

2024



MLSZ



FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS

TARTALOMJEGYZÉK

ELŐSZÓ	4
---------------------	----------

1. FENNTARTHATÓSÁG: AZ MLSZ

MŰKÖDÉSÉNEK EGYIK ALAPKÖVE	8
---	----------

1.1 A jelentésről.....	8
1.2 Az MLSZ bemutatása.....	10
1.3 Fenntarthatóság az MLSZ számára.....	12
1.4 Az MLSZ kiemelt fenntarthatósági eredményei 2024-ben.....	16

2. KÖRNYEZET (E): TESZÜNK KÖRNYEZETI

LÁBNYOMUNK CSÖKKENTÉSÉÉRT	20
--	-----------

2.1 Fenntarthatósági szempontok szerinti üzemeltetés.....	22
2.2 Rendezvények fenntarthatósága.....	36

3. TÁRSADALOM (S): KÖZÖSSÉGET ÉPÍTÜNK

ÉS MOZGÁSBA HOZZUK AZ EMBEREKET	42
--	-----------

3.1 Egészség és jóllét.....	43
3.1.1 Tágabb társadalom egészsége és jólléte	43

3.1.2 Sportolóink egészsége és jólléte	47
--	----

3.1.3 Gyermek- és ifjúságvédelem.....	49
---------------------------------------	----

3.1.4 Munkavállalóink iránti elkötelezettség.....	53
---	----

3.2 Esélyteremtés mindenkinek.....	54
------------------------------------	----

3.2.1 Szociálisan hátrányos, rászoruló személyek támogatása	54
--	----

3.2.2 Támogatott infrastrukturális beruházások.....	58
---	----

3.2.3 Fogyatékkal élő emberek támogatása	59
--	----

3.2.4 Rászoruló labdarúgók támogatása	62
---	----

3.2.5 Rasszizmus elleni küzdelem és diszkrimináció.....	64
--	----

4. ÁTLÁTHATÓSÁG (G): SZERVEZETÜNKET

TRANSPARENSEN IRÁNYÍTJUK	66
---------------------------------------	-----------

AZ MLSZ FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSÉBEN

HASZNÁLT INDIKÁTOROK	72
-----------------------------------	-----------

ELŐSZÓ

A labdarúgás Magyarország legnépszerűbb sportága. A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) történelmileg és kulturálisan mélyen beágyazott a magyar társadalomba. Szervezi és irányítja az országos és helyi bajnokságokat, közvetlenül kapcsolódik több százezer amatőr és profi labdarúgóhoz, valamint futballklubhoz. A Szövetség tevékenysége során jelentős számú szurkolót ér el, támogatja az utánpótlás-nevelést és segíti az alulról szerveződő sporttevékenységeket. Az MLSZ a legnépszerűbb sportág irányításáért felelős szövetség, amely ennek súlyát felmérve, elkötelezett a társadalmi felelősségvállalás, a fenntartható gazdasági, társadalmi és környezeti fejlődés iránt. Az MLSZ a sportágon belüli tevékenységével és azon kívüli társadalmi hatásával hozzá kíván járulni a klímaváltozás hatásainak csökkentéséhez, a társadalmi igazságossághoz, az életszínvonal javításához úgy, hogy eközben igyekszik megőrizni a hatókörébe tartozó természeti erőforrásokat a jövő generációk számára.

Mindezek szem előtt tartásával az elmúlt esztendőben a 2023-ban elfogadott fenntarthatósági stratégiájának megfelelően a Szövetség tevékenységeinek fókuszában a 2024. évi akcióterveinek megvalósítása állt.

Az MLSZ stratégiai területén, a Grassroots futballban jelentős eredményeket könyvelhetett el:

- Az OTP Bank Bozsik Intézményi Programban 146.060 résztvevőt, a Fair Play Cup programban pedig 10.173 résztvevőt regisztráltunk 2024-ben.
- Az MLSZ szervezésében 2024-ben 24 gyermek- és ifjúságvédelmi képzés valósult meg 2.576 résztvevővel. Új projektként elindítottuk az UEFA Play Makers-t, amelynek keretében az óvodapedagógusok és tanítók Disney meséken keresztül mutatják be a labdarúgást öt-nyolc éves kislányok számára. A program keretében több mint 800 pedagógus vett részt továbbképzésükön. A fenntarthatóság iránti elkötelezettségünket tovább erősíti a FUTURE projekt, amely a labdarúgáson keresztül neveli a 6-11 éves gyermekeket a fenntarthatóságra. A program keretében a Telki Edzőcentrumban több mint 40 résztvevő ismerkedett meg a projekt céljaival és módszertanával.

- 2024-es Grassroots-hét során 12 klub összefogásával 3.500 gyermek élvezhette a játékos programokat országsszerte. Az Európai Sporthetet megújult formában tartottuk, a Tanévnyitó Fesztivált pedig több helyszínen rendeztük meg, lehetőséget biztosítva a kluboknak, hogy saját sporttelepükön teremtsenek fesztiválhangulatot.

- A leszakadó települések sportolási lehetőségeinek a támogatására is kiemelt figyelmet fordítunk. 2024-ben a Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP) keretében több mint 1.700 játékos sportolt, míg a Magyar Máltai Szeretetszolgálat által rendezett Felzárkózó Települések országos Kupájában 100 település csapata, több mint 1.000 gyermekkel lépett pályára. Az MLSZ 30 millió forint támogatást nyújtott a Magyar Máltai Szeretetszolgálat sportprogramjainak, ezzel is segítve a hátrányos helyzetű településeket.

A szociálisan hátrányos helyzetűek és rászorulóknak támogatása területén is kiemelkedő eredményeket ért el a Szövetség:

- A rászoruló egykori labdarúgók kezét továbbra sem engedte el az MLSZ, 2024-ben is folytatta tevékenység-



gét a Szövetség Focisegély Alapítványa, amely kilenc személyt összesen 3,9 millió forint szociális támogatásban részesített.

- Az MLSZ Életjáradék programjában a támogatott labdarúgók száma tovább emelkedett, a kiosztott pénzügyi támogatás elérte a 161 millió forintot. 2024-ben 137 volt válogatott és/vagy volt első osztályú férfi és női labdarúgó, valamint négy volt szövetségi kapitány részesült havi rendszerességgel fizetett életjáradékban.

- Az MLSZ és a Máltai Szeretetszolgálat közös pálya-építési programjának keretében 2019 óta 51 pálya épült a Magyar Máltai Szeretetszolgálat által meghatározott leghátrányosabb helyzetű kistérségekben. Ebből 2024-ben 19 új pálya épült, amely hozzájárult a helyi közösségek sportolási lehetőségeinek bővítéséhez.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából 2024-ben további fejlesztéseket hajtottunk végre:

- Az MLSZ székházának napelemrendszerét kibővítettük, üvegfelületeit pedig lecseréltük a legmodernebb háromrétegű üvegekre. A hőszivattyús beruházás keretében három nagyteljesítményű kültéri egység valósult meg, amelyek fűtési és hűtési célokra egyaránt használhatók.
- A Telki Edzőcentrum szállodája, a Telki Global Hotel 2024. évi egyik legfontosabb eredménye a Zöld Szálloda arany minősítésének elnyerése volt, amelynek alapját a Hotel Zöld Programja képezi. Továbbá az ételhulladékok kezelésében is előrelépést tett, lehetővé téve az ételmaradékok helyben történő komposztálását.

Miután meggyőződéseim, hogy a fenntartható fejlődés biztosítása nem pusztán szövetségi feladat, bízom benne, hogy az MLSZ eddig megtett intézkedései, elért eredményei olyan szemléletformáló hatással lesznek az sportág szereplőire: játékosokra, vezetőkre, szurkolókra, nézőkre és elsősorban a klubokat irányító döntéshozókra, amely hozzájárul a tervezettebb, tudatosabb felelős döntések meghozatalához, ezáltal a hosszú távon fenntartható környezet kialakításához. Ez hozzásegítheti a következő generációkat ahhoz, hogy egy egészségesebb, élhetőbb világban futballozhassanak, dolgozhassanak és élhessék a mindennapjaikat.

Dr. Vági Márton,

Főtitkár





1 ■

FENNTARTHATÓSÁG: AZ MLSZ MŰKÖDÉSÉNEK EGYIK ALAPKÖVE

1.1 A JELENTÉSRŐL

A Magyar Labdarúgó Szövetség (a továbbiakban: MLSZ) örömmel mutatja be második fenntarthatósági jelentését, amely a szervezet 2024. évi fenntarthatósági eredményeit összegzi. Az MLSZ, mint a magyarországi labdarúgás szervezője, kiemelten fontosnak tartja, hogy élen járjon a fenntarthatóság területén is, és példát mutasson a magyarországi futballkluboknak, valamint a teljes futballközösségnek.

	Jelentéstételi időszak	2024-es pénzügyi év (2024. január 1. - 2024. december 31.)
	Jelentési ciklus	Éves
	Jelentéstevő szervezet	Magyar Labdarúgó Szövetség Székhely: 1112 Budapest, Kánai út 2.D.
	Jelentés tartalma és hatóköre	A jelentés a Magyar Labdarúgó Szövetség működésével összefüggő lényeges fenntarthatósági témákat mutatja be. A jelentés hatóköre a Magyar Labdarúgó Szövetségre terjed ki és nem tartalmazza a magyar labdarúgóklubokat, valamint a rendezvények lebonyolítására bérelt stadionokat.
	Alkalmazott jelentéskészítési megközelítés	A jelentés az MLSZ fenntarthatósági stratégiája alapján, a pénzügyi beszámolójával összhangban készült.
	Külső független hitelesítés	A jelentésben szereplő adatokat és információkat külső fél nem hitelesítette.

A fenntarthatósági jelentéssel vagy közzétett információkkal kapcsolatos kérdéseket a fenntarthatosag@mlsz.hu címen várjuk.

1.2 AZ MLSZ BEMUTATÁSA

A Magyar Labdarúgó Szövetség a Magyarország területén működő, a labdarúgósportággal foglalkozó országos sportági szakszövetség. Egy olyan közhasznú társadalmi szervezet, amely az önkormányzatiság elvén irányítja a labdarúgósportágot, valamint támogatja és összehangolja a sportágban sporttevékenységet folytató jogi és természetes személyek munkáját.

Egyik fő feladatunk Magyarország és a magyar labdarúgás képviselte a sportág hazai és nemzetközi szervezeteiben. A 2024-ben a következő szervezetek tagjai voltunk: Nemzetközi Labdarúgó-szövetség (FIFA), Európai Labdarúgó-szövetség (UEFA) és Magyar Olimpiai Bizottság (MOB).

Feladataink közé tartozik többek között a labdarúgósportág szakmai irányítása és színvonalának emelése; a nemzeti válogatott keretek kialakítása és működtetése, felkészülési programjaik lebonyolítása; a válogatott csapatok mérkőzéseinek előkészítése és megrendezése; valamint az MLSZ versenyrendszernek működtetése, beleértve a Nemzeti Bajnokságok és a Magyar Kupák lebonyolítását; továbbá a közép- és hosszú távú utánpótlás-nevelési programok kidolgozása és végrehajtása.

Ellátjuk a sportszervezetekben foglalkoztatott edzők és sportági szakemberek képzését és továbbképzését, valamint a játékvezetők foglalkoztatását, képzését és minősítését is. Mindezek mellett az iskolai és szabadidős labdarúgás támogatásával és szervezésével a labdarúgás alapjainak bővítését is elősegítjük.



337

fő munkavállaló

(MLSZ központ és vármegyei igazgatóságok)



2.679

fő megbízottak

(főként játékvezetők, közreműködők)

• **MLSZ-szel részesedésben álló szervezetek többek között:**

- Focisegély Alapítvány: alapító
- Magyar Labdarúgás Fejlesztéséért Alapítvány: alapító
- Telki Edzőcentrum Kft.: 100% tulajdonos

A magyar labdarúgás fejlesztésére irányuló törekvéseink keretei a 2020-2025-ös időszakra készült magyar labdarúgás-stratégiában kerültek rögzítésre. A célok elérésére meghatározott akcióterveket a szervezet alapvető értékeinek figyelembevételével valósítjuk meg, amelyek a következők:



TISZTELET

A labdarúgásban mindenki diszkriminációtól mentesen, bőrszíntől, vallástól, társadalmi helyzettől és politikai meggyőződéstől függetlenül mindenki, nők és férfiak, lányok és fiúk örömet lelhetnek, a versenyeken pedig azonos esélyekkel indulnak.



FAIR PLAY

Tiszta mérkőzések, átlátható szervezeti működés, pénzügyi esélyegyenlőség, a pénzügyi források követhető, szabályos felhasználása.



SZURKOLÓK

A labdarúgás elsősorban a szurkolókért és az amatőr játékosokért van, jelentős társadalomformáló tényező.



CSAPATSZELLEM

Az MLSZ és a klubok, illetve a profik és amatőrök közösen lépnek fel a magyar futball fejlődése érdekében.



Tudjuk, hogy a futball Magyarország első számú sportja, amely rendszeresen tömegeket mozgat meg, egészséges életmódra nevel, és a közös sportélmények, sikerek révén hozzájárul egy egységes, büszke és önbizalommal teli társadalom kialakításához. Éppen ezért a sportág 2025-ig tartó víziója szerint célunk, hogy a futball nemzetközileg versenyképes, elérhető, igazságos és fenntartható legyen, miközben megőrzi vezető szerepét az ország legnépszerűbb sportágaként. Az MLSZ tevékenységének kialakítása és mindennapi működése során a 2020-2025-ös időszakban is hangsúlyozza társadalomformáló szerepét, és minden döntését a szélesebb értelemben vett társadalmi hatások figyelembevételével kívánja meghozni.

1.3 FENNTARTHATÓSÁG AZ MLSZ SZÁMÁRA

A nemzetközi labdarúgás területén is egyre inkább előtérbe kerül a fenntarthatóság szemlélete. A különböző nemzeti és nemzetközi labdarúgó szövetségek és szervezetek felismerték, hogy szerepük van a társadalmi egyenlőtlenségek csökkentésében, és működésük fenntarthatóbbá tételével a labdarúgás káros környezeti hatásait is mérsékelhetik. A Nemzetközi Labdarúgó Szövetség (FIFA) mint a nemzetközi labdarúgást irányító szervezet fenntarthatósági stratégiájában 2040-ig vállalást tett a karbonsemlegesség elérésére és elkötelezett, hogy összefogja a labdarúgóközösséget a Föld védelme és a rendezvények fenntarthatósága érdekében.

Az Európai Labdarúgó Szövetség (UEFA), amely az európai labdarúgás adminisztratív és ellenőrző testülete, az elmúlt években megerősítette fenntarthatósági törekvéseit. A „Strength Through Unity – Football Sustainability Strategy” 2030-as fenntarthatósági stratégiájában 11 beavatkozási területet jelölt meg, amelyek illeszkednek az ENSZ fenntartható fejlődési céljaihoz. A szervezet évente átfogó betekintést nyújt a fenntarthatósági tevékenységeibe a „Respect Report” keretében.

A magyar labdarúgást töretlen népszerűség övezi, szurkolók ezrei követik nap mint nap különböző felületeken a labdarúgó eseményeket. Ennek megfelelően a Magyar Labdarúgó Szövetségnek óriási felelőssége van abban, hogy példát mutasson a magyar sportszakma számára. Elsődleges feladatunknak tekintjük, hogy az MLSZ közvetítse azokat az alapvető értékeket és a fenntarthatóság iránti elköteleződést, amelyet a Szövetség képvisel.

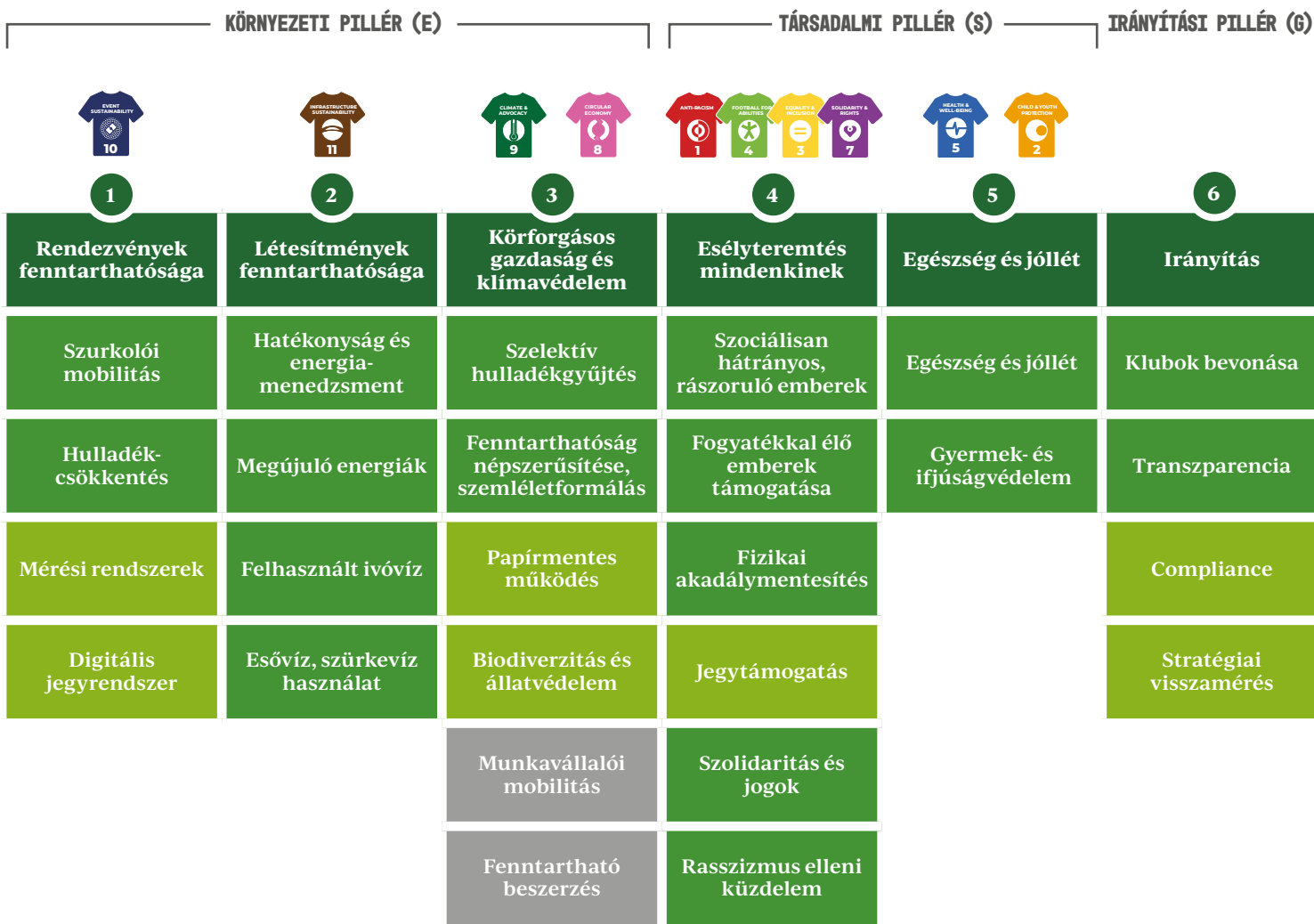
Az MLSZ 2023-2030 közötti fenntarthatósági jövőképe: Az MLSZ célja, hogy vezető szerepet töltsön be a magyar labdarúgás fenntartható fejlődésében, mind környezeti, mind társadalmi szempontból, aktívan hozzájárulva ezzel egy befogadó, esélyteremtő labdarúgó társadalom kialakításához és a természeti környezet értékeinek megőrzéséhez. A Szövetség víziója, hogy a saját működését, valamint a Szövetség által szervezett rendezvényeket jelen stratégia keretében a karbonsemlegesség útján indítsa el.

Fenntarthatósági törekvésünk 2023-ban fejlődött egy egységes keretrendszerre. A szervezeten belül különböző felméréseket, illetve a hazai futballklubok körében kérdőíves állapotfelmérést végeztünk a korábbi vállalati társadalmi felelősségvállalás (corporate social responsibility, a továbbiakban: CSR) tevékenységeink hatásának feltárására. A FIFA és az UEFA tagországaként fenntarthatósági stratégiánk kialakításakor építettünk a két szövetség által meghatározott fenntarthatósági irányokra és jó gyakorlatokra is. Mindezek eredményei alapján jelöltük ki a magyar labdarúgás fenntarthatóság szempontjából fontos és releváns beavatkozási területeit. A prioritásokra építve, a magyar labdarúgás stratégiájával és az UEFA fenntarthatósági céljaival összhangban megalkottuk fenntarthatósági jövőképünket, a 2023-2025-ös fenntarthatósági stratégiánkat, valamint kapcsolódó akcióterveket jelöltük ki a következő évekre.



A 2023-2025-ös stratégia környezeti (E), társadalmi (S) és irányítási (G) pillérekre épül. A pillérek további hat témakörre és 26 beavatkozási területre bonthatók. Az UEFA 11 fókuszterülete közül tíz az MLSZ stratégiájában is szerepel, amelyet az ábrán a színes mezek jelölnek.

1. ábra – Az MLSZ fenntarthatósági stratégiája



Az MLSZ szerepfelfogása 2025-ig edukációs jellegű, amelynek keretében célunk, hogy aktív párbeszédet és nyílt együttműködést alakítsunk ki a klubokkal, a futball közösségével és egyéb érintett felekkel. Jó gyakorlatainkkal kívánjuk inspirálni és erősíteni a fenntarthatósági szemléletet a labdarúgás szakmai köreiben.

2025 után a Szövetség az edukációs szerepén túl a klubok számára olyan ösztönzőrendszert kíván bevezetni a társadalmi és környezeti fenntarthatósági törekvések megvalósítására, amely módszertani segítséget nyújt a fenntarthatósági ambíciók rendszerezésére. Mindemellett lefektetjük a szabályozói modell alapjait, amely lehetővé teszi, hogy a későbbiekben a licenszkiadás feltételrendszerébe fenntarthatósági szempontokat integráljunk.

**A FENNTARTHATÓSÁGI
STRATÉGIÁNKRÓL BŐVEBBEN
A HONLAPUNKON OLVASHAT.**

KLUBOK BEVONÁSA (INDIKÁTOR: MLSZ-15)

Azoknak a sportszervezeteknek, amelyek az UEFA-versenysorozatokban, NB I-ben vagy NB II-ben indulni szándékoznak, klublicencet kell kérelmezniük, amelyet az MLSZ a tavaszi klublicenc alapeljárás keretében bírál el. A folyamat egyfajta egységes „minőségbiztosítási” rendszer, azaz a meghatározott kritériumoknak mindenkinél meg kell felelnie. A licenckérelmek összesen hat kritériumcsoport mentén kerülnek elbírálásra. 2024-ben a fenntarthatóságra fókuszáló kritériumcsoport bővült és UEFA-mintára átnevezésre került.

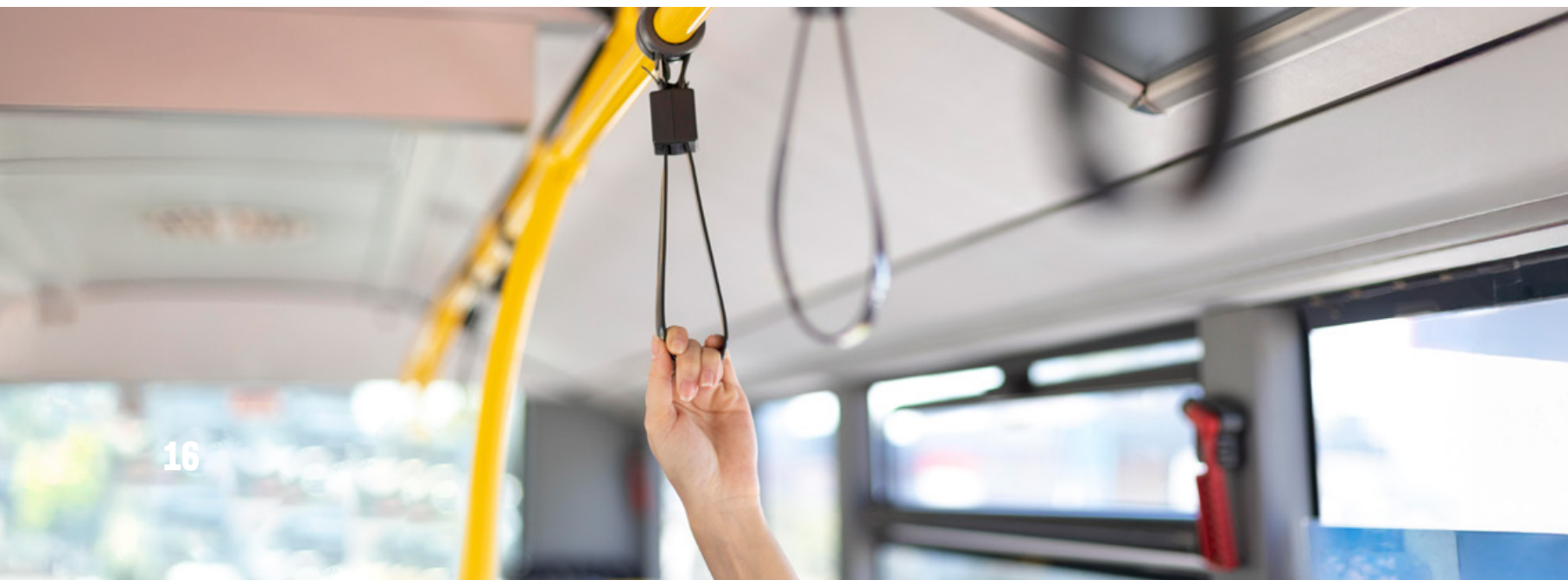
A vonatkozó kritériumcsoportra korábban az FSR (football social responsibility) megnevezést használtuk. Mivel ezt az UEFA a saját stratégiájában és licenszszabályzatában SES (social and environmental sustainability) megnevezésre változtatta, így a továbbiakban a magyar licenszszabályzat is a társadalmi és környezeti fenntarthatóság megnevezést használja. Az átnevezéssel párhuzamosan a kritériumcsoport tartalma is bővült. A 2024-ben elfogadott új szabályzat szerint minden UEFA-licenckérelmezőnek, aki indulni szándékozik az UEFA (férfi vagy női) versenysorozataiban, 2025-től rendelkeznie kell fenntarthatósági stratégiával.

1.4 AZ MLSZ KIEMELT FENNTARTHATÓSÁGI EREDMÉNYEI 2024-BEN

Az MLSZ fenntarthatósági akcióterveinek megvalósítása a különböző szakterületek közös munkája, melyet a Marketing Osztály koordinál. Feladatai közé tartozik az akciótervek folyamatos felügyelete, az erőforrásigények összegyűjtése és biztosítása, valamint az MLSZ fenntarthatósági teljesítményét bemutató Fenntarthatósági jelentés elkészítése.

2024. évi fenntarthatósági tevékenységeinket a 2023-as folyamatban lévő, valamint a 2024-es akcióterv elemei köré szerveztük. Mindezek mellett büszkék vagyunk rá, hogy egy 2025-ös akciót is sikerült teljesítenünk a tervezettnél korábban, már 2024-ben.

A 2024-re kitűzött 23 fenntarthatósági stratégiai akcióból 20 akció megvalósult, három akció megvalósítása még folyamatban van. Emellett a 2025-ös stratégiai akciókból egy megvalósításra került már 2024-ben. A 2023-ra kitűzött fenntarthatósági stratégiai akciókból négy akció megvalósítása továbbra is tervszerűen folyamatban van, egy akció megvalósíthatóságát a Szövetség felülvizsgálja.



1. táblázat – MLSZ Fenntarthatósági stratégia folyamatban lévő és 2024-ben megvalósult akciótervei

Terület	Témakör	Megvalósítást támogató akciók	Akció státusza	Időzítés
Rendezvények fenntarthatósága	Szurkolói mobilitás	Együttműködés kialakítása a BKK-val, hogy a meccsjegyek és bérletek kedvezményes utazásra jogosítsanak meccsnapokon	felülvizsgálat alatt	2024
Rendezvények fenntarthatósága	Szurkolói mobilitás	Kommunikációs kampány a közösségi közlekedés használatának szorgalmazására meccsnapokon	megvalósult	2024
Rendezvények fenntarthatósága	Hulladékcsökkentés	Tartalomgyártás és (online és offline) kampányok a hulladék csökkentéséről és gyűjtéséről minden férfi A-válogatott hazai mérkőzés során	megvalósult	2024
Rendezvények fenntarthatósága	Hulladékcsökkentés	Szelektív hulladékgyűjtők kihelyezése, ezek használatához plakátos és személyes támogatás biztosítása a szurkolók számára. Erről a stadionnal való egyeztetés megindítása	megvalósult	2024
Rendezvények fenntarthatósága	Mérési rendszerek	Karbonlábnyom mérése a szervezet teljes működésére tekintettel, beleértve a férfi A-válogatott meccsei során felmerülő kibocsátásokat (pl. energiahasználat, hulladék, mobilitás stb.)	folyamatban	2024
Rendezvények fenntarthatósága	Digitális jegyrendszer	Digitális jeggyel érkezők arányának felmérése beléptetésekor a szurkolók körében	megvalósult	2024
Rendezvények fenntarthatósága	Digitális jegyrendszer	Otthoni nyomtatással kapcsolatos szemléletformáló tartalom csatolása az online vásárolt jegyekhez	megvalósult	2024
Létesítmények fenntarthatósága	Megújuló energiák	Telki Edzőcentrumban 500 kW-os napelempark kiépítése	folyamatban	2023
Létesítmények fenntarthatósága	Megújuló energiák	Székházban telepített napelemrendszer kapacitásának mérése és megtérülésének kiszámítása	folyamatban	2023
Létesítmények fenntarthatósága	Megújuló energiák	Székházba tervezett hőszivattyú-beruházás megvalósítása	megvalósult	2025

Terület	Témakör	Megvalósítást támogató akciók	Akció státusza	Időzítés
Létesítmények fenntarthatósága	Fenntarthatóság népszerűsítése, szemléletformálás	Játékosok és edzők edukációja a környezeti és társadalmi kihívásokról, problémákról és segítségükkel a fenntarthatóság népszerűsítése	megvalósult	2024
Létesítmények fenntarthatósága	Fenntarthatóság népszerűsítése, szemléletformálás	Környezeti kampányok/posztok elkészítése és levetítése meccseken a megfelelő és hiteles „nagykövetek” megtalálásával (pl. hulladékgyűjtésről, vegetáriánus életmódról stb.)	megvalósult	2024
Körforgásos gazdaság és klímavédelem	Papírmentes működés	Belső működési folyamatok átvilágítása papírhulladék szempontjából és a digitalizációban rejlő további lehetőségek, IFA-rendszer (Integrált Futball Alkalmazás) kihasználása	megvalósult	2024
Körforgásos gazdaság és klímavédelem	Papírmentes működés	MLSZ kiadványok (stadionújság, közgyűlési kiadvány) és nyomtatványok csökkentése, áttérés a digitális terjesztésekre, akár vegyes előfizetési modellek, QR-kód kihe-lyezése stb. formájában	megvalósult	2024
Körforgásos gazdaság és klímavédelem	Biodiverzitás és állatvédelem	Együttműködés kialakítása természet- és állatvédelemmel foglalkozó szervezetekkel, éves büdzsé meghatározása	megvalósult	2024
Esélyteremtés mindenkinek	Fizikai akadálymentesítés	DAO-projekt (Disability Access Officer) kiterjesztése látás- és hallássérültekre, szellemi fogyatékkal élőkre a Puskás Arénában	megvalósult	2024
Esélyteremtés mindenkinek	Jegytámogatás	Meghatározott éves keret felállítása jegyek biztosítására a futball iránt érdeklődő, hátrányos helyzetben élő embereket képviselő partnerszervezetek számára	folyamatban	2023
Esélyteremtés mindenkinek	Szolidaritás és jogok	Éves támogatási keret létrehozása és kapcsolódó feltételrendszer alapján történő kiosztása szociális vagy egészségügyi okokból rászoruló (volt) labdarúgók számára	megvalósult	2024
Esélyteremtés mindenkinek	Szolidaritás és jogok	Együttműködés kialakítása nonprofit partnerszervezettel a hátrányos helyzetben élő emberek támogatása céljából	megvalósult	2024
Esélyteremtés mindenkinek	Rasszizmus elleni küzdelem	Játékosok, edzők körében a diverzitás és befogadás segítése az éves kommunikációs tréningeken	folyamatban	2024

Terület	Témakör	Megvalósítást támogató akciók	Akció státusza	Időzítés
Egészség és jóllét	Egészség és jóllét	Véradó klub megvalósítása és hosszú távú támogatása	felülvizsgálat alatt	2023
Egészség és jóllét	Gyermek- és ifjúságvédelem	Gyermek- és ifjúságvédelmi kiadványok szerkesztése, ezek népszerűsítése	folyamatban	2023
Egészség és jóllét	Gyermek- és ifjúságvédelem	Részletes gyermek- és ifjúságvédelmi stratégia kidolgozása	megvalósult	2024
Egészség és jóllét	Gyermek- és ifjúságvédelem	Egyedi támogatási döntések rászoruló személyek, illetve ezen a területen tevékenykedő szervezetek számára	megvalósult	2024
Irányítás	Klubok bevonása	Pályázati kiírásokban a potenciális fenntarthatósági akciók feltüntetése, figyelemfelhívás, illetve ezek előnyben részesítése elbíráláskor	megvalósult	2024
Irányítás	Klubok bevonása	Fenntarthatósági edukációs és szemléletformáló tartalmak gyártása az MLSZ saját és a klubok felhasználására	megvalósult	2024
Irányítás	Transzparencia	A támogatási tevékenységek megnevezése, kiosztott támogatások összegének (és kedvezményezettjeinek) publikálása a honlapon	megvalósult	2024
Irányítás	Transzparencia	Éves szinten fenntarthatósági jelentés készítése a fenntarthatósági stratégia megvalósulásának állásáról a GRI jelentési rendszer sztenderdjeinek megfelelően ¹	megvalósult	2024
Irányítás	Stratégiai visszamérés	A fenntarthatósági stratégia és abban vállalt célok közléte, mutatószámok visszamérése és beavatkozási lehetőségek mérlegelése	megvalósult	2024

A fenntarthatósági akcióterveinkről bővebben a [honlapunkon](#) olvashat.

¹ Az MLSZ éves szinten fenntarthatósági jelentést készít, azonban nem a GRI (Global Reporting Initiative) sztenderdje alapján.



2.

KÖRNYEZET (E): TESZÜNK KÖRNYEZETI LÁBNYOMUNK CSÖKKENTÉSÉÉRT

A Magyar Labdarúgó Szövetség évek óta proaktív lépéseket tesz a fenntartható fejlődés, a környezetvédelem, továbbá a káros környezeti hatások minimalizálása érdekében. A 2023-2025-ös időszakra vonatkozó fenntarthatósági stratégiánk egyik alappillére a környezeti lábnyomunk mérséklése, valamint a fenntarthatósági szempontok integrálása a mindennapi működésbe. Ennek megfelelően a jogszabályok betartásán túlmenően aktívan dolgozunk a rendezvények és a létesítmények fenntartható működésének a javításán, valamint a körforgásos gazdaság és a klímavédelem előmozdításán. Különös figyelmet fordítunk a környezeti fenntarthatóságra a Szövetségen belül, továbbá labdarúgó eseményeink szervezésekor és a szurkolókkal való kommunikáció során is.

A Szövetség fenntarthatósági víziója és kulcsüzenetei 2024-ben is megmutatkoztak. Jelentős fejlesztések valósultak meg telephelyeinken, amelyek számos új intézkedés bevezetéséből eredtek. 2024-ben a fenntarthatósági stratégiánk és a kapcsolódó akcióterveink alapján a legnagyobb környezeti terhelést jelentő területekre összpontosítottunk. A céljaink megvalósítása érdekében a jövőben is igyekszünk további intézkedésekkel biztosítani a környezeti lábnyomunk mérséklését, illetve szemléletmódunkkal és működésünkkel hozzájárulni a labdarúgóközösség és a társadalom környezettudatosságának erősítéséhez.

Fenntarthatósági stratégiánkban akcióként jelöltük meg a karbonlábnyom mérését a szervezet teljes működésére tekintettel, beleértve a férfi A-válogatott meccsei során felmerülő kibocsátásokat (pl. energiahasználat, hulladék, mobilitás). 2024-ben lépést tettünk a karbonlábnyom mérésében: az UEFA-val közösen elkezdtük használni az UEFA által kialakított karbonkalkulátort és platformot. 2025 végéig kialakítjuk azt a formalizált adatgyűjtési csatornát, ami biztosítja az adatok teljeskörű begyűjtését és megbízható alapja lehet a szervezet teljes karbonlábnyomának kiszámításához.

BIODIVERZITÁS ÉS ÁLLATVÉDELEM **TÁMOGATÁSA** (INDIKÁTOR: MLSZ-16)

Fenntarthatósági stratégiánkban rögzítettek szerint a saját környezeti lábnyomunk csökkentésén túl előtérbe helyezzük a biodiverzitás megőrzését és az állatvédelemmel foglalkozó szervezetek támogatását is.

2024-ben egy állatvédelmi alapítvány munkáját támogattuk, melynek célja a kutyák és macskák túlszaporodásának megakadályozása, valamint a nem kívánt szaporulatok elkerülése. Az MLSZ által biztosított támogatásból összesen 91 ivartalanítási műtétet végeztek el (41 kutya és 50 macska).

Folyamatosan vizsgáljuk a lehetőségeket, hogy mely biodiverzitás megőrzésével és állatvédelemmel foglalkozó civil szervezetekkel tudunk a leghatékonyabb együttműködések kialakítani.

2.1 FENNTARTHATÓSÁGI SZEMPONTOK SZERINTI ÜZEMELTETÉS

(INDIKÁTOROK: MLSZ-1, MLSZ-2, MLSZ-3, MLSZ-4, MLSZ-18)

Környezeti stratégiánk az energiahatékonyságra, a megújuló energiaforrások használatára, a hulladék-gazdálkodás és a vízfelhasználás optimalizálásra, valamint kollégáink és a szurkolóink aktív bevonására épül.

Az MLSZ székház és a Telki Edzőcentrum a Szövetség saját tulajdonában lévő és általunk működtetett létesítmények, amelyek a természet közelségében helyezkednek el. Székházunk 2006-ban épült Budapest külvárosában, közvetlenül a Kánai-tó mellett, míg Edzőcentrumunk 2009 óta működik Telkiben, a Zsámbéki-medence közepén. A Telki Edzőcentrum egy 16 hektáros területen elhelyezkedő négycsillagos hotellel (Global Hotel) és wellness központtal összekapcsolt edzőcentrum, amely öt UEFA standard méretű füves labdarúgó edzőpályával, egy UEFA standard méretű műfüves labdarúgó-edzőpályával, illetve egy sportcsarnokkal és úszómedencével rendelkezik.

Az épületek üzemeltetését illetően szem előtt tartjuk a tudatos energia- és vízfelhasználást, továbbá a fele-

lős hulladékgazdálkodást és a fenntartható mobilitást. Ezen szempontrendszerek mentén az elmúlt években – kiegészítve a 2024-es intézkedésekkel – fejlesztések sorozatát hajtottuk végre mindkét helyszínen.

Az Edzőcentrum egyik fontos célja, hogy környezetbarát megoldásokkal karbantartsa a pályákat, biztosítva ezzel a magas színvonalú edzőkörülményeket, illetve a fenntarthatósági szempontok mentén való működést. A lehető legkörnyezetbarátabb megoldások alkalmazásával és további fejlesztési programokkal szeretnénk jó gyakorlatokat mutatni a hazai és belföldi szövetségeknek és kluboknak.

Az MLSZ fenntarthatósági víziója és kulcsüzenetei 2024-ben példátlan módon tükröződtek a Telki Global Hotel működésében. A szálloda egyik legkiemelkedőbb eredménye 2024-ben a Zöld Szálloda minősítés elnyerése volt. A minősítést a Magyar Szállodák és Éttermek Szövetsége két évente írja ki, elnyeréséhez a pályázónak szigorú kritériumrendszernek kell megfelelnie. A Global Hotel a legmagasabb, arany

minősítést kapta, köszönhetően a 2023-2025-ös időszakra vonatkozó Zöld Programjának jelenlegi és jövőbeli környezetvédelmi és fenntarthatósági intézkedéseinek és céljainak. A Program fő célja a klímavédelem területén elért eredmények maximalizálása, amelyet az energiahatékonyság növelése, vízfogyasztáscsökkentése, hulladékcsökkentés és újrahasznosítás, a környezetbarát termékek használata, a fenntartható közlekedés támogatása, valamint a különböző tudatosságnövelő kommunikációs tevékenységek, illetve a zöld rendezvényszervezési koncepció érvényesítése segít elő.



2. ábra – Legfőbb környezetbarát üzemeltetési eredményeink 2023-ban és 2024-ben



ENERGIAHATÉKONYSÁG, MEGÚJULÓ ENERGIA HASZNÁLATA

- világítás korszerűsítése
- napelem üzemeltetése a székházban és Telkiben
- hőszivattyú telepítése a székházban és Telkiben
- kazán korszerűsítése Telkiben
- energiamenedzsment-rendszer alkalmazása Telkiben
- zöldáram beszerzése a székházban
- napfényvisszaverő fóliával ellátott háromrétegű üvegek a székházban



MOBILITÁS

- kiépített biciklitároló a székházban
- 10 elektromos töltőfej a székházban
- 2 elektromos töltőfej Telkiben
- 6 db elektromos autó
- közösségi közlekedés támogatása
- kerékpárkölcsönző a vendégek számára Telkiben



VÍZFELHASZNÁLÁS

- ivóvízmegtakarítási intézkedések a székházban és Telkiben
- karsztvízkút létesítése Telkiben
- esővíz gyűjtése Telkiben
- szürkevíz használata Telkiben
- törölköző- és ágyneműcsere-program Telkiben



HULLADÉKGAZDÁLKODÁS

- szelektív hulladékgyűjtés a székházban és Telkiben
- komposztálók létesítése Telkiben
- hulladék keletkezésének megelőzése
- kiadványok digitalizálása
- kozmetikumok csomagolásának csökkentése Telkiben

ENERGIAFELHASZNÁLÁS (INDIKÁTOR: MLSZ-3)

MLSZ székház – székházunk villamosenergia-ellátása teljes mértékben megújuló energiaforrásból származik, amit a napelemrendszer, valamint a zöld forrásból származó energiabeszerezés biztosít. 2024-ben megtörtént a napelemrendszer cseréje és kiterjesztése, amelynek összfelülete 350 m²-re és kapacitása pedig 50 kW-ra bővült. 2023-ban egy hőszivattyú-rendszer tervezése és beépítése kezdődött meg, amely 2024-ben, év elején került üzembe helyezésre egy zajvédő fal mögött. A hőszivattyús beruházás keretében három nagyteljesítményű kültéri egység telepítése valósult meg, amelyek fűtési és hűtési célokra egyaránt használhatók, névleges teljesítményük berendezésenként 68 kW fűtés és 73 kW hűtés esetén. Várakozásaink szerint a jövőben a modern hőcserélő technológia révén jelentős mértékű energiafelhasználás-csökkenés valósítható meg.

A 2024-es év egyik kiemelkedő projektje a székház ablaküvegeinek teljes lecserélése volt a legmodernebb háromrétegű üvegekre. Célunk volt, hogy ezzel legalább 30-40%-os energiafelhasználáscsökkentést érjünk el. Az új üvegeket napfényvisszaverő anyaggal fóliáztuk

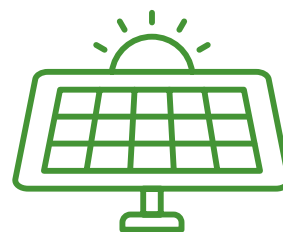
le annak érdekében, hogy a melegebb időszakban kevesebb hő jusson be az épületbe. Mindkét intézkedés jelentős energiahatékonyságot, illetve költségcsökkenést eredményezett, becslések szerint nyáron 40%-os, télen pedig 30%-os csökkenés valósult meg.

Az elmúlt évek kisebb energiahatékonyságot növelő kezdeményezéseinek eredményeként a székházban megtörtént a fényforrások cseréje és modernizálása, a teljes épületben LED-es világítás működik, a folyosókon és a lépcsőházban mozgásérzékelővel ellátva.

2025-ben az egyik legfontosabb cél a modern árnyékolótechnika kialakítása lesz. A nyári hőmérsékletek emelkedése, amely egyre több napon meghaladja a 40 fokot, új kihívások elé állítja az épületek hűtését. Az árnyékoló megtervezése már 2024-ben megkezdődött, amelynek beépítése egy intelligens épületirányítási rendszer részeként valósulhat meg. További tervezett akcióink között szerepel az almerők beépítése, amely lehetővé teszi a pontosabb energiafelhasználás nyomon követését, és amelyekkel egyúttal megfelelünk a törvényi előírásoknak is.

Az irodaház elektromos járművek kiszolgálására is képes tíz telepített töltőfej rendelkezésre állásával. Egyrészt ezekkel töltjük az MLSZ járműflottájában meglévő hat tisztán elektromos autót, másrészt munkavállalóink és vendégeink is térítésmentesen használhatják a töltőoszlopokat. A jelenlegi járműflotta nagy részét hagyományos üzemű (benzin és dízel) autók teszik ki, melynek zöldítése, a járművek fokozatos cseréje a járművek életciklusához igazítottan tervezett. A gépjárműflotta modernizálása a következő két évben kezdődik.

Székházunk elhelyezkedéséből adódóan munkavállalóink megközelítőleg 70%-a tömegközlekedéssel, 30%-a gépjárművel érkezik az irodaházba. Biciklivel érkező kollégáink számára fedett biciklitároló és zuhanyzó is biztosított. A dolgozók napi ingázását csökkenti a Szövetségünknel évek óta elérhető home office lehetőség, amelyet a munkavállalók 50%-a vett igénybe 2024-ben.



SZÉKHÁZUNKBAN MÁR 2024-BEN
MEGKEZDŐDÖTT EGY ÁRNYÉKOLÓ RENDSZER
MEGTERVEZÉSE, AMELYNEK BEÉPÍTÉSE
EGY INTELLIGENS ÉPÜLETIRÁNYÍTÁSI
RENDSZER RÉSZEKÉNT VALÓSULHAT MEG,
HOZZÁJÁRULVA AZ ENERGIAHATÉKONYSÁG
NÖVELÉSÉHEZ.



2. táblázat – Az MLSZ energiafelhasználására vonatkozó adatok² (MJ)

ENERGIAFELHASZNÁLÁS		SZÉKHÁZ		TELKI EDZŐCENTRUM		ÖSSZESEN	
		2023	2024	2023	2024	2023	2024
	Nem megújuló energiafelhasználás	7 641 800	6 620 116	3 748 776	2 753 934	11 390 576	9 374 050
	ebből villamos energia	0	0	22 126	25 553	22 126	25 553
	ebből távhő	870 000	0	0	0	870 000	0
	ebből földgáz	0	0	3 262 740	2 190 881	3 262 740	2 190 881
	ebből üzemanyag	6 771 800	6 620 116	463 910	537 500	7 235 710	7 157 616
	Megújuló energiafelhasználás	449 359	226 000	198 000	216 000	647 359	442 000
	ebből villamos energia	449 359	226 000	198 000	216 000	647 359	442 000
	Teljes energiafogyasztás	8 091 159	6 846 116	3 946 776	2 969 934	12 037 935	9 816 050

² Az MLSZ székházára és a Telki Edzőcentrumra vonatkozó 2023. és 2024. évi energiafelhasználási adatok a szolgáltatók által megadott mennyiségek alapján, illetve a berendezések által mért mennyiségek alapján kerültek publikálásra.

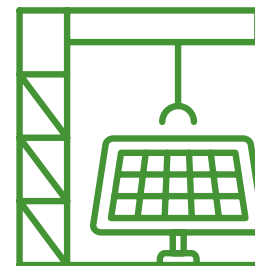
Telki Edzőcentrum – Az elmúlt években jelentős lépéseket tettünk a zöld és energiahatékony működés irányába a Telki Edzőcentrumban is. Jelenleg egy 308 m²-es, 50 kilowatt (kW) kapacitású napelempark biztosít megújuló forrásból származó villamosenergiát, melyet egy újabb kiemelkedő beruházás keretében további 500 kW teljesítményű napelemparkkal bővítünk. A napelemek telepítése lehetővé teszi a villamosenergia-ellátásunk részleges biztosítását, különösen a közösségi terek, illetve a medence fűtésére. Az új napelempark hálózatra kapcsolása 2024-ben még nem fejeződött be.

Az elmúlt években az energiahatékonyág növelésére a komplexumban jelentős műszaki átalakítások történtek, beleértve a gépészet teljes korszerűsítését, új kazánok, termosztátok és hőszivattyúk beépítését. A központ világításkorszerűsítési programja évek óta zajlik, melynek keretében energiatakarékos izzók kerültek beszerelésre. Az épületegyüttes közösségi

tereiben mozgásérzékelőket telepítettünk, így takarékoskodva a világítással. Az Edzőcentrum szállodájának energiamenedzsmentje központi felügyeleti rendszeren keresztül történik, amellyel tovább optimalizálható az energiafelhasználás. A komplexum mért energiafogyasztás-adatai 2024-ben havi rendszerességgel kerültek rögzítésre, ami lehetővé teszi a fogyasztás tudatos nyomon követését. A bevezetett intézkedéseknek köszönhetően az előző évhez képest 2024-ben 32,85%-kal csökkent a Telki Edzőcentrum földgázfelhasználása.

Az Edzőcentrum egy térítésköteles, kétfejes, elektromos autók töltésére szolgáló töltőállomással is rendelkezik. Emellett a vendégek számára fenntartható közlekedési lehetőségként kerékpárkölcsönzési lehetőséget is biztosítunk. Munkavállalóink körülbelül 40%-a érkezik tömegközlekedési eszközök igénybevételével a komplexumba.

TOVÁBBI **500** KW TELJESÍTMÉNYŰ NAPELEM TERVEZÉSE 2023-BAN
LEZÁRULT, ENGEDÉLYEZTETÉSE ÉS ELŐKÉSZÍTÉSE 2024-BEN MÉG ZAJLOTT.



VÍZFELHASZNÁLÁS (INDIKÁTOR: MLSZ-4)

A Magyar Labdarúgó Szövetség a vízfelhasználás minimalizálása érdekében az elmúlt években számos előrelépést tett. Meggyőződésünk, hogy különböző területeken csökkenthető és helyettesíthető az ivóvíz használata szürkevízzel vagy esővízzel. Tevékenységünkkel szeretnénk a vízfogyasztás hatékonyságán javítani, valamint a témakör fontosságát tudatosítani

a székház és a szálloda munkavállalóinak és az Edzőcentrumban megforduló vendégek körében. Ennek érdekében 2024-ben is dolgoztunk a vízfogyasztás hatékonyságának a növelésén, amely összhangban van az UEFA fenntarthatósági stratégiájában szereplő vízvédelmi vállalásokkal.

3. táblázat – Az MLSZ vízfelhasználására vonatkozó adatok (m³)³

VÍZFELHASZNÁLÁS		SZÉKHÁZ		TELKI EDZŐCENTRUM		ÖSSZESEN	
		2023	2024	2023	2024	2023	2024
	Saját fúrt kútból	0	0	11 386	75 689	11 386	75 689
	Harmadik féltől származó vásárolt víz	305	340	17 711	19 082	18 016	19 422
	Szürkevíz	0	0	1941	880	1941	880
	Teljes vízfelhasználás	305	340	31 038	95 651	31 343	95 991

³ Az ivóvízfogyasztás mérésére a szolgáltató által hitelesített mérőórák szolgálnak. A fúrt kútból származó víz mennyiségének mérése szintén hitelesített mérőórák segítségével történik. Az MLSZ székházára és a Telki Edzőcentrumra vonatkozó 2023. és 2024. évi vízfelhasználási adatok ezen mérőóraállások alapján kerültek publikálásra.

MLSZ székház – A székház vízfogyasztása a 2024-es évben is alacsony volt, melyet az irodai munkavégzés jellegén túl az épületben dolgozók tudatos vízhasználata, valamint a hatékonysági intézkedések, mint például a vízmentes piszoárok, perlátoros csaptelepek bevezetése, ballonos vízadagolók és hatékony mosogatógépek alkalmazása eredményezett. Célunk, hogy a jövőben is fenntartsuk, illetve tovább bővítsük a jó vízfelhasználási gyakorlatainkat.

Telki Edzőcentrum – Az MLSZ vízfelhasználásának jelentős része a Telki Edzőcentrum speciális funkciójából és szerepköréből ered. A telephely vízfogyasztása nagymértékű, ezért kiemelt figyelmet fordítunk a tudatos vízfelhasználásra és -kezelésre, valamint az esővíz és szürkevíz hasznosítására, alkalmazkodva vendégeink, sportolóink igényeihez és a klímaváltozás kihívásaihoz. Az Edzőcentrum mérőórákat alkalmaz, amelyek lehetővé teszik a pontos adatgyűjtést, így a vízfogyasztás mérése nem becsült, hanem valós adatokon alapul. A pontos mérések és a nyomon követés révén a Szövetség képes azonosítani a fogyasztási szokásokat, és ennek megfelelően optimalizálni a vízfogyasztást.

Az Edzőcentrum Zöld Programjában különböző intézkedéseket határoztunk meg, melynek révén beépítésre kerültek vízmegtakarító berendezések (például alacsony áramlású zuhanyfejek), valamint 2024-ben elindítottuk a Törülköző- és ágyneműcsere-programot is. Az új program lényege, hogy a hotelbe érkező vendégek maguk dönthetnek arról, hogy nem kérnek napi cserét, ezzel hozzájárulva a víz- és mosószer-megtakarításához.

A Telki Edzőcentrumban az esővíz gyűjtése is előrehaladott állapotban van. Különleges megoldásként létesült egy 180 m³-es víztározó tó, amelybe a drainezett pályákra hullott esővíz kerül levezetésre és tárolásra. A komplex megoldás előnye kettős: egyrészt a futballpályák felülete gyorsabban megszárad, másrészt a tározó vize az öntözőhálózatba visszaforgatásra kerül, ezzel is csökkentve az vízpazarlást és javítva az öntözővíz tápanyagtartalmát. Az öntözésre felhasználható puffertérfogat 10.700 m³. A jelenlegi pályák üzemeltetői tapasztalatai alapján a fenntartáshoz körülbelül 720 m³/nap maximális öntözővíz-igény kielégítését kell biztosítaniuk.

Az Edzőcentrum területének jelentős, tízhektáros bővítése indokolta egy karsztvizekre t maszkodó kút létesítését. Vezérlése a tározótó vízszintje alapján működik, célja a maximális vízszint fenntartása. A kitermelt víz a tóba kerül bevezetésre, hogy az öntözési felhasználásra a felszíni csapadékvizekkel hígítva kerüljön.

A Telki Edzőcentrum saját fúrt kútból történő vízfelhasználása a 2023-as évhez képest jelentős mértékben megnövekedett. A vízmennyiség növekedésének oka, hogy 2024-ben az öntözendő terület nagysága tíz hektárral bővült, valamint az öntözőtő vizét több alkalommal le kellett engedni, majd újratölteni.



**A TELKI EDZŐCENTRUM ESŐVÍZGYŰJTŐ-
RENDSZERE LEHETŐVÉ TESZI, HOGY
AZ EDZŐCENTRUM JELENTŐS VÍZIGÉNYÉT
IVÓVÍZ FELHASZNÁLÁSA NÉLKÜL ELÉGÍTSE KI.**

HULLADÉKGAZDÁLKODÁS

(INDIKÁTOR: MLSZ-2, MLSZ-18)

Az UEFA kiemelt prioritásai közé tartozik a körforgásos gazdaság előmozdítása és a klímavédelem. Ennek megfelelően az MLSZ a hiteles és felelős működésének fenntartása érdekében, a jogszabályi előírások maradéktalan betartásán túl aktívan foglalkozik ezekkel a területekkel.

MLSZ székház – A Szövetség székházában a papír- és a műanyag hulladék mellett elsődlegesen kommunális hulladék keletkezik. Az irodaház minden folyosószakaszán szelektív hulladékgyűjtő található. Emellett 2024-ben új kezdeményezés indult a műanyag palackok szelektív gyűjtésére 50 forintos palackgyűjtési akció néven. Az akció célja a kollégák környezet-tudatosságának növelése mellett a jótékonyági célú újrahasznosítás is. A Szövetség megduplázza az összegyűjtött palackok után befolyt összeget, és azt a társadalmi felelősségvállalás jegyében valamilyen labdarúgóhoz kötődő társadalmi célra fordítja.



A papírfelhasználás folyamatos csökkentését támogatja a 2023-ban bevezetett elektronikus számlázási rendszer. A digitális folyamatok használatának és a digitális adattárolásnak az ösztönzése lehetővé teszi, hogy a játékosok és klubok elsősorban az integrált futball alkalmazáson (IFA) keresztül kommunikáljanak a Szövetséggel például a versenyengedélyek, bajnoki nevezések kapcsán. Emellett tervezzük a digitális aláírás bevezetését az iktatórendszer használata során, amely szintén a papírmentes átállást támogatja a működésünkben.

Az épületben használt elemgyűjtő edények is rendelkezésre állnak. A veszélyes hulladéknak számító izzók, festékpatronok és leselejtezett elektronikai eszközök kezelését az arra kijelölt és megfelelő engedéllyel rendelkező beszállítók végzik.

4. táblázat – A Telki Edzőközpont hulladékgazdálkodására vonatkozó adatok (tonna)⁴

HULLADÉKGAZDÁLKODÁS		SZÉKHÁZ		TELKI EDZŐCENTRUM		ÖSSZESEN	
		2023	2024	2023	2024	2023	2024
	Zöldhulladék	0,00	0,00	880,00	360,00	880,00	360,00
	Kommunális hulladék	10,40	8,32	117,00	117,00	127,40	125,32
	Konyhai étkezési hulladék	0,00	0,00	31,60	30,90	31,60	30,90
	Papír- és kartonhulladék	3,12	3,30	4,20	3,00	7,32	6,30
	Műanyaghulladék	2,08	2,02	0,30	0,38	2,38	2,40
	Szárazelem	0,06	0,05	0,00	0,00	0,06	0,05
	Szelektív hulladék	0,00	0,00	0,04	0,35	0,04	0,35
Összesen		15,66	13,69	1033,14	511,63	1048,80	525,32

⁴ A Kánai úti székház esetében a 2023. évi és a 2024. évi hulladék mennyiségek becsült adatok. A becslés alapja a hulladéktárolók mérete és az elszállítás gyakorisága.

A Telki Edzőcentrumban keletkező 2023. évi és 2024. évi zöldhulladék adatok becsült adatok, a becslés alapja a kezelt zöldfelület alapterülete. A Telki Edzőcentrum 2023. évi és 2024. évi kommunális hulladékának mennyisége, valamint a 2024. évi műanyag-, papír- és kartonhulladék mennyisége szintén becsült adatok, az ürítési gyakoriság és a hulladéktárolók mérete alapján került kiszámolásra. A 2023. évi és 2024. évi szelektív és konyhai étkezési hulladékok mennyiségeit pontos partner által visszaigazolt elszállított mennyiségek alapján rögzítik.

Telki Edzőcentrum – Telkiben az összes termelt hulladék mennyisége jelentősen változott a 2023-as évhez képest, amely 1.033 tonnáról 512 tonnára csökkent elsősorban a kevesebb zöldhulladéknak köszönhetően. Az Edzőcentrum hulladékmennyiségének döntő többségét a pályák karbantartásából és a természeti környezet gondozásából származó zöldhulladék teszi ki. Ennek 2024-es becsült mennyisége 360 tonna, amelynek kezelése és hasznosítása helyben történik három ipari méretű komposztálóegység segítségével. A hulladékmennyiség kisebb részét kitevő kommunális hulladék és konyhai étkezési hulladék kezelése az előírások maradéktalan betartásával történik.

2024-ben Telkiben az ételhulladékok kezelésében is előrelépés történt egy ételkomposztáló eszköz beszerzésének és beépítésének köszönhetően. Az új eszköz lehetővé teszi az ételmaradékok helyben történő komposztálását, amelyet a kertészek a zöldterületek gondozására használnak fel. A komposztáló működtetése során a szálloda összes ételhulladékát – beleértve a csontokat és papírokat is – komposztálják.

A Telki Edzőcentrumban 2024-től HORECA gyűjtőpontként a szelektív (PET, fémpalack) hulladék-

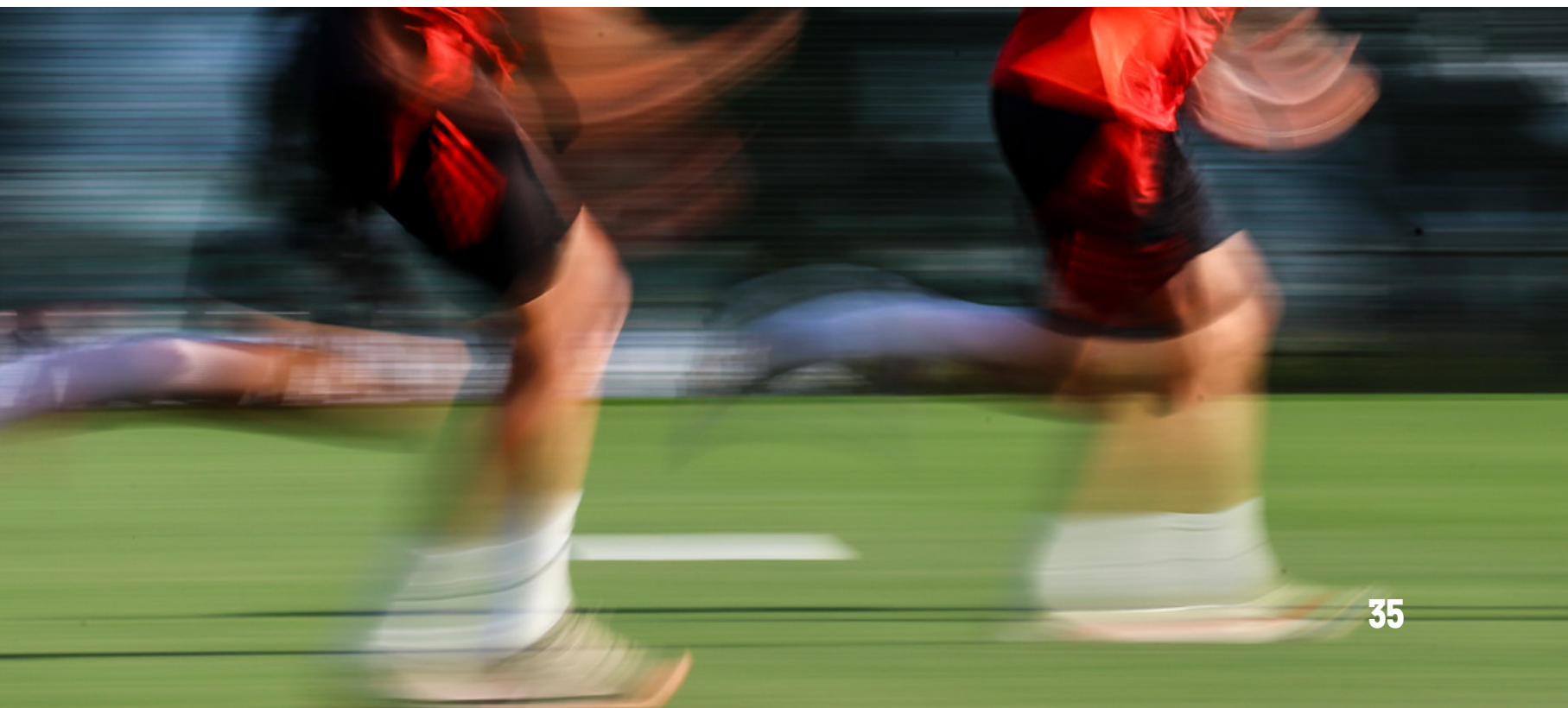
kok kezelése és visszaváltása is megvalósul, amely az Edzőcentrumba folyamatosan érkező csapatok miatt jelentős mennyiséget képvisel. A szállodában és az Edzőcentrum pályái közelében is szelektív hulladékgyűjtő pontok létesültek. A szemetesen kívül hagyott hulladék csökkentése érdekében a nézők és a vendégek számára legalább 20 méterenként, míg a játékosok számára a kispadtól számított tíz méteren belül elhelyezett szemetesek biztosítják a hulladék megfelelő kezelését. A mérkőzéseken keletkező hulladékmennyiség csökkentésére a jövőben újratölthető poharak bevezetését tervezzük.

Ezek az intézkedések és tervek nemcsak a hulladék mennyiségének csökkentését célozzák, hanem a környezettudatos szemléletformálást is elősegítik.

Telkiben a műanyag hulladék csökkentése érdekében a központi beszerzéseknél olyan partnertől vásároljuk a tisztítószereket, amely többutas csomagolóanyagot használ és környezettudatos tisztítószeret kínál. A jövőben a Zöld Programban rögzítettek szerint kis kiszerelésű kozmetikai termékek helyett újratölthető adagolók bevezetését tervezzük a hotel szobáiban.

A keletkező hulladékok mennyiségének csökkentésére vonatkozóan a szálloda tervei között szerepel, hogy az irodákban a keletkező papírhulladék mennyiségét a folyamatok és feladatok digitalizálásával mérsékeljük, amelyhez 2025-ben a székházunkban már használt Therefore ügyviteli informatikai rendszer bevezetését tervezzük. Szintén a papírfelhasználás csökkentését szolgálja, hogy a papíralapú szórólapok és szállodai prospektusok helyett a digitális megoldások használata került fokozatosan előtérbe 2024-ben, például applikációk vagy QR-kódok használatával.

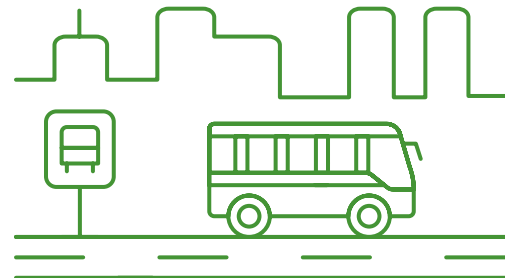
A Telki Edzőcentrum környezetvédelemmel összefüggő, valamint hulladékkezelési szabályait és folyamatait a Környezetvédelmi Szabályzat rögzíti. A rögzítettek maradéktalan betartását a 2024-ben bevezetett munkavállalói környezetvédelmi oktatás is támogatja.



2.2 RENDEZVÉNYEK FENNTARTHATÓSÁGA

(INDIKÁTOROK: MLSZ-1, MLSZ-2, MLSZ-3, MLSZ-4, MLSZ-8, MLSZ-17, MLSZ-18, MLSZ-19)

A labdarúgás, a közös mozgás és szurkolás összehozza az embereket, közösséget épít. Ugyanakkor a válogatott mérkőzések, valamint a nemzeti bajnokságok szurkolók általi helyszíni megtekintése jelentős környezeti terheléssel járhat. A rendezvények tekintetében az MLSZ kezdetben a saját szervezésű válogatott mérkőzések fenntarthatóságára kíván összpontosítani. Építve az MLSZ edukációs jellegű és példamutató szerepfelfogására, tevékenységünk során igyekszünk hatással lenni a labdarúgó közösség, a szurkolótábor, a stadion üzemeltetők és beszállítók fenntarthatóság iránti elköteleződésére. Különös figyelmet fordítunk a szurkolói mobilitás módjának környezettudatos megválasztására, a stadionokban megtermelt hulladék csökkentésére, illetve a digitális jegyrendszer működtetésére, amelyekkel mérsékelni tudjuk ezt a negatív hatást.



SZURKOLÓI MOBILITÁS, VÁLOGATOTT MOBILITÁSA (INDIKÁTOR: MLSZ-1)

A stadionok megközelítése környezetterheléssel jár, ezért nagy hangsúlyt fektetünk arra, hogy szurkolóink lehetőség szerint a tömegközlekedést vegyék igénybe a stadion megközelítéséhez. A korábbi évek hosszas egyeztetéseiknek köszönhetően a BKK sűrített járatokat biztosít a meccsnapokon a Puskás Aréna környékén, így a válogatott mérkőzései jelenleg is könnyen elérhetőek metróval. Emellett a Puskás Arénánál rendelkezésre állnak kerékpár-és rollerparkolóhelyek is a stadion területén.

A mobilitásra vonatkozó fenntarthatósági szempontok a szurkolóközönséget célzó marketingkommunikációban is megjelentek 2024-ben. A közönséget rendszeresen tájékoztattuk a közösségi médiafelületeken, szurkolói hírlevelekben és a stadion digitális felületein, hogy tudatosítsuk a közösségi közlekedési lehetőségek fontosságát és hatékonyságát. Ezen felül a témakör a programfüzetekben is folyamatosan prioritást élvezett.

A Szövetség a szurkolói mobilitást 2024-ben csak indirekt módon tudta mérni azzal, hogy vizsgálta a szurkolóktól érkező visszajelzéseket. Ezekben csak minimális mértékben szerepeltek negatív vélemények a parkolással, a meccsek időpontjával és az ahhoz igazodó közösségi közlekedési lehetőségekkel kapcsolatban.

A hazai nemzeti válogatott és a külföldi válogatottak számára a Telki Edzőcentrum, a szálloda és a stadion közötti mozgásra buszt biztosítunk, így a válogatott játékosok együtt érkeznek meg a mérkőzésre.

RENDEZVÉNYEK LEBONYOLÍTÁSA

(INDIKÁTOROK: MLSZ-2, MLSZ-3, MLSZ-4, MLSZ-8, MLSZ-19)

A 2024-es év meghatározó eseménye volt az UEFA által szervezett 2024-es labdarúgó Európa-bajnokság (továbbiakban: EURO 2024). A tornát Németországban rendezték, ugyanakkor az UEFA számos fenntarthatósági intézkedéshez kérte a szövetségek közreműködését az EURO 2024 fenntarthatósági stratégiával és akciótervvel összhangban. Ezzel összefüggésben az MLSZ a következő tevékenységeket végezte:

- Együttműködtünk az UEFA-val és biztosítottunk minden adatot, mely alapján kiszámolhatóvá vált a magyar válogatott Eb-részvételével (utazás és szállás) kapcsolatos karbonlábnyom. A kibocsátás ellentételezéseként az UEFA felé kellett megfizetnünk az UEFA Carbon Footprint Calculator által kiszámított CO₂ mennyiség pénzösszegre átváltott díját.
- Egyeztettünk a csapat szálláshelyével a lehetőségekről az alábbi témákban: műanyag hulladék minimalizálása, szelektív hulladékgyűjtés, ételhulladék hasznosítása.

- Az UEFA által javasolt, emberi jogokkal kapcsolatos kérdéssorra begyűjtöttük a válaszokat a csapat szálláshelyétől.
- Az UEFA iránymutatása alapján tájékoztattuk a szurkolókat az utazásukhoz kapcsolódó környezettudatos lehetőségekről (pl. kedvezményes távolsági vonatok, ingyenes városi tömegközlekedés).
- Együttműködünk az UEFA-val a DAO-projekt (Disability Access Officer) keretében, hogy a fogyatékkal élő/mozgáskorlátozott magyar szurkolóknak akadálymentes mérkőzésélménye lehessen, és elősegítsük a megfelelő tájékoztatásukat.
- Az UEFA kommunikációs osztállyal együttműködve ellenőriztük a játékosok, stábtagnak és a Szövetség közösségi médiafelületeit, és a kritikus, bántalmazó tartalmakat jelentettük a platformoknak.

A 2024-es Európa-bajnokság során a magyar labdarúgó-válogatottra is kiemelt figyelem irányult. A körforrásos szemléletmódot előtérbe helyezve a magyar játékosok újrahasznosított anyagokból készült mezeket használtak a torna során.

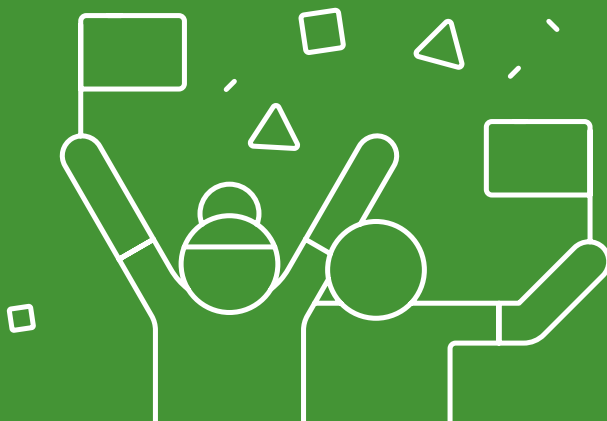
Az UEFA által készített EURO 2024 ESG riport [itt tekinthető meg.](#)

A 2024-es évben a válogatott mérkőzésein kívül nem került sor nemzetközi UEFA-mérkőzés lebonyolítására hazánkban. Legközelebb 2026-ban a Bajnokok Ligája döntőjét rendezik Magyarországon. Minden ilyen eseménynél törekszünk az UEFA fenntartható rendezvény keretrendszerét a lehető legteljesebb mértékben követni. Célunk, hogy a jövőben sikerüljön – intézkedések és együttműködések révén – a fenntartható sportesemények irányába még jobban előrelépni.

Saját rendezvényeinken és a mérkőzések alkalmával is törekszünk az MLSZ fenntarthatósági értékrendjét továbbadni. A 2024. évi stratégiai akciónak köszönhetően a hulladék csökkentéséről és gyűjtéséről szóló tartalomgyártás és kampányok is megvalósultak. Az UEFA-kampány keretében a környezettudatos szurkolói viselkedésről készült videót magyar felirattal biztosítottuk, és a férfi A-válogatott hazai mérkőzésein digitális felületeken is megjelenítettük.



Eseményeinken ösztönözzük a szelektív hulladékgyűjtést, az újrahasznosítást és az ételpazarlás elkerülését. Mindezek követelményként jelennek meg az általunk bérelt stadionokat üzemeltetők felé és inspirációként szolgálhatnak a futballklubok számára is. A Puskás Aréna esetében az üzemeltetők szelektív hulladékgyűjtő edényeket helyeznek ki, amelyek a hulladékkezelés fő irányelveként szolgálnak, továbbá repohár rendszert is működtetnek, ezzel csökkentve az italfogyasztással összefüggő hulladék mennyiségét.





DIGITÁLIS JEGYRENDSZER

(INDIKÁTOR: MLSZ-17)

A fenntarthatóság és a digitális átalakulás irányába tett lépések a sportesemények szervezésében egyre nagyobb hangsúlyt kapnak. 2013-ban bevezetésre került az országos egységes beléptetési rendszer, amely lehetővé teszi, hogy a mérkőzésekre kizárólag online vásároljanak jegyeket a szurkolók. Minden helyszínen digitális jegyrendszer működik, így a belépéskor a jegyen található vonalkódot mobiltelefonon is be lehet olvasatni.

A Szövetség egyik célja 2024-ben a jegyrendszer korszerűsítése volt, amely sikeresen megvalósult: a jegyrendszer weboldala és mobilalkalmazása a frissítési folyamatokat követően 2024 végén újraindult. Az alkalmazáson belül lehetőség van szurkolói klubtagság igénylésre is, amely megkönnyíti a jegyvásárlást. A klubtagság célja ezen kívül, hogy biztosítsa a jegyvásárlás elsőbbségét a rendszeresen meccsre látogató szurkolók számára.

Feladatunknak tekintjük a szurkolók ösztönzését a digitális megoldások alkalmazására, tisztában va-

gyunk a generációs kihívásokkal, ezért felületeinken rendszeresen felhívjuk a figyelmet arra, hogy a meccsjegyeket nem szükséges kinyomtatni. 2024 során felmértük a digitális jeggyel érkezők arányát, három mérkőzés alkalmával egy-egy kapucsoportot vizsgáltunk önkéntesek segítségével. A felmérés eredménye rávilágított arra, hogy a szurkolók jelentős része még mindig a kinyomtatott jegyeket részesíti előnyben.

PAPÍRMENTES KOMMUNIKÁCIÓS MEGOLDÁSOK

(INDIKÁTOR: MLSZ-18)

Az MLSZ fontosnak tartja, hogy a fenntarthatóság és a kommunikáció digitális átalakulásának irányába tett lépésekkel a jövőben is hozzájáruljon a sportág és saját működésének fejlődéséhez, valamint a szurkolói élmény javításához.

Az MLSZ számára összetett folyamat a digitális és a papíralapú marketingkommunikációs termékek előállítása. Kiemelkedő eredményeket értünk el a nyomtatott kiadványaink számának csökkentésében, és folyamatosan növekszik digitális tartalmaink mennyisége a papíralapú kiadványok helyett.

2024-ben terveink között szerepelt e kiadványok példányszámának csökkentése, amely a korábbi 10-20.000 példány helyett 6-8.000 csökkent. A stadionokban kiosztott stadionújságot már csökkentett példányszámban, mérkőzésenként körülbelül 500-700 darabban jelentetjük meg, ezzel mérsékelve a papírfelhasználásunkat. Céljaink között szerepel, hogy mobilalkalmazás segítségével digitálisan juttassuk el a programfüzeteket és a híreket a szurkolóinkhoz, biztosítva ezzel a folyamatos és környezetbarát információátadást.

Tudatos döntést hoztunk a „slow content”, azaz lassú tartalom előállításáról rendezvényeinken és futballmérkőzéseinken, hogy a futballtörténeti eseményeket digitális formában is értékállóan őrizhessük meg. Mindez lehetővé teszi, hogy a nyilvánosság számára megosztott, minőségi tartalmaink később is újra-nézhetők és újrafelhasználhatók legyenek, például filmminőségű videók készítésével és megosztásával. Az új megközelítést fontosnak tartjuk azért is, hogy a jövő generációit a környezeti fenntarthatóság mellett az értékalapú tartalomgyártásra is neveljük.



3.

TÁRSADALOM (S): KÖZÖSSÉGET ÉPÍTÜNK ÉS MOZGÁSBA HOZZUK AZ EMBEREKET

A hazai sportágak közül a labdarúgás örvend a legnagyobb népszerűségnek. Ez a népszerűség lehetőséget biztosít arra, hogy egy összetartó, sportszerető közösséget teremtsünk és mozgásra ösztönözzük az embereket. A Szövetségnek kiemelt szerepe van abban, hogy elősegítse a magyar társadalom sport és egészségmegőrzés iránti elköteleződését, amelyet többek között esélyteremtő programok szervezésével teszünk lehetővé.

3.1 EGÉSZSÉG ÉS JÓLLÉT

(INDIKÁTOROK: MLSZ-10, MLSZ-11, MLSZ-19)

A labdarúgás és a Magyar Labdarúgó Szövetség egyik fő célja, hogy minél több embert mozgasson meg és tereljen egy egészségesebb életmód irányába. Egyszerűsége, költséghatékonysága és könnyen érthető szabályai révén a labdarúgás kézenfekvő eszköz a rendszeres testmozgás előtérbe helyezésére Magyarországon. Évek óta kiemelt figyelmet fordítunk munkavállalóink, a válogatottak, valamint a tágabb társadalom egészségének és jólétének támogatására. Munkavállalóink számára támogatott sportolási lehetőségeket biztosítunk, a válogatottak pedig rendszeres és átfogó szűrővizsgálatokon vehetnek részt. A tágabb társadalom tagjai számára különböző programok, egyetemi és öregfiú tornák biztosítják az egészséges életmódot minden generáció számára. Ezen kívül fontos számunkra egy olyan klubkörnyezet megteremtése is, amelyben minden gyermek és ifjúsági labdarúgó biztonságban érezheti magát.

3.1.1 TÁGABB TÁRSADALOM EGÉSZSÉGE ÉS JÓLLÉTE

(INDIKÁTOR: MLSZ-11, MLSZ-19)

INTÉZMÉNYI SPORT ÉS VETERÁN LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

Hiszünk abban, hogy az intézményi sport támogatásával széles tömegeket érhetünk el a fiatalok körében. Különböző programokat kínálunk oktatási intézményekben, lehetőséget biztosítva óvodás, általános iskolás és középiskolás gyermekek számára, hogy tanórán kívül futballozhassanak az OTP Bank Bozsik Intézményi Program és a McDonald's Fair Play Cup keretein belül.

Az utóbbi tíz évben Magyarországon a labdarúgás tömegbázisa a korábbi terveket messze meghaladóan szélesedett, köszönhetően többek között az OTP Bank Bozsik-programnak. A program heti rendszerességgel kínál focizási lehetőséget a regisztrált óvodások és általános iskolások számára. Nem a versenyzés, hanem a labdarúgás általi élményszerzés köré épül, így a középiskolásokat célzó Fair Play Cuppal ellentétben a programban nincsenek továbbjutók, a résztvevők kizárólag szabadidős célból fociznak.

A Fair Play Cup Középiskolai Labdarúgó Programot a Szövetség 2012 óta rendezi meg a középiskolás fiúk és lányok számára. A nevezési időszak után a csapatokat körzetekbe osztjuk, egy-egy körzet csapatai selejtezőtornákon mérik össze tudásukat. A selejtezőket követően felmenő rendszerű versenyrendszerben juthatnak el a csapatok az országos döntőbe.

2024 májusában az MLSZ Telki Edzőcentrumban rendeztük meg a magyar utánpótlásfutball egyik legnagyobb eseményét, a Bozsik Program Tanérváró Fesztivált és a McDonald's Fair Play Cup középiskolás bajnokság döntőjét. Az esemény célja a gyermekek sportolási lehetőségeinek népszerűsítése, valamint közösségi élmények erősítése mellett a programok tanérvének zárása volt.

A OTP BANK BOZSIK INTÉZMÉNYI PROGRAMBAN 146.060 RÉSZTVEVŐT,
A MCDONALD'S FAIR PLAY CUP PROGRAMBAN PEDIG 10.173 RÉSZTVEVŐT
REGISZTRÁLTUNK 2024-BEN.

2024 szeptemberében a Grassroots-hét során 12 klub és a Szövetség összefogásával országszerte 3.500 gyermek vett részt focis programokon. A 2024. évi Európai Sporthet és Grassroots-hét eseményeit megújult formában tartották, a korábbi évek során Telkiben megvalósuló Tanérvnyitó Fesztivált idén több helyszínen rendezték meg: a klubok országszerte, saját sporttelepükön teremtettek fesztiválhangulatot. Ennek eredményeként a program több mint háromszor annyi gyermeket vonzott, mint a korábbi években. A fesztiválokon részt vettek tradicionális nagy klubok, mint a Budapest Honvéd FC, DVTK, Kecskeméti TE, MTK, Paksi FC és Újpest FC. A DVTK például 1.600 iskolást fogadott egy kétnapos multisportesemény keretében, ahol a gyerekek több sportágban is részt vehettek. Az OTP Bank Ligában szereplő klubok meglepetésvendégekkel is készültek, akik aláírásokat osztogattak a kis szurkolóknak. A fesztivál színesítésére kabalafigurák is megjelentek, és stadiontúrákat is szerveztek a gyerekeknek. Az MLSZ Fenntarthatósági Stratégiájával összhangban, a Szövetség kezdeményezésére külön környezetvédelmi oktatásban is részesülhettek a gyerekek. A fesztiválokon részt vevő több mint 80 intézmény diákjai ajándékokat (labdák, focis könyvek, dedikáló kártyák Fair Play üzenetekkel) is kaptak.



A Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP) mellett további sportolási lehetőségek megteremtésére is törekszünk. Támogatóként megjelenünk városi kispályás bajnokságokon, és együttműködünk partneregyetemekkel az egyetemi bajnokságok lebonyolításában. Igény szerint játékvezetők szervezésével vagy regisztrációs felület biztosításával segítjük az események megvalósítását. Mindezek mellett 2024-ben közreműködtünk a #BeActive Night rendezvényen, amelyre a Nemzeti Atlétikai Központban került sor. Az esemény célja a sportolás népszerűsítése és a közösségi aktivitás ösztönzése volt, amely során a résztvevők különböző sportágakat próbálhattak ki.

A területi igazgatóságok szervezésében, az Országos Veterán Labdarúgó SE-vel és a klubokkal együttműködve rendszeresen veterán tornákat és focikupákat is szervezünk.





KÉPZÉSI PROGRAMJAINK GYEREKEKNEK

Az MLSZ-nél célunk a labdarúgásban rejlő lehetőségek kiaknázása, amely során fejlődnek a résztvevők személyes kompetenciái és szociális készségei. Átfogóbb célunk, hogy edzőink feladatköre ne csak a profi játékosoknevelésére összpontosítson, hanem szinttől függetlenül egy olyan befogadó közeget teremtsenek, amelyből mindenki értéket kaphat. A céllal összhangban 2024-ben is számos képzési programot indítottunk pedagógusok és edzők számára.

Az UEFA Playmakers egy innovatív program, amelyet a Disney-vel közösen azért hívtak életre, hogy mozgásra inspirálja az öt-nyolc éves lányokat. A program célja, hogy a történetmesélés segítségével tanítsa meg a labdarúgás alapjait, ötvözve a sportot a népszerű mesék világával és karaktereivel. A Playmakers program a játékalapú tanulás előnyeit és a Disney történetmesélés varázsát egyesíti, hogy elősegítse a barátságok kialakulását, az egészséges életmódot és az önbizalom növelését. Alapvető motoros készségek fejlesztésén túl célja, hogy megtanítsa a labdakezelést és olyan életre szóló készségeket nyújtson, mint például a tisztelet, bátorság, csapatmunka és kreativitás. A program során a lányok a Disney és Pixar filmek, például a Hihe-

tetlen család és a Jégvarázs karaktereinek bőrébe bújva sajátíthatják el a labdarúgás alapjait.

Az MLSZ a program kapcsán összeállította az UEFA Playmakers pedagógus továbbképzési programot, amelyen 2024-ben 30 alkalommal, 17 vármegyében összesen 827 pedagógus vett részt. A pedagógusok a továbbképzés első felében a Grassroots szellemiségének négy alappillérét ismerhették meg, hangsúlyozva, hogy a Szövetség mindenki számára tartós fociélményt kíván nyújtani, függetlenül attól, hogy a játékosok profi labdarúgók lesznek-e vagy sem. A második részben a Playmakers program legfontosabb elemeit mutattuk be, és gyakorlati példákon keresztül szemléltettük a program megvalósítását.

További információk az UEFA Playmakers programunkról az mlsz.hu oldalon olvashatók.

2024-ben az MLSZ csatlakozott az európai uniós finanszírozással, illetve az UEFA háttértámogatásával megvalósuló FUTURE projekthez (Football Used as a Tool to edUcate childRen on sustainable behaviors = A gyermekek fenntarthatóságra való nevelése a labdarúgáson keresztül). A projekt célja, hogy a 6-11 éves

gyermeket a labdarúgás által nevelje fenntarthatóságra. A 18 hónapon át tartó program 2024 nyarán indult a Grassroots osztály, az Edzőképzési Központ és a Klubfejlesztési osztály együttműködésével. A projekt 2024-ben megtartott első oktatási napján a Telki Edzőcentrumban több mint 40 résztvevő ismerkedett meg a projekt hátterével, módszertanával és a segédanyagként szolgáló ökokártyákkal. A képzés célja, hogy az edzők, játékosok és szülők fenntartható módon cselekedjenek a pályán és azon kívül.

3.1.2 SPORTOLÓINK EGÉSZSÉGE ÉS JÓLLÉTE

(INDIKÁTOR: MLSZ-11)

Rendszeres egészségügyi vizsgálatokat biztosítunk sportolóink számára a teljesítménynyfokozás, kockázatcsökkentés és megelőzés céljából. Kiemelt jelentőségű számunkra a sportolóink biztonsága és egészségének támogatása, ezért rendszeresen végzünk egészségügyi szűréseket a felnőtt válogatott tagjai körében, követjük az UEFA által a felnőtt válogatottra megkövetelt nemzetközi protokollt. Így a korábbi évekhez hasonlóan 2024-ben is sor került az A-válogatott labdarúgók és a stáb kardiológiai szűrővizsgálatára, mely

laborvizsgálatból, 12 elvezetési nyugalmi EKG-ből, szívultrahangból és kardiológiai vizsgálatból áll.

A labdarúgás kontakt sport, ezért az alapos felkészülés és a megelőzés ellenére bekövetkezhetnek különböző sérülések. Azért, hogy ezekre a helyzetekre felkészülten tudjunk reagálni, az utánpótlás- és a felnőtt válogatottak edzőtáborai és mérkőzéseire minden esetben sportorvos is utazik a csapatokkal, amely az MLSZ belső szabályzata szerinti elvárás is. Az MLSZ szerződésben áll olyan sportsérülésekre szakosodott háttérintézményekkel is, amelyek az esetleges komoly sérülések esetén biztosítják a szakszerű ellátást a sportolóink számára.

Az MLSZ a labdarúgók biztosítási védelméről is gondoskodott az elmúlt években. Stratégiai partnerünkkel, a Groupama Biztosítóval való hosszú távú együttműködésünknek köszönhetően több mint 220.000 versenyengedélyes labdarúgó mellett a tömegsportrendezvényeken részt vevő óvodás, általános- és középiskolás gyermekek is rendelkeznek balesetbiztosítással. 2024-ben ez a védelem emelkedett még magasabb szintre azzal, hogy az NB I-ben és NB II-ben szereplő mintegy 730 hivatásos labdarúgó egy esetle-

ges sportsérülés után egészségbiztosítási szolgáltatásokat is igénybe vehet. Az elsődleges célunk az, hogy egy esetleges sérülés után a sportolók felépülését és mielőbbi visszatérését minél magasabb szintű egészségügyi ellátás segítse.

Visszatérő résztvevői vagyunk az UEFA és a FIFA orvosi konferenciáinak, a megismert nemzetközi trendeket és sportegészségügyi gyakorlatokat átültetjük saját tevékenységünkbe. A nemzetközi konferenciák kiemelt témája az egészségügyi oktatás és képzés, amelyre az MLSZ is külön figyelmet fordít. Legalább éves szinten gyakoroljuk a szervezeten belül az elsősegélynyújtás szabályait és gyakorlatait. Minden MLSZ által üzemeltetett épületben és sürgősségi táskákban található defibrillátor készülék. Az EURO 2024 szereplés kapcsán az A-válogatott és a stáb részt vett az UEFA „Get Trained Save Lives” újraélesztési oktatás kampányában is.

**TOVÁBBI INFORMÁCIÓK
A KAMPÁNYRÓL AZ MLSZ.HU
OLDALON OLVASHATÓK.**

A doppingellenes tevékenységek az MLSZ működésének kezdete óta fókuszban vannak, azonban 2024-ben szintet léptünk az antidopping oktatás terén. Évek óta az UEFA kötelező elvárása, hogy az évi bizonyos számú kötelező doppingvizsgálat mellett az utánpótláscsapatok részesüljenek doppingellenes oktatásban, mielőtt pályára lépnek komolyabb mérkőzésen. 2024-ben minden korosztályos és felnőtt válogatott csapatot (férfi, női, futsal) sikerült személyes doppingellenes oktatásban részesítenünk. Korábban ez a képzés online e-learning formájában valósult meg, ezt váltottuk ki az Antidopping Csoport bevonásával zajló személyes képzési sorozatra, amely általában 30-45 perces előadásokat jelentett az edzőtáborokban. Ezzel a megújult oktatással 2024-ben 451 főt értünk el,

ebből 342 játékost és 109 játékos mellett dolgozó szakembert és stábtagot.

3.1.3 GYERMEK- ÉS IFJÚSÁGVÉDELEM

(INDIKÁTOR: MLSZ-10)

Az MLSZ elkötelezett amellett, hogy minden gyermek és ifjúsági labdarúgó számára biztonságos és odafigyelő környezetet teremtsen az edzések, mérkőzések és sportolás során, és hozzásegítse a labdarúgásban dolgozó szakembereket a megfelelő gyermekvédelemmel összefüggő tudás elsajátításához. Kiemelt feladatuk egy olyan közeg megteremtése, ahol a gyermekeket semmilyen körülmények között nem éri abúzus, kiabálás, megfélemlítés, fenyegetés vagy szexuális jellegű bántalmazás.



Fő szempontnak tekintjük a gyermekek védelmének biztosítását, hogy kiszűrjük és megakadályozzuk a fizikai és verbális bántalmazás lehetőségét a labdarúgásban. A 2024-es év során az MLSZ számos képzést és stratégiai akciót valósított meg a fiatalok védelme érdekében.

Mindent megteszünk annak érdekében, hogy edzőink tiszttában legyenek a jelenkor és a labdarúgás gyermekekre gyakorolt lehetséges hatásaival, hogy a gyerekeknek milyen károkat tud okozni az oktatásban például a kiközösítés, a verbális bántalmazás és az online zaklatás. Ennek okán építettük be az edzők képzésébe a gyermekvédelmi témakört, melynek célja egy eszköztár átadása az edzők számára, hogy megismerjék a gyermekvédelmi jelzőrendszer elemeit, valamint felismerjék a gyermekbántalmazás jeleit és tudják, milyen lépésekkel lehet ezeket elkerülni és orvosolni. Leendő edzőinknek kötelező az MLSZ Grassroots Alapképzés elvégzése, amelynek kiemelt, négyórás modulját képezi a gyermekvédelem, és magában foglalja az online és offline bűncselekményekről és bántalmazásról szóló oktatást, felhívja a figyelmet a drogprevencióra és az alkoholfogyasztás veszélyeire, valamint a generációs különbségekből eredő konfliktusokra is.

A Sportról szóló 2004. évi I. törvény 2024. évi módosítása minden 18 év alatti sportolóval foglalkozó edző részére előírja, hogy évente kötelezően gyermekvédelmi ismeretről szóló képzésen vegyen részt. Az előírt kötelező gyermekvédelmi oktatást csaknem 1.800 edző végezte el, ezzel is hozzájárulva a gyermekek védelméhez a sportágban.

**2024-BEN AZ MLSZ 24 GYERMEK- ÉS
IFJÚSÁGVÉDELMI KÉPZÉST SZERVEZETT
2.576 RÉSZTVEVŐVEL.**

Szakmai munkánk részeként 2024-ben közel 2.000 sportszakember közreműködésével tematikus kérdőívet készítettünk, amely segített feltérképezni a gyermekvédelemmel kapcsolatos ismeretek jelenlegi állapotát az országban. Emellett a Grassroots Osztály közreműködésével 2024-ben is szerveztünk a témában társadalmi felelősségvállalást erősítő workshopokat profi és amatőr labdarúgó klubok számára. A workshopokkal célunk, hogy minden klubban legyen egy megfelelő tudással rendelkező kijelölt személy a gyermekvédelmi szempontok érvényesítésére.

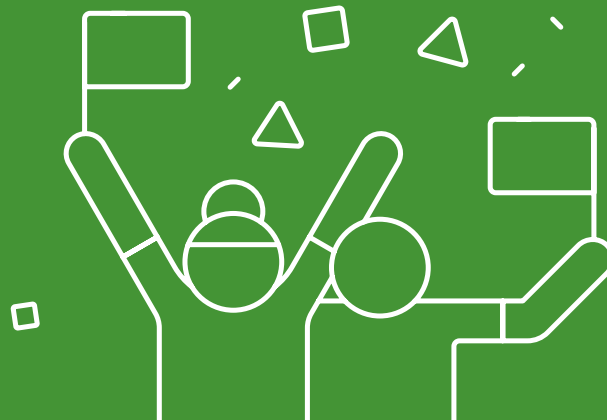


Rendszeres résztvevői és szervezői voltunk a témához kapcsolódó konferenciáknak. Ezek egyik kiemelkedő pontja a sikeres együttműködésünk a Biztonságos és Élhető Városokért Egyesülettel. Jövőbeni célunk további képzések bevezetése és kiadványok kiadása is, amelyekben az UEFA már meglévő anyagait kívánjuk ismertetni.



Az UEFA fenntarthatósági stratégiájában szereplő gyermekvédelmi irányvonalakkal összhangban, a 2024-es év során az MLSZ kidolgozta saját gyermek- és ifjúságvédelmi stratégiáját. A stratégia főbb elemei és akciói a következők:

- Az MLSZ felelősségi körének pontos meghatározása, valamint vármegyéenként felelősök kijelölése.
- Külön email cím létrehozása, lehetővé téve a közvetlen kapcsolatfelvételt bármilyen incidens esetén (MLSZ Oktatási Központjának (MOK) felületén érhető el).
- A klubokkal való együttműködés folytatása workshopokon keresztül.
- Külsős partnerekkel való együttműködés, például a UNICEF Magyarországgal, a Híntalovon Gyermekjogi Alapítvánnyal és a Játékidő Alapítvánnyal.
- Szülők Akadémiája konferenciák szervezése tavasszal és ősszel.
- Gyermekvédelmi oktatások ismétlése: edzői licenctanfolyamok részeként kötelező elem; továbbá a klubokban kinevezett gyermekvédelmi felelősök évente kötelező oktatásokat tartanak minden gyermekkel foglalkozó szereplőnek.
- Ismert, a társadalom által hiteles személyek bevonása a gyermekvédelem fontosságának terjesztésére.
- A meglévő gyermekvédelmi politika felülírása az UEFA és FIFA irányelveit követve.



3.1.4 MUNKAVÁLLALÓINK IRÁNTI ELKÖTELEZETTSÉG

(INDIKÁTOR: MLSZ-11)

A Szövetség saját munkatársait is ösztönzi a társadalmi felelősségvállalásra, valamint aktívan hozzájárul testi és mentális egészségük megőrzéséhez. Törekszünk a munkavállalói jólét fenntartására, amit székházunk természetközeli elhelyezkedése is elősegít. Ezen kívül kollégáink rendszeresen kihasználhatják az otthoni munkavégzés előnyeit, míg az irodában ergonomikus labdákkal és babzsákokkal igyekszünk inspirálóbbr munkakörnyezetet kialakítani számukra.

Dolgozóink egészségének előmozdítására 2024-ben is különböző programok és kampányok zajlottak. Az éves egészségügyi szűrőprogram keretében minden kollégánk számára biztosítottunk egy prémium egészségügyi szűrőprogramban való térítésmentes részvételt. A szűréseket főállású munkavállalóink vehették igénybe. A szűrőcsomag olyan vizsgálatokat tartalmaz, amelyek nagyban segíthetik dolgozóink életminőségét, legyen szó többek között laborvizsgálatról, kardiológiai szűrésről, fogászati, bőrgyógyászati vagy ortopédiai vizsgálatról. A laborvizsgálatok közé

ebben az évben a tumormarkerek vizsgálata is bevezetésre került, amely a korábbi évekhez képest bővítette a szűrési lehetőségeket.

Az MLSZ számára alapvető fontosságú, hogy munkavállalói számára rendszeres sportolási lehetőségeket kínáljon. A budapesti iroda valamennyi dolgozója számára biztosított a közvetlenül az irodaház mellett található sportközpontban való mozgás. Egy jelképes összegért cserébe lehetőségük van többfajta sportot is kipróbálni, 2024-ben a központban dolgozók körülbelül 20%-a igénybe is vette ezt a lehetőséget.

2024-ben alulról szerveződő kötetlen focikalkalmakra 15 kollégánk csatlakozott. Emellett a Szövetség munkavállalóiból szerveződött focicsapat legalább évente egyszer kispályás barátságos futballtornákon is részt vesz. A Vékony Csaba Kispályás Játékonysági Emlékturna nyár közepén került megrendezésre, melyen 15 kollégánk vett részt.

A karácsonyi időszakban ismét megtartottuk az éves házi focibajnokságunkat, ahol a dolgozói csapataink kispályás mérkőzések keretében mérhették össze tudásukat, immár 45 fő részvételével.

Az MLSZ családbarát munkahelyként éves szinten rendez nagy népszerűségnek örvendő Családi Napot. A jelentés évében mintegy 498 fő vett részt az eseményen Telkiben.

2025-re célként tűztük ki, hogy a vidéki kollégáink számára is rendszeres sportolási lehetőséget biztosítsunk, illetve hangsúlyosabbá tesszük a belső kommunikációban a dolgozóink sportolásra való ösztönzését, valamint a különböző elérhető sportolási lehetőségeket.

3.2 ESÉLYTEREMTÉS MINDENKINEK

(INDIKÁTOROK: MLSZ-5, MLSZ-6, MLSZ-7, MLSZ-8, MLSZ-9, MLSZ-12, MLSZ-14)

Az MLSZ nem csak programok által, de a mindennapi tevékenysége során is képviseli a labdarúgáson kívüli, szolidaritással összefüggő értékeket is. Célunk, hogy tudatosítsuk ezt az értékrendet, a szervezetünkön belül és kívül is elterjesszük a felelős szemléletmódot, amely meghatározza a jövő generációinak életét is. Rendszeresen támogatjuk a rászoruló és a fogyatékkal élő embereket különböző programokkal, infrastrukturális beruházásokat hajtunk végre fejlett és fejlődő térségekben, támogatjuk a veterán és rászoruló labdarúgókat, és aktívan fellépünk a rasszizmus és diszkrimináció ellen.

3.2.1 SZOCIÁLISAN HÁTRÁNYOS, RÁSZORULÓ SZEMÉLYEK TÁMOGATÁSA

(INDIKÁTOROK: MLSZ-5, MLSZ-8)

A Magyar Labdarúgó Szövetség elkötelezett az amatőr labdarúgás és a hátrányos helyzetűek támogatása iránt. A Szövetség Grassroots Osztályának feladata, hogy megteremtse annak a lehetőségét, hogy hazánkban



mindenki a lehető legtöbbet tudja kivenni a fociból. A Grassroots terület lehetőségeket teremt a hobbisportolók számára, hogy szabadidejüket egészségmegőrzésre és rekreációra szánják, emellett fontos szerepet játszik a hátrányos helyzetűek és fogyatékkal élők sportolásának megszervezésében is. A nemzetközi példák figyelembevételével az MLSZ a Grassroots Osztály működtetésében és fejlesztésében 2024-ben is olyan európai gyakorlatokat alkalmazott, amelyek sikeresen integrálták a fenntarthatóságot a sport világába.

FELZÁRKÓZÓ TELEPÜLÉSEK TÁMOGATÁSA

A rászorulókat támogatásával kapcsolatban kiemelt célunk, hogy olyan szervezetet válasszunk partnerünknek, amely országos szintű tevékenységet folytat és aktívan részt vesz a közösség életében. Mindezek alapján a Magyar Máltai Szeretetszolgálat országos tevékenységét támogatjuk, amely összefogja a hátrányos helyzetű településeken élőket és bizalmat alakít ki ezekben a térségekben.

A legszegényebb települések felzárkóztatásának elősegítésére 2019-ben a magyar kormány elindította a Felzárkózó Települések (FeTe) Programját. A programba bevont települések mindegyikén alkalmazott módszer

alapját a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Jelenlét Programja adja. Ebben a programban a 300 legszegényebb település sportolási lehetőségét segítjük elő azáltal, hogy futballpályák építését támogatjuk, és különböző focieseményeket és tornákat szervezünk az ott élő gyermekeknek.

Az MLSZ, a Belügyminisztérium és a Magyar Máltai Szeretetszolgálat együttműködésében, a Felzárkózó Települések Program keretein belül 2019 óta van lehetőség 20x40 méteres rekortán borítású labdarúgópályák megépítésére. A konstrukcióban a kivitelezés az MLSZ lebonyolításában és pályáztatásában, míg a finanszírozás 20% MMSZ, 80% MLSZ megosztásban történik. A közös pályaépítési program keretében 2019 óta 51 pálya épült az MMSZ által meghatározott leghátrányosabb helyzetű kistérségekben. Ebből 2024-ben 19 új pálya épült, amely hozzájárult a helyi közösségek sportolási lehetőségeinek bővítéséhez.

Hisszük, hogy a sport kiváló közösségépítő és nevelő eszköz: a lezakaró településeken sportolni kezdő gyermekek az iskolában is jobban teljesítenek, a csapaton kívül más közösségekbe is képesek beilleszkedni. A sport számos olyan képességet fejleszt, amely az élet

minden területén szükséges lehet, ilyen többek között a kitartás, a céltudatosság, a fegyelmezettség. Aki megtanul csapatban gondolkodni, képes taktikai feladatokat végrehajtani, elfogadni a kialakult hierarchiát, hosszabb időn át koncentráltan, a helyzetekre reagálva játszani, az jóval könnyebben veszi majd a munkahe-lyi, társadalmi elvárásokat is. A sport sikerélményt ad, de megtanítja, hogy az eredményekért dolgozni kell. Folyamatosan keressük a lehetőségeket az oktatás te-riületén, ahol megjelenhet a labdarúgás, mint nevelési eszköz. Jövőben is dolgozunk azon, hogy új együttmű-ködő partnereket és területeket azonosítsunk.

KISKÖZÖSSÉGEK ALTERNATÍV LABDARÚGÓ PROGRAMJA (KALAP) TEVÉKENYSÉGE

A szórványtelepüléseken a lakosság elvándorlásának hatása a labdarúgás területén is érezhető, ezeken a vidékeken a demográfiai változások következtében a nagypályás labdarúgás számos településen meg-szűnt. Az MLSZ-nél hisszük, hogy a labdarúgás min-denkié, ezért hoztuk létre a Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programját (KALAP). A Program ország-szerte kistelepüléseken kínál lehetőséget a közösségek összekovácsolására, valamint alternatívát a nagypá-lyás labdarúgásra a kisközösségek és baráti társasá-

gok számára. A résztvevők 5+1-es kispályás labdarúgó mérkőzéseken mérhetik össze tudásukat szervezett keretek között, és a programban kizárólag versenyen-gedéllyel nem rendelkező játékosok vehetnek részt.



**2024-BEN 10 VÁRMEGYE TELEPÜLÉSEIN
TÖBB MINT 1.700 JÁTEKOS SPOR-
TOLT A KALAP-PROGRAM KERETEIN BELÜL.**

GYERMEKEK NYÁRI TÁBOROZTATÁSA

A hátrányos helyzetű gyerekek számára az MLSZ Grass-roots Osztálya nyáron több alkalommal települt ki az Erzsébet a Kárpát-medencei Gyermekekért Alapít-vány zánkai és fonyódligeti táborának sportnapjaira, ahol összesen több ezer lány és fiú vett részt. A résztve-vők a magyar A-válogatott mérkőzései alkalmával fel-állított eszközök segítségével játékos feladatokon pró-bálhatták ki magukat, a legszerencsésebbek pedig az élmény mellett értékes ajándékokkal is gazdagodtak.

ESEMÉNYSZERVEZÉS MINDENKI SZÁMÁRA

Az MLSZ 2023. július 1-től 2024. június 30-ig összesen 30 millió forinttal támogatta az Magyar Máltai Szeretetszolgálat Felzárkózó Települések sportprogramjait. A FeTe Kupa keretében 2024-ben szervezett labdarúgó események továbbra is népszerűek voltak, lehetőséget biztosítva a hátrányos helyzetű fiatalok számára a sportágban való részvételre. A Kupában részt vevő települések és gyerekek száma nőtt, több mint 100 település csapata és 1.000 gyermek lépett pályára a tornákon. Az MLSZ révén a gyermekotthonok is becsatlakoztak a programsorozatba. A Magyar Máltai Szeretetszolgálat által rendezett FeTe Kupa-döntőt a korábbi ajándékcsomagokon túl három válogatott labdarúgó személyes köszöntő videóüzenetével is támogattuk.

A profi sportolók számára megrendezett eseményeken is törekszünk hátrányos helyzetű csoportok bevonására. A 2024-es év különleges eseménye volt, hogy a németországi labdarúgó Európa-bajnokságra a Telki Edzőcentrumból elinduló férfi A-válogatottat az MLSZ Grassroots programjaiban futballozó gyerekek búcsúztatták. A részt vevő gyerekek között voltak a FeTe Kupa egyes résztvevői is, vagyis hátrányos helyzetű településeken focizó gyerekek is.

Aktívan részt vettünk az UEFA FootbAll kampányában is, amelynek célja a közösségi integráció elősegítése. A magyar labdarúgó válogatott mérkőzésein különböző megjelenítési formákkal népszerűsítettük a programot. A hivatalos programfüzetek, LED-peremek és óriás LED-falak segítségével a kampány széles körben érte el a közönséget.

Az MLSZ rendezvényeire szóló belépőjegyek biztosításáért rendszeresen egyeztetünk a labdarúgó sportegyesületekkel. Ennek keretében térítésmentes mérkőzésjegyeket igyekszünk biztosítani utánpótlás- és felnőtt válogatott, valamint Magyar Kupa-döntő mérkőzésekre, amellyel élményt nyújthatunk a rászoruló gyermekek számára.

KLUBOK BEVONÁSA A HELYI KÖZÖSSÉGEK ÉLETÉBE

Az MLSZ 2024-ben állandósította az éves eseménynaptárban a klubok részére rendezett Társadalmi Felelősségvállalás workshopokat. A félévente megtartott konferencia célja, hogy bemutassa a klubok szerepét a helyi közösségek életében és felzárkóztatásában. A konferencián ismertetésre kerülnek jó magyar példák, hogyan tudnak közösséget építeni és fellendí-

teni a klubok az országban, az MLSZ pedig európai példákat is hoz arról, hogy egy helyi közösségben milyen sokrétű támogató tevékenységet lehet folytatni a labdarúgással összefüggésben. A Ferencvárosi Torna Club, az MTK és a DVTK példaértékű programjaival az élen jár a magyarországi labdarúgóklubok között.

3.2.2 TÁMOGATOTT INFRASTRUKTURÁLIS BERUHÁZÁSOK

(INDIKÁTOR: MLSZ-14)

A hazai labdarúgó-infrastruktúra fejlődése az elmúlt évtizedben igen jelentős volt. Meggyőződésünk, hogy a korszerű pályák, öltözők és egyéb létesítmények növelik a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. A megfelelő edzőkörülmények segítik a fiatal tehetségek megtartását a labdarúgásban, a magas színvonalú, minőségi edzőmunkát, valamint a jelen és jövő futballfogyasztói táborának növelését. A korszerű és biztonságos stadion a játékszínvonal emelkedésének, illetve a nézőszám növelésének is egyik alapvető feltétele.

2024-ben 19 darab rekortán kispályát építettünk elmaradott régiókban, és 110 darab, korábban az MLSZ

által az Országos Pályaépítési Programban felépült műfüves pálya felújítása is megtörtént.

Az Országos Pályaépítési Programban korábban épült pályák kapcsán felújításokat elsősorban olyan településeken végeztük, ahol az intenzív használat indokolja a felújítást, de közben a település mindent megtesz a pálya megfelelő karbantartásáért. Új rekortán pályákat a Belügyminisztérium által kiválasztott helyszíneken építettünk olyan településeken, melyek a felzárkózó települések programban vagy a gazdaságélénkítő programban vesznek részt.

A Budapesti Pályafejlesztési Program koncepciójának lényege Budapest és vonzáskörzetében az utánpótlás- és amatőr labdarúgás, valamint a tömegsport infrastrukturális helyzetének javítása, a lakosság lakhelyhez közeli sportolási lehetőségének elősegítése. Ennek érdekében új labdarúgóközpontok létrehozása mellett a meglévő játéktér felületének növelése, illetve az amatőr csapatok által jelenleg is használt létesítmények színvonalának emelése volt a célkitűzés. 2024-ben Budapest II. kerületében egy öltöző felújítása, bővítése valósult meg.

Az MLSZ Futsalcsarnok-építési Program elindulásáról döntött, melynek helyszínei 2024-ben kerültek kiválasztásra. A program keretében kiválasztott hét helyszín közül két kedvezményezett település is szerepel, Nyírbátor és Csenger.

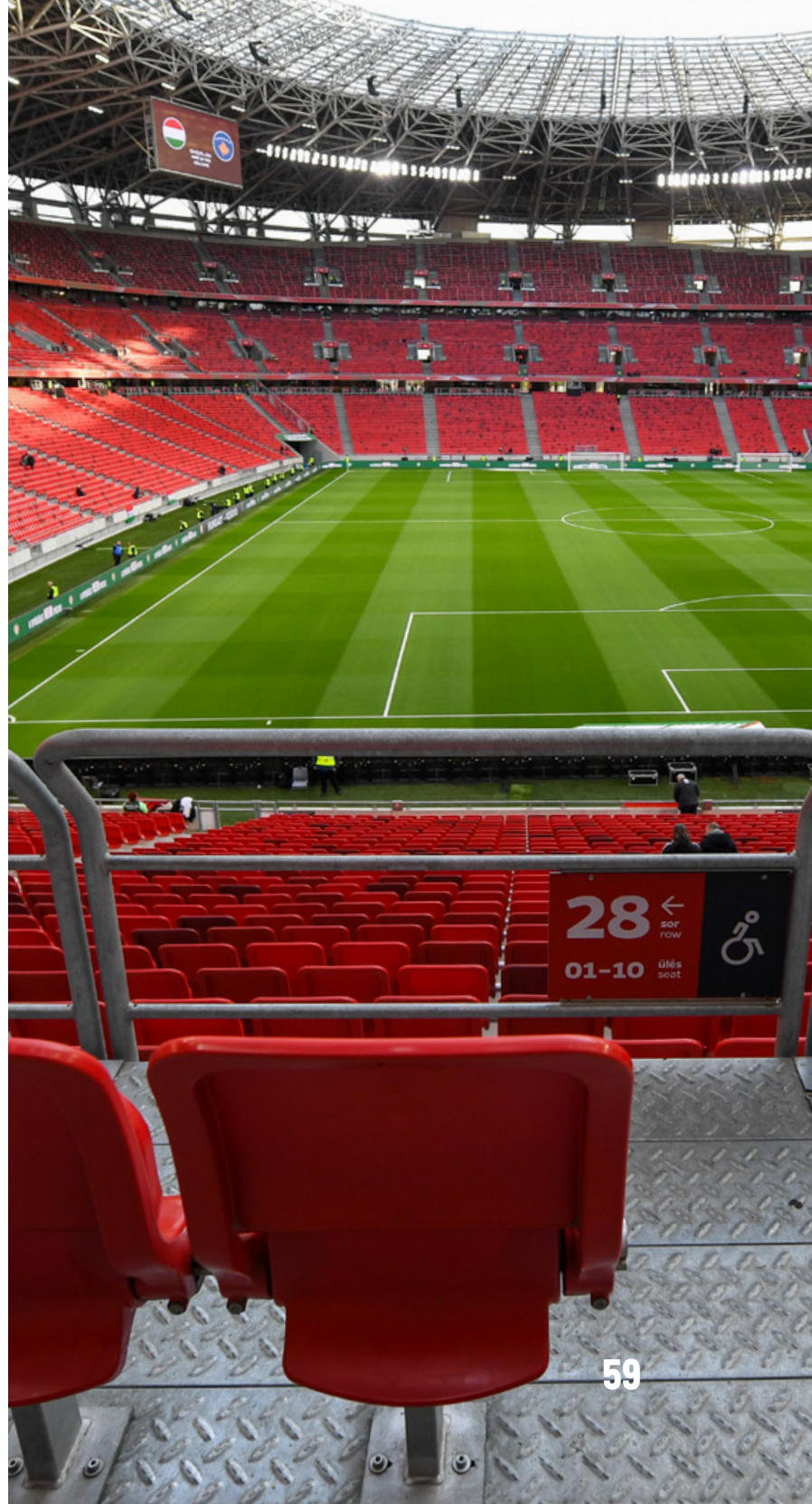
3.2.3 FOGYATÉKKAL ÉLŐ EMBEREK TÁMOGATÁSA

(INDIKÁTOROK: MLSZ-6, MLSZ-7)

Az MLSZ alapvető célja, hogy a labdarúgás minden fogyatékkal élő személy számára hozzáférhetővé váljon. Elősegítjük a fogyatékkal élő emberek társadalmi integrációját azzal, hogy lehetőséget biztosítunk számukra a mérkőzéseken való személyes részvételre, sportolási lehetőségeket kínálunk mind a fizikai, mind a szellemi fogyatékkal élők számára, valamint olyan munkakörülményeket alakítunk ki, amelyek figyelembe veszik a speciális igényeket és elősegítik az MLSZ működésében való részvételt.

FOGYATÉKKAL ÉLŐ SZURKOLÓK TÁMOGATÁSA

Napjainkban egy kiemelt jelentőségű sportági verseny színvonalát az is jellemzi, hogyan tudja biztosítani a szurkolói élményt a fogyatékossgal élő embertár-





sainknak. Az UEFA klublicenc- és pénzügyi fair play szabályozása előírja, hogy létre kell hozni az akadálymentességi felelősök hálózatát, megkönnyítve a követendő gyakorlatok és tudás megosztását. Ennek érdekében az UEFA elvárja, hogy mindegyik nemzeti labdarúgó szövetség rendelkezzen akadálymentességi koordinátorral (DAO – Disability Access Officer). Ennek eleget téve az MLSZ fogyatékkal élő szurkolók koordinátora felel az akadálymentességi követelmények biztosításáért, az UEFA akadálymentességi előírásának betartásáért, illetve a nemzetközi jó gyakorlatok becsatornázásáért.

A 2022-ben elindult DAO-projekt keretében önkéntes csoport alakult, melynek feladata az akadálymentes szurkolói élmény biztosítása a fogyatékkal élő vagy hátrányos egészségi helyzetű szurkolóinknak, elsősorban a Puskás Arénában megrendezésre kerülő mérkőzésekre fókuszáltnak. A mérkőzések előtt, alatt és után önkénteseink általános információkkal, iránymutatással, helyre kíséréssel, illetve kerekesszékek biztosításával segítenek.

A DAO-projekt keretében 2023 óta minden hazai férfi A-válogatott és MOL Magyar Kupa-döntőjén biztosítjuk

a szurkolóknak ezt a speciális szolgáltatást. Önkénteseinkkel együttműködve 2024-ben fő célunk a projekt fenntartása mellett a szolgáltatás színvonalának emelése és a folyamatok erősítése volt. A projekt kommunikációs oldala is javult, számos szurkolói megkeresésre adtunk választ a mérkőzést megelőzően.



**2024-BEN A MÉRKŐZÉSRE ÉRKEZŐ
KEREKESZÉKES SZURKOLÓK SZÁMA
IS JELENTŐSEN NÖVEKEDETT, KÖZEL
280 FŐRE.**

A látás- és hallássérültek megsegítésére külön figyelmet fordítunk. A látássérült szurkolók a 92.5MHz-es rádiófrekvencián hallgathatják a mérkőzés közvetítését, míg a hallássérült szurkolók kivetítőkön megjelenő feliratozott kisfilmeket tekinthetnek meg 93.8MHz-es

frekvencián közvetített hanganyaggal indukciós hangok segítségével.

Mindezek mellett speciális szolgáltatásokat is nyújtunk a fogyatékkal élő szurkolók számára. A Puskás Aréna minden szintjén akadálymentes illemhelyek és elsősegélynyújtó helyek állnak rendelkezésre. UEFA-mintára bevezettük, hogy minden válogatott meccsen minden büfénél külön sor van kijelölve a kerekesszékes és fogyatékkal élő szurkolók számára, akik odaérkezésükkor elsőbbséget élveznek a kiszolgálásban.

A szurkolói akadálymentesítéssel kapcsolatos kérdéseket az akadalymentesseg@mlsz.hu email címen várjuk.

FOGYATÉKKAL ÉLŐ SZEMÉLYEK SPORTOLÁSÁNAK TÁMOGATÁSA

A 2024-es év új kezdeményezéseket és együttműködéseket hozott, amelyek célja a fogyatékkal élő személyek sportolásának támogatása a sportág népszerűsítése és a társadalmi integráció elősegítése révén. Az UEFA részére beadtuk a Grassroots stratégiát, amelynek lényeges részét képezik a „Disability football” célkitűzések, különös hangsúlyt fektetve az értelmi fogyatékoság-

gal élő, továbbá a halmozottan fogyatékossgal élő emberek sportjával foglalkozó Magyar Speciális Olimpia Szövetség munkájára.

Az év során együttműködtünk a Magyar Hallássérültek Sportszövetségével (MHSSZ), amelynek keretében több közös programot valósítottunk meg. A támogatott programok között szerepelt az MHSSZ és a Siketek Bajnokok Ligája (DCL) által közösen szervezett nyári gyerekfoci tábor Tatán, amelyhez ajándékokat és a busszal való leutazást biztosítottuk.

Támogattuk a magyar hallássérült férfi felnőtt futsalválogatott prágai tornán való részvételét is sportfelszerelés és busz szolgáltatása révén.

Szoros együttműködést sikerült kialakítanunk a Magyar Speciális Olimpiai Szövetséggel. Az együttműködés keretében 2025-től évi hatmillió forint támogatást biztosítunk majd, ezzel is hangsúlyozva, hogy a foci nem csupán a profi sportolók számára elérhető, hanem mindenki számára, aki szeretne részt venni benne.

Az MLSZ közreműködésével az Ezüstcipő Hallássérült Fiatalok Focisuli Alapítvány bekerült az UEFA által

2023-as évben támogatott szervezetek körébe, melynek köszönhetően 43.500 euró támogatást kapott az UEFA Foundation For Children szervezettől. A 48 siket, illetve nagyothalló gyermeket foglalkoztató alapítvány 2024-ben egy személyszállító kisbuszt vásárolt az UEFA-tól elnyert támogatásból.

3.2.4 RÁSZORULÓ LABDARÚGÓK TÁMOGATÁSA

(INDIKÁTOR: MLSZ-9)

A nehéz helyzetbe került időskorú, volt válogatott labdarúgók támogatása fontos terület a Szövetség számára. Elköteleztük magunkat, hogy rendszeres anyagi segítséget nyújtunk a nyugdíjas korú egykori válogatott férfi és női labdarúgók részére. Ezen túlmenően a Szövetség az általa alapított Focisegély Alapítványon keresztül több tucat embernek nyújtott segítséget.

FOCISEGÉLY ALAPÍTVÁNY MŰKÖDÉSE

A Focisegély Alapítvány egy olyan civil szervezet, amelynek célja, hogy támogassa az egészségügyileg és/vagy szociálisan hátrányos helyzetben lévő labdarúgókat. 2024-ben kilenc személyt összesen 3,9 millió forint támogatásban részesített az Alapítványon ke-

resztül a Szövetség. Az Alapítvány működését a Fegyelmi Bizottság által kiszabott pénzbeli büntetések-ből finanszírozzuk.

ÉLETJÁRADÉK-PROGRAM MŰKÖDÉSE

Az MLSZ figyelmet fordít egykori játékosaira és szövetségi kapitányaira is. A Szövetségi Járadérendszer az MLSZ Elnöksége hozta létre azzal a céllal, hogy méltányos megélhetést és nyugdíjas éveket tegyen lehetővé a rászoruló, időskorú volt labdarúgók számára. Azok a férfi és női válogatott játékosok és egykori szövetségi kapitányok jogosultak részt venni a programban, akik legalább egy alkalommal szerepeltek a válogatott hivatalos tétmérkőzésén, valamint nyugdíjban részesülnek. Az MLSZ Életjáradék-program működése 2022-től 2024-ig folyamatosan fejlődött, növekedett a támogatott labdarúgók száma és a kiosztott pénzügyi támogatás mértéke.

2022-ben összesen 87 labdarúgót támogattunk több mint nyolcmillió forint értékben, 2023-ban már 135 személy részesült 138 millió forint kiosztott támogatásban. 2024-re a támogatott sportolók száma 141 főre emelkedett, míg a kiosztott pénzügyi támogatás elérte a 161 millió forintot. Összesen 137 volt válogatott és/

vagy volt első osztályú férfi és női labdarúgó, valamint négy volt szövetségi kapitány részesült havi rendszerességgel fizetett életjáradékban.

A program nem csak a válogatott játékosok számára, hanem klubjátékosoknak is biztosít támogatást. Esetükben azok pályázhatnak a járadékrendszerben való részvételre, akik:

- 1960 előtt születtek;
- magyar nyugellátásban részesülnek, de járandóságuk összege nem éri el a hivatalosan meghatározott minimálbér összegét;
- férfi labdarúgóként legalább egy alkalommal pályára léptek hivatalos mérkőzésen az olimpiai válogatottban, vagy legalább 175 magyarországi férfi NB I-es első osztályú mérkőzésen játszottak pályafutásuk során;
- női labdarúgóként legalább 75 magyarországi női NB I-es első osztályú mérkőzésen játszottak.

Sikeres regisztráció esetén a támogatási programban való részvételre a labdarúgók életük végéig jogosulttá válnak.

Az életjáradék-programról bővebben az mlsz.hu oldalon olvashat.

3.2.5 RASSZIZMUS ELLENI KÜZDELEM ÉS DISZKRIMINÁCIÓ

(INDIKÁTOR: MLSZ-12)

A rasszizmussal és az etnikai diszkriminációval szemben az UEFA szabályozása alapján kell eljárnia az MLSZ-nek, ezen a téren a zéró tolerancia elvét érvényesítjük. Együttműködünk az UEFA-val és más nemzetközi szervezetekkel annak érdekében, hogy a rasszizmus elleni küzdelem terén értesüljünk a legjobb gyakorlatokról és tapasztalatokról, valamint közös projekteket indítsunk a diszkrimináció ellen. Elköteleződésünket tükrözi, hogy a szervezet fegyelmi szabályzata szigorúan bünteti a rasszista megnyilvánulásokat, és fegyelmi bizottság foglalkozik az

ilyen esetekkel. Emellett kommunikációs kampányok révén is igyekszünk felhívni a labdarúgó közösség figyelmét a gyűlöletmentes szurkolás fontosságára.

A 2013-ban indult útjára „A gyűlölet nem pálya!” kampányunk. A kampány fő célja a gyűlölet minden megnyilvánulásának száműzése a stadionokból, továbbá az, hogy klubszínektől függetlenül minden futballdrukker elfogadja: a stadionok lelátóin is törekedni kell a sportszerűsége, a rivális kluboknak, futballistáknak, az ellenfél szimpatizánsainak a tisztelete alap-



vető elvárás a labdarúgásban. A nézőknek joguk és lehetőségük van a szurkolás mellett a véleménynyilvánítására mindaddig, amíg az nem sérti mások emberi méltóságát.

A kampány 2024-ben is folytatódott, fő üzenete minden válogatott, bajnoki és kupamérkőzésen megjelent különböző formákban (például LED-perimétereken, óriás kivetítőkön, stadionújságokon és bevonuló zászlókon). A kampányhoz készült kampányvideó végén a magyar válogatott kiemelt szereplői és játékosai (Marco Rossi, Szoboszlai Dominik és Sallai Roland), hogy a futballmérkőzésekbe sok minden belefér, de a „Gyűlölet soha”!

A kampányvideó [itt](#) tekinthető meg. További részletek a kampányról az mlsz.hu oldalon olvashatók.

A kommunikációs osztály figyelemmel kíséri a Szövetség közösségi médiafelületeit, és jelentést tesz a kritikus tartalmakról a platformoknak. Az emberi méltóságot sértő, rasszista kommenteket az észlelésük után haladéktalanul töröljük. A korábbi évekhez képest 2024-ben a jelenség visszaszorulását tapasztaltuk.

Amennyiben gyűlöletkeltő vagy rasszista rigmusok skandalása felmerül egy MLSZ által rendezett eseményen, annak minden esetben fegyelmi konzekvenciája van, a sportszervezet ellen eljárás indul. 2024-ben három rasszista megnyilvánulás miatt indított fegyelmi eljárást a Szövetség, ami összesen 12 millió forintos bírságot eredményezett.

2024-ben az UEFA több alkalommal pénzbírsággal sújtotta az MLSZ-t a magyar szurkolók által nemzetközi mérkőzéseken tanúsított rasszista megnyilvánulásokért. Az UEFA Fegyelmi Bizottsága a lefolytatott fegyelmi eljárása során bizonyítottan ítélte meg, hogy a Németország és a Skócia elleni Eb-mérkőzéseken a magyar szurkolók egy része sportszerűtlen magatartást tanúsított. A határozat a magyar Szövetséget 12 millió forintnak megfelelő pénzbüntetés megfizetésére kötelezte. Az UEFA Fegyelmi Bizottsága a szeptember 7-i Németország-Magyarország Nemzetek Ligája-mérkőzésen tapasztalt rasszista szurkolói megnyilvánulások miatt is eljárást indított, majd 20.000 eurós pénzbírságot szabott ki az ügyben. Az MLSZ „A gyűlölet nem pálya!” kampányával továbbra is azon dolgozik, hogy az UEFA és az MLSZ elveivel összhangban edukálja és érzékenyítse a magyar szurkolókat.



4.

ÁTLÁTHATÓSÁG (G): SZERVEZETÜNKET TRANSPARENSEN IRÁNYÍTJUK

(INDIKÁTOROK: MLSZ-13, MLSZ-14)

Az MLSZ alapvető értékei közé tartozik a fair play és a transzparencia a sportág minden szintjén. A mérkőzések során fenntartott szabályszerű játék épp annyira fontos számunkra, mint az átlátható és felelős szervezeti működés. Az MLSZ vezetősége elkötelezett a szabályszerű működés mellett, országos szövetségként példát kíván mutatni ezen a területen is. A sport tisztasága és a verseny tisztessége érdekében a Szövetség folyamatosan dolgozik a szabályok betartásának elősegítésén.

A fenntarthatósági stratégiánk irányítási pillérén belül a transzparencia és a jogszabályi megfelelés stratégiai témaként szerepel. Működésünk során minden esetben előtérbe helyezzük az etikus szervezeti eljárást, melynek biztosítására etikai kódexet és fegyelmi szabályzatot dolgoztunk ki. A transzparencia iránti elköteleződésünket alátámasztja az elszámoltathatóságunk, valamint a pénzügyi források követhető és szabályos felhasználása.

FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG, BELSŐ ELLENŐRZÉS MŰKÖDÉSE

Az MLSZ vezetősége elkötelezett a külső és belső szabályok maradéktalan betartása mellett. A Szövetség méretéből és jelentőségéből adódóan kiemelt szerepet játszik a magyar sportéletben, ezért különös figyelmet fordít az ellenőrzésre, az etikus működésre és a jogszabályoknak való megfelelésre.

A jogszabályok szerinti működés, valamint a gazdálkodási és vagyonkezelési tevékenységek ellenőrzését a Felügyelő Bizottság végzi. A Felügyelő Bizottság munkaszervezete a Belső Ellenőrzés szakterület, amelynek munkavállalóira egyedi szabályok vonatkoznak. Kinevezésük és felmentésük az MLSZ Elnökének hatás-

körébe tartozik, biztosítva ezzel a függetlenségüket és szakmai integritásukat. A Belső Ellenőrzés éves munkaterv alapján végzi tevékenységét, melytől eltérő vizsgálatokat az Elnökség, az Elnök, az Alelnök vagy a Főtitkár felkérése alapján, a Felügyelő Bizottság elnökével egyeztetve folytat. A Szövetség minden egysége köteles a belső ellenőrzéssel együttműködni, kérésre adatot szolgáltatni és munkáját segíteni. Az elmúlt 14 évben a szabályzatok be nem tartása négy esetben a munkaviszony megszűnését is magával vonta.

ETIKUS MŰKÖDÉS, TISZTESSÉGES ÜZLETI GYAKORLAT

Az MLSZ által szervezett versenyrendszerekben részt vevő szurkolók, sportszervezetek, a sportszervezetek által foglalkoztatott labdarúgók és sportszakemberek, illetve a mérkőzések játékvezetőinek elvárt viselkedését az Etikai Kódex határozza meg. A kódex meghatározó elemei a sportszerű magatartás támogatása, az ellenfelek tiszteletben tartása, valamint a játék- és versenyszabályok betartása. Ezen felül az Etikai Kódex hangsúlyozza az emberi jogok elismerését, és biztosítja, hogy minden résztvevő, függetlenül nemzetiségi, etnikai vagy vallási hovatartozásától, egyenlő bánásmódban részesüljön.

Az MLSZ az Alapszabályának továbbá a labdarúgás és a futsal játékszabályainak megsértésének, és a diszkriminatív megnyilvánulásoknak a vizsgálata a Fegyelmi és Fellebbviteli Bizottság hatáskörébe tartozik. Fegyelmi vétség elkövetésének gyanúja esetén a Fegyelmi Szabályzat értelmében eljárás indul a gyanúsított labdarúgó, sportszakember vagy sportszervezet ellen. A Fegyelmi Szabályzat tartalmazza a fegyelmi vétségek listáját és a kiszabható büntetések mértékét, amely az UEFA szabályzataival összhangban került kialakításra.

Az MLSZ a diszkriminatív megnyilvánulásokkal szemben a zéró tolerancia elvét vallja, amely összhangban áll az UEFA által képviselt elvekkel. Ezen elköteleződésünket a 3.2.5 Rasszizmus elleni küzdelem és diszkrimináció fejezetben részletesen bemutatott „A gyűlölet nem pálya!” kampányunkkal is hangsúlyozzuk, amely célja a sportszerűség és a tisztelet előmozdítása a labdarúgásban.

A szurkolók viselkedése a sportszervezetek felelőssége alá tartozik. Amennyiben gyűlöletkeltő vagy rasszista rigmusok skandalása merül fel egy MLSZ által rendezett eseményen, annak minden esetben

fegyelmi következményei vannak. Ilyen esetekben az érintett sportszervezet ellen eljárás indulhat, amelynek következménye lehet például pénzbüntetés vagy szektorbezárás.

Az Etikai Kódex és a Fegyelmi Szabályzat publikusan elérhető az MLSZ honlapján.

VISSZAÉLÉSBEJELENTÉS, PANASZBEJELENTÉS

A panaszokról, a közérdekű bejelentésekről, valamint a visszaélések bejelentésével összefüggő szabályokról szóló 2023. évi XXV. törvény (továbbiakban: Panasztörvény) rendelkezései alapján az MLSZ 2023-ban megalkotta saját belső visszaélés-bejelentési rendszerét.

A rendszer a Panasztörvény szerint a következő személyek számára biztosít a lehetőséget a bejelentések megtételére:

- az MLSZ által foglalkoztatott munkavállalók,
- az MLSZ-nél megszűnt jogviszonnyal rendelkező munkavállalók,
- az MLSZ-hez való foglalkoztatásra irányuló jogviszony létesítésére irányuló eljárás alatt álló személyek,
- az MLSZ Elnöke, Elnökség tagjai, Felügyelő Bizottság tagjai,

- szerződéses kapcsolatban álló vállalkozók, alvállalkozók, beszállítók, valamint
- az MLSZ-nél tevékenységet végző gyakoronokok és önkéntesek.

A Visszaélés-bejelentési Szabályzat szerint a bejelentést szóban vagy írásban lehet megtenni. Az írásbeli bejelentésre az MLSZ Főtitkári Irodája publikusan elérhető, online bejelentő felületet üzemeltet.

A bejelentett esetek közül visszaélésnek minősülhet az MLSZ-re vonatkozó jogszabályokba ütköző magatartás, jogtalan előny szerzésére irányuló tevékenység, valamint a MLSZ vezetői által lefektetett belső szabályoktól való eltérés. A bejelentések vizsgálata az MLSZ Visszaélés-bejelentési Szabályzatában foglalt eljárás alapján történik. A folyamat célja, hogy a bejelentések független és objektív kivizsgálását biztosítsa, ezáltal erősítve a Szövetség etikai normáit és a visszaélések elleni fellépést. A Szövetség kifejezetten odafigyel arra, hogy minden beérkező megkeresést kivizsgáljon és megválaszoljon. A szabályzat külön figyelmet szentel a bejelentők megfelelő adatkezelésére és védelmére is.

2024-ben a visszaélés-bejelentési rendszeren keresz-

tül összesen három bejelentés érkezett. A vizsgálatot követően mindhárom bejelentésről megállapítottuk, hogy nem a visszaélés-bejelentési rendszerhez tartozó témát érintett.

Panaszos megkeresések és szurkolói visszajelzések gyakran érkeznek a Szövetség központi email címére – az mlsz@mlsz.hu-ra – is, amelyeket minden esetben a megfelelő hatáskörrel rendelkező szervezeti egységek irányába továbbítunk.

A visszaélés-bejelentésről az MLSZ Visszaélés-bejelentési Szabályzatában található bővebb információ.



ADATVÉDELEM

Az MLSZ adatvédelmi tevékenységét megbízottként a dr. Németh Ádám Ügyvédi Iroda látja el. Az MLSZ-ben 2024-ben adatvédelmi incidens nem történt.

TAO-TÁMOGATÁSOKKAL VALÓ TRANSPARENTS ELSZÁMOLÁS

A labdarúgás mint látványcsapatsport, támogatható a társasági adót (TAO) fizető cégek által. Az MLSZ kiemelt figyelmet fordít a TAO-támogatások igazságos elosztására, valamint a támogatásokból megvalósuló projektek ellenőrzésére. A törvény előírja az MLSZ számára is, hogy minden évben közzé tegye a TAO-forrásokból származó támogatások felhasználását és elszámolását.

Az MLSZ szerepe a TAO-támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatósággént jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezetti szerepet is betölt. Mint sportági szakszövetség, az MLSZ saját sportfejlesztési programokat készít, amelyek elbírálása a sportpolitikáért felelős miniszter feladata.

Az évek során a klubok számára jóváhagyott támogatások fókuszterületei az amatőr labdarúgás, az utánpótlás-nevelés és a sportinfrastruktúra fejlesztése voltak. A 2023/2024-es időszakban az MLSZ programjához kapcsolódó, a Szövetség által igényelt és jóváhagyott TAO-támogatás 17,4 milliárd forint volt. Az MLSZ saját programjaihoz kapcsolódó TAO-bevételeinek felhasználását a sportág fejlődésének szempontjából kiemelt fontosságú utánpótlás-nevelés, tömegesítés, versenyeztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások területeire fordította.

A TAO-ellenőrzési feladatokat 2014-ben vettük át, és a sportági szakszövetségek közül a legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazzuk. Ez a szigorú ellenőrzési rendszer biztosítja, hogy a támogatások rendeltetésszerű felhasználása és a sportág fejlődése összhangban legyen.

A TAO-támogatások rendeltetésszerű felhasználásának ellenőrzését az MLSZ Támogatásellenőrzési Osztálya végzi, amely évente beszámolót készít a Felügyelő Bizottság és az Elnökség részére.

Az MLSZ számára fontos a megfelelő elszámolás. Minden TAO-évadot követően az MLSZ a Honvédelmi Minisztérium felé nyújtja be az elszámolását, amely szakmai és pénzügyi beszámoló benyújtását is jelenti. Az igénybe vett állami támogatásokkal, valamint az UEFA és FIFA támogatásokkal a projektek zárását követően a TAO-elszámoláshoz hasonló módon számolunk el.

Az évente kiadott TAO-gráf kiadvány átfogó képet ad a látványcsapatsport-támogatások felhasználásáról és az elért eredményekről.



AZ MLSZ FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSÉBEN HASZNÁLT INDIKÁTOROK

5. táblázat – A fenntarthatósági jelentés indikátorlistája

INDIKÁTOR	INDIKÁTORNÉV	INDIKÁTORLEÍRÁS	OLDAL
MLSZ-1	Szurkolói mobilitás, mérkőzésre tömegközlekedéssel érkezők	Az MLSZ által szervezett mérkőzésekre érkező szurkolók közlekedési szokásainak felmérése.	22, 36
MLSZ-2	Termelt hulladék	Az MLSZ működése során keletkező hulladék és kezelésének felmérése.	22, 31, 36, 37
MLSZ-3	Energiafelhasználás	Az MLSZ által működtetett létesítmények energiafelhasználási tendenciái.	22, 25, 36, 37
MLSZ-4	Vízfelhasználás	Az MLSZ által működtetett létesítmények és tevékenységek vízfelhasználásának felmérése.	22, 29, 36, 37
MLSZ-5	Rászoruló személyek támogatása	MLSZ szervezésében álló programadatok, amelyek a rászoruló személyek támogatását célozzák.	54
MLSZ-6	Fogyatékkal élő emberek támogatása	MLSZ szervezésében álló programadatok, amelyek a fogyatékkal élő emberek támogatását célozzák.	54, 59
MLSZ-7	Fizikai akadálymentesítés	Az MLSZ tevékenysége és működése során véghez vitt azon tevékenységek felmérése, amelyek a fogyatékkal élők és idősek emberek könnyebb hozzáférését segítik.	54, 59
MLSZ-8	Jegytámogatás	Felmérés a kevésbé tehetős szurkolók, szervezetek jegytámogatásáról az MLSZ által szervezett eseményeken.	36, 37, 54
MLSZ-9	Rászoruló labdarúgók támogatása	Felmérés az MLSZ által biztosított, rászoruló labdarúgóknak szóló támogatási formák biztosításáról.	54, 62

INDIKÁTOR	INDIKÁTORNÉV	INDIKÁTORLEÍRÁS	OLDAL
MLSZ-10	Gyermek- és ifjúságvédelem	Az MLSZ által kialakított gyermek-és ifjúságvédelmi programok felmérése.	43, 49,
MLSZ-11	Jóllét és egészség	Az MLSZ által kialakított, széles társadalmat érintő jólléti és egészségmegőrző programok felmérése.	43, 47, 53
MLSZ-12	Rasszizmus elleni küzdelem és diszkrimináció	Azon MLSZ által indított kezdeményezések felmérése, melyek fellépnek a labdarúgásban megjelenő rasszizmus és diszkrimináció ellen.	54, 64
MLSZ-13	Transzparencia és compliance	Az MLSZ-re vonatkozó előírásoknak való megfelelés és transzparencia biztosítását célzó intézkedések felmérése.	66
MLSZ-14	Támogatott infrastrukturális beruházások és szolgáltatások	Az MLSZ infrastrukturális fejlesztéseinek és szolgáltatásainak felmérése.	54, 58, 66
MLSZ-15	Klubok bevonása	Klubok számára is releváns fenntarthatósági témák képviselése, szemléletformálás.	15
MLSZ-16	Biodiverzitás és állatvédelem támogatása	Az MLSZ által kialakított biodiverzitás és állatvédelmi programok felmérése.	21
MLSZ-17	Digitális jegyrendszer, digitális jegyek aránya	Az MLSZ által kialakított digitális jegyrendszer felmérése.	36, 40
MLSZ-18	Papírfelhasználás csökkentése	Az MLSZ által kialakított papírfelhasználás csökkentésére irányuló intézkedések.	22, 31, 36, 41
MLSZ-19	Szurkolói klímavédelmi szemléletformálás, fenntarthatóságot népszerűsítő tartalmak	Az MLSZ által kialakított szurkolói klímavédelmi szemléletformálás, fenntarthatóságot népszerűsítő tartalmak felmérése.	36, 37, 43



Magyar Labdarúgó Szövetség

H-1112 Budapest, Kánaí út 2.D

fenntarthatosag@mlsz.hu

mlsz.hu