

**2025**

# **Fenntarthatósági Jelentés**



**MLSZ**

# Tartalomjegyzék

## **ELŐSZÓ..... 2**

### **1. FENNTARTHATÓSÁG: AZ MLSZ**

#### **MŰKÖDÉSÉNEK EGYIK ALAPKÖVE ..... 4**

1.1 A jelentésről..... 4

1.2 Az MLSZ bemutatása..... 6

1.3 Fenntarthatóság az MLSZ számára ..... 7

1.4 Az MLSZ kiemelt fenntarthatósági  
eredményei 2025-ben .....11

### **2. KÖRNYEZET (E): TESZÜNK KÖRNYEZETI**

#### **LÁBNYOMUNK CSÖKKENTÉSÉÉRT.....14**

2.1 Fenntarthatósági szempontok  
szerinti üzemeltetés..... 16

2.2 Rendezvények fenntarthatósága ..... 22

2.3 Körforgásos gazdaság és klímavédelem ..... 23

2.3.1 Szelektív hulladékgyűjtés..... 23

2.3.2 Fenntarthatóság népszerűsítése,  
szemléletformálás..... 25

### **3. TÁRSADALOM (S): KÖZÖSSÉGET ÉPÍTÜNK**

#### **ÉS MOZGÁSBA HOZZUK AZ EMBEREKET .....26**

3.1 Egészség és jóllét..... 27

3.1.1 Sportolóink egészsége és jólléte .....30

3.1.2 Munkavállalóink iránti elkötelezettség..... 31

3.1.3 Gyermek- és ifjúságvédelem ..... 33

3.2 Esélyteremtés mindenkinek.....34

3.2.1 Rasszizmus elleni küzdelem  
és diszkrimináció .....38

### **4. ÁTLÁTHATÓSÁG (G): SZERVEZETÜNKET**

#### **TRANSPARENTEN IRÁNYÍTJUK.....40**

4.1 Irányítás és szemléletformálás – Klubok  
bevonása és ösztönzése..... 41

4.2 Átláthatóság és irányítás – Compliance, etikus  
működés és elszámoltathatóság..... 42

### **AZ MLSZ FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSÉBEN**

#### **HASZNÁLT INDIKÁTOROK.....48**

# Előszó

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2025-ös fenntarthatósági jelentése egy olyan átfogó dokumentum, amely bemutatja mindazokat a lépéseket, eredményeket és folyamatban lévő kezdeményezéseket, amelyekkel a szervezet hozzájárul egy fenntarthatóbb jövő megteremtéséhez a magyar labdarúgásban. Az MLSZ elkötelezett amellett, hogy tevékenységeit a környezeti, társadalmi és irányítási szempontok figyelembevételével végezze, és példát mutasson a sportág szereplői, valamint a tágabb közösség számára.

A jelentés célja, hogy átlátható és részletes képet adjon az MLSZ fenntarthatósági stratégiájáról, az elért eredményekről, valamint azokról a kihívásokról, amelyekkel a szervezet szembesül a fenntartható működés megvalósítása során. Az MLSZ hisz abban, hogy a fenntarthatóság nem csupán egy elvont fogalom, hanem konkrét cselekvések sorozata, amelyek hatással vannak a min-

dennapi működésre, a sportolók, munkavállalók, szurkolók és a társadalom egészének életére.

A 2025-ös évben az MLSZ kiemelt figyelmet fordított a megújuló energiaforrások alkalmazására, az energiahatékonyság növelésére, a víztakarékosságra, valamint a hulladékkezelés korszerűsítésére. Emellett fontos szerepet kapott a társadalmi felelősségvállalás, a gyermek- és ifjúságvédelem, az esélyegyenlőség előmozdítása, valamint a mentális egészség támogatása. Az MLSZ célja, hogy a fenntarthatósági törekvések révén hozzájáruljon egy egészségesebb, befogadóbb és környezettudatosabb sportközösség kialakításához.

A jelentésben bemutatott eredmények és akciók nemcsak a szervezet belső működését érintik, hanem példát kívánnak mutatni a klubok, partnerek és a sportág minden szereplője számára.

Az MLSZ folyamatosan törekszik arra, hogy fejlessze compliance keretrendszerét, frissítse szabályzatait, és rendszeres tudásmegosztó fórumokat szervezzen, hogy a jó gyakorlatok minél szélesebb körben elterjedjenek.

Bízunk benne, hogy a jelentés hozzájárul a fenntarthatóság iránti elkötelezettség erősítéséhez, és ösztönzi a magyar labdarúgás minden résztvevőjét arra, hogy közösen tegyünk egy élhetőbb, igazságosabb és zöldebb jövőért.

**Dr. Vági Márton,**  
Főtitkár



# 1 ●

## **FENNTARTHATÓSÁG: AZ MLSZ MŰKÖDÉSÉNEK EGYIK ALAPKÖVE**

### **1.1 A JELENTÉSRŐL**

A Magyar Labdarúgó Szövetség (a továbbiakban: MLSZ) bemutatja a fenntarthatósági jelentését, amely a szervezet 2025. évi fenntarthatósági eredményeit, teljesítéseit és folyamatban lévő akcióit összegzi. Az MLSZ, mint a magyarországi labdarúgás szervezője, kiemelten fontosnak tartja, hogy élen járjon a fenntarthatóság területén is, és a sportágon belüli tevékenységével és azon kívüli társadalmi hatással hozzá kíván járulni a klímaváltozás hatásainak csökkentéséhez, a társadalmi igazságossághoz, az életszínvonal javításához úgy, hogy eközben igyekszik megőrizni a hatókörébe tartozó természeti erőforrásokat a jövő generációi számára.

## 1.2 AZ MLSZ BEMUTATÁSA

A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) Magyarország területén működő, a labdarúgó sportág országos irányításáért felelős sportági szakszövetség. A Szövetség közhasznú társadalmi szervezetként, az önkormányzatiság elvére épülő működési modellben látja el feladatait, biztosítva a magyar labdarúgás egységes szakmai irányítását, szervezeti kereteinek működtetését, valamint a sportágban tevékenységet folytató jogi és természetes személyek munkájának összehangolását.

Az MLSZ egyik alapvető feladata Magyarország és a magyar labdarúgás képviselése a nemzeti és nemzetközi sportszervezetekben. A Szövetség 2025-ben is tagja a Nemzetközi Labdarúgó-szövetségnek (FIFA), az Európai Labdarúgó-szövetségnek (UEFA), valamint a Magyar Olimpiai Bizottságnak (MOB). E tagságok egyben azt is jelentik, hogy az MLSZ működésében és szabályozási környezetében figyelembe veszi a nemzetközi labdarúgás szakmai, etikai és fenntarthatósági normáit.

A Szövetség feladatköre kiterjed a labdarúgó sportág szakmai irányítására és fejlesztésére, a nemzeti válogatott csapatok kereteinek kialakítására és működtetésére,

felkészülési programjaik szervezésére, valamint a hazai és nemzetközi mérkőzések előkészítésére és lebonyolítására. Az MLSZ működteti a magyar labdarúgás versenyrendszerét, beleértve a Nemzeti Bajnokságokat és a Magyar Kupa-sorozatokat, továbbá meghatározza és végrehajtja a közép- és hosszú távú utánpótlás-nevelési programokat.

A Szövetség kiemelt szerepet vállal az edzők, játékvezetők és sportági szakemberek képzésében, továbbképzésében és minősítésében. Emellett az iskolai, szabadidős és Grassroots labdarúgás szervezésével és támogatásával hozzájárul a labdarúgás társadalmi bázisának folyamatos bővítéséhez, az aktív életmód népszerűsítéséhez és a sportág hosszú távú fenntarthatóságához.

Az MLSZ működését 2025-ben is jelentős szervezeti és humán kapacitás támogatta. A Szövetség központi szervezete és a vármegyei igazgatóságok mellett nagyszámú megbízott szakember – elsősorban játékvezetők és közreműködők – vettek részt a feladatok ellátásában. Az MLSZ emellett kapcsolt szervezeteken keresztül is ellát közfeladatokat, különös tekintettel a társadalmi felelősségvállalásra, az utánpótlás-fejlesztésre és az infrastruktúra-üzemeltetésre.

A labdarúgás Magyarország legnépszerűbb sportágaként jelentős társadalmi eléréssel és formáló erővel rendelkezik. Ennek megfelelően az MLSZ tevékenysége nem kizárólag sportági, hanem szélesebb társadalmi hatásokkal is bír. A Szövetség működésében egyre hangsúlyosabban jelenik meg az a szemlélet, amely a sportág fejlesztését a környezeti, társadalmi és irányítási szempontok figyelembevételével, felelős módon kívánja megvalósítani.

### **1.3 FENNTARTHATÓSÁG AZ MLSZ SZÁMÁRA**

A Magyar Labdarúgó Szövetség számára a fenntarthatóság nem elkülönült tevékenység, hanem a szervezeti működés egészét átható szemlélet és döntési keretrendszer. A Szövetség felismeri, hogy a labdarúgás kiemelkedő társadalmi beágyazottsága és elérése miatt különleges felelősséggel tartozik a környezeti terhelések csökkentése, a társadalmi értékteremtés és az átlátható, felelős irányítás megvalósítása iránt.





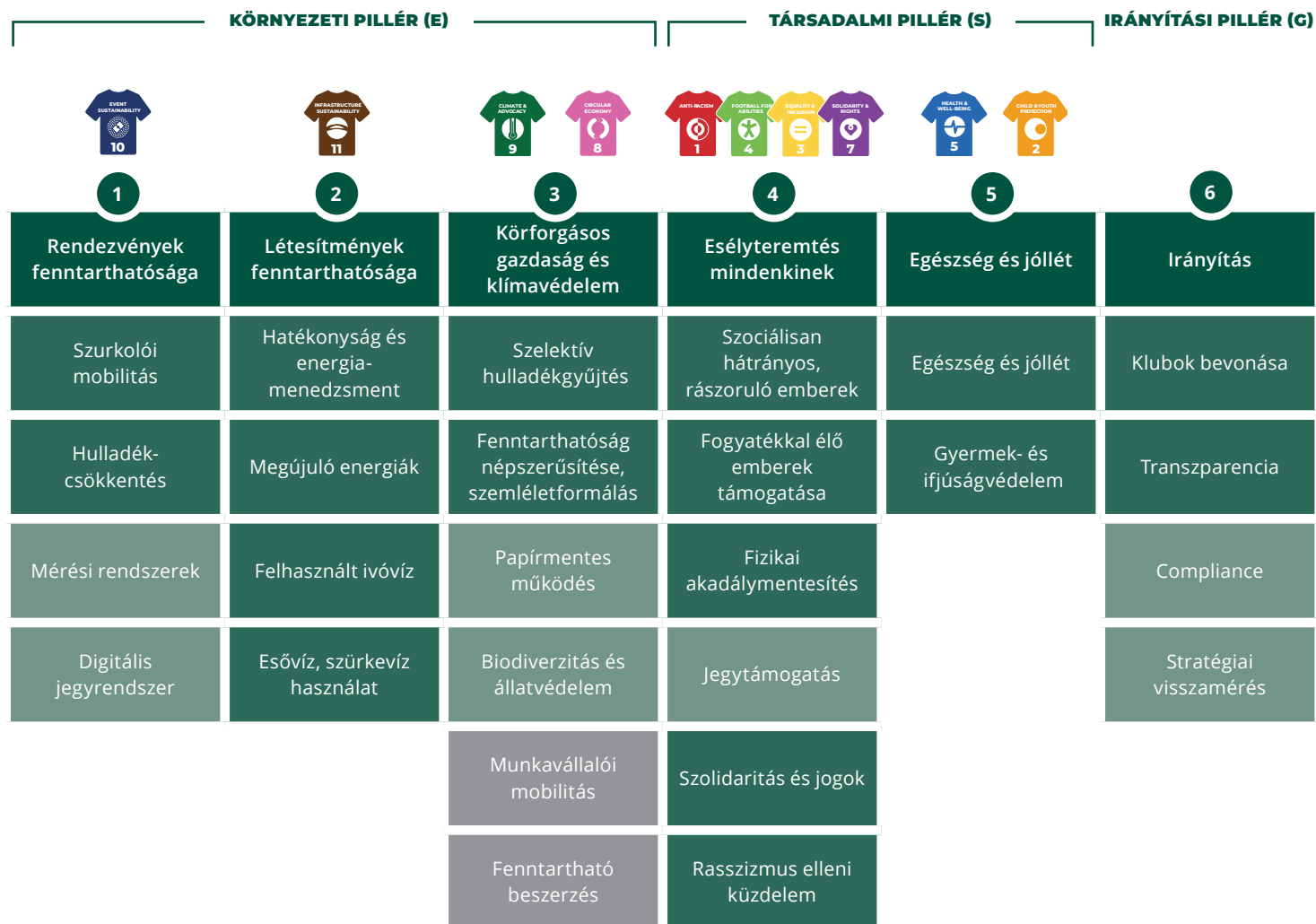
WELCOME!  
PLEASE SCAN  
YOUR TICKET!

Az MLSZ 2023–2025 közötti fenntarthatósági jövőképe szerint célja, hogy vezető szerepet töltsön be a magyar labdarúgás fenntartható fejlődésében, mind környezeti, mind társadalmi szempontból. A Szövetség víziója, hogy saját működését, valamint az általa szervezett eseményeket fokozatosan a karbonsemlegesség irányába terelje, miközben aktívan hozzájárul egy befogadó, esélyteremtő és felelős futballkultúra kialakításához.

A fenntarthatósági törekvések egységes keretrendszerbe foglalása 2023-ban valósult meg, amelynek előkészítését belső szervezeti felmérések, valamint a hazai labdarúgó klubok körében végzett kérdőíves állapotfelmérés támogatta. A stratégia kialakításakor az MLSZ figyelembe vette a FIFA és az UEFA fenntarthatósági irányutatásait, valamint a magyar labdarúgás hosszú távú fejlesztési céljait.

A 2023–2025-ös fenntarthatósági stratégia környezeti (E), társadalmi (S) és irányítási (G) pillérekre épült. A pillé-

## 1. ábra – Az MLSZ fenntarthatósági stratégiája 2023-2025



rekhez kapcsolódó témakörök (6 db) és beavatkozási területek (26 db) lefedték a Szövetség működésének azon elemeit, ahol a legjelentősebb környezeti és társadalmi hatások jelentkeznek, illetve ahol a legnagyobb potenciál mutatkozik a pozitív változások elérésére. A stratégia a 2026-2030 közötti időszakra frissítésre került, amelyet az MLSZ Elnöksége 2025. november 25-én elfogadott.

Az MLSZ szerepfelfogása a 2023–2025-ös időszakban elsősorban edukációs és szemléletformáló jellegű. A Szövetség célja, hogy aktív párbeszédet és együttműködést alakítson ki a labdarúgó klubokkal, a futball közösségével és az egyéb érintett felekkel, miközben jó gyakorlataival és saját működésén keresztül kíván példát mutatni. Ez a megközelítés hozzájárul ahhoz, hogy a fenntarthatóság ne külső elvárásként, hanem belső értéként jelenjen meg a sportág szereplői számára.

**A 2023-2025-ös fenntarthatósági stratégiánkról bővebben a honlapunkon olvashat.**

A 2025-ös jelentési évben a fenntarthatósági szemlélet további fejlődése figyelhető meg: az MLSZ működésében egyre nagyobb hangsúlyt kap a mérésen, nyomon követésen és visszacsatoláson alapuló megközelítés. A környezeti és társadalmi beavatkozások hatásainak számszerűsítése, valamint az indikátor-alapú monitoring lehetővé teszi, hogy a Szövetség a jövőben megalapozott döntéseket hozzon, és célzottabb intézkedéseket vezessen be.

A Szövetség hosszabb távú célja, hogy az edukációs szerep megtartása mellett fokozatosan olyan ösztönző és szabályozási elemeket alakítson ki, amelyek elősegítik a fenntarthatósági szempontok strukturáltabb érvényesülését a magyar labdarúgás működésében. Ennek egyik lehetséges eszköze a klublicenc-rendszer további fejlesztése, valamint a tudásmegosztás és a jó gyakorlatok rendszeres bemutatása.

Az MLSZ meggyőződése, hogy a fenntartható fejlődés biztosítása nem kizárólag szövetségi feladat, hanem közös felelősség a labdarúgás teljes ökoszisztémájában. A Szövetség célja, hogy tevékenységével és példamutató működésével hozzájáruljon ahhoz, hogy a sportág szereplői – játékosok, edzők, vezetők, szurkolók és döntés-

hozók – tudatosabb, felelősebb döntéseket hozzanak, ezzel is támogatva a magyar labdarúgás hosszú távon fenntartható fejlődését.

## **1.4 AZ MLSZ KIEMELT FENNTARTHATÓSÁGI EREDMÉNYEI 2025-BEN**

Az MLSZ fenntarthatósági akcióterveinek megvalósítása a különböző szakterületek közös munkája, melyet a Marketing osztály koordinál. Feladatai közé tartozik az akciótervek folyamatos felügyelete, az osztályhoz tartozó akciótervek kivitelezése, valamint az MLSZ fenntarthatósági teljesítményét bemutató Fenntarthatósági jelentés elkészítése.

**A 2025-re kitűzött 11 fenntarthatósági stratégiai akcióból 7 akció teljesült, 1 részben megvalósult, 2 akció átütemezésre került, 1 akció megvalósíthatóságát a Szövetség felülvizsgálja.**

A jövőbeli fenntarthatósági akcióterveinkről a honlapunkon olvashat.



## 1. táblázat - MLSZ Fenntarthatósági stratégia 2025-re kitűzött akciótervei<sup>1</sup>

TERÜLET	TÉMAKÖR	MEGVALÓSÍTÁST TÁMOGATÓ AKCIÓK	AKCIÓ STÁTUSZA	IDŐZÍTÉS
Rendezvények fenntarthatósága	Mérési rendszerek	Regionális offsetting lehetőségek feltérképezése és projektbe való pénzügyi befektetés az elkerülhetetlen karbonkibocsátás ellentételezésére.	átütemezésre került a 2026-2030-as időszakra	2025
Létesítmények fenntarthatósága	Hatékonyság és energiamenedzsment	Komplett épületfelügyeleti rendszer lehetőségeinek felmérése és kialakítása a székházban (Telki Edzőközpont példájára).	megvalósult	2025
Létesítmények fenntarthatósága	Megújuló energiák	Székházba tervezett hőszivattyú beruházás megvalósítása.	megvalósult	2025
Létesítmények fenntarthatósága	Felhasznált ivóvíz	Telki Edzőközpontban víztakarékos zuhanyzási és kézmosási megoldások felszerelése a hotel területén (pl. öltözőkben és fürdőszobákban).	megvalósult	2025
Létesítmények fenntarthatósága	Esővíz, szürkevíz használat	Telki Edzőközpont hotelépületének, fürdőszobáinak rákötése a múltavas szürkevíz rendszerre, zuhanyvíz újrahasznosítása.	részben megvalósult	2025

TERÜLET	TÉMAKÖR	MEGVALÓSÍTÁST TÁMOGATÓ AKCIÓK	AKCIÓ STÁTUSZA	IDŐZÍTÉS
Körforgásos gazdaság és klímavédelem	Szelektív hulladékgyűjtés	Telki Edzőközpont hotelszobáiban szelektív hulladékgyűjtés pilotálása edukációs tartalmakkal megtámogatva.	felülvizsgálat alatt	2025
Körforgásos gazdaság és klímavédelem	Fenntarthatóság népszerűsítése, szemléletformálás	Klubok ösztönzése a fenntartható működésre éves „Fenntarthatósági Díj” kiosztásával bajnokságonként, az aktuális év fejlesztéseinek figyelembevételével.	átütemezésre került a 2026-2030-as időszakra	2025
Egészség és jóllét	Egészség és jóllét	Mentális egészség éves szűrése a válogatott játékosok számára.	megvalósult	2025
Egészség és jóllét	Egészség és jóllét	Egészségmegőrzést, egészséges táplálkozást és a sportot népszerűsítő kommunikációs kampányok, előadások tartása.	megvalósult	2025
Irányítás	Klubok bevonása	Rendszeres tudásmegosztó fórumok létrehozása a hivatásos és Grassroots klubok számára külön, környezeti és társadalmi jó példák keresése és bemutatása.	megvalósult	2025
Irányítás	Compliance	A compliance keretrendszerének, fejlesztendő pontjainak megvizsgálása, szükséges dokumentumok, szabályzatok frissítése, elkészítése (pl. etikai kódex, beszerzési szabályzat).	megvalósult	2025

<sup>1</sup> Az MLSZ éves szinten fenntarthatósági jelentést készít, azonban nem a GRI (Global Reporting Initiative) sztenderdje alapján.

# 2.

## **KÖRNYEZET (E): TESZÜNK KÖRNYEZETI LÁBNYOMUNK CSÖKKENTÉSÉÉRT**

A Magyar Labdarúgó Szövetség hosszú évek óta tudatosan dolgozik a fenntartható fejlődés és a környezetvédelem előmozdításán. A 2023–2025-ös fenntarthatósági stratégia egyik fő célja a környezeti terhelés csökkentése és a fenntarthatósági szempontok beépítése a mindennapi működésbe. A jogszabályi megfelelés mellett aktívan fejlesztjük rendezvényeink és létesítményeink fenntartható működését, és támogatjuk a körforgásos gazdaságot és a klímavédelmi törekvéseket.

A környezeti fenntarthatóság kiemelt szempont az MLSZ belső működésében, a labdarúgó események szervezésénél és a szurkolókkal

való kommunikációban is. 2025-ben is több fejlesztés valósult meg, amelyek a stratégiai célokhoz és az akciótervekhez igazodva elsősorban a legnagyobb környezeti hatású területekre fókuszáltak. A jövőben is további intézkedésekkel kívánjuk csökkenteni a környezeti lábnyomot, és hozzájárulni a labdarúgó közösség környezettudatosságának növeléséhez.

Stratégiánk részeként vállaltuk a szervezet teljes karbonlábnyomának mérését, beleértve a férfi A-válogatott mérkőzéseinek kibocsátásait is (pl. energiahasználat, hulladék, mobilitás). 2024-ben megkezdtük és 2025-ben is folytattuk az UEFA által fejlesztett karbonkalkulátor és platform alkalmazását. A Szövetség víziója, hogy a saját működését, valamint a Szövetség által szervezett rendezvényeket jelen stratégia keretében a karbonsemlegesség útján indítja el.

## **BIODIVERZITÁS ÉS ÁLLATVÉDELEM** **TÁMOGATÁSA** (INDIKÁTOR: MLSZ-16)

Fenntarthatósági stratégiánk részeként a környezeti lábnyom csökkentése mellett kiemelten foglalkozunk a biodiverzitás megőrzésével és az állatvédelemmel is.





2025-ben a Nyílt Ivartalanítás Szponzorálását Támogató Alapítvány munkájához járult hozzá a szövetség 3 millió Ft-tal.

Folyamatosan vizsgáljuk a lehetőségeket, hogyan tudunk a leghatékonyabban együttműködni olyan civil szervezetekkel, amelyek a biodiverzitás védelmét és az állatvédelmi tevékenységeket támogatják.

## **2.1 FENNTARTHATÓSÁGI SZEMPONTOK SZERINTI ÜZEMELTETÉS**

(INDIKÁTOROK: MLSZ-2, MLSZ-3, MLSZ-4, MLSZ-18)

### **ENERGIAFELHASZNÁLÁS**

(INDIKÁTOR: MLSZ-3)

**MLSZ Székház** – A Magyar Labdarúgó Szövetség 2025-ben kiemelt figyelmet fordított a Székház energiahatékony működésének fejlesztésére, különös tekintettel az energiamedzsent rendszerek korszerűsítésére és a megújuló energiaforrások alkalmazására. A meghatározott intézkedések célja az energiafelhasználás optimalizálása, a saját megtermelt energia ará-

nyának növelése, valamint a hosszú távú fenntarthatósági és karboncsökkentési célok támogatása.

A Székház működésének hatékonyabb irányítása érdekében megkezdődött egy komplett épületfelügyeleti rendszer (Building Management System – BMS) kialakítása. A BMS egy központosított vezérlőrendszer, amely integrálja az épület műszaki berendezéseit – többek között a fűtési, szellőzési és légkondicionáló rendszereket, a világítást, az energiaellátást, valamint a biztonsági és állapotfigyelő rendszereket. A rendszer lehetővé teszi az energiafelhasználás pontos mérését, elemzését és optimalizálását, miközben javítja az épületben dolgozók komfortját és munkakörülményeit.

A fejlesztés egyik legnagyobb kihívását az jelentette, hogy a Székházban egy régebbi, nem intelligens automatizálási rendszer és egy új, korszerű okos rendszer összehangolt működését kellett megvalósítani. A két rendszer együttes integrálása komplex műszaki feladat, amelyet csak kevés szolgáltató vállal. A tervek szerint az okos épületfelügyeleti rendszer teljes funkcionalitással 2026 januárjára áll össze.

A jövőbeni fejlesztési lehetőségek között szerepel

az elektromosautó-töltők integrálása az épületfelügyeleti rendszerbe. Ez lehetővé tenné a töltési szokások részletes nyomon követését – például azt, hogy mely járművet, ki, milyen gyakran és mennyi ideig tölt. Az így nyert adatok alapot biztosíthatnak a közlekedési szokások elemzéséhez és az energiafelhasználás további optimalizálásához, különösen a jövőben, amikor a flottahasználat és a magánjárművek töltése egyre inkább összekapcsolódhat.

A megújuló energiák alkalmazásának erősítése érdekében 2025-ben megvalósult a Székházba tervezett hőszivattyús beruházás is. A tetőn elhelyezett hőszivattyú korszerű, energiahatékony megoldást biztosít az épület fűtési és hűtési igényeinek kielégítésére, csökkentve ezzel a fosszilis energiahordozóktól való függőséget.

A hőszivattyús rendszer szorosan kapcsolódik a Székházban korábban telepített napelemes rendszerhez, amely 2025-ben került véglegesítésre. A rendszer összesen 158 napelempanelből áll – 140 a tetőn, 18 pedig az épület oldalfalán –, panelenként 425 watt teljesítménnyel. Az energia hatékony hasznosítását három darab 10 kW-os és egy darab 20 kW-os váltakozó áramú inverter, valamint két akkumulátor segíti, amelyek a megtermelt, de azonnal fel nem használt energiát tárolják.

A hőszivattyú elsődlegesen az akkumulátorokban eltárolt napenergiát használja fel, majd azok kimerülését követően a levegőből nyert energiával biztosítja az épület igény szerinti fűtését és hűtését. Ez a működési elv jelentősen növeli a megújuló energia részarányát a Székház teljes energiafelhasználásában.

Az energiafelhasználás folyamatos nyomon követése érdekében 2025 augusztusáig egy épület-automatizációs rendszer is beépítésre került, amely lehetővé teszi a havi energiafelhasználás és kibocsátás monitorozását. Emellett az MLSZ épületenergetikai auditot is elvégyezték, amelynek eredményeként a Székház elnyerte az A++ energiahatékonysági besorolást, visszaigazolván a megvalósított fejlesztések hatékonyságát.


**Telki Edzőközpont** – Az elmúlt években a komplexumban átfogó energiahatékonysági fejlesztések valósultak meg, amelyek célja a működési energiaigény csökkentése és a fenntartható üzemeltetés elősegítése volt. A beruházások részeként sor került a teljes gépészeti rendszer korszerűsítésére, beleértve az új kazánok, termosztátok és hőszivattyúk telepítését. Ezek az eszközök jelentősen hozzájárulnak az energiafelhasználás optimalizálásához és a szén-dioxid-kibocsátás mérsékléséhez.

A központ világításkorszerűsítési programja több éve folyamatosan zajlik, amelynek keretében energiatakarékos fényforrások kerültek beépítésre. Az épületegyüttes közösségi tereiben mozgásérzékelők telepítésével tovább csökkenthető a fölösleges világítási idő, ezáltal mérsékelve a villamosenergia-felhasználást.

Az Edzőközpont szállodai részlegének energiamenedzsmentje egy modern, központi felügyeleti rendszeren keresztül történik. A rendszer valós idejű monitorozási és szabályozási lehetőséget biztosít, amely támogatja az energiafogyasztás további optimalizálását, valamint az üzemeltetés hatékonyságának növelését.

A komplexum energiafogyasztásának mért adatai 2025-ben is havi rendszerességgel kerültek rögzítésre. Az adatgyűjtés lehetővé teszi a fogyasztási trendek nyomon követését, a beavatkozási pontok azonosítását, valamint a hosszú távú energiatakarékos célok megvalósítását.

## 2. táblázat - Az MLSZ energiafelhasználására vonatkozó adatok (MJ)<sup>2</sup>

<b>ENERGIA- FELHASZNÁLÁS</b> 	<b>SZÉKHÁZ</b>			<b>TELKI EDZŐKÖZPONT</b>			<b>ÖSSZESEN</b>		
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Nem megújuló energiafelhasználás	7 641 800	6 620 116	0	3 748 776	2 753 934	9 421 001	11 390 576	9 374 050	9 421 001
ebből villamos energia	0	0	0	22 126	25 553	5 876 518	22 126	25 553	5 876 518
ebből távhő	870 000	0	0	0	0	0	870 000	0	0
ebből földgáz	0	0	0	3 262 740	2 190 881	3 087 608	3 262 740	2 190 881	3 087 608
ebből üzemanyag	6 771 800	6 620 116	0	463 910	537 500	456 875	7 235 710	7 157 616	456 875
Megújuló energiafelhasználás	449 359	226 000	1 091 000	198 000	216 000	180 000	647 359	442 000	1 271 000
ebből villamos energia	449 359	226 000	1 091 000	198 000	216 000	180 000	647 359	442 000	1 271 000
Megújuló energiafelhasználás aránya a teljes energiafelhasználáshoz viszonyítva	5,60%	3,30%	100%	5%	7,27%	1,87%	5,38%	4,50%	11,89%
<b>Teljes energiafogyasztás</b>	<b>8 091 159</b>	<b>6 846 116</b>	<b>1 091 000</b>	<b>3 946 776</b>	<b>2 969 934</b>	<b>9 601 001</b>	<b>12 037 935</b>	<b>9 816 050</b>	<b>10 692 001</b>

<sup>2</sup> Az MLSZ Székházára és a Telki Edzőközpontra vonatkozó 2023., 2024., és 2025. évi energiafelhasználási adatok a szolgáltatók által megadott mennyiségek alapján, illetve a berendezések által mért mennyiségek alapján kerültek publikálásra.

## VÍZFELHASZNÁLÁS

(INDIKÁTOR: MLSZ-4)

**MLSZ Székház** – A székház vízfogyasztása a 2025-ös évben továbbra is alacsony szinten maradt. Ehhez jelentősen hozzájárult az irodai munkavégzés jellegéből fakadó mérsékelt vízigény, valamint az épületben dolgozók tudatos vízhasználata. A kedvező eredmények ugyanakkor a korábban bevezetett hatékonyságnövelő intézkedéseknek is köszönhetőek, mint például a vízmentes piszoárok alkalmazása, a perlátoros csaptelepek felszerelése, a ballonos vízadagolók használata és a korszerű, energia- és víztakarékos mosogatógépek üzemeltetése.

Szervezetünk célja, hogy a jövőben is megőrizze és lehetőség szerint továbbfejlessze a felelős vízgazdálkodási gyakorlatokat. Ennek érdekében folyamatosan értékeljük az épület vízfelhasználási folyamatait, és újabb, fenntarthatóságot támogató megoldásokat keresünk.

**Telki Edzőközpont** – A Telki Edzőközpont üzemeltetése során az MLSZ kiemelt figyelmet fordít a vízfelhasználás csökkentésére és a rendelkezésre álló vízkészletek felelős kezelésére. A létesítményben alkalmazott megoldások célja az ivóvíz-felhasználás mérséklése, valamint az alternatív vízforrások lehetőség szerinti hasznosítása.

A hotelszárny területén részben már bevezetésre kerültek víztakarékos zuhanyzási és kézmosási megoldások. A 2025. februári adatok alapján a 127 zuhanyzó közül 94 darab, míg a 163 mosdókagyló csaptelep közül 144 darab rendelkezik víztakarékos berendezéssel. A jelentési év során ezen arányok nem változtak, azonban a meglévő eszközök továbbra is hozzájárulnak a vízfelhasználás mérsékléséhez.


A szürkevíz hasznosítása jelenleg elsősorban a wellness részleghez kapcsolódik. A medencék szűrőinek visszamosásából származó, hiteles mérővel mért vízmennyiség nem kerül a közcsatornába, hanem szürkevízként a sportpályák öntözésére kerül felhasználásra. Ez a megoldás jelentős mértékben csökkenti az öntözéshez szükséges ivóvíz-felhasználást.

A hotelszobák fürdőszobáiban keletkező szennyvizek – függetlenül attól, hogy zuhanyzásból, mosdókagylókból vagy illemhelyekből származnak – egységes szennyvízrendszerbe kerülnek elvezetésre. A biológiai és szilárd szennyeződések is tartalmazó kommunális szennyvíz technológiai tisztítás nélkül nem alkalmas az öntözőrendszerben történő felhasználásra, ezért 2025-ben további szűrkevíz-hasznosítás nem valósult meg.

2025-ben a felhasznált ivóvíz 15 144 köbméter, míg a szűrkevíz 1125 köbméter volt, vagyis az ivóvíz 7,42%-a végezte szűrkevízként.

**A Telki Edzőközpont esővízgyűjtő rendszere lehetővé teszi, hogy az Edzőközpont jelentős vízigényét ivóvíz felhasználása nélkül elégítse ki.**

### 3. táblázat - Az MLSZ vízfelhasználására vonatkozó adatok (m<sup>3</sup>)<sup>3</sup>

<b>VÍZ- FELHASZNÁLÁS</b> 	SZÉKHÁZ			TELKI EDZŐKÖZPONT			ÖSSZESEN		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Saját fúrt kútból	0	0	0	11 386	75 689	25 690	11 386	75 689	25 690
Harmadik féltől származó vásárolt víz	305	340	325	17 711	19 082	14 819	18 016	19 422	15 144
Szűrkevíz	0	0	0	1941	880	1 125	1941	880	1 125
<b>Teljes vízfelhasználás</b>	<b>305</b>	<b>340</b>	<b>325</b>	<b>31 038</b>	<b>95 651</b>	<b>41 634</b>	<b>31 343</b>	<b>95 991</b>	<b>41 959</b>

<sup>3</sup> Az ivóvízfogyasztás mérésére a szolgáltató által hitelesített mérőórák szolgálnak. A fúrt kútból származó víz mennyiségének mérése szintén hitelesített mérőórák segítségével történik. Az MLSZ Székházára és a Telki Edzőközpontra vonatkozó 2023., 2024. és 2025. évi vízfelhasználási adatok ezen mérőóra állások alapján kerültek publikálásra.

## 2.2 RENDEZVÉNYEK FENNTARTHATÓSÁGA

A rendezvények fenntarthatósága érdekében az MLSZ 2025-ben is kiemelt figyelmet fordított a mérési rendszerek fejlesztésére, használatára. Az UEFA által létrehozott ún. Carbon Footprint Calculator segítségével a jövőben nyomon tudjuk követni szervezetünk karbonlábnyomát labdarúgó-szezononként, beleértve a férfi A-válogatott meccsei során felmerülő kibocsátásokat is. Minél pontosabb adatokkal rendelkezünk, annál jobban, célzottab-

ban tudjuk a regionális karbonkompenzációs (offsetting) lehetőségeket feltérképezni, valamint olyan projektekbe инвестálni, amelyek az elkerülhetetlen karbonkibocsátás ellentételezését szolgálják. Ennek következményeként, ez az akció átütemezésre került 2026-2030-ra. A tevékenység hatékonyságát a karbonlábnyom mértéke, valamint az ellentételezett CO<sub>2</sub>-kibocsátás nagysága alapján követi majd nyomon a Szövetség.



## 2.3 KÖRFORGÁSOS GAZDASÁG ÉS KLÍMAVÉDELEM

### 2.3.1 SZELEKTÍV HULLADÉKGYŰJTÉS

(INDIKÁTOR: MLSZ-2, MLSZ-18)

**MLSZ Székház** – A Szövetség székházában keletkező hulladék döntő hányada kommunális hulladék, ugyanakkor jelentős mennyiségű papír- és műanyag hulladék is képződik. Az irodaház minden folyosószakaszán szelektív hulladékgyűjtők kerültek elhelyezésre, amelyek lehetővé teszik a munkavállalók számára a felelős és tudatos hulladéksztésválasztást. Az épületben továbbá külön gyűjtőedények állnak rendelkezésre a használt elemek számára, elősegítve e veszélyes hulladéktípus megfelelő kezelését.

A veszélyes hulladéknak minősülő izzók, festécpatronok és leselejtezett elektronikai eszközök szakszerű begyűjtését és kezelését kizárólag az erre kijelölt, engedéllyel rendelkező külső szolgáltatók végzik. A Szövetség kiemelt figyelmet fordít arra, hogy e hulladékok kezelése a jogszabályi előírásoknak és a környezetvédelmi követelményeknek teljes mértékben megfeleljen.


Szervezetünk célja, hogy a hulladékcsökkentés, az újrahasznosítás és a körforgásos szemlélet elveit tovább erősítse, elősegítve a környezeti terhek mérséklését és a fenntartható működés folyamatos fejlődését.

**Telki Edzőközpont** – A körforgásos gazdaság elveinek érvényesítése érdekében az MLSZ folyamatosan értékeli a hulladékgazdálkodási folyamatokat a Telki Edzőközpontban.

Az edzőközpont hotelszobáiban szelektív hulladékgyűjtés nem került bevezetésre a 2025-ös évben. Ennek indoklása, hogy a vendégek teljeskörű éttermi és catering ellátása okán a szállodai szobákban keletkező kommunális hulladék mennyisége elenyésző. Ebből adódóan azok szobai takarítás során történő összegyűjtése és szelektív válogatása a takarítási folyamat részét képezi.

A közös használatú terekben (folyosó, aula) elhelyezett beltéri, ill. a főbejárat melletti kültéri szelektív gyűjtőedények használatával biztosított a műanyag italospalackok és veszélyes frakciók (szárazelem) elkülönített gyűjtése, megelőzve, hogy azok a szállodai szobák kommunális hulladékgyűjtőibe kerüljenek.

#### 4. táblázat – A Telki Edzőközpont hulladékgazdálkodására vonatkozó adatok (tonna)<sup>H</sup>

<b>HULLADÉK- GAZDÁLKODÁS</b> 	<b>SZÉKHÁZ</b>			<b>TELKI EDZŐKÖZPONT</b>			<b>ÖSSZESEN</b>		
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Zöldhulladék	0,00	0,00	0,00	880,00	360,00	110	880,00	360,00	110
Kommunális hulladék	10,40	8,32	8,30	117,00	117,00	99	127,40	125,32	107,30
Konyhai étkezési hulladék	0,00	0,00	0,00	31,60	30,90	34,50	31,60	30,90	34,50
Papír- és kartonhulladék	3,12	3,30	3,30	4,20	3,00	4,84	7,32	6,30	8,14
Műanyag hulladék	2,08	2,02	2,02	0,30	0,38	0,13	2,38	2,40	2,15
Szárazelem	0,06	0,05	0,05	0,00	0,00	0,05	0,06	0,05	0,10
Szelektív hulladék (visszaváltható üveg és PET palackok)	0,00	0,00	0,00	0,04	0,35	1,12	0,04	0,35	1,12
Szelektíven gyűjtött hulladék összesen	5,26	5,37	5,37	36,14	34,63	40,64	41,4	40	46,01
Szelektíven gyűjtött és kommunális hulladék aránya a teljes hulladék- mennyiséghez viszonyítva	k: 66,41% sz: 33,59%	k: 60,77% sz: 39,23%	k: 60,72% sz: 39,28%	z: 85,18% k: 11,32% sz: 3,5%	z: 70,36% k: 22,87% sz: 6,77%	z: 44,06% k: 39,66% sz: 16,28%	z: 83,90% k: 12,15% sz: 3,95%	z: 68,53% k: 23,86% sz: 7,61%	z: 41,78% k: 40,75% sz: 17,47%
<b>Összesen</b>	<b>15,66</b>	<b>13,69</b>	<b>13,67</b>	<b>1033,14</b>	<b>511,63</b>	<b>249,64</b>	<b>1048,80</b>	<b>525,32</b>	<b>263,31</b>

### 2.3.2 FENNTARTHATÓSÁG NÉPSZERŰSÍTÉSE, SZEMLÉLETFORMÁLÁS

A fenntarthatósági célok megvalósítása az MLSZ értelmezésében nem kizárólag belső szervezeti feladat, hanem közös együttműködésen alapuló folyamat, amelyben a labdarúgó klubok aktív szerepvállalása kulcsfontosságú.

A klubok számára az egyik legfontosabb ösztönző eszközt maga a fenntarthatósági stratégia jelenti. A 2026–2030-as időszakra kidolgozott, frissített stratégia és az ahhoz kapcsolódó éves fenntarthatósági jelentések lehetőséget adnak arra, hogy a klubok átfogó képet kapjanak a Szövetség által kitűzött célokról és arról, hogy ezek közül mi valósult meg és mely területeken szükséges további fejlődés. Ez a transzparens működés a klubok számára is iránymutatást nyújt saját fenntarthatósági törekvéseik kialakításához.

A fenntarthatósági díj, mint ösztönző eszköz, 2025-ben felülvizsgálat alá került és a díj rendszerének átütemezése mellett született döntés, amely a 2026–2030-as időszakban kerülhet újra bevezetésre. A klubok a tervezett változtatásokat egy, az UEFA, az EFC, az FTC és az MLSZ által közösen szervezett, nemzetközi kitekintést is biztosító fenntarthatósági tudás fórumon ismerhették meg 2025. december 8-án a Groupama Arénában, amelyre férfi és női NB I-es, NB II-es és NB III-as klubok is kaptak meghívást.

<sup>4</sup>A Kánai úti székház esetében a 2023., 2024. évi és a 2025. évi hulladékmennyiségek becsült adatok. A becslés alapja a hulladéktárolók mérete és az elszállítás gyakorisága.

A Telki Edzőközpontban keletkező 2023., 2024. évi és 2025. évi zöldhulladék-adatok becsült adatok, a becslés alapja a kezelt zöldfelület alapterülete. A Telki Edzőközpont 2023., 2024. évi és 2025. évi kommunális hulladékának mennyisége, valamint a 2023., 2024. és 2025. évi műanyag, papír és karton hulladék mennyisége szintén becsült adatok, az ürítési gyakoriság és a hulladéktárolók mérete alapján került kiszámolásra. A 2023., 2024. évi és 2025. évi szelektív és konyhai étkezési hulladékok mennyiségeit pontos, partner által visszaigazolt elszállított mennyiségek alapján rögzítik.

# 3.

## **TÁRSADALOM (S): KÖZÖSSÉGET ÉPÍTÜNK ÉS MOZGÁSBA HOZZUK AZ EMBEREKET**

A hazai sportágak között a labdarúgás kiemelkedően népszerű. Ez a széleskörű érdeklődés lehetőséget teremt arra, hogy egy összetartó, sportszerető közösséget építsünk, és minél több embert ösztönözzünk a rendszeres mozgásra. A Szövetség fontos feladata, hogy előmozdítsa a magyar társadalom sport és egészség iránti elköteleződését, amelyet többek között esélyteremtő programok szervezésével valósítunk meg.

## 3.1 EGÉSZSÉG ÉS JÓLLÉT

(INDIKÁTOROK: MLSZ-10, MLSZ-11, MLSZ-19)

Az MLSZ számára az egészség és jóllét előmozdítása a fenntarthatóság társadalmi pillérének egyik kiemelt területe. A szövetség meggyőződése, hogy a labdarúgás – mint Magyarország legnépszerűbb sportága – különleges lehetőséget biztosít az egészséges életmód népszerűsítésére, a fizikai és mentális jóllét erősítésére, valamint a közösségi kohézió fejlesztésére. Ennek megfelelően az MLSZ tevékenységei nem kizárólag a versenysporthoz kötődnek, hanem kiterjednek a tágabb társadalomra, a sportolókra és a szövetség munkavállalóira egyaránt. Például többek között a munkavállalók számára támogatott sportolási lehetőségeket biztosít, a válogatottak pedig rendszeres és átfogó szűrővizsgálatokon vehetnek részt.

### INTÉZMÉNYI SPORT ÉS VETERÁN LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

Hiszünk abban, hogy az intézményi sport támogatásával széles körben elérhetjük a fiatalokat. Ennek érdekében különböző programokat kínálunk óvodákban, általános és középiskolákban, amelyek lehetőséget biztosítanak a gyerekeknek arra, hogy tanórán kívül is futballozhas-

sanak az OTP Bank Bozsik Intézményi Program és a Fair Play Cup keretében.

Az elmúlt tíz évben Magyarországon a labdarúgás tömegbázisa a várakozásokat is felülmúlva növekedett, amihez jelentősen hozzájárult az OTP Bank Bozsik Program. A rendszeres, heti foglalkozásokon óvodások és általános iskolások vehetnek részt, ahol a hangsúly nem a versenyzésen, hanem az élményszerzésen van. Ezzel szemben a középiskolásoknak szóló Fair Play Cup versenyformában zajlik, továbbjutási lehetőséggel. A Bozsik Programban azonban nincsenek helyezések vagy kiesések – a gyerekek kizárólag a játék örömeért fociznak.

Az OTP Bank Bozsik  
Intézményi Programban  
mintegy **153.000**,  
a McDonald's Fair Play Cup  
keretében pedig **10.769**  
résztevőt regisztráltunk  
2025-ben.

A Bozsik-program intézményi ága továbbra is az MLSZ irányítása alatt működik. Óvodák és általános iskolák bevonásával 2025-ben mintegy 153 000 gyermek vett részt a programban, amely jelentős növekedést mutat az előző évhez képest. A Fair Play Cup keretében 10 769 résztvevő kapcsolódott be a szervezett sporttevékenységekbe.

A társadalmi inklúzió erősítését szolgálják a Kis Közösségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP), valamint a veterán tornák is. A területi igazgatóságok szervezésében az Országos Veterán Labdarúgó SE-vel és a klubokkal együttműködve rendszeresen veterán tornákat és focikupákat is szervezünk. Ezek a kezdeményezések elsősorban a kisebb településeken és az idősebb korosztály körében teremtenek sportolási és közösségépítési lehetőséget, gyakran határon túli csapatok bevonásával.

## **KÉPZÉSI PROGRAMJAINK GYERMEKEKNEK**

A Grassroots terület kiemelt szerepet játszik abban, hogy a fenntarthatóság szemlélete már gyermekkorban megjelenjen a labdarúgáson keresztül. A Szövetség célja, hogy a környezeti és társadalmi felelősségvállalás ne elvont fogalomként, hanem játékos, élményszerű tapasztalatként épüljön be a fiatalok mindennapjaiba.

A 2025-ös évben a fenntarthatósági edukáció elsősorban a FUTURE project (Football Used as a Tool to educate childRen on sustainable behaviors = A gyermekek fenntarthatóságra való nevelése a labdarúgáson keresztül) keretében valósult meg. A program különböző országos eseményeken – többek között az Erzsébet-táborokban, Zánkán és Fonyódligeten – jelent meg, ahol a gyerekek interaktív, játékos formában ismerkedhettek meg a környezetvédelem alapelveivel. 7 olyan esemény került megrendezésre, ahol megjelent a fenntarthatósági téma.

Az oktatás módszertana kifejezetten a labdarúgás eszköztárára épült. A foglalkozások során a résztvevők olyan játékos feladatokkal találkoztak, amelyek a globális felmelegedés problémáit és a lehetséges megoldásokat szemléltették. A „Rúgj gólt a környezetért” mottó jegyében megvalósított aktivitások – például célba rúgás vagy dartsfoci – egyszerre szolgálták a mozgás örömeit és a környezeti tudatosság erősítését.

Befogadó közeg teremtése, melyből mindenki értéket kaphat. Ezt a célt szolgálja az UEFA Playmakers program, amely program mozgásban, csapatmunkában és képzelőerőben gazdag foglalkozásainak mindegyi-

két Disney és Pixar animációs filmek, a Hihetetlen család 2 és a Jégvarázs 2 ihlették. Edzők és pedagógusok gondos irányításával, valamint a fantázia segítségével az 5-10 év közötti lányok Nyúlányka, Mr. Irdatlan, Elza, Anna vagy akár Olaf bőrébe bújva sajátíthatták el biztonságos, támogató környezetben a labdarúgás alapjait. Az UEFA Playmakers kluboknál részese, módszertana a Bozsik-programon keresztül folytatódott 2025-ben. 10 év alatti fiúk és lányok a mesevilágon keresztül ismerkedhettek, kaphattak kedvet a focihoz. Ehhez kapcsoló-

dóan 2025 novemberében a Telki Edzőközpontban több mint 70 klub részvételével zajlott egy képzési program, ahol 216 fő végezte el a Játékmester továbbképzést.

A fenntarthatósági elemek megjelentek a tanévzáró fesztiválokon, a női labdarúgás napján, valamint különböző kitelepüléseken is. A rendezvényeken a műanyag palackok helyett ballonos ivóvíz biztosítása, valamint újrahasználatos kulacsok kiosztása segítette a környezet-tudatos szemlélet gyakorlati megvalósítását.





### 3.1.1 SPORTOLÓINK EGÉSZSÉGE ÉS JÓLLÉTE

(INDIKÁTOR: MLSZ-11)

A válogatott játékosok egészségének megőrzése és a sérülések megelőzése az MLSZ fenntarthatósági törekvéseinek egyik kiemelt eleme. A sportolók hosszú távú jólléte nemcsak teljesítményük, hanem pályafutásuk utáni életminőségük szempontjából is meghatározó.

Az MLSZ szabályzata szerint minden csapat mellé kell orvos. A felnőtt férfi A-válogatott esetében jelenleg egy sportorvos utazik a csapattal, ami a mostani meglévő működésben kockázatot jelenthet, ezért hosszabb távon szükségessé válhat egy váltási rendszer kialakítása. Az utánpótlás-válogatottaknál az orvosi stáb koordinációja zajlik, ahol a szakemberek bevonása egyre nagyobb kihívást jelent az edzőtáborok számának és hosszának növekedése miatt.

A válogatottaknál egységes egészségügyi protokollok működnek, amelyek az edzőkkel és fizioterapeutákkal szoros együttműködésben valósulnak meg. A szakmai munka középpontjában az izomterhelés mérése, a regenerációs folyamatok nyomonkövetése és a folyamatos

egészségügyi monitoring áll. Amennyiben sérülés vagy egészségügyi eltérés merül fel, a játékosok állapotának súlyosságától függően helyben történik az ellátás, illetve szükség esetén a sportolók visszairányítása a klubjaikhoz, ahol a rehabilitáció zajlik.

A rendszeres egészségügyi szűrések kiemelt szerepet kapnak az MLSZ gyakorlatában. A válogatott játékosok esetében a vizsgálatokat minden alkalommal a Szövetség szervezi, összhangban az UEFA előírásaival. Ezek elsősorban kardiológiai, laboratóriumi és belgyógyászati szűrések, amelyek a stábtagokra is kiterjednek. A szűrések célja az esetleges kockázatok korai felismerése, amelyre az elmúlt években több pozitív példa is akadt.

A sportolók biztonságát a biztosítási rendszer is támogatja. Minden válogatott-utazás előtt biztosítás megkötése történik, emellett 2024 óta kötelező biztosítási rendszer működik a férfi NB I-es, NB II-es és női NB I-es játékosok számára is. A biztosítások fedezik a vizsgálatok és a rehabilitáció költségeit, amelyeket a klubok kötik meg, az MLSZ szakmai mentorálása mellett.

Az egészségmegőrzés fontos eleme a képzés és a szemléletformálás is. Az MLSZ aktívan részt vesz az UEFA és

a FIFA által szervezett orvosszakmai fórumokon és konferenciákon, valamint saját, UEFA-licences orvospérezést is működtet. A doppingellenes tevékenységek terén a Szövetség szoros együttműködésben dolgozik a Magyar Antidopping Csoporttal, és minden csapat számára személyes oktatásokat biztosít.

A mentális egészség kérdése egyre nagyobb hangsúlyt kap a válogatottak működésében. Az utánpótlás csapatoknál már főállású mentáltréner dolgozik. A tapasztaltak ugyanakkor megerősítik, hogy a mentális felkészítés hosszú távon pozitív hatással van a sportolók teljesítményére és jóllétére.

### **3.1.2 MUNKAVÁLLALÓINK IRÁNTI ELKÖTELEZETTSÉG**

(INDIKÁTOR: MLSZ-11)

Az MLSZ egészségügyi szűrőprogramja nemcsak a sportolókra, hanem a munkavállalókra is kiterjed. A vizsgálatok önkéntes alapon érhetők el, azonban a tapasztalatok szerint a munkatársak többsége él ezzel a lehetőséggel és évente rendszeresen részt vesz a szűréseken. Ez a gyakorlat hozzájárul a szervezet egészének egészségtudatos működéséhez.

Az ingyenes program  
keretében, amely a Budai  
Egészségközpontban vehető  
igénybe, 2023-ban **122**,  
2024-ben **138**, míg 2025-ben  
**152** munkavállaló vett részt  
a szűrővizsgálatokon.

A szűrőcsomag olyan vizsgálatokat tartalmaz, amelyek nagyban segíthetik dolgozóink életminőségét, legyen szó többek között laborvizsgálatról, kardiológiai szűrésről, fogászati, bőrgyógyászati, ortopédiai vagy tumor-markerek vizsgálatáról.

Az MLSZ számára alapvető fontosságú, hogy munkavállalói számára rendszeres sportolási lehetőségeket kínáljon. A budapesti iroda valamennyi dolgozója számára biztosított a közvetlenül az irodaház mellett található sportközpontban való mozgás. Egy jelképes összegért

cserébe lehetőségük van többfajta sportot is kipróbálni, 2025-ben a központban dolgozók körülbelül 20%-a igénybe is vette ezt a lehetőséget.

A karácsonyi időszakban ismét megtartásra került az éves házi labdarúgó bajnokság, ahol a dolgozói csapatok kispályás mérkőzések keretében mérhették össze tudásukat, immár 45 fő részvételével.

Az MLSZ SE szervezésében 2025-ben 4 nagy futóversenyen vettek részt a kollégák (Telekom Vivicitta, KIPRUN Futóest, WIZZ Air Félmaraton, Budapest Maraton) alkalmanként 20-25 fő részvételével.

Az MLSZ családbarát munkahelyként éves szinten rendez nagy népszerűségnek örvendő Családi Napot. A jelentés évében mintegy 508 fő vett részt az eseményen Telkiben.

A Szövetség számára nagyon fontos az egészségmegőrzést, egészséges táplálkozást és a sportot népszerűsítő kommunikációs kampányok, előadások tartása is. A fiatal generáció és az utánpótlás edzők számára működik egy külön csatorna, ahol központi téma a mozgás fontossága és az egészségmegőrzés.

A férfi-válogatott legnézettebb beszélgetős videói (YouTube, Egyenesen-sorozat) rendszeresen szóba hozzák a témát, emellett a női válogatottal is történt forgatás az egészséges táplálkozás témakörében, amely 2025. decemberében jelent meg.

Csatornánként (YouTube, Facebook, X, Insta), évente legalább egyszer megjelenik az adott témák egyike, tehát összesen négyszer. Megjelenésenként az elérésük hozzávetőlegesen 30-40 ezer.

### **3.1.3 GYERMEK-ÉS IFJÚSÁGVÉDELEM**

(INDIKÁTOR: MLSZ-10)

Az MLSZ elkötelezett amellett, hogy minden gyermek és utánpótláskorú labdarúgó számára biztonságos, támogató környezetet biztosítson az edzéseken és mérkőzéseken. Célunk, hogy a sportágban dolgozó szakemberek megfelelő gyermekvédelmi ismeretekkel rendelkezzenek, és a gyerekeket semmilyen formában ne érje bántalmazás, megfélemlítés, kiközösítés vagy szexuális jellegű visszaélés.

A gyermekvédelem kiemelt szempont: mindent megteszünk annak érdekében, hogy megelőzzük a fizikai és

verbális bántalmazást, valamint felismerjük és kezeljük a veszélyhelyzeteket. Ennek érdekében 2025-ben is számos képzést és fejlesztési programot indítottunk a fiatalok biztonságának erősítésére.

Az edzők számára kötelező MLSZ Grassroots Alapképzés hangsúlyos eleme egy 4 órás gyermekvédelmi modul, amely bemutatja a jelzőrendszer működését, a bántalmazás felismerésének módjait, valamint a megelőzés és a beavatkozás lépéseit. A képzés kitér az online és offline zaklatásra, a drogprevencióra, az alkoholfogyasztás kockázataira és a generációs különbségekből fakadó konfliktusokra is.



## 3.2 ESÉLYTEREMTÉS MINDENKINEK

(INDIKÁTOROK: MLSZ-5, MLSZ-6, MLSZ-7, MLSZ-9, MLSZ-12)

Az MLSZ nemcsak programjaival, hanem mindennapi működésében is képviseli a labdarúgáson túlmutató, szolidaritáshoz kapcsolódó értékeket. Célunk, hogy ezt a felelős szemléletmódot szervezetünkön belül és kívül egyaránt erősítsük, és példát mutassunk a jövő generációi számára. Rendszeresen támogatjuk a rászorulókat és a fogyatékkal élő embereket különféle programokon keresztül, segítjük a veterán és anyagi nehézséggel küzdő labdarúgókat, valamint aktívan fellépünk a rasszizmus és a diszkrimináció minden formája ellen.

A Magyar Labdarúgó Szövetség elkötelezett az amatőr labdarúgás és a hátrányos helyzetűek támogatása mellett. A Grassroots osztály feladata, hogy biztosítsa: Magyarországon mindenki számára elérhető legyen a futball, és mindenki a lehető legtöbbet hozhassa ki belőle. A Grassroots terület lehetőséget kínál a hobbisportolóknak az egészségmegőrző, rekreációs sportolásra, emellett kiemelt szerepet játszik a hátrányos helyzetűek és a fogyatékkal élők sportolási lehetőségeinek megszervezésében is.



## FELZÁRKÓZÓ TELEPÜLÉSEK TÁMOGATÁSA

A rászorulókat támogatásának egyik kiemelt célja, hogy olyan szervezetekkel működjön együtt az MLSZ, amelyek országos szinten végzik munkájukat és aktív szerepet töltenek be a közösségek életében. Ennek megfelelően a Magyar Máltai Szeretetszolgálat országos tevékenységét támogatja, amely a hátrányos helyzetű településeken élők összefogását és bizalmának erősítését szolgálja.

A legszegényebb térségek felzárkóztatását segíti a magyar kormány 2019-ben indított Felzárkózó Települések (FeTe) Programja, amelynek szakmai alapját a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Jelenlét Programja adja. A Programba bevont, mintegy 300 legszegényebb településen az MLSZ a sportolási lehetőségek fejlesztéséhez járul hozzá: futballpályák építését támogatja, valamint különféle focieseményeket és tornákat szervez a helyi gyermekek számára.

Az MLSZ és a Belügyminisztérium közös Pályaépítési Programja 2019-ben indult, és a Felzárkózó Települések Program keretein belül az első ütemben felépült 50 különböző típusú pálya kapcsán számtalan pozitív visszajelzés érkezett az érintett településektől. A rekortán pályák multifunkcionálisak, a labdarúgáson kívül kézilabdázásra és kosárlabdázásra is használhatók.

A program célja a hátrányos helyzetű térségek, települések felzárkóztatása, a lakosság (elsősorban fiatalok) bevonása a sport- és szabadidős tevékenységbe, sportolási lehetőség biztosítása minden korosztály számára.

Az érintett önkormányzatok önrész biztosítása nélkül juthatnak hozzá a pályákhoz oly módon, hogy a Belügyminisztérium biztosítja a teljes beruházási költség 20%-át, 80%-át pedig az MLSZ TAO-forrásból teszi hozzá.

A pályaépítéseket az MLSZ megbízásából a Nemzeti Sportügynökség Zrt. bonyolítja. 2023-ban 8 db új rekortán pálya készült el, 2024-ben 19 db, 2025-ben pedig további 2 db. A program folytatódik 2026-ban is, 31 db rekortán kispálya felépítése a terv elsősorban kedvezményezett településeken, melyeket ezúttal is a Magyar Máltai Szeretetszolgálat választott ki.

## **FOGYATÉKKAL ÉLŐ SZURKOLÓK TÁMOGATÁSA**

Napjainkban egy kiemelt jelentőségű sportesemény színvonalát az is meghatározza, milyen módon biztosítja a fogyatékkal élő szurkolók számára a megfelelő élményt és hozzáférést. Az UEFA Klublicenc- és Pénzügyi Fair Play Szabályzata előírja egy akadálymentességi felelősökből álló hálózat kialakítását, amely elősegíti a jó gyakorlatok és szakmai tudás megosztását. Ennek keretében az UEFA elvárja, hogy minden nemzeti szövetség rendelkezzen akadálymentességi koordinátorral (DAO – Disability Access Officer).

Az MLSZ ennek a követelménynek megfelelően kijelölt fogyatékkal élő szurkolói koordinátora felel az akadálymentességi előírások teljesítéséért, az UEFA vonatkozó szabályainak betartásáért, valamint a nemzetközi jó gyakorlatok hazai adaptálásáért.

A DAO Projekt keretében 2023 óta minden hazai férfi A-válogatott és MOL Magyar Kupa-döntőjén biztosításra kerül a szurkolóknak ez a speciális szolgáltatás, elsősorban a Puskás Arénában megrendezésre kerülő mérkőzésekre fókuszáltnak.

A látás- és hallássérültek megsegítésére külön figyelmet fordít a Szövetség. A látássérült szurkolók a 92.5MHz-es rádiófrekvencián hallgathatják a mérkőzés közvetítését, míg a hallássérült szurkolók kivetítőkön megjelenő feliratozott kisfilmeket tekinthetnek meg 93.8MHz-es frekvencián közvetített hanganyaggal indukciós hurok segítségével.

Mindezek mellett speciális szolgáltatásokat is rendelkezésre állnak a fogyatékkal élő szurkolók számára. Az Aréna minden szintjén akadálymentes illemhelyek és elsősegélynyújtó pontok találhatóak. UEFA mintára bevezetésre került, hogy minden válogatott mérkőzésen a büféknél külön sor áll rendelkezésre a kerekesszékes és fogyatékkal élő szurkolók számára, akik odaérkezéskor elsőbbséget élveznek a kiszolgálásnál.

**A szurkolói akadálymentesítéssel kapcsolatos kérdéseket az [akadalymentesseg@mlsz.hu](mailto:akadalymentesseg@mlsz.hu) email címen várjuk.**

## **FOGYATÉKKAL ÉLŐ SZEMÉLYEK SPORTOLÁSÁNAK TÁMOGATÁSA**

Az elmúlt évek új kezdeményezéseket és együttműködéseket hozott a fogyatékkal élő emberek sportolási lehetőségeinek támogatása érdekében. A labdarúgás népszerűsítésével és a társadalmi integráció erősítésével a cél minél több érintett bevonása a sportba. Az UEFA számára benyújtott Grassroots stratégia fontos eleme a „Disability football” program, amely kiemelt figyelmet fordít az értelmi fogyatékkal élő, valamint a halmozottan fogyatékkal élő sportolókat támogató Magyar Speciális Olimpia Szövetség munkájára.

A Magyar Speciális Olimpia Szövetséggel való együttműködés keretében 2025-től évi 6 millió forint támogatást biztosít a szövetség részükre, ezzel is hangsúlyozva, hogy a foci nem csupán a profi sportolók számára elérhető, hanem mindenki számára, aki szeretne részt venni benne.

Az év során a Magyar Hallássérültek Sportszövetségével (MHSSZ) történt együttműködés, amelynek keretében 8 millió Ft támogatást kapott a női siket futsal-válogatott a Siket Futsal-világbajnokságon való részvételre.

Az MLSZ közreműködésének köszönhetően a Magyar Máltai Szeretetszolgálat bekerült az UEFA által a 2025-ös évben támogatott szervezetek körébe, melynek köszönhetően 15 millió Ft támogatást kapott az UEFA Foundation For Children szervezettől a programjaikhoz.

### **FOCISEGÉLY ALAPÍTVÁNY MŰKÖDÉSE**

A társadalmi felelősségvállalás részeként az MLSZ támogatja a rászoruló labdarúgókat. A Focisegély Alapítvány 2025-ben összesen 12 fő részére 4.350.000 forint támogatást nyújtott, további két kérelem elbírálása a jelentési időszak végéig még folyamatban volt.

### **ÉLETJÁRADÉK-PROGRAM MŰKÖDÉSE**

Az MLSZ figyelmet fordít egykori játékosaira és szövetségi kapitányaira is. A szövetségi járadék-program keretében az MLSZ 2025-ben 139 egykori válogatott és/vagy első osztályú férfi vagy női labdarúgót, valamint három volt szövetségi kapitányt támogatott. A támogatások átlagos havi összege 99.258 forint volt.

## **3.2.1 RASSZIZMUS ELLENI KÜZDELEM ÉS DISZKRIMINÁCIÓ**

(INDIKÁTOR: MLSZ-12)

Az MLSZ az UEFA szabályozása alapján jár el a rasszizmus és az etnikai diszkrimináció minden formájával szemben, és ezen a területen a zéró tolerancia elvét alkalmazza. Szorosan együttműködünk az UEFA-val és más nemzetközi szervezetekkel annak érdekében, hogy naprakész ismereteket szerezzünk a leghatékonyabb módszerekről, és közös projekteket indítsunk a diszkrimináció visszaszorítására.

Az MLSZ fegyelmi szabályzata szigorúan szankcionálja a rasszista megnyilvánulásokat, és külön fegyelmi bizottság foglalkozik az ügyek kivizsgálásával.

2013-ban indult el „A gyűlölet nem pálya!” kampány, amelynek célja, hogy a stadionokból teljesen kiszorítsa a gyűlölködő megnyilvánulásokat. A kampány arra ösztönzi a szurkolókat, hogy klubszimpatiától függetlenül tartsák tiszteletben a rivális csapatokat, játékosokat és drukkereket, és a lelátókon is a sportszerű magatartást kövessék.

A szurkolóknak természetesen joguk van véleményt nyilvánítani, mindaddig, amíg az nem sérti mások emberi méltóságát.

A rasszizmus és diszkrimináció elleni fellépés az MLSZ számára kiemelt prioritás. 2025-ben az UEFA 11.500 EUR, a FIFA 28.500 CHF pénzbírságot szabott ki a magyar

szurkolók rasszista megnyilvánulásai miatt. A jelentési időszak végéig egy további fegyelmi eljárás még folyamatban volt.

Az MLSZ „A gyűlölet nem pálya!” kampányával továbbra is azon dolgozik, hogy az UEFA és az MLSZ elveivel összhangban edukálja és érzékenyítse a magyar szurkolókat.



# 4.

## **ÁTLÁTHATÓSÁG (G): SZERVEZETÜNKET TRANSPARENTEN IRÁNYÍTJUK**

(INDIKÁTOROK: MLSZ-13, MLSZ-14, MLSZ-15)

Az MLSZ alapértékei közé tartozik a fair play és a transzparencia, amelyek a sportág minden szintjén meghatározóak. Fontos számunkra a szabályszerű játék és az átlátható, felelős szervezeti működés. Országos szövetségként a vezetés elkötelezett abban, hogy példát mutasson a szabályok betartásában és a tisztességes versenykörnyezet biztosításában.

A fenntarthatósági stratégia egyik fő eleme a transzparencia és a jogszabályi megfelelés. Ennek érdekében etikai kódexet és fegyelmi szabályzatot dolgozott ki az MLSZ, működésében pedig kiemelten kezeli

az etikus eljárásokat. A pénzügyi források felhasználása minden esetben átlátható és követhető, ezzel is erősítve elszámoltathatóságot.

## **4.1 IRÁNYÍTÁS ÉS SZEMLÉLET-FORMÁLÁS – KLUBOK BEVONÁSA ÉS ÖSZTÖNZÉSE**

(INDIKÁTOROK: MLSZ-15)

A Szövetség jelenleg és a jövőben is rendszeres tudásmegosztó fórumok és szakmai rendezvények szervezésével igyekszik támogatni a környezeti és társadalmi fenntarthatósági jó gyakorlatok terjedését. Ezek közé tartoznak pl. a technikai vezetők számára tartott képzések, valamint azok az események, amelyeken az MLSZ a saját tapasztalatait és nemzetközi példákat oszt meg a klubok képviselőivel.

A szemléletformálás részeként a Szövetség egészségmegőrzést, egészséges táplálkozást és sportolást népszerűsítő kampányokat is megvalósít partnerszervezetekkel együttműködésben. Ezek a kezdeményezések nemcsak a sportolók, hanem az MLSZ munkavállalói és a szélesebb futballközösség számára is elérhetőek, és hozzájárulnak a fenntarthatóság társadalmi dimenziójának erősítéséhez.

## **GRASSROOTS**

A Grassroots programok fontos eleme a klubok bevonása. A tapasztalatok alapján a csatlakozás mértéke változó, azonban több klub – például a DVTK, a Kecskemét, a Budapesti Honvéd és a Nagykanizsa – aktívan részt vett a közösségi események megvalósításában. A klubok elsősorban meghívásos alapon kapcsolódnak be, ugyanakkor a helyi szintű kezdeményezések jelentős társadalmi hatással bírnak.

A Grassroots hét során közel 40 klub és szervezet együttműködésével, mintegy 10 000 fő kapcsolódott be a labdarúgás közösségi élményébe. Az MLSZ a közös eseményekhez sportszereket, edukációs kiadványokat és szakmai támogatást biztosított.



## 4.2 ÁTLÁTHATÓSÁG ÉS IRÁNYÍTÁS (G) – COMPLIANCE, ETIKUS MŰKÖDÉS ÉS ELSZÁMOLTATHATÓSÁG

(INDIKÁTOROK: MLSZ-13, MLSZ-14)

Az MLSZ működésében kiemelt szerepet kap az átlátható, jogszabálykövető és etikus irányítási gyakorlat. A compliance terület célja annak biztosítása, hogy a Szövetség tevékenysége összhangban álljon a vonatkozó jogszabályokkal, belső szabályzatokkal, valamint a sportági és társadalmi elvárásokkal.

A szervezeti működés ellenőrzését a Felügyelő Bizottság és a belső ellenőrzési funkció támogatja, amelyek rendszeresen vizsgálják az MLSZ gazdálkodását, működési folyamatait és kockázatait. A belső ellenőrzés célja a szabálytalanságok megelőzése, valamint a folyamatok folyamatos fejlesztésének elősegítése.

**Az Etikai Kódex és a Fegyelmi Szabályzat publikusan elérhető az MLSZ honlapján.**

Az MLSZ rendelkezik Etikai Kódexszel, amely elsősorban az MLSZ által szervezett versenyrendszerekben részt vevő labdarúgók, sportszakemberek és játékvezetők számára határoz meg viselkedési normákat. A munka-

vállalók mindennapi munkavégzésére vonatkozó általános etikai elvek jelenleg nem külön, önálló kódexben kerülnek szabályozásra, ugyanakkor az etikus működés elvei a belső szabályzatokon és eljárásrendeken keresztül érvényesülnek.

A diszkriminatív megnyilvánulások kivizsgálása és szankcionálása a Fegyelmi Szabályzat keretein belül történik. Az ilyen jellegű ügyek vizsgálata a Fegyelmi és a Fellebbviteli Bizottság hatáskörébe tartozik, biztosítva az eljárások pártatlanságát és jogszerűségét.

Az MLSZ belső visszaélés-bejelentési rendszert működtet a panasztörvény rendelkezéseinek megfelelően. A rendszer lehetőséget biztosít jogellenes vagy jogellenesnek feltételezett cselekmények, mulasztások vagy egyéb visszaélések bejelentésére.

**Az MLSZ Visszaélés-bejelentési Szabályzata szerint a visszaélés-bejelentési rendszerében bejelentést tehetnek:**

- a. az MLSZ által foglalkoztatott munkavállalók,
- b. az MLSZ-nél megszűnt jogviszonnal rendelkező munkavállalók,
- c. az MLSZ-hez való foglalkoztatásra irányuló jogviszony létesítésére irányuló eljárás alatt álló személyek,
- d. a küldött,
- e. az MLSZ Elnöke, Elnökség tagjai, Felügyelő Bizottság tagjai,
- f. szerződéses kapcsolatban álló vállalkozók, alvállalkozók, beszállítók, illetve megbízott felügyelete és irányítása alatt álló személy,
- g. az egyéni vállalkozó, az egyéni cég, ha az MLSZ-el szerződéses kapcsolatban áll,
- h. az MLSZ-nél tevékenységet végző gyakornokok és önkéntesek,
- i. az MLSZ-szel az f., g. vagy h. pont szerinti jogviszonyt vagy szerződéses kapcsolatot létesíteni kívánó olyan személy, aki esetében e jogviszony vagy szerződéses kapcsolat létesítésére vonatkozó eljárás megkezdődött, és
- j. az a személy, akinek az f. g. vagy h. pont szerinti jogviszonya vagy szerződéses kapcsolata az MLSZ-szel megszűnt.



A Visszaélés-bejelentési Szabályzat szerint a bejelentést szóban vagy írásban lehet megtenni. Az írásbeli bejelentésre az MLSZ Főtitkári Irodája publikusan elérhető, online bejelentő felületet üzemeltet.

2025-ben a visszaélés-bejelentési rendszeren keresztül összesen két bejelentés érkezett az MLSZ-hez. Mindkét esetben a bejelentések érdemi vizsgálat nélkül elutasításra kerültek, mivel nem a bejelentésre jogosult személyektől érkeztek.

**A visszaélés-bejelentésről az MLSZ Visszaélés-bejelentési Szabályzatában található bővebb információ.**

## **ADATVÉDELEM**

Az MLSZ adatvédelmi tevékenységét megbízottként a dr. Németh Ádám Ügyvédi Iroda látja el. Az adatvédelem területén az MLSZ kiemelt figyelmet fordít a személyes adatok biztonságos kezelésére. Az MLSZ-ben 2025-ben adatvédelmi incidens nem történt, amely visszaigazolja az alkalmazott adatkezelési gyakorlatok megfelelőségét.

## **TAO-TÁMOGATÁSOK ÉS SPORTFINANSZÍROZÁS ÁTLÁTHATÓSÁGA**

A sportfinanszírozás átláthatóságát szolgálják a TAO-támogatásokkal kapcsolatos elszámolási és tájékoztatási gyakorlatok. A támogatások felhasználását és elszámolását a Szövetség nyomon követi, a kapcsolódó információk pedig publikusan is elérhetők.

A TAO-támogatási döntéseket megalapozó ún. értékelési elveket minden évben még a pályázatok beadására nyitva álló határidő előtt közzéteszi az MLSZ a honlapon, akárcsak a támogatások ellenőrzésére vonatkozó útmutatókat, benchmarkokat is. A pályázók tehát előzetesen és transzparens módon megismerhetik, hogy milyen feltételekkel juthatnak forrásokhoz, mi a döntéshozatal menete és mire kell figyelni a támogatások felhasználása során.

Az MLSZ működésének fontos alapelve a szubszidiaritás, azaz: a döntéseknek azon a szinten kell megszületniük, ahol a legtöbb helyismeret, információ és releváns tapasztalat rendelkezésre áll.

Ennek megfelelően az MLSZ a Grassroots klubokat érintő beruházási támogatási döntéseket vármegyei hatáskörbe utalta, ami azt jelenti, hogy:

- a helyi viszonyokat és valós fejlesztési prioritásokat legjobban ismerő vármegyei területi igazgatóságok hozzák meg a jóváhagyási döntéseket,
- ez elősegíti a források célzottabb, hatékonyabb és helyi fejlesztési igényekhez igazodó felhasználását,
- a rendszer rugalmasabb és igazságosabb döntéshozatalt biztosít a kisebb, nem profi klubok számára.

Az MLSZ elnökségének ELN-116/2025 (11.25.) számú határozata szabályozza a sportfejlesztési programok döntéshozatali rendjét. Ezek alapján a fejlesztési igények jóváhagyása a Grassroots sportszervezetek, valamint a nem hivatásos egyéb felnőtt vármegyei szintű beruházási igények tekintetében a területi igazgatóságok, NB III-as sportszervezetek és egyéb, hivatásos sportszervezetek esetén a Versenyigazgatóság, míg a tehetségközpontok, körzetközpontok jóváhagyása a Sportigazgatóság véleményének figyelembevételével történik.



A fenti döntéshozatali rend valamennyi fejlesztési igényre vonatkozik, beleértve az ingóságokat (pl. sportszerek, technológiai eszközök) és ingatlanokat (pl. létesítményfejlesztés, infrastrukturális beruházások) egyaránt.

A TAO-támogatási döntések (támogató határozatok) és az állami támogatások kedvezményezettjeinek listája nyilvános. Ezeket az MLSZ a TAO-pályázati oldalon teszi közzé: <https://tao-palyazatok.mlsz.hu/kiadott-tamogatasi-igazolasok-jegyzeke>, ahol évadokra bontva elérhető:

- a kiadott támogatási igazolások jegyzéke, a jóváhagyott sportfejlesztési programok, illetve a kapcsolódó dokumentumok. (Ez a 107/2011. Korm. rendelet 4. § (12) bekezdésében előírt kötelezettség alapján történik.)

A kedvezményezett sportszervezetek kötelezően nyilvánosságra hozzák saját honlapjukon:

- a jóváhagyott sportfejlesztési programjukat, annak költségtervét, valamint a jóváhagyott támogatás összegét. (Ezt írja elő a Korm. rendelet 4. § (11).)

A közzététel célja az átláthatóság, ezért mind a sportszervezet, mind a MLSZ oldalán meg kell jelennie az adatoknak.

**A jelentős értékű beszerzésekre  
2026-tól külön pályázati oldalt működtet  
az MLSZ: <https://palyazatok.mlsz.hu/>.**

Ez az oldal 2025 év végén került fejlesztésre, de csak 2026 februárjában lett élesítve. Különböző típusú beszerzési eljárásokra lehet használni, jelenleg a futsalcsarnokok kivitelezői pályázata lett meghirdetve az oldalon keresztül.

A társasági adókedvezményen alapuló (TAO) támogatási rendszer a magyar sportfinanszírozás meghatározó eleme, amely az MLSZ működésében is kiemelt szerepet tölt be. A rendszer lehetővé teszi, hogy a vállalkozások társasági adójuk egy részét a labdarúgás fejlesztésére fordítsák, a Szövetség által jóváhagyott sportfejlesztési programok keretében.

A TAO-támogatások célja a sportág hosszú távú fejlődésének biztosítása, különös tekintettel az utánpótlás-nevelésre, az amatőr és Grassroots labdarúgás erősítésére, valamint a sportinfrastruktúra fejlesztésére. A támogatások nem közvetlen állami juttatásként, hanem adókedvezmény formájában jutnak el a sportág szereplőihöz, biztosítva ezzel a forrásfelhasználás átláthatóságát és jogszabályszerűségét.

A TAO-rendszer működése során a támogatást nyújtó vállalkozások a sportfejlesztési programokra nyújtott támogatások révén adókedvezményt érvényesíthetnek, miközben kiegészítő sportfejlesztési hozzájárulást is teljesítenek. Ez a konstrukció egyszerre szolgálja a vállalati társadalmi felelősségvállalás erősítését és a sportág pénzügyi fenntarthatóságát.

Az MLSZ kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a TAO-források felhasználása megfeleljen a vonatkozó jogszabályi és elszámolási követelményeknek. A támogatások felhasználása szigorú ellenőrzési és beszámolási rend mellett történik, amely biztosítja az elszámoltathatóságot és a közpénzekkel való felelős gazdálkodást.

A TAO-támogatások rendeltetésszerű felhasználásának ellenőrzését az MLSZ Támogatásellenőrzési osztálya végzi, amely évente beszámolót készít a Felügyelő Bizottság és az Elnökség részére.

A TAO-támogatásokkal kapcsolatos információk átláthatóságát szolgálják a Szövetség által rendszeresen közzétett tájékoztatók és grafikus összefoglalók, amelyek bemutatják a támogatások céljait, volumenét és felhasználási területeit. Ezek a publikációk hozzájárulnak ahhoz, hogy a sportág szereplői és a szélesebb nyilvánosság is átfogó képet kapjon a TAO-rendszer működéséről.

**Az évente kiadott TAO-gráf kiadvány átfogó képet ad a látvány-csapatsport támogatások felhasználásáról és az elért eredményekről.**



# AZ MLSZ FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSÉBEN HASZNÁLT INDIKÁTOROK

**5. táblázat – A fenntarthatósági jelentés indikátorlistája**

INDIKÁTOR	INDIKÁTORNÉV	INDIKÁTORLEÍRÁS	OLDAL
<b>MLSZ-2</b>	Termelt hulladék	Az MLSZ működése során keletkező hulladék és kezelésének felmérése.	16, 23
<b>MLSZ-3</b>	Energiafelhasználás	Az MLSZ által működtetett létesítmények energiafelhasználási tendenciái.	16
<b>MLSZ-4</b>	Vízfelhasználás	Az MLSZ által működtetett létesítmények és tevékenységek vízfelhasználásának felmérése.	16, 20
<b>MLSZ-5</b>	Rászoruló személyek támogatása	MLSZ szervezésében álló programadatok, amelyek a rászoruló személyek támogatását célozzák.	34
<b>MLSZ-6</b>	Fogyatékkal élő emberek támogatása	MLSZ szervezésében álló programadatok, amelyek a fogyatékkal élő emberek támogatását célozzák.	34
<b>MLSZ-7</b>	Fizikai akadálymentesítés	Az MLSZ tevékenysége és működése során véghez vitt azon tevékenységek felmérése, amelyek a fogyatékkal élők és idősek emberek könnyebb hozzáférését segítik.	34
<b>MLSZ-9</b>	Rászoruló labdarúgók támogatása	Felmérés az MLSZ által biztosított, rászoruló labdarúgóknak szóló támogatási formák biztosításáról.	34
<b>MLSZ-10</b>	Gyermek- és ifjúságvédelem	Az MLSZ által kialakított gyermek-és ifjúságvédelmi programok felmérése.	27, 33

<b>INDIKÁTOR</b>	<b>INDIKÁTORNÉV</b>	<b>INDIKÁTORLEÍRÁS</b>	<b>OLDAL</b>
<b>MLSZ-11</b>	Egészség és jóllét	Az MLSZ által kialakított, széles társadalmat érintő jólléti és egészségmegőrző programok felmérése.	27, 30, 31
<b>MLSZ-12</b>	Rasszizmus elleni küzdelem és diszkrimináció	Azon MLSZ által indított kezdeményezések felmérése, melyek fellépnek a labdarúgásban megjelenő rasszizmus és diszkrimináció ellen.	34, 38
<b>MLSZ-13</b>	Transzparencia és compliance	Az MLSZ-re vonatkozó előírásoknak való megfelelés és transzparencia biztosítását célzó intézkedések felmérése.	40, 42
<b>MLSZ-14</b>	Támogatott infrastrukturális beruházások és szolgáltatások	Az MLSZ infrastrukturális fejlesztéseinek és szolgáltatásainak felmérése.	40, 42
<b>MLSZ-15</b>	Klubok bevonása	Klubok számára is releváns fenntarthatósági témák képviselete, szemléletformálás.	40, 41
<b>MLSZ-16</b>	Biodiverzitás és állatvédelem támogatása	Az MLSZ által kialakított biodiverzitás és állatvédelmi programok felmérése.	15
<b>MLSZ-18</b>	Papírfelhasználás csökkentése	Az MLSZ által kialakított papírfelhasználás csökkentésére irányuló intézkedések.	16, 23
<b>MLSZ-19</b>	Szurkolói klímavédelmi szemléletformálás, fenntarthatóságot népszerűsítő tartalmak	Az MLSZ által kialakított szurkolói klímavédelmi szemléletformálás, fenntarthatóságot népszerűsítő tartalmak felmérése.	27



## **Magyar Labdarúgó Szövetség**

H-1112 Budapest, Kánai út 2.D

[fenntarthatosag@mlsz.hu](mailto:fenntarthatosag@mlsz.hu)

[mlsz.hu](http://mlsz.hu)