítése.

18.4. Nemzetközi terület

A Nemzetközi osztály látja el a nemzetközi kapcsolattartás adminisztratív feladatainak jelentős részét:

A hazai és nemzetközi FIFA és UEFA rendezvények, mérkőzések kapcsán számos protokoll feladatot kell megoldani mind itthon, mind pedig külföldön. A nemzetközi labdarúgó szervezetek tagjaként az MLSZ aktívan részt vesz minden olyan sportdiplomáciai, illetve sportszakmai értekezleten, megbeszélésen, melynek célja a labdarúgás fejlesztése. Folyamatos a kapcsolattartás a FIFA tagszövetségekkel, kétoldalú együttműködésünk van számos szövetséggel. Kiemelten fontos és szoros az együttműködés a Visegrádi 4-ek és Ausztria, Németország, Svájc, Liechtenstein szövetségei között.

19. Támogató területek

19.1. Támogatáskezelés- és ellenőrzés

Az MLSZ hatóságként jár el a látvány-csapatsportok támogatásával összefüggő sportfejlesztési programok jóváhagyásának és a támogatási igazolások kiadásának tekintetében.

A Támogatáskezelési osztály 2025.09.26-ig 3 691 db támogatási igazolást állított ki közel 33,4 milliárd forint értékben, 1 573 db sportfejlesztési programot, 1 147 db program-módosítást és 349 db program-hosszabbítást hagyott jóvá.

A Támogatásellenőrzési Osztály 2026-ban várhatóan 2 700 db elszámolás dokumentum alapú ellenőrzését, hiánypótlóztatását, lezárását végzi majd el, illetve a helyszíni ellenőrzési terv alapján 120 db program helyszíni ellenőrzését fogja megvalósítani.

További tervezett tevékenységek és kiadások:

- műszaki szakértő a tárgyi eszköz beruházások előértékeléséhez, az elkészült és folyamatban lévő beruházások ellenőrzéséhez,
- jogi tanácsadás, konzultációk díja,
- helyszíni ellenőrzések logisztikai költségei.

19.2. Projektmenedzsment

Projektmenedzsment területen 75 millió forint került tervezésre a Szövetségen belüli különböző projektekhez kapcsolódó feladatok ellátására (hatástanulmányok készítése, ingatlankataszter támogató feladatok, pályázati dokumentumok kidolgozása).

19.3. Gazdasági Osztály

A gazdasági terület felel a számviteli, pénzügyi és munkaügyi feladatok ellátásáért, valamint az időközi és éves beszámolók, továbbá a különböző bevallások, adatszolgáltatások elkészítéséért. A korábbi években elkészült az MLSZ által kiállított, illetve befogadott számlák elektronizálásának kialakítása, ezek záradékolásának elektronikus megoldása. A továbbiakban is keressük a papírmentes munka technikai megoldásait, a költségvetésben ezen fejlesztések 3 millió Ft értékben jelennek meg. További költsége lehet a különböző országokban történő adóhatósági regisztrációk lebonyolításának, melyre a költségvetésben 30 millió Ft került megjelenítésre fedezetként.

20. Egyéb kiadások

20.1. Értékcsökkenés

Az általános értékcsökkenés az előző évi adatokból, illetve a 2026-ban tervezett eszközbeszerzések, aktiválások amortizációjából kalkulálva került kiszámításra.

20.2. Adók

Ezen a soron kerül kimutatásra a Szövetség által vissza nem igényelhető ÁFA és a fizetett gépjárműadó értéke.

20.3. Üzemeltetés és logisztika

Az Üzemeltetési Osztály lényeges feladatai az MLSZ irodáiban a zavartalan működés fenntartása, dolgozók komfort- és higiéniai igényeinek kiszolgálása, fejlesztése, valamint a labdarúgáshoz szükséges háttér, illetve kiegészítő feladatok ellátása. A feladatok közé tartozik ezen felül a termékek és személyek logisztikájának koordinálása, valamint a mindezekkel kapcsolatos adminisztráció elvégzése.

Az Üzemeltetési Osztály feladatainak fő területei 2026-ban:

- Épületüzemeltetés (az MLSZ- Székház és raktárak, parkolók üzemeltetése, karbantartása, állagmegóvása).
- Épületfejlesztés: energetikai optimalizálás, egy emberi érintéstől mentes, teljesen automatizált épületmenedzsment rendszer kialakítása.
- Tisztán elektromos autók töltésének fokozása, integrálása az épületmenedzsment rendszerébe.

II. Fejezet

- További épületek kivitelezése: Telki Edzőközpontban raktárépület és kiszolgáló egységeinek új épület kivitelezése, berendezése, a munkafolyamatok helyszíni beindítása.
- A korábbi raktárak megszüntetése, egy központi helyre koncentrálása.
- Gépkocsiflotta üzemeltetése: Gépkocsiflotta fejlesztése, diverzifikálása, további elektromos autók bevezetése a flottába.
- Készletgazdálkodás (a válogatott labdarúgóinak, válogatott eseményeken részt vevő stáb tagjainak, az MLSZ rendezvényein részt vevő dolgozóknak, valamint az MLSZ médiaszerepléseken részt vállalók egységes ruházattal történő ellátásának biztosítása, valamint az említett készletek adminisztrációja, kiemelt események alkalmával pl. világbajnokságon szereplés: kiemelt ügykezeléssel).
- Raktár üzemeltetés – sportfelszerelések menedzsmentje, szabályok újraalkotása a központi raktárhoz igazítva.

Informatika

Az informatikai terület biztosítja a Szövetség teljes IT (hardver és szoftver) környezetének működtetését, fejlesztését és az informatikai rendszerek integrációját és megfelelő adatbiztonságát.

Kiemelt feladatként jelennek meg:

- A munkavállalók napi munkavégzésének informatikai támogatása,
- Az MLSZ munkafolyamatainak támogatásához szükséges szoftveres fejlesztések koordinálása, a rendszerbe történő biztonságos integrálása,
- A központi IFA rendszer üzemeltetése, folyamatos fejlesztése,
- Az MLSZ Szurkolói Klub működtetése, fejlesztések technológiai felügyelete,
- A jegyértékesítő rendszer működtetése, fejlesztések technológiai felügyelete,
- A megfelelő adat- és információbiztonság biztosítása,
- A szakterületi IT igények támogatása, új rendszerek integrációjának biztosítása, felügyelete.

A 2024-es évtől kezdődően kiemelt szerepet kapott a különféle digitalizációs feladatok megvalósítása, mely folyamat 2026-ban is folytatódik. A mindennapi működéshez szükséges általános IT feladatok elvégzése mellett hangsúlyosabb szerepet kap a szakterületek digitalizációs lehetőségeinek támogatása, új alkalmazások bevezetése, integrációja is. Az általános MLSZ IT üzemeltetési és beszerzési feladatok mellett rendszerfejlesztési feladatok is tervezésre kerültek. Ezek mellett néhány kiemelt projekt továbbfejlesztése is szerepel a költségtervben.

A 2026-os fejlesztési díjak tervezett összege 102 millió forint, emellett az üzemeltetési díjak 807 millió forint, az informatikai beszerzések pedig 81 millió forint értékben kerültek tervezésre.

IFA 2.0

A megújuló IFA alkalmazás (IFA 2.0) fejlesztése a 2025-ös évben befejeződik. Ennek eredményeként a továbbfejlesztett rendszer biztosítja az üzleti folyamatok rugalmas automatizálását, több platformos egységes mobil és web technológiák elérhetőségét és a kapcsolódó rendszerekkel integrált központi adatpiac kialakítását.

A fejlesztés eredményeként egy rugalmas, terheléstől függően, automatikusan skálázható és modulárisan bővíthető, valamint a folyamatosan megújuló IT sz tendereknek megfelelő rendszer került kialakításra. A fejlesztés alatt a rendszer működése mindvégig folyamatos volt, ez jelentette a legnagyobb kihívást a projekt során. A 2026-os évben a párhuzamos működési modell miatt a régi rendszeren elvégzett fejlesztések (szabályozási változások, szakterületi igények) implementálása még szükséges lesz az új platformra vonatkozóan. A projekt során komoly mérföldkő volt, hogy sikerült a szövetség versenyszervezési folyamatainak működését digitalizálni, a fejlesztés eredményeként a versenyengedélyek és sportorvosi engedélyek már elektronikus formában érhetőek el, nincs szükség a korábbi papír alapú folyamatok fenntartására. Ez a fejlesztés egyszerűsíti az MLSZ érintett szakterületeinek és a sportszervezetek feladatainak elvégzését, könnyebb ellenőrzést és adminisztrációt biztosítva.

Ezzel párhuzamosan a digitalizációs előnyöket is felhasználva a játékvezetőknek a mérkőzések során elvégzendő feladatainak egyszerűsítése érdekében bevezetésre került az IFA rendszerhez integrált MeccsnApp elnevezésű mobil alkalmazás, mely minden szükséges adatot az IFA-ból kap és jelenít meg. Kiemelt feladat volt még a Nemzeti Sportinformációs Rendszerhez (NSR) történő integráció kialakítása a törvényi előírások szerinti adatszolgáltatások biztosítása érdekében. Az IFA rendszer megfelelő működése érdekében továbbra is folyamatosan zajlik a szükséges fejlesztési feladatok implementálása az igényeknek megfelelően (IFA, NSR, szakterületek).

Jegyértékesítő Rendszer

A Puskás Aréna megnyitása óta használt jegyértékesítő rendszer (szállító: Interticket Kft.) folyamatos fejlesztéseken ment át, az elmúlt időszakban, mára elmondható, hogy egy korszerű, stabil rendszert sikerült kialakítani, mely biztonságosan tudja kiszolgálni a kiemelkedően magas szurkolói jegyvásárlási igényeket, mind kapacitási, mind technológiai tekintetben. Az újabb üzleti igények és technológiák megjelenése, valamint a tapasztalatok, visszajelzések eredményeként további szurkolói kiszolgálást javító fejlesztések várhatóak.

Szurkolói Klub

2024. decemberében elindult az új MLSZ Szurkolói Klub (SZK), mely webalkalmazás

II. Fejezet

(www. szurkoloiklub.mlsz.hu), valamint mobilalkalmazás formájában (iOS, Android) érhető el. Az új fejlesztéseknek köszönhetően egyszerűbbé vált a regisztráció folyamata, a jegyvásárlásnál előnyhöz jutnak az elkötelezett szurkolók, a digitális fejlesztések eredményeként pedig gördülékenyebb lett az ügyintézés és a mérkőzésekre való belépés. A Férfi A-válogatott mérkőzéseire mostantól kizárólag regisztrált felhasználók tudnak jegyet vásárolni. Kialakításra került egy új pontgyűjtő rendszer is, melynek során a mérkőzésre járás az SZK-tagok esetében folyamatosan nyomon követésre kerül és ez alapján az elkötelezett szurkolókat kiemelten kezeli a rendszer. A legtöbb pontot gyűjtő szurkolók Aranyfokozatú szurkolói klubtagok lesznek: ez azt jelenti, hogy minden bérlet- vagy jegyértékesítés során elsőként vásárolhatják meg jegyüket a válogatott hazai mérkőzéseire.

A rendszer indulása óta több, mint 230 ezren csatlakoztak az új Szurkolói Klubhoz és ez a szám folyamatosan emelkedik. Az elmúlt időszak tapasztalatai és a szurkolók visszajelzései alapján a rendszer fejlesztése folyamatos a minél magasabb szurkolói kiszolgálás érdekében.

20.4. Kötelezettségvállalási alapok

A gazdálkodási szabályzat szerint ún. kötelezettségvállalási alapok létrehozása történt, amelyek forrásai az eddig felhalmozott és az elkövetkező időszakban megképződő tartalékok. A kötelezettségvállalási alapok 2026-os nyitó értékét az MLSZ 2025-ös egyszerűsített beszámolójának melléklete mutatja be. A kötelezettségvállalási alapok terhére az MLSZ 2026-ban összesen 214 millió Forint felhasználást (személyi kifizetések és közterhek) tervez a nehéz helyzetbe került időskorú, egykori labdarúgók által igénybe vehető szövetségi járadék jogcímen ELN-118/2023 (12.04) illetve infrastruktúra projektek finanszírozása történik ezen alapból 2 549 millió Ft értékben.

20.5. Általános tartalék

Az általános tartalék célja, hogy az évközben felmerülő, előre nem tervezhető kiadások fedezetét biztosítsa. A tervben a 2021-et megelőző évek során 200 millió forint általános tartalék szerepelt, amit a 2021-es év során 500 millió forintra emelt a Szövetség, mely gyakorlatot a további évekre is megtartotta. Az általános tartalék a továbbiakban is stabil biztonsági tartalékot jelent egy kedvezőtlenebb forgatókönyv esetén annak nem látható következményeinek a kezelésére.

21. Kiemelt projektek

21.1 Bajnokok Ligája-döntő – Puskás Aréna

2026-ban a Puskás Aréna ad otthont az UEFA Bajnokok Ligája-döntőnek. A döntő szervezési költségeinek jelentős részét az UEFA fedezi, technikailag az MLSZ könyvein ezek a tételek átfutnak, azonban eredményhatásuk nincs (a kiadással egyező mértékű bevételt mutat ki az MLSZ).

2025. szeptemberében megrendezésre került az első UEFA-látogatás, amit decemberben követ egy második, sokkal nagyobb volumenű személyes szakmai egyeztetés az UEFA részéről, ahol már a döntőre készülő tervek közel végleges formája kialakul. 2026. márciusában kerül sor a 3. látogatásra, május elején pedig a két döntős csapat részvételével kerül megrendezésre az utolsó szakmai egyeztetés a helyszínen. A döntőt 2026.05.30-án, 18 órakor rendezik a Puskás Arénában. A stadionon kívüli eseményekért – Szurkolói zóna – az Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség felelős, ahogy a reptéri operációért és a közösségi közlekedésért is. Részükre a forrást az állam biztosítja.

22. Továbbadott támogatások és transzferek

Bevételi és kiadási oldalon jelentős ún. transzfer tételek jelennek meg a 2026-os tervben. Ezek olyan bevételi tételek, amelyek végső kedvezményezettjei a sportszervezetek és csak átmenetileg jelennek meg az MLSZ számláin és könyveiben.

22.1. Továbbadott vagyoni értékű jogdíjbevételek

A sportról szóló 2004. évi I. törvényben foglaltak alapján a Szövetség vagyoni értékű jogokat von el a sportszervezetektől, ezeket központilag értékesíti (televíziós-, sportfogadási-, névszponzori bevételek), majd az egyes versenysorozatok részletes elosztási szabályzata alapján osztja vissza a sportszervezetek részére.

22.2. Egyéb továbbadott transzferek

Utánpótlás-program és NB III támogatás

Az alapszabályban rögzített módon, a Szövetség kiemelt fontosságúnak tartja az utánpótlás és további területek (mint például az NB III) fejlesztését, ennek érdekében az állami forrásokból a részletes szakmai programok alapján biztosít támogatást bizonyos sportszervezetek részére.

II. Fejezet

Az MLSZ a férfi felnőtt nagypályás NB III-as bajnokságba csapatot nevező sportszervezetek részére az MLSZ ELN-98/2025 (09.08.) számú elnökségi határozata alapján évi 27 millió forint alap, illetve +3 millió forint kiegészítő támogatást biztosít. A kiegészítő támogatás feltétele, hogy a sportszervezet vállalja, hogy az adott bajnoki évadban U12-es és/vagy U14-os és/vagy U16-es leánycsapatot szerepeltet az MLSZ versenyrendszerében.

Az utánpótlás-nevelési tevékenység támogatására az MLSZ részben a látvány csapatsporttámogatási rendszeren keresztül, részben állami támogatás terhére nyújt forrásokat. Ezen a jogcímen az alábbi támogatásokat biztosítja az MLSZ:

- A. Produktivitási támogatása Tehetségközpontoknak és egyéb utánpótlás-szervezeteknek (ELN-10/2023 (02.17.) és ELN-10/2021 (02.09.)) Elnökségi Határozatokkal elfogadott, mindenkor hatályos szabályzat alapján): A produktivitási pontpénz összege a Produktivitás 1.0. rendszer pontszámai után 4 000 Ft/pont, a Produktivitás 2.0. rendszer pontszámai után 750 Ft/pont. Azon sportszervezetek részére, amelyek a Produktivitás 1.0 és a Produktivitás 2.0 rendszer alapján is jogosultak támogatásra, a két alrendszerben megállapított összegből a magasabb támogatási összeg kerül megállapításra.
- B. Normatív támogatás: az ELN-66/2024 (05.27.) Elnökségi Határozatban Tehetségközpont minősítést elnyert sportszervezetek egyenként 100 millió forint, az ELN-67/2024 (05.27.) Elnökségi Határozatban c.) Körzetközpont minősítést elnyert sportszervezetek egyenként 20 millió forint, ELN-67/2024 (05.27.) számú határozata 2. pontjában foglaltak értelmében a 25 legjobban teljesítő Körzetközpont 30 millió forint állami (továbbadott) támogatásban részesül (A minősítést elnyertek köre újabb elnökségi határozatokkal folyamatosan változik).
- C. Létesítmény-fejlesztési célú továbbadott támogatás: Itt kerül kimutatásra a 1801/2016 (XII.20.) és a 2065/2017 (XII.27.) kormányhatározatban megjelölt belföldi és határon túli sportszervezeteknek döntően létesítmény-fejlesztési céllal továbbadott támogatásainak az összege.

Továbbadott támogatások várható kifizetései:

Tehetségközpontok	2 800 000 000 Ft
Körzetközpontok	1 300 000 000 Ft
Produktivitás	2 342 366 496 Ft
Kiemelt körzetközpont	750 000 000 Ft

III. Fejezet

Területi igazgatóságok tervei

A 19 vármegyei, valamint a Budapesti Igazgatóság az MLSZ koordinációja és iránymutatása mellett önálló pénzügyi tervet készített. A területi igazgatóságok terveit a területi Elnökségek is tárgyalták és elfogadták.

A 2026-os pénzügyi tervben az amatőr labdarúgás együttes bevételi főösszege **5 772 millió** forint, kiadási főösszege **6 313 millió** forint.

A területi igazgatóságok pénzügyi autonómiáját az ún. klíring (belső elszámolási rendszer) garantálja. A klíring rendszerben elszámolt terhelések/jóváírások után a területi alszámlákon a területi igazgatóság működésével összefüggő bevételek és kiadások egyenlege kerül átvezetésre.

A területi szervezetek az évek során felhalmozott tartalékok terhére jogosultak kiadásokat tervezni (értelemszerűen a sportág területi eseményeinek továbbá a területi sportszervezetek támogatásának érdekében). Ennek következtében a tervben a bevételeket meghaladó kiadásokat akkor tervezhetnek a területi szervezetek, ha erre a tartalékok lehetőséget adnak. A negatív tervezett időszakai pénzforgalmi eredmény tehát tervezési döntés és háttérben nem veszteséges működés, hanem a tartalékok tudatos bevonása áll.

IV. Fejezet

MLSZ Edzőcentrum Kft. (Telki) pénzügyi terve

A 2026. évi tervezés alapjául – a korábbi gyakorlathoz hasonlóan – a 2025. év várható bázisadatai szolgálnak.

A társaság 1 712 millió forint bevétellel és 1 481 millió forint üzemi költséggel tervez a 2026-os évre. A tervezett szállodai üzemi eredmény 231 millió forint.

A tervek szerint a Társaság üzemelteti a várhatóan 2026 márciusában átadásra kerülő Sportigazgatósági épületet. Az üzemeltetési tevékenység következtében a költség- és a bevételi oldalon egyaránt új tétel (új épület megnevezéssel) került rögzítésre, amely az üzemeltetéshez kapcsolódó kiadások és az azok továbbterheléséből származó bevételek elszámolását tükrözi.

Árbevétel

Az árbevétel a tervek szerint 111 millió forinttal meghaladja a 2025-ös év várható bevételi adatot.

A tervezés a tavalyi (bázis) adatokon alapul: az arány 64% MLSZ és 36% külsős, ami 1 090, illetve 622 millió Ft bevételt tesz ki. Az új épület üzemeltetéséből származó bevétel nem került figyelembevételre.

A társaság a tárgyévre az elemzői várakozások alapján átlagosan 5%-kal magasabb árakkal kalkulál 2025-höz képest. A számítások szerint így a társaság bevétele meghaladja a nettó 1,7 milliárd forintot.

Költségek

Költség oldalon közel 106 millió forintos növekedéssel kalkulál a társaság a 2025-ös év várható adataihoz képest.

Személyi jellegű ráfordításokat tekintve 5%-os költségemelkedést tervez a társaság. Bérkompenzációs rendszer alkalmazásának keretében a kifizetett alaphír és szervizdíj minden dolgozó esetében félévente felülvizsgálásra kerül: amennyiben nem éri el a dolgozó nettó juttatása az év elején meghatározott, emelt juttatást, úgy a társaság bérkompenzációt fizet a szükséges mértékig. A terv készítésének időpontjában még nem ismert a 2026. évi minimálbér és garantált bérminimum emelésének pontos mértéke, mely még módosíthatja a költségsor adatát.

A szervizdíj mértékét 2026-ban is 12%-on tartja a társaság. A 2026-os tervezett szervizdíj bevétel 4%-kal múlja felül a 2025-es várható adatokat.

A közüzemi költségek az év során tovább mérséklődtek, ennek a tendenciának a további erősödésével kalkulálva, tárgyévben 189,4 millió forint jelenik meg ezen a költségsoron, a 2025-es várható értékkel szemben 4%-os csökkenést mutatva. A társaság az elmúlt időszakban több olyan beruházást valósított meg, amelyek a gázfelhasználás és villamosenergia-felhasználás folyamatos csökkenését eredményezték, eredményezik, illetve a 2025-ben megkötött áram-és gázszerződés is mérsékelte a társaság közüzemi költségeit. Ezen intézkedések eredményeképpen a 2025-os várható közüzemi költségek a tervezett szerint alakulnak. A 2026-ban érvényben lévő fixáras forintalapú gáz- és áramszerződések pedig biztosítják a kiszámíthatóságot és a tervezhetőséget.

Az ipari standardot követve a 2026-os évben továbbra is 40%-os étel- és 35%-os ital ELÁBÉ-val kalkulál a társaság.

A kert- és pályafenntartás költségsora a 2025. év várható kiadásaihoz képest 14%-os növekedést mutat. A várhatóan magasabb költségek oka, hogy a kert- és pályafenntartás kapcsán többkörös egyeztetés után sem sikerült megállapodni a jelenlegi beszállítóval a jövő évi árak tekintetében. A cég 15 éve látja el teljeskörűen ezen feladatokat, a tervezés időpontjában még nyitott kérdés, hogy a jövőben a jelenlegi partner vagy egy új szolgáltató végzi-e ezeket a munkákat, ugyanakkor a költségek emelkedése várható.

Az eszközbeszerzés költségsoron 2025-ös várható eredményekhez képest 5%-os növekedést tervez a társaság 2026-ban. Az eszközbeszerzési és karbantartási költségsorokon jelentkező kisebb volumenű emelkedés indoka a rendszeres állapotfelmérések eredményeként végrehajtott karbantartási munkálatok, valamint a szükségessé vált eszközcserek megvalósítása.

Az őrzési és takarítási költségsorokon a 2025. év várható értékeihez képest jelentősebb költségnövekedés tapasztalható, amely elsősorban annak tudható be, hogy a szolgáltatóval jelenleg érvényben lévő, két évre szóló szerződéses díjak 2025 végéig érvényesek. A 2026. évre várható újrakötés a piaci árakhoz igazodva magasabb költségszinttel (14%-os emelkedés) kalkulál.

Összességében a teljes költségszint a 2025. év várható értékeihez képest mintegy 8%-os emelkedést mutat.

Összegzés:

- Új elem a 2026-ban átadásra kerülő Sportigazgatósági épület üzemeltetése.
- A társaság elsődleges célja az energiahatékonyság további növelése.
- Átlagosan 5% áremelés minden szegmens felé.
- A terv szerint a társaság éves szállodai üzemi eredménye 231,2 millió forint, GOP-ja 14%.
- Az MFB hitel kamat- és tőketörlesztése egész éves tekintetben 209,2 millió forint kiadást jelent 411,6 forintos euró árfolyammal számolva.
- A 2026-os cash-flow januári nyitóállomány megadásakor a 2025-ös augusztusi záróállomány cash-pool elszámolási számla egyenlegével növelt összegéből indultunk ki. Az előzőek alapján 2026 végére 95,2 millió forint egyenleggel számolunk.
- Az előző adatok alapján 67,2 millió forint üzleti (üzemi) eredménnyel és 50,1 millió forint adózás előtti eredménnyel kalakulál a társaság.

V. Fejezet

Cash-flow-terv

Az eredményből kiindulva, a pénzforgalmat javító és rontó tételek együttes hatásaként a következő évre tervezett pénzállomány-növekedés értéke 1 603 millió forint, a várható záró pénzeszköz 14 840 millió forint.

A 2026. évi tervezett részletes Cash-flow kimutatást a melléklet tartalmazza.

A Számviteli eredményhez képest pénzforgalmi egyenleget csökkentő tételek:

- Befektetett eszközök beszerzése
- A TAO-s és UEFA/FIFA finanszírozásból megvalósítani kívánt fejlesztések és egyéb beruházások önrésze (sporteszköz-beszerzések, informatikai rendszerfejlesztések, tárgyi eszköz-beszerzések)

Pénzforgalmat javító lényegesebb tételek:

- A tervezett értékcsökkenés

VI. Fejezet

A központi költségvetésben tervezett labdarúgással összefüggő támogatások

A 2026-os központi költségvetés Honvédelmi Minisztériuma fejezetében a Magyar Labdarúgó Szövetség kedvezményezettként az alábbi támogatási előirányzaton van nevesítve (adatok millió forintban).

Jogcím: XIII/21/2

Előirányzat: Országos sportági szakszövetségek akadémiái rendszerének kialakítása, továbbá az MLSZ feladatainak támogatása.

Év	Támogatás összege millió Ft-ban
2016	6 800
2017	6 800
2018	5 040
2019	7 150
2020	7 258
2021	8 497
2022	6 956
2023	9 739
2024	11 406
2025	13 255
2026	16 231

VII. Fejezet

A pénzügyi terv végrehajtásával kapcsolatos kockázatok

1. Állami bevételekkel kapcsolatos, valamint szabályozási kockázatok

A tervezés időpontjában még nem rendelkezett a Szövetség támogatási szerződéssel a 2026-os előirányzat teljes összegében, de az MLSZ a minisztériummal már megkezdte a szerződéskötési folyamatot. Évről-évre fennáll a kockázata az előirányzatok zárolásának, azaz a már megkötött támogatási szerződések sem jelentenek automatikusan garanciát a források folyósítására. Likviditási kockázatot jelent, hogy az állami támogatások folyósításának ütemezése – az államigazgatási jóváhagyási átfutási idők függvényében – nehezen tervezhető. Az állami és adótámogatások elszámolásával kapcsolatban nehezen tervezhető az is, hogy az elszámolásokkal kapcsolatban a támogató/ellenőrző hatóság milyen álláspontot alakít ki. Különösen nehéz helyzetben van az MLSZ a továbbadott támogatásokkal összefüggésben (pl. határon túli támogatások, utánpótlás-nevelési támogatások), ahol a forrásokat az akadémiák, klubok használják fel, az esetleges szabálytalanságokkal kapcsolatban ugyanakkor a Szövetségnek egyetemleges felelőssége van a végső kedvezményezettrel.

2. TAO-bevételekkel kapcsolatos kockázatok

A 2019. évtől kezdődően a jóváhagyható támogatási igazolások együttes összegét jogszabály korlátozza. 2026-ban a működési célú felhasználásra tervezett keret összege 33,1 milliárd forint, míg az ingatlanfejlesztésre szánt támogatás összege 12,6 milliárd forint. Ezen keretek tartalmazzák mind az MLSZ, mind a sportszervezetek támogatási összegeit. A 2026/2027. évi MLSZ sportfejlesztési program, valamint az értékelési alapelvek tervezésekor a tavalyi keretszámok kerültek figyelembevételre.

3. Projektek fenntarthatósága

Az MLSZ által indított infrastrukturális projektek esetén számolni kell az elkészült beruházások üzemeltetési, karbantartási és felújítási kiadásaival is. Ezeknek a költségeknek egy részét az infrastruktúra használóira (stadionok, pályák működtetői, használói) hárítja az MLSZ, ugyanakkor – mivel az eszközök egy köre a Szövetség könyveiben marad – az elmaradó karbantartásokat végső esetben a Szövetségnek kell biztosítania, bár ennek költségeit szerződés alapján a létesítmény/pálya használójára jogosult áthárítani. Ennek mértéke, pénzügyi hatása jelenleg nehezen becsülhető. MLSZ-feladat maradt az átadott sportpályák karbantartásának folyamatos műszaki ellenőrzése is.

4. Makroökonómiai változások és az általános gazdasági környezet alakulása

A makrokörnyezetben történő esetleges változások és különösképpen azok hatásai a labdarúgásra és az MLSZ-re nézve nehezen tervezhetőek előre, kiváltképpen az MLSZ számára releváns formában. A negatív hatások mind a bevételi, mind pedig a kiadási oldalon kockázatot jelentenek. Az állami és TAO támogatások és támogatási keretekben történő előre nem látható esetleges változások, a forint külföldi devizákkal szembeni esetleges erősödése vagy gyengülése szintén ebbe az irányba mutat, ugyanakkor utóbbi hatását bizonyos mértékben tompítja az UEFA és FIFA támogatások relatív le- illetve felértékelődése. A Szövetség igyekezett a tervezés során figyelembe venni az aktuális gazdasági trendeket, valamint a jelenlegi kamatkörnyezetben lépéseket tett az időszakosan nélkülözhető pénzügyi források hasznosítására kamatbevételek elérése céljából.

VIII. Fejezet

Beszerezési terv

Az MLSZ vezető testületeinek, továbbá az MLSZ programjait és működését finanszírozó különböző hazai és nemzetközi szervezeteknek az az elvárása, hogy a rendelkezésre bocsájtott forrásokat transzparensen és takarékosan használják fel a szervezeti egységek. A Felügyelő Bizottság észrevételei alapján egy ún. beszerzési tervet készített a Szövetség, amely első alkalommal 2024. második félévben tervezett beszerzésekre vonatkozóan került bemutatásra. A Szövetség úgy határozott, hogy a beszerzési tervet ezt követően évente az éves pénzügyi tervezéssel egyidejűleg elkészíti.

A beszerzéseknél (szerződéskötések, megrendelések) minden esetben a jogszabály és az MLSZ belső szabályzatai alapján kell eljárni arra törekedve, hogy a szolgáltatás, termék – figyelemmel az elvárt minőségre és műszaki tartalomra – a lehető legkedvezőbb áron kerüljön beszerzésre. Általános elvárás, hogy minden beszerzés esetén, de a nettó 5 millió forintot elérő kötelezettségvállalásoknál kötelező jelleggel, legalább 3 ajánlattevő közül kerüljön kiválasztásra a szerződött partnert. Az ettől való eltérést minden esetben indokolni kell.

A beszerzési terv célja, hogy a keretgazda és az MLSZ pénzügyi területe időben előre lássa a következő időszak kötelezettségvállalásait. Így kellő idő áll rendelkezésre arra is, hogy a pályázatok, ajánlattételi felhívások a termék/szolgáltatás tervezett igénybevétele előtt megtörténjenek.

A szervezeti egységek által a megadott szabályok szerinti tervezett beszerzési összesítő táblázat, illetve a nagy értékű beszerzések listája a Mellékletek 4. fejezetében tekinthető meg.

IX. Fejezet

Mellékletek

1. sz. melléklet

MLSZ eredménykimutatás-tervezet 2026

(adatok ezer forintban)

Sorsz.	Összes bevétel	2025 Terv	2025 Várható	2026 Terv
		72 844 245	65 062 736	75 227 445
SZÖVETSÉGI ALAPTEVÉKENYSÉG				
1.	Vagyoni értékű jogok értékesítésből származó bevételek	996 275	988 384	909 130
2.	Szponzori bevételek	1 588 957	1 480 044	1 876 572
3.	Hivatásos versenyszervezés bevételei	1 746 662	1 846 001	1 797 273
4.	Amatőr versenyszervezés bevételei	1 296 862	1 350 309	1 292 066
5.	Jegyértékesítési és webshop bevételek	2 969 783	3 324 149	2 473 043
6.	Képzési díjbevételek	235 190	143 773	218 670
7.	UEFA/FIFA-források	5 118 329	4 199 464	4 787 370
7.1	Projektforrások	1 250 275	750 275	131 500
7.2	Működési támogatások	1 640 200	1 649 943	1 656 577
7.3	Nemzetközi versenyek jogdíjbevételei	1 807 854	1 743 391	1 680 700
7.4	Nemzetközi versenyek rendezése/szervezése	420 000	55 856	1 318 593
7.5	Nemzetközi versenyek részvétele	-	-	-
SPECIÁLIS BEVÉTELEK				
8.	TAO-támogatások	13 545 970	9 316 079	12 086 593
8.1	Infrastruktúra-fejlesztés	5 659 449	1 997 449	5 471 886
8.2	Működési támogatások	7 886 521	7 318 631	6 614 706
9.	Állami támogatások	5 969 764	4 754 764	8 892 882
9.1	Infrastruktúra-fejlesztés	1 215 230	230	847 949
9.2	Működési támogatások	4 754 534	4 754 534	8 044 934
10.	Egyéb bevételek	9 246 658	7 620 404	6 838 611
10.1	Projekt társfinanszírozás (önrészek)	1 259 241	395 241	1 519 103
10.2	Hatósági díjbevételek	384 667	384 667	394 667
10.3	Értékesítési, bérleti díj és kamatbevételek	2 077 020	2 120 136	2 162 295
10.4	Halasztott és egyéb bevételek	5 525 731	4 720 361	2 762 546
TOVÁBBADOTT BEVÉTELEK				
11.	Továbbadott támogatások és transferek	30 129 796	30 039 365	34 055 236
11.1	Elvont kereskedelmi jogbevételek	21 125 429	23 863 890	25 050 870
11.2	Továbbadott állami támogatások	9 004 366	6 175 475	9 004 366

Sorsz.	Összes kiadás	2025 Terv	2025 Várható	2026 Terv
		71 887 994	64 122 543	74 228 972
TÖMEGESÍTÉS				
12.	Grassroots labdarúgás	19 922 341	13 715 466	19 144 358
12.1	Amatőr versenyek szervezése	5 613 565	5 795 262	6 312 968
12.2	Bozsik Intézményi Program	2 187 798	2 109 579	1 934 832
12.3	Egyéb grassroots programok	283 446	321 093	337 878
12.4	Amatőr infrastruktúra-fejlesztés	11 837 532	5 489 532	10 558 680
SPORTSZAKMA				
13.	Utánpótlás-fejlesztés	3 417 444	3 078 444	2 676 406
13.1	Bozsik Egyesületi Program	-	-	-
13.2	Férfi UP szövetségi válogatottak	2 773 754	2 638 154	1 979 522
13.3	Női UP szövetségi válogatottak	643 690	440 290	696 884
14.	Sportigazgatóság	1 003 996	902 034	1 177 268
14.1	Sportirányítás	422 349	392 468	550 858
14.2	Sporttudomány	581 647	509 566	626 410
15.	Felnőtt válogatottak	5 161 004	4 951 634	5 931 498
15.1	Férfi A-válogatott	3 922 188	3 853 799	4 796 766
15.2	Női A-válogatott	826 047	683 921	729 000
15.3	Futsal felnőtt válogatottak	412 769	413 914	405 731
PROFESSIONÁLIS LABDARÚGÁS				
16.	Hivatásos labdarúgás	3 705 113	3 167 766	3 611 791
16.1	Játékvezetés	1 110 166	1 192 293	1 239 174
16.2	Versenyszervezés	1 966 124	1 466 124	1 701 895
16.3	Képzés és klubfejlesztés	628 823	509 348	670 722
IRÁNYÍTÁS ÉS BACK OFFICE				
17.	Irányítás és adminisztráció	515 593	549 874	509 476
18.	Marketing, kommunikáció, nemzetközi kapcsolatok	988 227	977 419	984 425
19.	Támogató területek	855 337	853 244	803 993
20.	Egyéb kiadások	6 183 342	5 877 333	4 187 929
20.1	Értékcsökkenés	563 020	550 873	563 020
20.2	Adók, árfolyamvesztés	1 188 000	1 171 453	666 000
20.3	Üzemeltetés és logisztika	2 118 322	1 837 011	2 244 909
20.4	Kötelezettségvállalási alapkifizetések	1 814 000	1 817 996	214 000
20.5	Általános tartalék	500 000	500 000	500 000
TRANSZFEREK				
21.	Kiemelt projektek	5 800	9 963	1 146 593
22.	Továbbadott támogatások és transferek	30 129 796	30 039 365	34 055 236
22.1	Elvont vagyoni értékű jogok	21 125 429	23 863 890	25 050 870
22.2	Egyéb továbbadott transferek	9 004 366	6 175 475	9 004 366
Eredmény		956 251	940 193	998 473

2. sz. melléklet

MLSZ Edzőcentrum Kft. (Telki) Pénzügyi Terv 2026

(adatok forintban)

Megnevezés	2025 Terv	2025 Várható	2026 Terv
Szobaár-bevétel	590 504 040	573 390 334	623 747 720
Vendéglátás-bevétel	684 712 243	684 605 453	718 344 481
Szervizdíj	93 369 851	94 475 451	97 956 066
Wellness-bevétel	18 985 600	18 016 350	22 702 740
Pályabevétel	59 400 000	51 774 185	59 400 000
Egyéb bevétel	154 019 968	179 097 569	138 481 673
Egyéb bevétel (új épület)	-	-	51 416 841
Összes bevétel	1 600 991 702	1 601 359 342	1 712 049 520
Személyi jellegű ráfordítások (bruttó)	283 023 284	265 529 979	277 878 608
Kiosztott szervizdíj	93 369 851	94 475 451	97 956 066
Bruttó prémium/jutalom és járulékai	18 509 400	18 509 400	18 687 375
Külső munkaerő	27 002 800	28 090 689	24 380 822
Közüzemi költségek	193 127 676	197 937 930	189 415 475
Pályafűtés energia	-	-	-
ELÁBÉ	271 205 297	272 710 820	284 796 792
Security	37 566 000	37 567 500	42 845 760
Kommunikáció	15 778 838	14 452 501	15 175 126
Ügyvitel	34 041 395	31 741 309	33 328 380
Marketing	640 417	417 233	417 233
Mosoda	15 123 879	32 434 127	37 062 708
Kert- és pályafenntartás	90 103 811	70 490 493	80 340 818
Karbantartás	98 878 120	103 705 221	108 890 482
Szállodai bekészítések	7 976 137	11 246 356	11 808 674
Takarítás, tisztítószer	90 408 824	92 526 143	105 057 966
Egyéb	61 076 316	75 617 260	76 815 000
Eszközbeszerzés	47 018 477	27 727 818	29 114 209
Új épület költségei	-	-	46 916 841
Összesen	1 384 850 523	1 375 180 230	1 480 888 335
Szállodai üzemi eredmény	216 141 179	226 179 112	231 161 185
GOP %	14%	14%	14%
Bérelti díjak	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Egyéb ráfordítások	74 393 979	77 983 980	88 829 699
MFB tőketörlesztés	177 478 186	177 359 846	192 044 591
MFB kamat	33 094 988	29 064 051	17 164 041
Értékcsökkenési leírás	57 009 072	55 553 303	60 093 747
Adózás előtti eredmény	36 643 139	48 577 778	50 073 698

3. sz. melléklet**MLSZ Cash-flow-kimutatás**

(adatok ezer forintban)

Eredmény:	998 473
IT-eszközbeszerzés, szoftver- és applikáció-fejlesztés	-462 275
Sporteszköz-beszerzések, beruházások	-253 700
Épületüzemeltetési és megyei beruházások	-148 980
Telki beruházások (3. ütem, Logisztika Kp.)	-2 205 358
TAO- és UEFA/FIFA-támogatás a beruházásokhoz	2 175 147
Értékcsökkenés, követelés állományváltozás	1 500 000
Nettó cash-flow	1 603 306
Várható nyitó egyenleg 2026.01.01-én:	13 236 618
Várható záró egyenleg 2026.12.31-én:	14 839 925

4. sz. melléklet

Beszerzési terv összesítő táblázat

(adatok ezer forintban)

Szervezeti egység	Egyedi kiválasztás	Közbeszerzés	Meghívásos eljárás	Végösszeg
Bozsik Intézményi Program			377 123 582	377 123 582
Csapatmenedzsment - Futsal szakág		97 000 000		97 000 000
Eseményszervezés - Általános	6 000 000			6 000 000
Eseményszervezés - A-válogatott	30 000 000		364 700 000	394 700 000
Eseményszervezés - Férfi U15-U21 válogatottak	74 000 000			74 000 000
Eseményszervezés - Futsal szakág	48 000 000			48 000 000
Eseményszervezés - Női szakág	74 000 000			74 000 000
Eseményszervezés - VB 2026			1 060 000 000	1 060 000 000
Főtitkár			360 000 000	360 000 000
Klublicenc adminisztráció	12 000 000			12 000 000
Marketing iroda			33 100 000	33 100 000
Megye - Heves	41 500 000			41 500 000
Női szakág			32 000 000	32 000 000
Országos Pályaépítési Program		18 000 000	5 536 911 435	5 554 911 435
Sportelemzési iroda	20 000 000			20 000 000
Sporttudományi iroda	210 000 000			210 000 000
Üzemeltetési osztály			76 150 000	76 150 000
Végösszeg	515 500 000	115 000 000	7 839 985 017	8 470 485 017

Nagy értékű beszerzések listája

Kötelezettségvállalás tárgya	Tervezett összege (Ft)	Partner
Sporttelep felújítási program	3 000 000 000	Pályázat alapján
Országos futsal csarnok építési program: Budapest Főváros XVI. Kerületi Önkormányzat	1 150 000 000	Közbeszerzés alapján
Országos futsal csarnok építési program: Pécs Megyei Jogú Város Önkormányzata	1 150 000 000	Közbeszerzés alapján
Országos futsal csarnok építési program: Későbbi időpontban meghatározott helyszín	1 150 000 000	Közbeszerzés alapján
Országos futsal csarnok építési program: Simmelweis Egyetem	1 150 000 000	Közbeszerzés alapján
Országos futsal csarnok építési program: Debreceni Egyetem	1 150 000 000	Közbeszerzés alapján
Országos futsal csarnok építési program: Nyírbátor Város Önkormányzata	1 150 000 000	Közbeszerzés alapján
Országos futsal csarnok építési program: Veszprém Megyei Jogú Város Önkormányzata	1 150 000 000	Közbeszerzés alapján
UEFA Bajnokok Ligája Döntő 2026 – Budapest:	888 736 536	Nemzeti Sportügynökség Nonprofit Zrt
VAR Projekt II (2026-2030): Videóbíró szolgáltatás nyújtásának előkészületei:	391 843 200	4iG Nyrt
Vármegyék központi költsége: Amatőr játékvezetői sportfelszerelés	360 000 000	Közbeszerzés (vagy: pályázat) alapján
Telki napelempark	350 000 000	Közbeszerzés alapján
IFA 1.0-2.0 átvezetési projekt	250 000 000	SMP Solutions Zrt

5. sz. melléklet

Kötelezettségvállalási alapok összesítő táblázata

(adatok ezer forintban)

Kötelezettségvállalási Alapok	Nyitó állomány 2025.01.01	Növekedés (alap-képzés) 2025.12.31-ig	Növekedés (tőkésített kamatok) 2025.10.31-ig	Csökkenés (várható felhasználás 2025.12.31-ig)	2025.12.31-én várható záró érték	Egyedi programokra allokált összeg	Program/ Elnökségi határozat száma	Ebből 2026-os tervezett felhasználás
Amatőr labdarúgó infrastruktúra fenntartás és fejl.	8 752 222 870	871 207 758	323 848 750	-2 726 922 377	7 220 357 001	3 000 000 000	Sporttelep 4.0 jelen előterjesztés	-2 400 000 000
Amatőr labdarúgás működési és díjszökkentési tám.	3 857 686 653	871 207 756	150 864 044		4 879 758 453			
Női labdarúgás fejlesztési program	3 849 305 886	871 207 756	145 188 108		4 865 701 750			
Futsal labdarúgás fejlesztési program	8 424 592 661	871 207 756	322 643 800		9 618 444 217	6 655 000 000	Futsal Munkacsarnok-építési Program ELN-87/2024 (07.25.) és jelen előterjesztés	-148 546 186
Utánpótlás-képzés és iskolai labdarúgás	3 850 192 838	871 207 756	149 631 282		4 871 031 876			
Volt válogatott labdarúgók életjáradéka	1 305 717 796	871 207 756	47 760 364	-221 992 600	2 002 693 316	1 350 000 000	Volt válogatott labdarúgók életjáradéka ELN-118/2023 (12.04.)	-214 000 000
MLSZ fenntarthatósági stratégia	1 217 728 323	871 207 756	48 604 972		2 137 541 051			
Képzés, tudásimport, edzés- és sporttudomány	840 965 701	871 207 756	32 519 299		1 744 692 756			
MLSZ munkavállalói lojalitási program	1 905 457 628	0	73 204 023	-1 600 000 000	378 661 651			
	34 003 870 356	6 969 662 050	1 294 264 642	-4 548 914 977	37 718 882 071	11 005 000 000		-2 762 546 186

X. Fejezet

Elnökségi Határozat

ELN-110/2025 (11.25.) számú határozat

Az MLSZ Elnöksége az MLSZ 2026. évi szakmai és pénzügyi tervét 75 227 millió forint bevétel és 74 229 millió forint kiadás melletti 998 milliós eredménnyel elfogadta. Az Elnökség felhatalmazta a Főtitkárt, hogy a 2026. évi szakmai és pénzügyi tervet az alábbi kiegészítéssel hajtsa végre:

1. A működés folyamatossága és a pénzügyi egyensúly biztosítása érdekében, az évközben jelentkező, nem tervezett kiadások fedezetére, valamint a betervezett, de nem realizált bevételek pótlása érdekében mindenképp az elfogadott stratégiában és az üzleti tervben elfogadott szakmai célokra a szövetségi tartalék és az általános tartalék felhasználásáról döntést hozzon.
2. Az Alapszabály és a Gazdálkodási Szabályzat szerint jelentős kiadásnak minősülő, de a jóváhagyott pénzügyi tervben nevesített kiadásokra saját hatáskörben kötelezettséget vállaljon.
3. A kiadások folyamatos biztosítása érdekében az MLSZ számlavezető pénzügyi intézetével megkötött szerződés alapján szükség szerint likviditási célú hitel lehívásáról intézkedjen.
4. A látvány-csapatsport támogatások és a központi költségvetési (állami) támogatások között, valamint a támogatások keretében megtervezett kiadási jogcímeiken belül – a jóváhagyott támogatási célokra figyelemmel, a tervben szereplő programok finanszírozása érdekében – indokolt esetben átcsoportosítást kezdeményezzen.
5. A kötelezettségvállalási alapok allokációját és 2 762 millió Forint értékben tervezett 2026-os felhasználását az éves szakmai és pénzügyi tervben részletezett módon az Elnökség jóváhagyja.

6. Az MLSZ Elnöksége jóváhagyta a Futsal Munkacsarnok-építési Program új beruházási forrásait, ezáltal az ELN-87/2024 (07.25.) 5. pontjában foglaltakat hatályon kívül helyezte. Az Elnökség jóváhagyta továbbá, hogy a program keretében 2 178 082 USD FIFA Forward 3.0 támogatás felhasználásra kerüljön.

Az Elnökség felkérte az MLSZ Elnökét, hogy az MLSZ 2026. évi szakmai és pénzügyi tervét elfogadásra terjessze a 2026-ban megtartásra kerülő éves rendes Küldöttközgyűlés elé.



Magyar Labdarúgó Szövetség

Levél cím: 1386 Budapest 62. Pf. 906/1

Tel: +36 1 577 9500 | Fax: +36 1 577 9503

A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGÁNAK JELENTÉSE A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG 2026. ÉVI SZAKMAI ÉS PÉNZÜGYI TERVÉRŐL

A Magyar Labdarúgó Szövetség (a továbbiakban: MLSZ) Felügyelő Bizottsága az MLSZ Alapszabályának 32. § (6) bekezdésének rendelkezése alapján megvizsgálta az MLSZ 2026. évi szakmai és pénzügyi tervét.

A vizsgálat alapján a Felügyelő Bizottság 18/2025. (11.17.) FB. sz. határozatával megállapította, hogy a szakmai és pénzügyi tervben szereplő transzfer tételek nélkül számított 41 172 209 eFt összes bevétel és 40 173 736 eFt összes kiadás a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény és az MLSZ Gazdálkodási Szabályzatában foglalt rendelkezéseknek megfelelően lett megtervezve.

Az MLSZ Felügyelő Bizottsága a fentiek alapján az MLSZ 2026. évi szakmai és pénzügyi tervének az előterjesztett tartalommal történő elfogadását javasolja az MLSZ Elnöksége számára.

Budapest, 2025. november 17.

Kecskés László
a Felügyelő Bizottság Elnöke



Szakmai és pénzügyi terv 2026

