



MLSZ

A MAGYAR LABDARÚGÁS STRATÉGIÁJA

2025-2030



MLSZ

A MAGYAR LABDARÚGÁS STRATÉGIÁJA

2025-2030

TARTALOM

ELŐSZÓ.....	4
BEVEZETŐ.....	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKOLTSÁGA.....	8
ALAPVETŐ ÉRTÉKEK.....	12
VÍZIÓ	14
A STRATÉGIA RENDSZERE	16
HELYZETÉRTÉKELÉS, CÉLOK ÉS AKCIÓTERVEK A STRATÉGIAI TERÜLETEN	18
A STRATÉGIA MEGVALÓSULÁSÁNAK KÜLSŐ ELŐFELTÉTELEI.....	46
MELLÉKLETEK.....	48



Előszó

A 2010-től kezdődő másfél évtized eredményei alapján bátran mondhatjuk, hogy a magyar labdarúgás történetében egy új fejezet kezdődött el, amelynek során sikerült megfordítanunk a korábban tapasztalt negatív trendeket, és számos területen látványos eredményeket értünk el.

A 2010 és 2024 közötti időszak meghatározó volt számunkra. A Bocsik-program megerősítése, valamint az amatőr klubok támogatási rendszerei kiépítésének eredményeként a regisztrált labdarúgók száma több, mint kétszeresére nőtt. A közvetlen kormányzati és az MLSZ által indított beruházási programok révén a professzionális és amatőr labdarúgás infrastruktúrája is jelentős fejlődésen ment keresztül. A női labdarúgás és a futsal terén pedig fontos lépéseket tettünk, amelyeknek köszönhetően ezen szakágak népszerűsége és társadalmi elfogadottsága is egyre bővült, mind a hivatásos, mind pedig az amatőr szegmensben.

A nemzetközi sportdiplomácia terén is figyelemre méltó előrelépéseket tettünk. Magyarország kiemelkedő szereplővé vált a legnagyobb sportesemények szervezésében,

a Puskás Arénában a 2020. évi Európa-bajnokságot, 2023-ban az Európa Liga döntőjét, koronaékszerként pedig elnyertük a 2026-os Bajnokok Ligája fináléjának rendezési jogát.

A férfiválogatottunk egymást követően három Európa-bajnokságra is kijutott, mely 1960-as lebonyolítása óta példa nélküli siker a magyar labdarúgás történetében, és szintén fejlődést mutatnak utánpótláscsapataink.

Az NB I színvonala folyamatosan javult, a nézőszám növekedését és a nemzetközi koefficiensek emelkedését egyaránt sikerült elérni. Ezenkívül az MLSZ gazdasági és működési stabilitása is erősödött, amely a sportág fenntartható jövőjének elengedhetetlen előfeltétele.

Ugyanakkor az elkövetkező 2025-2030-as időszakban sok kihívás áll előttünk. Az utánpótlásképzés hatékonyságának növelése, az akadémiai rendszerben az MLSZ szerepének a növelése, valamint a tehetségek menedzselésének optimalizálása kulcsfontosságú feladatok. Az MLSZ a jövőben is stratégiai fontosságúnak tartja, hogy a fiatal és hazai játékosok megfelelő mennyiségű játéklehetőséget kapjanak a felnőtt futballban. A fiatal tehetségek szerepeltetése egyrészt a válogatottak jövőbeli sikerének a záloga, másrészt pedig a klubok pénzügyi fenntarthatóságát is erősítené a nemzetközi átigazolási piacon történő növekvő játékjog-értékesítés.

Az MLSZ 2025-2030-as stratégiája célként tűzi ki a pénzügyi fenntarthatóság és az üzleti szemlélet terjedé-

sét, valamint a hosszú távú stratégiai gondolkodás előtérbe kerülését a labdarúgás szereplőinél. Ezt az MLSZ a saját működése során is igyekszik elérni, a nemzeti válogatottak szponzorációs és jegybevételeire, valamint webshopbevételeire összpontosít a Szövetség. A fejlesztési célok között szerepel az amatőr sporttelepek felújítása, új kisméretű pályák építése és a fenntarthatóságot célzó beruházások ösztönzése. A Szövetség az előttünk álló ciklusban megvalósít egy nagyívű csarnok-építési programot, melynek célja, hogy a magyarországi futsal fejlődését támogassa, és modern infrastruktúrát biztosítson a helyi közösségek számára.

A 2025-2030-as időszak célja, hogy Magyarország labdarúgása az UEFA 55 tagországának felső harmadába tartozzon. Kiemelt figyelmet fordítunk az elit utánpótlásképzés optimalizálására, a tehetségek gyorsabb beépítésére a professzionális futballba és a teljesítményalapú finanszírozás növelésére a hivatásos női és férfilabdarúgás, illetve futsal területén is. A sikerekhez elengedhetetlen háttérként a biztonságos biztosításhoz folytatni kívánjuk az amatőr szegmensben a női labdarúgás, futsal és az alternatív futball népszerűsítését célzó programokat, valamint a Bozsik-programot. Itt cél a negatív demográfiai trendek ellensúlyozása és az elmúlt időszakban elért játékosszám megtartása.

A hivatásos labdarúgás legfontosabb eleme a szurkoló, ezért cél a szurkolói kapcsolatok erősítése és kiszolgálá-

lásuk általános magas minőségének fenntartása. Ezzel párhuzamosan továbbra is fontos a szurkolók kisebb csoportjaihoz köthető rasszista, kirekesztő és egyéb fegyelmi büntetéssel járó szurkolói cselekmények drasztikus visszaszorítása. A labdarúgásban alapelvárás a fair play szellemiségének megléte, illetve a labdarúgás továbbra is mindenkié kell, hogy maradjon a 2025-2030-as időszakban is.

Összességében büszkék vagyunk a 2010 óta elért eredményekre, de a jövő még nagyobb lehetőségeket és kihívásokat tartogat a magyar labdarúgás számára. A jelen stratégiai kiadványban foglaltakkal összhangban megvalósított működés hiszem, hogy hozzájárul a magyar labdarúgás hosszú távú sikerességéhez.

Tisztelettel:



Dr. Csányi Sándor

a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

Bevezető

ÖRÖKSÉG

A 2010 előtti 30-40 évben a magyar futballt folyamatos leépülés jellemezte. A labdarúgó tömegbázis a korábbiak töredékére zsugorodott, a pályák jelentős része megszűnt, a rendelkezésre álló infrastruktúra elavult. A sportág általános forráshiánnyal küszködött, amelyben a beruházások lényegében megszűntek. A hazai futball egyre nehezebb helyzete miatt, az eredmények is fokozatosan elmaradtak, a társadalomban a magyar labdarúgásról alkotott kép pedig mind negatívabbá vált. Ez tovább csökkentette a sportág tömeg- és töркеvonzó képességét, ami egyre romló versenyképességhez vezetett.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Az elmúlt másfél évtized alatt megfordítottuk a korábbi időszakot jellemző negatív trendet, számos területen látványos eredményeket értünk el. A Bozsik-program megerősítésével, a támogatási rendszerek belépésével és az amatőr klubok nevezési díjának csökkentésével a klubok és játékosok száma

jelentősen megnőtt, a regisztrált labdarúgók száma meghaladja a 290.000 főt, ami a 2010-es bázis több mint kétszerese. A látványcsapatsport-támogatásoknak és a közvetlen kormányzati beruházásoknak köszönhetően a professzionális sportban az európai átlagot meghaladó színvonalú infrastruktúra áll rendelkezésre, az amatőr labdarúgás létesítmény-feltételeiben pedig felzárkóztunk a régióhoz.

Átvilágítottuk és újjászerveztük az utánpótlás-nevelési rendszert, korszerűsítettük és bővítettük a szakemberképzést, egységes sztenderdeket alakítottunk ki az utánpótlásképzésben és a klubmenedzsmentben, ösztönzőkkel támogatjuk a fiatal tehetségek képzését és beépítését a professzionális futballba. Megerősítettük a futsal- és női labdarúgás szervezeti hátterét és finanszírozását, átalakítottuk a versenyrendszereket. Részletes, átfogó fejlesztési terv készült a labdarúgás társadalmi elfogadása szempontjából kulcsterületnek számító női labdarúgásban, amely a tömegesítésben és a minőségében is sok területen hozott eredményt.

Fontos pozíciókat foglalunk el a nemzetközi sportdiplomáciában, Magyarország kiemelkedő szereplővé vált a legrangosabb sportesemények szervezésben. A férfi nemzeti válogatott eredményei jelentősen javultak, a csapat háromszor jutott ki nagy világversenyre, amelyre korábban 30 évig nem volt példa. A válogatott népszerűsége a szurkolók körében európai összehasonlításban is kimagasló.

Az NB I színvonala és attraktivitása javult, amit mind a nézőszám növekedése, mind a magyar élvonal nemzetközi koefficiense jól mutat. Az MLSZ vagyoni helyzete megerősödött, működési szervezetsége szintet lépett.

KIHÍVÁSOK A JELENKOR MAGYAR FUTBALLJÁBAN

Az elért eredmények mellett számos területen további feladatok, kihívások állnak a sportág előtt. Az utánpótlásképzés hatékonysága, különösen figyelembe véve a befektetett erőforrásokat és erőfeszítéseket, nem éri el a kívánt szintet, a tehetségek képzése,

beépítése, értékesítése terén a fejlődés elmaradt a várakozásoktól. Az akadémiák száma indokolatlanul magas, miközben szakmai munkájukra az MLSZ-nek csak közvetett ráhatása van, finanszírozásuk a Szövetség hatókörén kívül történik.

Az NB I-es klubok finanszírozási szerkezete sérülékeny, játékos-bérinflációs hatás érvényesül, gyakran átgondolatlan, ad hoc a játékoskeret kialakítása, a klubmenedzsmentből sokszor továbbra is hiányzik a stratégiai szemlélet. A játékostranszferek nettó egyenlege – a régióban egyedülálló módon – negatív, miközben a képzést jelentős mértékben az állam finanszírozza.

A sportág emberierőforrás-minősége (tulajdonosok, sportvezetők, edzők) nem javult a megcélzott mértékben és ütemben, a kívánatosnál lassabb a fejlődés. Az amatőr labdarúgásban továbbra is kihívást jelent a játékvezetők alacsony létszáma, amely egyes régiókban és vármegyékben különösen érezhető.

A kedvezőtlen demográfiai folyamatok miatt azokban a régiókban, ahol sok a kistelepülés, a felnőtt labdarúgócsapatok számának további csökkenésével kell számolni. A látványncsapatsport támogatások nominálértéken történt befagyasztása miatt jelentősen csökkent a reálértékük, ami szűkíti a fejlesztési lehetőségeket.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

A következő ötéves stratégiai időszak célja, hogy a magyar labdarúgás versenyképessége tovább nőjön, erősségét tekintve az UEFA 55 tagországán belül a felső harmadba tartozzon.

Kiemelt feladat, hogy az elit utánpótlásképzés optimalizálása megtörténjen, minősége javuljon, az utánpótlás-nevelés produktivitása, valamint az ebből származó pozitív hatások (transzferbevétel, tehetséges hazai játékosok a hivatásos bajnokságokban) tekintetében labdarúgásunk felzárkózzon a régiós benchmarkokhoz. Ennek érdekében a teljes preakadémiai és akadémiai képzésben indokolt az MLSZ szerepének növelése. Ezzel összhangban a sportágban folyamatosan emelkednie kell a szereplők által biztosított saját erőnek, a csökkenő támogatási arányon belül pedig növekednie kell a teljesítményalapú finanszírozásnak.

Biztosítanunk kell, hogy az amatőr футбол alapinfrastruktúrája megfelelő minőségben és fenntartható módon a résztvevők rendelkezésére álljon, a fejlesztéshez rendelkezésre álló források pedig továbbra is ellenőrzött, transzparens módon kerüljenek elosztásra. A fenntarthatóság meghatározó témája ennek az időszaknak, amely mind a 21. század globális kihívásaira világszerte adott válaszok, mind a hatékonyabb gazdálkodásra vonatkozó elvárások közé jól illeszkedik.

A negatív demográfiai trendekből fakadó játékosszám csökkenést olyan szegmensekben végzett új programokkal lehet ellensúlyozni, mint a női futball, a futsal vagy az alternatív futball. Biztosítanunk kell az erkölcsi, anyagi megbecsülést és a jogi védelmet a megfelelő létszámú és minőségű játékvezetői állomány rendelkezésre állása érdekében a sportág minden szintjén.

A hivatásos labdarúgás legfontosabb eleme a szurkoló, különféle programokat indítunk a szurkolói kapcsolatok erősítésére és kiszolgálásuk általános minőségének javítására, ezzel párhuzamosan továbbra is cél, hogy a szurkolók kisebb csoportjaihoz köthető rasszista, kirekesztő és egyéb fegyelmi büntetéssel járó cselekményeket drasztikus módon visszaszorítsuk.

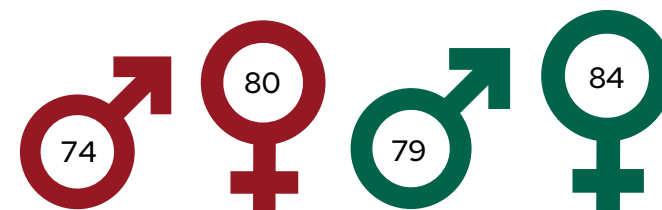
I. A magyar labdarúgás fejlesztésének indokoltsága

A MAGYAR LAKOSSÁG EGÉSZSÉGI ÁLLAPOTA

A magyar lakosság egészségi állapota elmarad az európai uniós átlagtól az Eurostat adatai szerint; míg az átlagos európai uniós állampolgár várható élettartama 82 év, addig ez Magyarországon 77 év. Ennek oka részben az életmódunkban keresendő, sajnálatos módon Magyarországon az emberek nagyobb arányban halnak meg a dohányzás, elhízás, rosszindulatú daganat, valamint szív- és érrendszeri problémák következtében. A cukorbeteg aránya a lakosságon belül 1,5% ponttal haladja meg az uniós átlagot, miközben az elhízás már gyerekkortól kezdve problémát jelent. Az Eurobarometer

felmérése szerint a magyar lakosság 59%-a soha semmilyen testmozgást nem végez. A statisztikák kedvezőbbek a fiatalok körében: a 15 és 24 éves fiúk kétharmada és a lányok több mint fele rendszeresen sportol. Ugyanakkor a sportot népszerűsíteni kívánó szervezeteknek a korábbiaknál komolyabb erőfeszítéseket kell tenniük, mivel a fizikai aktivitást nem igénylő, otthoni szabadidős tevékenységek népszerűsége növekszik.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM 2023-BAN (ÉV)
Magyarország ■ EU átlag ■





74% soha vagy csak
nagyon ritkán végez testmozgást



22% hetente legalább
egyszer sportol



4% rendszeresen
sportol

A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV HATÁSAI

A rendszeres fizikai aktivitás alapvető szerepet játszik az egészség megőrzésében és jelentős hatással van számos krónikus betegség megelőzésére és kezelésére. Emellett hozzájárul a pszichoszociális jóllét növeléséhez és a stresszkezelési képességek fejlesztéséhez. Egy egészségesebb társadalom jelentős megtakarításokat jelentene az egészségügyi rendszer számára is.

A sport jelentős szerepet játszik a társadalmi kohézió és integráció, valamint a szocializáció területein is. A sport szabályozottsága és közösségi jellege révén elősegíti az egyének számára az együttműködés és a társas kapcsolatok alapjainak elsajátítását, így értékes része a személyiségfejlődésnek. A sport gyakorlása és követése olyan élményt nyújt, amely erősíti a társadalmi összetartozást, a pozitív eredmények révén pedig növeli a nemzeti büszkeséget és az önbizalmat.

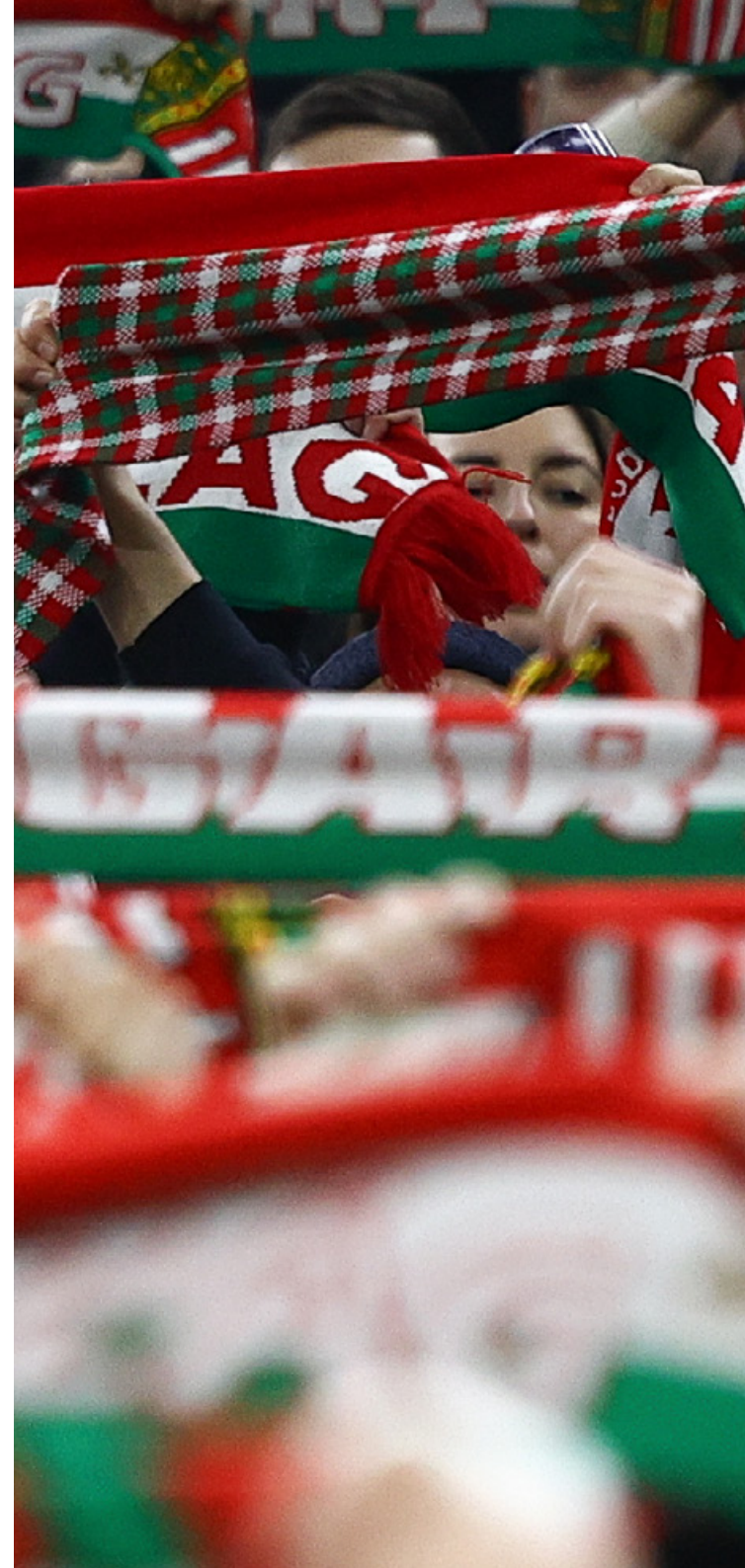
A LABDARÚGÁS JELENTŐSÉGE

A labdarúgás a világ legnépszerűbb sportja, nézettségi adatai és sztárjainak követése kiemeli az összes sportág közül, valamint a részvételi adatok alapján is domináns pozícióban van. A globális helyzettel összehangban nincs ez másképp Magyarországon sem, mind a nézettség, mind pedig a résztvevők száma alapján a labdarúgás a legnépszerűbb sportág hazánkban is. Vezető szerepét egyszerűségének köszönheti: szabályai könnyen érthetők, egyféleképpen lehet pontot (gólt) szerezni, és egy labda segítségével szinte bárhol játszható. Ezen tényezők, valamint dicsőséges hazai múltja miatt a labdarúgás ideális eszköz a rendszeres testmozgás népszerűsítésére Magyarországon. Nemzetközi példák bizonyítják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával látványos eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében és a profi futball sikerességében is.

KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

Felismerve pozitív egészségügyi és társadalmi hatásait, a sport népszerűsítését a kormányzat kiemelten fontos területként kezeli. Ennek megfelelően a sport támogatására fordított költségvetési kiadások 2010 óta számottevően megnövekedtek. Míg 2007-2010 között a sporttal kapcsolatos költségvetési kiadások átlagosan évi 17 milliárd forintot tettek ki, 2014-től ez az összeg már meghaladta az évi 100 milliárd forintot. Az Országgyűlés 2011-ben elfogadta a látványcsa-

patsport-támogatási törvényt, amely által a gazdasági élet szereplői jelentős forrásokat juttatnak egyes hazai sportági szakszövetségek és sportszervezetek számára. A kormány emellett jelentős szerepet vállalt a hazai sportinfrastruktúra megújításában is.





II. Alapvető értékek

A magyar labdarúgás fejlesztésére irányuló törekvések az MLSZ alapvető értékeinek figyelembevételével kerültek meghatározásra. Ennek fő pillérei a következők:

TISZTELET

A futball a tömegek sportja, ahol függetlenül származásától, hitvallásától, bőrszínétől, nemétől vagy képességeitől mindenkit tisztelettel kezelünk. Hiszünk a futball összekötő erejében, és otthont biztosítunk mindenki számára.

FAIR PLAY

Igazságosság és méltányosság a sportág minden szintjén. A játék tisztaságát és a verseny egyenlőségét mindenek felett tartjuk. Értékeink az átlátható szervezeti működés, a pénzügyi esélyegyenlőség, és a pénzügyi források követhető, szabályos felhasználása.

CSAPATSZELLEM

Akkor lehetünk sikeresek, ha az MLSZ és a klubok, profik és amatőrök jól működő, harmonikus kapcsolatot tudunk fenntartani. Közösén gondolkodunk és lépünk fel a magyar futball fejlődése érdekében egyesítve elkötelezettségünket, erőforrásainkat és szakértelmünket mindenki javára.

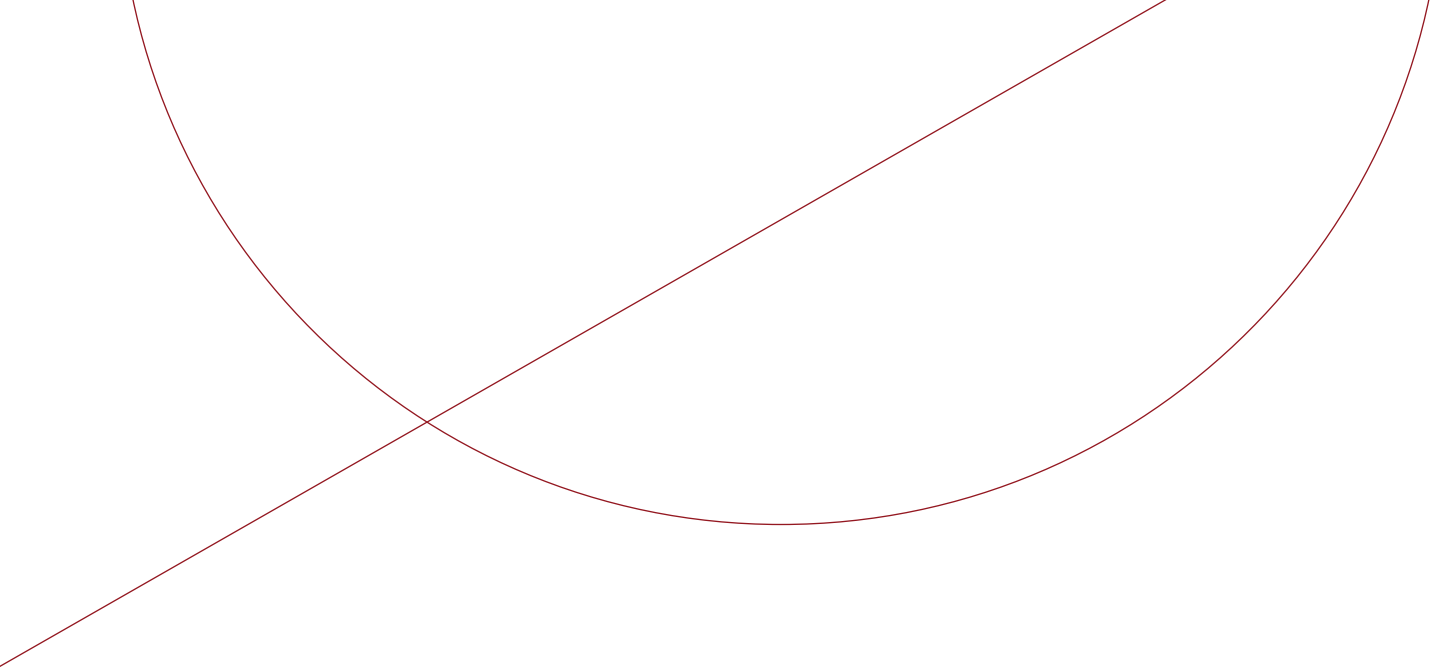
A JÁTÉK ÖRÖME

A labdarúgás elsősorban a szurkolókért és az amatőr játékosokért létezik. Az ő futball iránti szenvedélyük a legfontosabb, hiszen a futball széles tömegeknek képes páratlan örömet és drámát nyújtani, ezáltal jelentős társadalomformáló erő. A játék iránti lelkesedésünket minden cselekedetünkben és megjelenésünkben kifejezzük.

FELELŐSSÉG

Nemzeti szövetségként szívvel és ésszel teljesítjük szerepünket. Felelősséget vállalunk a pályán és azon kívül is, innovatív ötletekkel és technológiákkal vezetjük a labdarúgást a jövőbe. Fenntartható módon cselekszünk, és irányt mutatunk a legfontosabb társadalmi kérdésekben.





III. Vízió

A futball Magyarország vezető sportága, amely rendszeresen nagy tömegeket vonz, egészséges életmódra nevel, közösséget teremt, és az együtt átélt sportélmények által segít egy összetartó, büszke és magabiztos társadalom kialakításában.

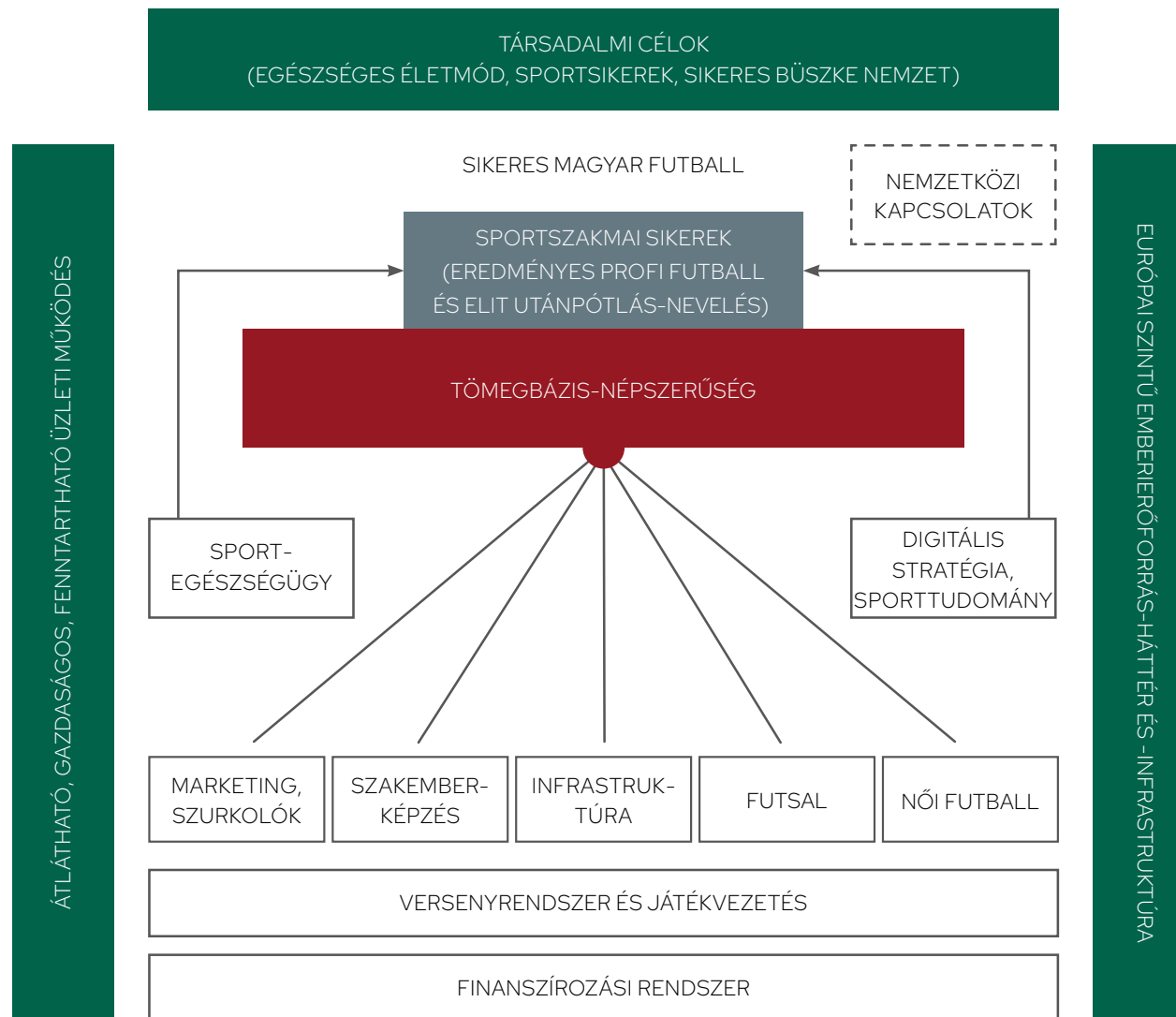


IV. A stratégia rendszere

A 2025-2030-as időszakra készített stratégia 11 fő stratégiai területen határozza meg a legfontosabb célkitűzéseket, az ezek eléréséhez szükséges eszközöket akciótervek és intézkedések formájában azonosítja. A célok jelentős mértékben egymásra épülnek, azaz számos esetben egy adott terület céljainak megvalósulása más területek céljainak elérése esetén válik lehetségessé.

Az MLSZ közvetlen ráhatása és a beavatkozások hatásának időtávja az egyes stratégiai területeken eltérő. A stratégiai területek kapcsolódási hálójának alsó szakaszán (finanszírozás biztosítása, létesítményfejlesztés) az MLSZ döntései gyors eredményeket hozhatnak, míg a háló felső területein (eredményesség, nézőszám, társadalmi hatások) az intézkedések csak lassabban, közvetett módon éreztetik hatásukat. Az MLSZ fő feladata a magyar labdarúgás szervezeti és infrastrukturális kereteinek kialakítása, míg a játék színvonalának emelkedése, a tehetségek képzése és csapataink sikeres szereplése elsősorban a kluboknál folytatott szakmai munka közvetlen eredményeként érhető el. A stratégiában kitűzött végső célok megvalósítása tehát csak a hazai labdarúgóélet minden szereplőjének összefogásával, valamint jól szervezett, kitartó és kemény munkával lehetséges.

A fő stratégiai területeket, valamint az ezek között fennálló ok-okozati összefüggéseket az alábbi ábrán mutatjuk be:

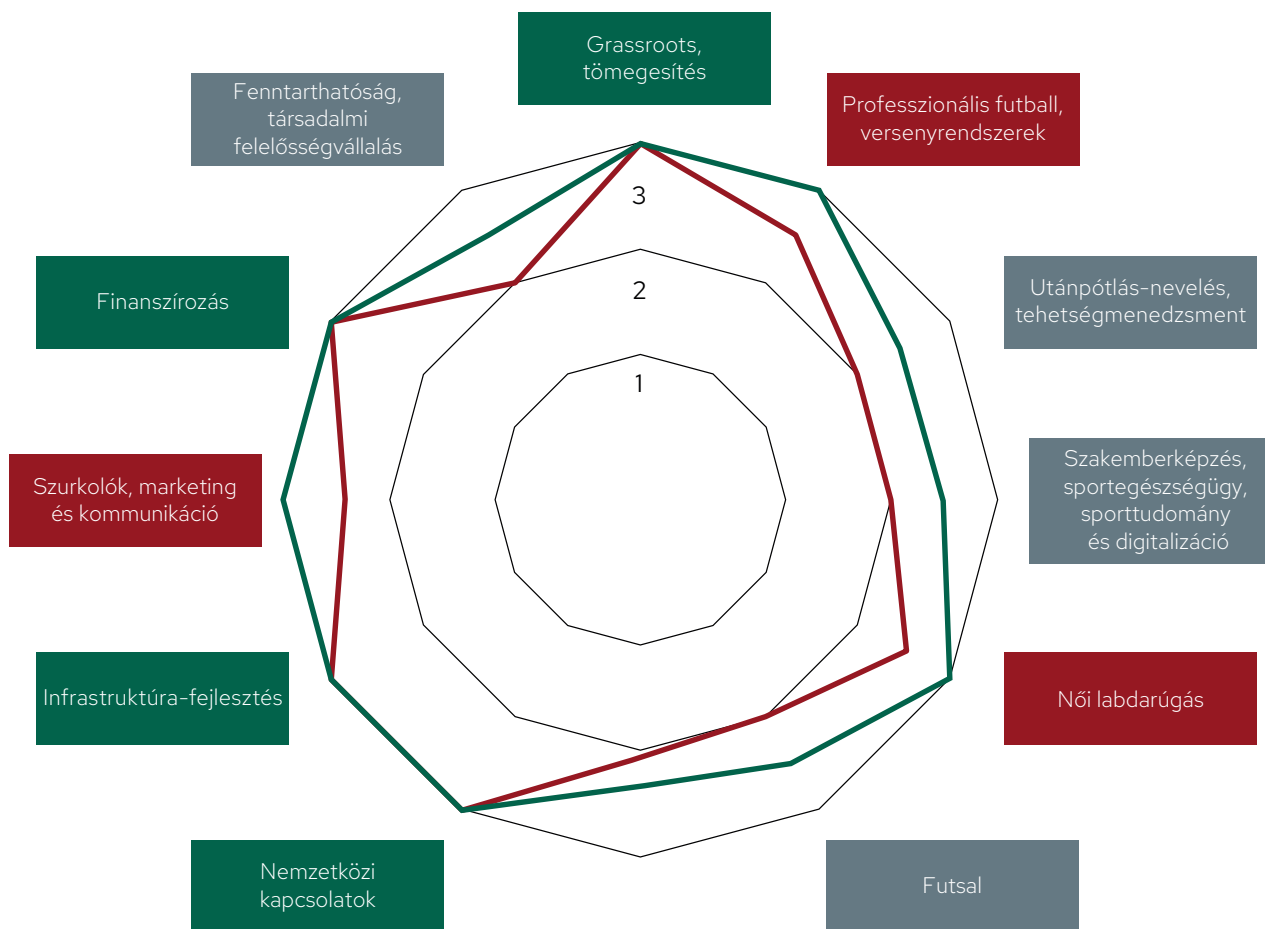


V. Helyzetértékelés, célok és akciótervek a stratégiai területen

A 2010-2024-ig tartó időszak során az MLSZ szakmai koncepciója a stratégiai területek jelentős részén látványos fejlődést hozott. Elértük céljainkat a tömegesítés, az infrastruktúrafejlesztés, a finanszírozás és a nemzetközi kapcsolatok területén, itt a 2025-2030-as időszak elsődleges feladata az eredmények megőrzése és a rendszer finomhangolása. Jelentős fejlődés volt tapasztalható a versenyrendszerek, női labdarúgás, marketingkommunikáció és sportegészségügyi-sporttudományos területeken is, ahol a kitűzött cél érdekében az új stratégiai időszakban további akciók indulnak.

Az utánpótlás-nevelés, a tehetségmenedzsment és a szakemberképzés területén a 2010-2024-ös időszak során az elért eredmények elmaradtak a céloktól, valamint új fókuszterületként lép be a futsal és a fenntarthatóság, így a 2025-2030-as időszakban erőforrásainkat és figyelmünket elsősorban ezekre a területekre irányítjuk.

MLSZ STRATÉGIAI HÁLÓDIAGRAM (2025-2030)



FÓKUSZTERÜLETEK

A hálódiaagram a stratégiai területek szerint értékeli az eddig elért eredményeket és bemutatja, hogy mely területeken marad aktív a Szövetség. A hálódiaagram hatfokozatú skálájának jelentése: 3=kiemelkedő, 2 és 3 között=átlagos, fejlesztendő, 2 alatt=gyenge.

Elértük céljainkat. Feladatunk az elért eredmények megőrzése. ■

Látványos előrelépést értünk el, de az adott területen további akciókat indítunk. ■

Erőforrásainkat és figyelmünket erre a területre fókuszáljuk. ■

2025

2030

1. GRASSROOTS: SZABADIDŐS ÉS VERSENYSZERŰ AMATŐR LABDARÚGÁS

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A labdarúgás egyszerűségén és kiemelkedő népszerűségén keresztül páratlan módon kínál egészséges életmódot, tartalmas szórakozást, valamint közösségi- és sikerélményt a sportágat űzők számára. Annak érdekében, hogy ezek a pozitív hatások társadalmi szinten is érzékelhetők legyenek, minél szélesebb tömegek bevonására van szükség. A megfelelő tömegbázis az eredményes versenysportnak és a szurkolói bázis növekedésének is alapfeltétele.

Az amatőr labdarúgás egyaránt lehet szabadidős és versenyjellegű, a következőkben ezeket együtt kezelve mutatjuk be a hazai amatőr futballban elért eredményeket, valamint a következő stratégiai időszak terveit.

AZ ELMŰLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Az elmúlt 15 év a hazai labdarúgás tömegesítése szempontjából kiemelkedően sikeres volt, az MLSZ versenyrendszerében regisztrált játékosok száma meghaladta a 290.000 főt, ami a 2010-es létszám több mint kétszerese. Külön öröm, hogy a legnagyobb növekedés a jövő szempontjából kulcsfontosságú U6-U16 korosztályokban volt tapasztalható. Szintén jelentősen bővült a nők, lányok részvétele is, ami a futball szélesebb körű elismertségét segíti.

A tömegbázis növekedését számos célzott intézkedés alapozta meg. Megújult a fiatal korosztályok képzését és versenyeztetését koordináló Bozsik-program, az amatőr nevezési díjak 90%-át pedig átvállalta az MLSZ. A versenyengedéllyel nem rendelkező tömegek aktivizálására olyan alternatív bajnokságok kerültek kialakításra, mint a középiskolás bajnokság („Fair Play Cup”), vagy a kisközösségek és baráti társaságok számára szervezett kispályás tornák (KALAP-program). A fiatalok minél korábbi és nagyobb számú elérésére az MLSZ labdarúgás-irányultságú pedagógus-továbbképző programokat indított.

2012-ben elindult a látványcsapatsport-támogatás (TAO-program), amelyen keresztül az utánpótlás-nevelés, az amatőr futball és az infrastruktúrafejlesztő

programok finanszírozásába korábban soha nem látott mértékű, 2011 óta közel 500 milliárd forint forrás érkezett. Az elmúlt másfél évtizedben a TAO-program keretében összesen közel 1.500 pálya épült és több mint 3.200 pálya került felújításra.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

A labdarúgás Magyarország kiemelt sportja marad, vezető pozícióját megerősíti. A labdarúgás nem csak sport, hanem olyan játék, oktatási eszköz és közösségi tevékenység, amelyben a szereplők felelősséget éreznek és vállalnak egymás iránt. A futball mindenkié életkortól, nemtől, társadalmi helyzettől és bőrszíntől függetlenül.

Erősíteni fogjuk a labdarúgás társadalmi elfogadottságát, el kell érni, hogy a futballra a legkiszolgáltatottabbtól a legiskolázottabbakig minden társadalmi csoport olyan vonzó sportolási, közösségi és kikapcsolódási lehetőségként tekintsen, amelyet gyermekei számára is szívesen választ.

Az előző időszak jelentős növekedése után a tömegesítésben 2025-2030-ra a cél az eddigi eredmények megőrzése, az intézményi programban részt vevő iskolák és gyerekek számának megtartása. A labdarúgást a klubokban versenyszerűen űző játékosok esetében a fő cél a nemzetközi trendekben is megfigyelhető lemorzsolódás csökkentése.

Ennek érdekében az MLSZ számos programot készít elő. A hagyományos formátumok mellett a futballt népszerűsítő újfajta eseményeket szervezünk (pl. grassroots fesztiválok szervezése klubokkal együttműködve, iskolai témahetekhez kapcsolódó aktivitások megvalósítása, edukációs programok indítása) és ingyenes kiadványokat készítünk óvodák és iskolák részére. Fejleszteni fogjuk az oktatási intézmények kapcsolatát a klubokkal a humán- és tárgyi infrastruktúra minél jobb kihasználása érdekében. Felismerve a szülők megkerülhetetlen szerepét gyermekeik sportolásával kapcsolatban, az ő bevonásukra, tájékoztatásukra külön ajánlásokat készítünk.

A következő stratégiai időszak szakmai feladata a Bozsik-program tartalmának és társadalmi szerepének megerősítése.

2025-2030 CÉLOK:

- A labdarúgás Magyarország első számú sportja
- A futball mindenkié
- Tömegbázis megtartása
- Iskolai futball fejlesztése, pedagógusok képzése
- Bozsik-program fenntartása



2. HIVATÁSOS LABDARÚGÁS ÉS ELIT UTÁNPÓTLÁSKÉPZÉS

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A hivatásos labdarúgás színvonala legjobban eredményessége alapján mérhető. Az eredményes futball növeli a nézőszámot, elősegíti a sportág népszerűségének és bázisának növekedését, valamint egyedülálló hatással van a társadalom széles rétegeire. A sikeres szereplés vonzó szponzori lehetőségeket kínál a gazdasági szereplők számára, ami bővíti a futball finanszírozásához szükséges forrásokat.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Az elmúlt 15 évben a magyar labdarúgás eredményessége jelentős fejlődést mutatott. A felnőtt férfiválogatott a világranglistán a 42.-ről a 32. helyre jött fel, miközben háromszor jutott ki nagy világversenyre (2016-os, 2020-as, 2024-es EB). Ehhez hasonló sikerre utoljára 30 évvel korábban volt példa. A nemzeti csapat teljesítményét szintén jól mutatja, hogy 2022 óta Európa legjobb válogatottjai ellen a Nemzetek Ligája „A” divíziójában szerepel. Utánpótlás-válogatottjaink selejtezőcsoportjukból jellemzően eljutottak az elitkörig, 2019-ben a fiú U17-es csapat kijutott a VB-döntő tornájára.

Az NB I az UEFA-koefficiense alapján ma Európa 22. legerősebb bajnoksága, ami komoly előrelépés a 2010-es 36. helyhez képest, az átlagos nézőszám 2024-re meghaladta a 4.000 főt, ami 44%-os emelkedés mutat 2010-hez képest.

Az eredményesebb szereplés a háttérben elvégzett szisztematikus munka következménye. Megújult az infrastrukturális bázis, a hivatásos klubok mérkőzéseiket régiós összehasonlításban kiemelkedő színvonalú, modern stadionokban játsszák, míg 2019-ben átadásra került a Puskás Aréna, amelyben 65.000 szurkoló tudja „tizenkettedik játékosként” támogatni a nemzeti válogatottat. Jelentősen javultak a labdarúgás finanszírozási lehető-

ségei, több hazai nagyvállalat állt szponzorként a magyar profi futball mögé, emelkedtek a televíziós közvetítés és a sportfogadás jogdíjai, míg az utánpótlás-nevelés anyagi hátterét a TAO-program és állami támogatások biztosítják.

Az utánpótlás-nevelés minőségének emelése érdekében az MLSZ nemzetközi minta alapján négy szintű (akadémiák, tehetséggözpontok, körzetközpontok, grassroots klubok) utánpótlás-nevelési struktúrát hozott létre azzal a céllal, hogy a sportolni vágyó gyermekek az ország minden részén a számukra legmegfelelőbb képzésben részesüljenek, miközben a tehetségek kiválasztása és menedzselése hatékony módon történjen. Az MLSZ erre létrehozott Klubfejlesztési Osztálya tehetséggözpont-szintig szakmailag támogatja a klubokat és elvégzi a minőségbiztosítást. A piramis csúcsán elhelyezkedő akadémiák működésére az MLSZ-nek csak közvetett módon van ráhatása, ezek működését független szervezet auditálja. A fiatal játékosok szerepeltetésének serkentésére pénzügyi ösztönzők kerültek meghatározásra, míg az eredményes utánpótlásnevelő munka honorálására bevezettük a produktivitásalapú támogatást.

UTÁNPÓTLÁSRENDSZER ÁTALAKÍTÁSA, FEJLESZTÉSE

Sikerült az edzők többségét tudatosabb munkára sarkallni, új szemléletet elindítani. A klubok piramisrendszerbe való besorolása, mentorálása tervszerűbb napi feladatvégzést, regionálisan hatékonyabb együttműködést eredményezett. A klubfejlesztési osztály az ország egész területén támogatja, ellenőrzi a Tehetségközpontokban és a Körzetközpontokban zajló munkát. Az utóbbi évben az akadémiákkal is szorosabb lett a kapcsolat, amire lehet építeni a következő években.

SPORTTUDOMÁNY

Az MLSZ után a klubokban is bevezetésre kerültek a legmodernebb mérési protokollok és ehhez igazítottuk a szakképzéseket. Sikerült kialakítani a Szövetség és a klubok közös vállalatirányítási rendszerét, adatbázisát, ahol a napi munkát kölcsönösen nyomon tudjuk követni. Az immár egy helyen tárolt adatokat elemezve, összehasonlítva tudunk következtetéseket levonni és meghatározni fejlesztési területeket. Nagy hangsúlyt fektetünk a rehabilitációra, a 7-12 éves gyerekek mozgáskoordinációs alapképességeinek fejlesztésére.

A SPORTIGAZGATÓSÁG MINT A TERÜLET FELELŐS KÉPVISELŐJE, AZ ALÁBBI CÉLOKAT HATÁROZTA MEG AZ ELMÚLT IDŐSZAKBAN (2020-2025):

CÉL	EREDMÉNY	ESZKÖZ
Utánpótlásrendszer átalakítása, fejlesztése	MEGVALÓSULT	Klubfejlesztés, utánpótláspiramis, szorosabb együttműködés a klubokkal
Sporttudomány fejlesztése	MEGVALÓSULT	Mérések bevezetése, képzések/konferenciák szervezése
Edzőképzés megújítása	MEGVALÓSULT	Új struktúra (utánpótlásedzői-út elválasztása a felnőttől), új képzési anyagok, online videótár
Fiatалok számára több játéklehetőség	A FOLYAMAT ELINDULT	NB III-ban és NB II-ben kötelező, NB I-ben ösztönző rendszer bevezetése
Több magyar az NB I-ben	A FOLYAMAT ELINDULT	Ösztönző szabály bevezetése
Piaci alapú gazdálkodás a sportszervezeteknél	NEM VALÓSULT MEG	A jelenlegi gazdasági környezet nem kényszeríti a sportszervezeteket a piaci működésre

EDZŐKÉPZÉS MEGÚJÍTÁSA

Interaktív és gyakorlatiasabb lett az edzőképzés, minden tanfolyamra új képzési anyag és minőségi tankönyv készült. Bevezetésre kerültek új tanfolyamok, melyek segítségével az utánpótlás- és a felnőtt edzőképzési irány hangsúlyosan szétválasztható lett. Az edzők segítségének érdekében kialakításra került egy Európa-szerte is kiemelkedő gyakorlatokat, edzésfeladatokat tartalmazó videótár. A nyolc magyar NB I-es edző fele tehetséges, jó mentalitású, a PRO-licencet a közelmúltban elvégzett fiatal edző.

FIATALOK SZÁMÁRA TÖBB JÁTEKLEHETŐSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ELSŐ- ÉS MÁSODOSZTÁLYBAN

Az NB III (19 év), az NB II (20 év), az NB I (21 év) kötelező vagy támogatott korosztályainak egymásra épülésével, az NB III-as tartalékcsoportok bevezetésével, valamint az NB I és NB II között köthető kooperációs szerződéssel az MLSZ minden lehetőséget és támogatást megadott a kluboknak a fiatalok beépítésére, felépítésére. Az U21-es labdarúgók 79 perces átlagos meccsenkénti ideje kismértékben emelkedett 2020-hoz képest és szinte minden klub megtalálta azt az egy-egy fiatal, akit beépítettek a csapatba, és ez nagy előrelépés a korábbiakhoz képest.

TÖBB MAGYAR LABDARÚGÓ AZ NB I-BEN

Az elsőosztályban a magyar labdarúgók pályán töltött átlagos ideje stabilan 60% körül alakult. Ebben a mutatóban elég nagy a szórás, hiszen van olyan klub, amelyik csak magyarokkal játszik, ugyanakkor két-három sport-szervezetben magyar labdarúgót is alig találni.

PIACI ALAPÚ GAZDÁLKODÁS ÉS GONDOLKODÁS ELINDÍTÁSA

Ezen a területen nem történt előrelépés. A klubok a fiatal játékosok tudatos nevelése és értékesítése helyett inkább külföldről vesznek játékosokat. A fiatal labdarúgók külföldre történő értékesítésében a játékosok számát és összértékét tekintve is messze az utolsók vagyunk a régióban.

ADAT MEGNEVEZÉSE	2020/2021	2023/2024
UEFA-koefficiens, NB I	28. HELYEZÉS	24. helyezés
FIFA-koefficiens, felnőtt válogatott	40. HELYEZÉS	27. helyezés
TOP 5 bajnokságban szereplő játékosok száma	7	9
U21-es játékosok száma a felnőtt válogatottban	16 (2015-2020 KÖZÖTT)	22 (2020-2024 között)
Átlagos fiatal játékpert az NB I-ben mérkőzésenként	79 PERC	79,86 perc
Magyar játékosok átlagszáma az NB I-ben mérkőzésenként	6,42 JÁTEKOS	6,6 játékos

A 2025-2030-as időszaknak egyértelműen a minőségről kell szólni. A cél minél több nemzetközi szintű játékos nevelése, értékesítése. Elvárás, hogy - folytatva a pozitív irányt - a magyar labdarúgás versenyképessége tovább nőjön, hazánk az 55 UEFA tagország rangsorának felső harmadába tartozzon, a felnőtt válogatott újabb világversenyekre kvalifikálja magát. Az utánpótlás-válogatottaknál az U17 és U19 válogatottakkal szemben elvárás legalább egy-egy EB-döntőbe jutás.

Ehhez a megfelelő kiválasztás után a technikai alapok elsajátítása, a mozgáskoordináció és a játékkészség fejlesztése, valamint a tehetségek megfelelő fizikai felkészítése szükséges.

A klubokban zajló munkát az akadémiákat felügyelő Sportintézettel közösen tervezzük segíteni és ellenőrizni. Ugyanakkor a minőség érdekében koncentrálni kell a legjobb labdarúgókat, edzőket, ami adott esetben kevesebb kiemelt utánpótlásklubot jelent.

A Szövetség a magyar és fiatal labdarúgók szerepeltetését kiemelten támogatja a következő öt évben, a támogatások jelentős része ehhez lesz igazítva.

Mindezek mellett a felelős döntést hozó vezetők és a labdarúgásunk fejlődésében kulcsszerepet játszó edzők tudását, presztízsét is növelni szeretnénk.

CÉLOK 2025-2030	CSELEKVÉSI TERVEK
Magyar és a fiatal labdarúgók számának növelése az NB I-ben és az NB II-ben	Az MLSZ az NB I-es kluboknak nyújtott pénzügyi támogatás jelentős részét ahhoz köti, hogy átlagban egy mérkőzésen öt magyar labdarúgó legyen végig a pályán, és ebből egy fő U21-es játékos legyen. Az NB II-ben csak magyarok léphetnek pályára, két fő U20-as labdarúgónak végig a pályán kell lennie.
Fiatal labdarúgók nemzetközi versenyképességének javítása	Utánpótlásközpontok számának csökkentése, a tehetségek koncentrációja, a támogatás minőségi munkához való igazítása minden szinten. Az egységes mérések, protokollok szigorúbb ellenőrzése.
Magyar labdarúgásban dolgozó vezetők fejlesztése	Sportszakmai vezetői licencek bevezetése, tanulmányutak, nemzetközi tapasztalatok biztosítása.
Magyar edzők presztízsének javítása	Az NB II-ben a támogatáshoz kötött előírás, hogy kizárólag magyar vezetőedzőt alkalmazhatnak a klubok.

2025-2030 CÉLOK:

- A magyar labdarúgás versenyképessége tovább nő
- Hazánk az UEFA-rangsor felső harmadába tartozik
- Elit utánpótlás-nevelő rendszer hatékonysága javul
- Fiatal korosztályok fizikai felkészítése nemzetközileg is versenyképes

3. NŐI LABDARÚGÁS

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

Az elmúlt évtizedekben a női labdarúgás világszerte látványos fejlődésen ment keresztül, tömegbázisa rohamosan növekszik, miközben a szakág egyre markánsabban van jelen a médiában is. A nők bevonása a futballba megalapozza a játék széleskörű társadalmi elismertségét, elősegíti, hogy a szülők gyermekük számára a labdarúgást válasszák sportágként, és hogy a labdarúgás igazi családi program legyen.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Az elmúlt másfél évtizedben a futballozó nők, lányok száma hazánkban is jelentősen emelkedett, a női versenyzőedényesek száma több mint megnégyszereződött. A bővülő játékoszám az NB I csapatszámaának növelését is lehetővé tette, az elsőosztályban a férfiakhoz hasonlóan jelenleg 12 csapat versenyez.

Felismerve a női labdarúgásban rejlő lehetőségeket, az MLSZ 2010 után intenzív fejlesztésbe kezdett. Az első évtized fő feladata a tömegesítés volt, amely érdekében a Szövetség számos intézkedés között például kötelezővé tette a női csapatok működtetését a két professzionális férfi bajnoki osztályban. Az erőfeszítések hatására mára a Bozsik-program közel 39.000 regisztrált leány labdarúgót számlál.

A 2020-2025-ös időszak célkitűzése már a színvonalas képzés, a nemzetközi szinten versenyképes női futballgárda kitermelése volt. 2022 óta nyolc klub a fiúkéhoz hasonló akadémiai körülmények között képezi a női labdarúgókat. 2023-ban először hirdetett meg az MLSZ leány U12-es és U10-es bajnokságot, így a szakág „lefelé” indulva az akadémiai rendszertől, a teljes korosztályi vertikumot lefedte, amellyel azt is biztosítottuk, hogy minden kislány a lakóhelyéhez közelebb találhasson a versenyrendszerben szereplő, korosztályos leánycsapatot.

A női felnőttválogatott megőrizte a B-Liga-tagságát az UEFA Női Nemzetek Ligájában, azonban a 2025. évi női EB-kijutást nem sikerült kiharcolnia, pillanatnyilag az UEFA-tabella 26. helyén rangsorolt, míg az U19-es és az U17-es korosztályú válogatottjaink a mezőny erősebbik felében mérettettek meg az UEFA által újrastrukturált, felsőházban (A-liga) és alsóházban (B-liga) lebonyolított Európa-bajnoki rendszerben, és 2023 őszén is megőrizték tagságukat jó szereplésüknek köszönhetően.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

A 2025-2030-as időszakban az előző ötéves ciklusban kijelölt úton haladunk tovább. Fő céljaink: a női labdarúgás elfogadottságának növelése, a tömegesítés, valamint a képzés minőségének és az eredményességnek a javulása.

A női futball legnagyobb elmaradása a társadalmi elfogadtatás területén tapasztalható. Sztárokat kell építeni a pályán, arcokat kiválasztani és menedzselni a médiában, kampányokban erősíteni és bemutatni a női futball társadalmi szerepét. Jelen kell lenni a férfi szakág eseményein, valamint olyan nemzetközi sikereket kell elérni, amelyekre az emberek felkapják a fejüket.

A felnőtt női válogatott esetében az eredményességi cél, hogy javítani tudjon a világranglistás helyezésén és stabilan Európa első felébe tartozzon. Az európai versenysorozatokban szereplő két korosztályos csapa-

tunk, az U17-es és U19-es női válogatott esetében az az elvárás, hogy az UEFA-koefficiens alapján tartósan a rangsor első felébe tartozzon.

A lányok esetében szükséges a tömegbázis további szélesítése, amely érdekében az MLSZ grassroots programjai mellett fontos az akadémiákon túli női klubok szakember-ellátottságának javítása. A célok között a tömegesítés mellett egyre hangsúlyosabban szerepel a képzés minőségének javítása, a nemzetközileg is versenyképes színvonal. Ennek elősegítésére az MLSZ szoros figyelemmel kíséri a női akadémiák működését, kiemelt képzési központok számára kézikönyvet készít, valamint mérési és ellenőrzési protokollokat vezet be.

2025-2030 CÉLOK:

- Női labdarúgás társadalmi elfogadottsága javul
- Tömegesítés
- Képzés minősége javul
- Nemzetközi versenyképesség



4. FUTSAL

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A futsal világszerte egyre növekvő népszerűségnek örvend. A futsalra jellemző kisterületen, nagy nyomás alatt zajló, sok labdaérintéses játék a nagypályás futballban is a fiatal játékosok technikai képzésének kitűnő eszköze. A futsal lehetőséget kínál a nagypályás futballból kilépő labdarúgók kiteljesedésére, sportágban tartására is.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Világszinten megfigyelhető a futsal iránti érdeklődés rohamos növekedése mind a játékosok, mind a szurkolók körében. Felismerve ezt a trendet, valamint a nagypályás futballal elérhető kölcsönös előnyöket az MLSZ számos intézkedést hozott az elmúlt másfél évtizedben a hazai futsal fejlesztésére.

Megtörtént a futsal pozicionálása az MLSZ-en belül. Kialakítottuk a versenyrendszereket, a férfi és női élvonallal mellett férfi regionális, megyei, valamint egész éves utánpótlás-bajnokságok indultak, egységesítettük a versenyszabályokat. A futsal hazai szervezetsége ma régiós szinten is kiemelkedőnek számít.

Bővítettük és fejlesztettük a válogatottak mellett dolgozó szakmai stábot, valamint a futsal területén is elkezdtük a sporttudományos módszerek alkalmazását, javítva ezzel a játékosok teljesítményét és csökkentve a sérülések kockázatát. Specifikus futsaledző-képzést indítottunk, amelyhez előbb spanyol mintára saját tananyagot készítettünk, majd erre ráépülve elérhetővé vált az UEFA B futsaledző-képzés. A játékkészség fejlesztése érdekében a preakadémiai korosztályokban a futsal ma már a nagypályás utánpótlásképzés része.

Növeltük a futsal médiamegjelenését, a férfiválogatott és NB I-es mérkőzések megjelentek a televízióban, illetve külön futsal felületeket indítottunk az online, közösségi

médiaplatformokon. A futsal tömegbázisának fejlődéséhez szükséges anyagi háttérrel – hasonlóan a nagypályás labdarúgáshoz – jelentős részben a TAO-támogatások biztosítják, míg az MLSZ által értékesített vagyoni értékű jogokból (közvetítési és szponzorációs jogok) származó bevételek a futsal klubok gazdálkodását is segítik.

A fentiek eredményeként futsalban a kiadott versenyengedélyek száma a 2010-hez képest huszonötszörösére nőtt. 2024-ben több mint 32.000 futsalos játékengedélyt tartottunk nyilván. Ezzel a futsal az egyik legdinamikusabban fejlődő hazai szakág.

A női futsal területén a válogatott sikeresen szerepelt az elmúlt időszakban, két ízben is negyedik helyezést ért el futsal Európa-bajnokságon, melyek közül az egyik Debrecenben került megrendezésre. A fejlődést tovább erősíti az újraindult nemzeti bajnokság.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

Felismerve a futsalban rejlő lehetőségeket, az MLSZ 2025-2030-as stratégiája önálló területként foglalkozik a szakág fejlesztésével. Véleményünk szerint a futsal és a nagypályás labdarúgás jól kiegészítik egymást, kölcsönös előnyöket kínálnak a szereplők részére. A futsalban elsajátítható képességek fontos elemei a fiatal nagypályás labdarúgók képzésének, a nagypályás labdarúgással felhagyó fiatalok pedig kitűnő játékosanyagként szolgálhatnak a futsal számára. Fejleszteni fogjuk az U9-U15-ös korosztályok területi futsal bajnokságait, a tehetségköz-

pontok és körzetközpontok számára ösztönzőrendszert alakítottunk ki annak érdekében, hogy a téli futsaltornákon részt vegyenek.

Folyamatosan bővítjük, egységesítjük a versenyrendszereket, a fehér és szürke foltok lefedésére a megyei igazgatóságok tevékenységében is fontos szerepet kap a futsal. Nagyobb hangsúlyt fektetünk a futsal intézményi programokba történő bevonásába, tananyagot fejleszt-

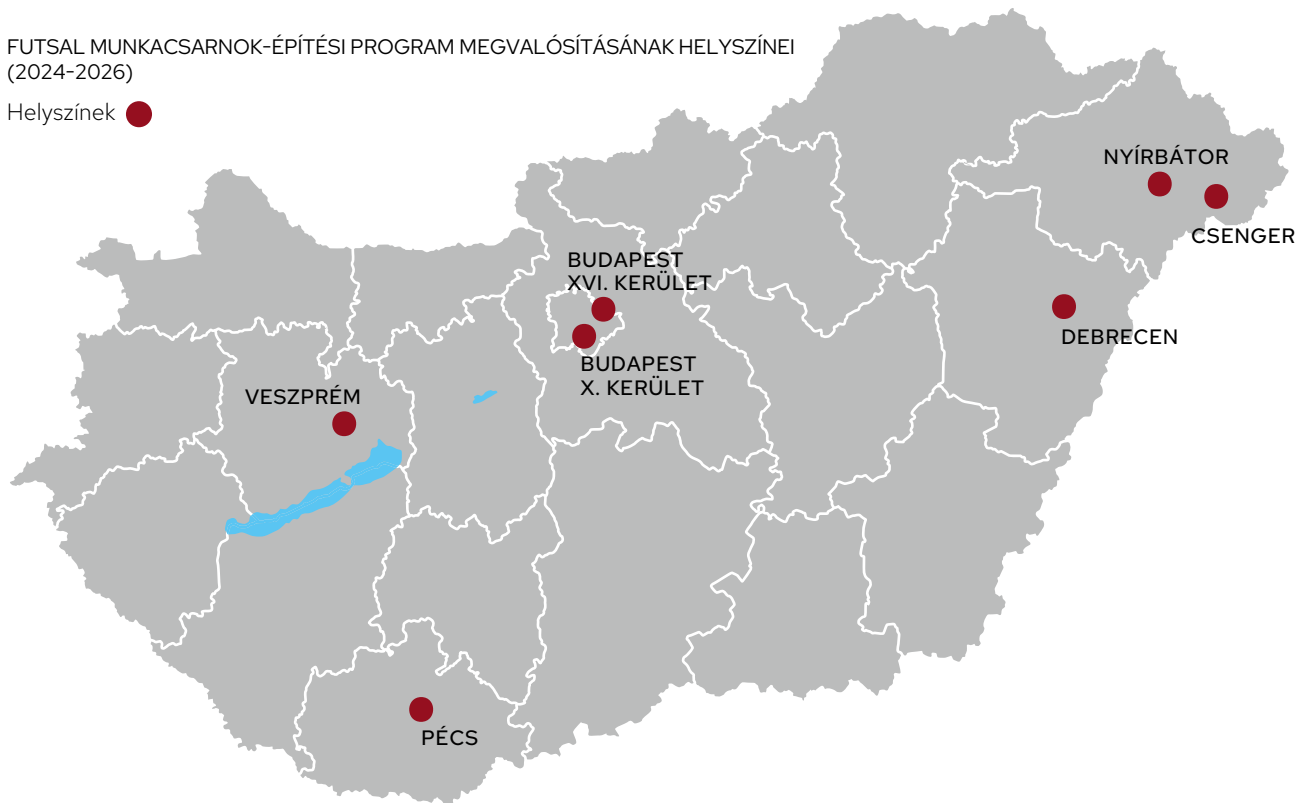
tünk az iskolai testnevelők számára. A szakág fejlesztése érdekében a válogatott és a kiemelt klubok esetében bevezetjük a háttér munkát támogató mérkőzéselemző és edzéstervező programok használatát. Az edzőképzésben új elemként kínáljuk az európai szövetség frissen elkészült UEFA „A” tananyagát, valamint nagyobb teret adunk a futsalterületnek a nagypályás edzői tanmenetben. A megfelelő edzéslehetőségek érdekében szükséges a futsal-infrastruktúra fejlesztése.

Ennek érdekében 2025–2030 között első körben hét olyan, 100–200 fő befogadására alkalmas futsal-munkacsarnok épül, amely edzéslehetőséget biztosít, valamint az utánpótlás-mérkőzések versenyhelyszínéül is alkalmas. A produktivitási rendszert kiterjesztjük a futsalklubokra is, megteremtve az átjárást a nagypályás képzés és a futsal között. Így az utánpótlásműhelyek nevelő munkája abban az esetben is anyagi elismerésben részesül, ha az általuk nevelt fiatal a futsal szakágban ér el kiemelkedő eredményeket, motiválva a klubokat, hogy a játékosok jövőjének tervezése során a futsal is a számba vett lehetőségek között szerepeljen.

A női futsal világszinten is az elmúlt években indult komolyabb fejlődésnek. A futsal által kínált előnyök és a fejlesztésére vonatkozó törekvések a nők esetében is programunk részét képezik, a női és leány futsalcsoportokat szakmailag és anyagiilag is segíteni kell az előttünk álló időszakban.

FUTSAL MUNKACSARNOK-ÉPÍTÉSI PROGRAM MEGVALÓSÍTÁSÁNAK HELYSZÍNEI (2024–2026)

Helyszínek ●



2025-2030 CÉLOK:

- A futsal és a nagypályás labdarúgás közötti szinergiák teljesebb kihasználása
- A futsal hangsúlyosabb megjelenése a nagypályás labdarúgók képzésében
- A futsal-versenyrendszer fejlesztése
- A futsal-infrastruktúra fejlesztése
- A produktivitási rendszer kiterjesztése a futsalklubokra

5. VERSENYRENDSZER, JÁTÉKVEZETÉS

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A megfelelő versenyrendszer biztosítja, hogy a bajnokságokban gazdaságilag stabil, szakmailag megalapozott működésű csapatok játsszanak, elősegíti a színvonal emelkedését, ezen keresztül pedig növeli a magyar labdarúgás sikerességét és a nézőszámot. A versenykiírás a kapcsolódó kiegészítő szabályozásokkal befolyásolja a fiatal tehetségek profi karrierjének elindulását is.

A jó minőségű játékvezetés alapvető elvárás minden játékos, edző és szurkoló részéről, hogy az eredményeket a csapatok valós tudása alakítsa, azt játékvezetői hibák ne befolyásolják jelentősen.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

2010-ben a kitűzött cél egy olyan bajnoki rendszer kialakítása volt, amely segíti a hazai játékosok előtérbe helyezését, a profi bajnokság minőségi fejlesztését, illetve csak annyi csapattal történő feltöltését, amennyi képes mind gazdaságilag, mind sportszakmailag megfelelni a magasabb elvárásoknak.

Ezzel összhangban a férfi felnőtt NB I létszámát 16-ról 12 csapatra, az NB II létszámát 2x16-ról több lépcsőben 1x16 csapatra csökkentettük. Áttekintettük a hazai labdarúgás minden szakágának és korosztályának bajnokságait, optimalizáltuk a versenykiírásokat. Számos intézkedést hoztunk a fiatal- és hazai játékosok szerepeltetésének támogatására, ideértve a pénzügyi ösztönzőket (pl. NB II-es csapatok csak hazai, illetve azon belül kötelezően két fiatal játékost alkalmazhatnak), valamint a különböző kötelezettségek előírását. A minőségi utánpótlás-nevelés és a tehetséges fiatal játékosok felfelé áramlásának ösztönzésére bevezettük a produktív finanszírozási rendszert, illetve az amatőr szerződések eltörlése mellett megjelent az utánpótláskorú játékosok átigazoláshoz kapcsolódóan a működési költségterítés. Kibővítettük a klublicenc-szabályzatokat, valamint bevezetésre került egy a klubok gazdasági működését felügyelő, a korábbiaknál jóval szigorúbb pénzügyi monitoring rendszer.

Az NB I színvonala évek óta folyamatosan javul, a 2010-es 32. helynél ma már jóval előbbre, a 22. helyre rangsorolják (UEFA-klubkoefficiens alapján). A bajnokságokban pénzügyileg stabilabb klubok vesznek részt, gazdasági problémák miatt legutóbb 2014-ben kellett megtagadni licenckiadást NB I-es sportszervezet részére. A kisebb csapatszám izgalmasabb meccseket is hozott, tömörebb a mezőny, a mérkőzések többsége téttel bír vagy a dobogós helyezés, vagy a kiesés elkerülése szempontjából.

Másrészről az NB I-ben játszó légiósok száma a régióban a legmagasabb, ami ugyan segítheti topcsapataink nemzetközi eredményességét, de ki is szorítja a hazai tehetségeket. A fiatal játékosok játékkercei elmaradnak a régiós benchmarktól és az MLSZ elvárásaitól.

A nemzetközi trendeknek megfelelően a játékvezetői hibák csökkentésére bevezetésre került a VAR-rendszer, az NB I mérkőzéseit hivatásos játékvezetők vezetik, illetve jelentősen emelkedtek a játékvezetők juttatásai az állomány megtartása érdekében.

Mindazonáltal az amatőr futballban a játékvezetők alacsony létszáma egyes régiókban komoly kihívást jelent.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

A 2025-2030-as időszakra továbbra is stratégiai cél, hogy a bajnokságokban stabil anyagi háttérrel rendelkező klubok versenyezzenek, a klubok esetleges pénzügyi megingásai ne okozzanak sportszakmai és reputációs károkat. Ezeket a célokat a jelenlegi bajnoki létszámok mellett el lehet érni az MLSZ által alkalmazott pénzügyi-gazdasági kontrollok alkalmazásával. Mind gazdasági, mind sportszakmai szempontból megvizsgáljuk ugyanakkor a versenylebonyolítás lehetséges változtatásainak (pl. play-off, kiesők számának megváltoztatása) hatásait, és amennyiben a hatáselemzések indokolják, beavatkozunk. Az amatőr mérkőzések nézőszámának növelése érdekében összehangoljuk az amatőr és a hivatásos versenyrendszereket.

Kiemelt szempont annak elősegítése, hogy a fiatal játékosok fejlődése az akadémiái korosztályok után is töretlen maradjon. Az elmúlt évek tapasztalatai alapján ezen a területen a professzionális versenyrendszerben történő szabályozókkal nehezen érhető el eredmény. Ezzel szemben a Szövetség az utánpótlás-fejlesztés hatékonyságának növelésére fog koncentrálni, míg a fiatalok szerepeltetését a pénzügyi és egyéb ösztönzők továbbfejlesztésével éri el.

A klubok fenntarthatóbb, hatékonyabb működése érdekében képzésekkel, workshopokkal bővíteni fogjuk a vezetői kompetenciákat. Az MLSZ rendszeres fórumot

alakít ki az NB I-es tulajdonosokkal az értékek, irányok összehangolása céljából. A Szövetség támogatni fogja a klubokat a digitalizáció, a fenntartható technológiák és klubvezetési filozófiák elterjesztésében.

A játékvezetés területén a hivatásosoknál továbbra is az európai színvonal biztosítása a cél, míg az amatőr játékvezetésben a létszám megőrzése, illetve egyes régiókban annak növelése is kiemelt feladat. Ennek eszköze lehet a játékvezetők erkölcsi és anyagi megbecsülésének javítása, speciális jogi védettség elérése a játékvezetőket ért atrocitások megelőzésére, a jogi segítségnyújtás, újfajta együttműködések és képzési formátumok bevezetése, valamint a mérkőzésidőpontok változtatásának további szigorítása.

2025-2030 CÉLOK:

- A versenyrendszer sportszakmai és gazdasági szempontú optimalizálásának vizsgálata
- Fiatal, hazai játékosok szerepeltetésének ösztönzése
- Tehetségmenedzsment elősegítése a versenyrendszeren keresztül is
- Fenntartható, korszerű klubműködés elősegítése
- Európai szintű játékvezetés biztosítása, játékvezetői állomány bővítése

6. INFRASTRUKTÚRA ÉS STADIONBIZTONSÁG

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A modern pályák, öltözők és egyéb létesítmények elérhetősége növeli a labdarúgás népszerűségét mind a fiatalok, mind a felnőttek körében.

A megfelelő edzésfeltételek hozzájárulnak a fiatal tehetségek sportágban tartásához, a minőségi edzőmunkához, a futballrajongók számának növekedéséhez. A korszerű és biztonságos stadionok rendelkezésre állása alapvető feltétele a színvonal és a nézőszám emelkedésének.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Az elmúlt 15 év a magyar futball infrastrukturális helyzete szempontjából sikertörténet, a fejlesztések állami és MLSZ-programok keretében, valamint a sportszervezetek egyedi beruházásain keresztül valósultak meg. Az MLSZ olyan fejlesztési programokat indított, amelyek kedvezményezettjei sportszervezetek mellett az önkormányzatok és az oktatási intézmények is voltak. Megközelítőleg 1.500 pálya épült, ebből 900 az elsősorban az ifjúsági és tömegsport igényeit kiszolgáló Országos Pályaépítési Program (OPP) részeként, valamint több, mint 3.600 pálya és öltöző került felújításra. Ezzel az amatőr labdarúgás létesítmény-feltételei felzárkóztak a régiós szinthez.

Az európai átlagot meghaladó módon javult a hivatásos futball infrastrukturális ellátottsága, országsszerte 25 modern, világítással és teljesen fedett nézőtérrel rendelkező, télen-nyáron használható korszerű stadion épült. Az új stadionok mellett, hogy jelentős szerepet játszottak a nézőszámok emelkedésében, a kiadható VIP, sky box és rendezvényterületeiken keresztül közösségi térként is szolgálnak, illetve bővítik a klubok bevételi lehetőségeit.

2019-ben átadásra került a 65.000 néző befogására alkalmas Puskás Aréna, amely mellett, hogy a nemzeti válogatott otthona, számos kiemelkedő magyar és nemzetközi sport- és kulturális esemény

helyszínéül is szolgál. Itt játszották a 2020-as Európa-bajnokság egyes mérkőzéseit, 2023-ban az Európa Liga döntőjét, 2026-ban pedig itt rendezik majd a legrangosabb európai klubtorna, a Bajnokok Ligája fináléját. A válogatottak zavartalan felkészülésének és regenerációjának biztosítása érdekében modernizálásra került a Telki Edzőcentrum.

Mára elmondható, hogy a magyar futball infrastrukturális fejlesztésének extenzív szakasza lezárult, a legtöbb helyen adottak azok a létesítmények, amelyekbe a sportolni vágyó tömegek, játékosok, szurkolók családjukkal együtt szívesen kilátogatnak. Hiányosságok ma már elsősorban a futsal és grassroots területén maradtak, valamint az ország egyes hátrányosabb helyzetű településein jellemzők. Annak érdekében, hogy ezekről pontos képpel rendelkezünk, infrastruktúra-katasztert készítettünk.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

2030-ra el kell érni, hogy a futball alapinfrastruktúra országsszerte megfelelő állapotban és fenntartható módon a tömegek, az utánpótlás-nevelés és a hivatásos klubok rendelkezésére álljon. Ehhez egyrészt szükséges az egyes esetekben kialakult területi egyenlőtlenségek csökkentése, a hátrányos helyzetű települések infrastrukturális elmaradásának kiigazítása, másrészt mostanra esedékessé vált az elmúlt másfél évtized során felépült pályák, öltözők, sporttelepek felújításának elindítása is. Az ezekhez szükséges

programok már elindultak (OPP felújítási program, Sporttelepfelújítási program 3.0, BM rekortán pálya-építés) és azok a jövőben elérhetőek lesznek a sportág szereplői számára. A fejlesztésekhez rendelkezésre álló források transzparens módon kerülnek elosztásra.

A futsal mellett, hogy önmagában is élvezetes és látványos sportág, komoly segítséget jelent a nagypályás labdarúgók játékkészségének fejlesztésében, valamint lehetőséget kínál a labdarúgást befejező játékosok sportban tartására. A futsal hazai fejlesztése a következő stratégiai időszak egyik prioritást élvező területe, amelyhez bővíteni fogjuk a futsal infrastruktúrát, munkacsarnokokat építünk. A Telki Edzőcentrum fejlesztésének III. üteme napelemtelepítéssel, valamint pályaközei többfunkciójú raktár építésével fog megvalósulni. A válogatottak kiszolgálása érdekében bővíteni fogjuk a Telki Edzőcentrum lehetőségeit, a tervek között a legkorszerűbb fizioterápiás eszközök (lézer, mágnes, hideg-meleg terápia, oxigénkúra) beszerzése szerepel.

A fenntarthatóságra törekvés, a nemzetközi trendeknek megfelelően, központi eleme a 2025–2030-as stratégiai időszaknak. Ez az infrastruktúra-fejlesztésekben is megjelenik, az MLSZ programokat indít a zöld és fenntarthatóságot elősegítő beruházások támogatására. A Szövetség ezzel segíti a környezeti terhelés csökkentését, a tudatos mobilitást és a megújuló energia használatát, ami a klubok jövőbeni gazdálko-

dására is jótékony hatással lesz. Az MLSZ székházában és a Telki Edzőcentrumban folytatjuk a fenntarthatóságot célzó épületmodernizálást.

Komoly kihívást jelentenek az MLSZ számára a stadionokban tapasztalható nézőtéri rendbontások. A zavarok azonosítása és kizárása érdekében a feltételek rendelkezésre állása esetén bevezetjük a biometrikus személyazonosítást, és az arcfelismerés technikai infrastruktúráját, melyet sporttörvény legutóbbi változásai már lehetővé tesznek.

2025-2030 CÉLOK:

- Futball-alapinfrastruktúra megfelelő állapotban mindenki rendelkezésére áll
- Infrastrukturális egyenlőtlenségek csökkentése
- Pályák, sporttelepek felújítása
- Futsal-munkacsarnokok építése
- Fenntarthatóságot elősegítő fejlesztések támogatása

7. SZAKEMBERKÉPZÉS, SPORTEGÉSZSÉGÜGY ÉS SPORTTUDOMÁNY, DIGITALIZÁCIÓ

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A korszerű tudással rendelkező, játékosokat motiváló és emberileg példát mutatni képes szakemberek biztosítása a magyar futball fejlődésének egyik legfontosabb feltétele. Az edzők szakmai teljesítménye a csapatok eredményessége mellett a szabadidősport tömegvonzó képességére is hatással van.

A sportegészségügy célja a sportolók egészségének védelme, sérülés esetén a minél teljesebb és gyorsabb felépülés biztosítása. A vizsgálatokkal lehetővé válik az optimális sportteljesítményt hátráltató egészségügyi állapotok felismerése. A sporttudomány – a sportegészségügyön túlmenően – magában foglal minden olyan specifikus módszertant és szaktudást, amely támogatja, hogy a labdarúgók elérhessék teljesítőképességük maximumát.

A digitális döntés- és menedzsmenttámogató eszközök alkalmazása segíti a nemzetközi versenyképesség növelését. A digitális rendszereken keresztül a szakmai kritériumok központi kommunikációja és ellenőrzése is megvalósítható. A digitalizáció a kereskedelmi, marketing és stratégiai döntések meghozatalában is segítheti a Szövetség és a klubok vezetőit.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Az edzői állomány fejlesztése érdekében az MLSZ szisztematikusan bővítette edzőképző kurzusait. A hagyományos képzések – UEFA PRO, A és B – megtartása, frissítése mellett új tanfolyamok kidolgozására és bevezetésére (kapusedző, UEFA C, UEFA Youth B) is sor került, meghaladva az UEFA által előírt képzési rendszert. A tanfolyamok egy része célzottan a labdarúgás jövője szempontjából kulcsidőszaknak tekintett U6-U16-os korosztályokra koncentrált. 2010 óta az új kurzusok eredményeként a kiadott diplomák száma több mint háromszorosára, közel 15.000-re növekedett. Az MLSZ emellett korszerű tananyagot kínál, mind a hivatásos és akadémiai, mind az amatőr klubvezetők részére. Mindezek ellenére a sportág emberierőforrás-minősége (tulajdonosok, sportvezetők, edzők) nem javult a megcélzott mértékben és ütemben, a kívánatosnál lassabb professzionalizálódás.

A jelenkori futballban a nemzetközi siker elérése multidiszciplináris, tudományosan megalapozott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési hátteret igényel. Ezt felismerve az MLSZ módszertani kézikönyvet készített a kluboknál működő sportszakemberek számára, hogy segítséget nyújtson az élettani és egészségügyi vizsgálatok megszervezéséhez, bevezette az egészségügyi vízumot, valamint csapatorvosi-, masszőr- és fizioterapeuta licenrendszerrel dolgozott ki. Elindultak a sportolók fizikai állapotát követő

sporttudományos mérések, azonban ezek minőségét tovább kell javítani és a mérési eredmények felhasználási körét bővíteni kell.

Számos fejlesztést hajtottunk végre a digitalizáció területén, a papíralapú szabályozást felváltotta egy egységes informatikai rendszer, valamint létrehoztuk a videóedzéstárat. Az MLSZ adatbankja évente 64.000 labdarúgó- és 15.000 futsalmérkőzés, valamint 300.000 játékos, játékevezető és asszisztens adatait tartalmazza. Az MLSZ az UEFA informatikai fejlettséget értékelő felmérésén előkelő helyen, az európai szövetségek listájának első harmadában végzett.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

A következő időszakban a grassroots foglalkozásokat megtartó szakemberek számának további bővítésére van szükség, amely érdekében egyszerűsítjük a részvétel feltételeit, valamint racionalizáljuk és fejlesztjük a tananyagot. A magasabb szintű licencek (UEFA Pro és A) esetében az edzői állomány már adott, itt elsősorban olyan kisebb létszámú, mélyebb tanfolyamokat szervezünk, amelyek alkalmasak a gyakorlati tapasztalatok megvitatásán keresztül a legjobb módszertanok megosztására, az ismeretek modernizálására.

Az egységes oktatási színvonal biztosítása érdekében „képzők képzése” tanfolyamokat indítunk. A sportszakirányú képzést kínáló felsőoktatási intézményekkel szorosabb együttműködésre törekszünk, egységesítjük a tananyagot és az elérhető licenceket, növelve ezzel

a rendszer hatékonyságát, valamint elkerülve a párhuzamosságokat. Az edzőképzés mellett nagy hangsúlyt kap a futballban szereplő egyéb szakemberek, kiemelten a sportvezetők, tulajdonosok képzése ezzel is elősegítve a szükséges szemléletváltást.

A játékosok fizikai állapotát tekintve a mindenkor elsőszámú cél egészségük védelme kell legyen, ezt követheti a teljesítmény maximalizálása. Mindkettőhöz a korábbiaknál pontosabb, standard körülmények között, rendszeresen előállított egészségügyi és sporttudományos adatokra van szükség, amelyek elemzése várakozásaink szerint új lehetőségeket nyit majd meg. Mivel a legtehetségesebb játékosok a klubjuk mellett a válogatottakban is szerepelnek, az ő fizikai állapotuk védelme és megfelelő fejlesztése az adatok klubok és MLSZ közötti hatékony megosztását is megkívánja, ennek teljesítése elvárás minden klub irányába.

Az információs és kommunikációs technológia fejlődése által mind inkább előtérbe kerülő digitalizációs igény, a fenntarthatósági – azon belül is a környezetvédelemmel kapcsolatos – szempontok, valamint a sportorvosi vizsgálatok terén az elmúlt években egyre hangsúlyosabban felszínre kerülő problémák megoldása érdekében az MLSZ a sportorvoslás terén átfogó fejlesztéseket kíván megvalósítani, amelynek célja, hogy a sportorvosi hálózatra nehezedő nyomás érdemben csökkenjen és a kiadott sportorvosi engedélyek mögött valóban elvégzett sportorvosi vizsgálatok álljanak.

A 2025-2030-as időszakban vízióink szerint megtörténik az MLSZ teljes digitalizációja. A 21. század követelményeinek megfelelő integrált, az összes válogatottra és klubra kiterjedő sportszakmai adatbázist, szurkolói rendszert és versenyadminisztrációt fogunk működtetni, mely lehetővé teszi az adatalapú döntéshozatalt, támaszkodva a mesterséges intelligencia kínáta lehetőségekre is.

Az MLSZ olyan sporttudományos, innovációs és digitális központként fog működni, amely mindezen területeken az élen jár és tájékoztatja a klubokat a vezető nemzetközi trendekről.

2025-2030 CÉLOK:

- Játékosok egészségének védelme, teljesítményének maximalizálása
- Egészségügyi és sporttudományos adatok előállítása, megosztása, elemzése
- Grassroots tananyag fejlesztése, racionalizálása
- Tapasztalt szakemberek tudásának frissítése
- Szoros együttműködés sportszakirányú felsőoktatási intézményekkel
- Teljes digitalizáció, adatalapú döntéshozatal

8. NEMZETKÖZI KAPCSOLATOK

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A nemzetközi labdarúgó testületekben elért magasszintű jelenlét lehetőséget kínál a futballt érintő döntések, szabályozások alakítására, valamint nagy presztízsértékű események megrendezésére. A más országok labdarúgó szövetségeivel kiépített erős kapcsolatok megkönnyítik a tapasztalatcserét, a nemzetközi legjobb gyakorlatok megismerését.

AZ ELMŰLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

2010-2024 között a magyar futball sportdiplomáciai pozíciói megerősödtek. A magyar labdarúgás fejlesztéséért tett erőfeszítéseket a nemzetközi szövetségek is elismerték, amely a FIFA és UEFA testületeiben hazai vezetők és szakemberek által betöltött pozíciókban, valamint rangos labdarúgó események megrendezésének lehetőségében is megmutatkozott.

Dr. Csányi Sándor, az MLSZ elnöke a FIFA-ban alelnöki pozíciót tölt be. Az MLSZ a FIFA-nál pénzügyi bizottsági tagot, az UEFA-nál két bizottsági alelnök mellett további tíz fő bizottsági tagot ad, illetve nyolc fővel a mérkőzésellenőri, négy fővel a játékvezetői, egy-egy fővel pedig a sportszakmai, eseménymenedzseri és biztonsági területeken rendelkezik képviselővel. A Groupama Arénában a női Bajnokok Ligája-döntő (2019), majd a legrangosabb események számára is alkalmas Puskás Aréna átadása után az Európai Szuperkupa-döntő (2020), az Európa-bajnokság egyes mérkőzései (2021), valamint az Európa Liga döntője (2023) is Budapesten került megrendezésre. A visszajelzések alapján a Szövetség eseményszervező képessége a világ sportvezetőinek és a szurkolóinak tetszését is elnyerte, mivel 2026-ban a legnagyobb figyelemmel követett európai kupasorozatnak, a Bajnokok Ligája döntőjének is a Puskás Aréna ad majd otthont.

A felnőtt sporteseményeken felül hazánk számos nemzetközi U17-es és U19-es minitorna, illetve UEFA- és FIFA-rendezvény házigazdája is volt ebben az időszakban.

2020 és 2024 között az MLSZ olyan sportesemények megrendezését is vállalta, amelyek vagy politikai vagy járványügyi okból kifolyólag máshol nem kerülhettek volna megrendezésre. 2020 óta közel száz hivatalos mérkőzésnek adtunk otthont harmadik országbeli válogatott és klubcsapatok számára. Kiemelt eseményként a Puskás Arénában játszották továbbá 2020-ban az európai Szuperkupa-döntőt is. Mindezen eseményekkel kapcsolatos proaktív hozzáállásával és hatékony folyamataival az MLSZ növelte nemzetközi reputációját az eseményszervezés területén, amely hozzájárul a további kiemelt események rendezési jogának elnyeréséhez.

Az MLSZ részt vesz a nyolc ország (Ausztria, Csehország, Lengyelország, Liechtenstein, Magyarország, Szlovákia, Németország, Svájc) nemzeti labdarúgó szövetségeit átfogó M8 együttműködésben, valamint kétoldali szerződéssel rendelkezik számos feltörekvő nemzet szövetségével, mint Üzbegisztán, Libéria, Mongólia, Szerbia és egyéb Balkán régiós országok.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

Magyarország célja, hogy a következő ötéves időszakban sportdiplomáciai befolyását a jelenlegi mandátumok lejárta után is megőrizze, sőt az UEFA és FIFA tervezett bővülésével növelje is. Az elmúlt évek rendezési tapasztalatai, valamint a megújult hazai labdarúgó-infrastruktúra alkalmassá teszi hazánkat, hogy jó eséllyel pályázza meg újabb kiemelkedő nemzetközi sportesemények rendezését. Ezeket a mérkőzéseket világszerte több százmillióan követik, ami egyrészt jelentős reklámértéket képvisel hazánk számára, másrészt segít újabb generációkat, gyerekeket bevonni a labdarúgás világába.

A 2025–2030 stratégiai időszakban már számos kiemelt nemzetközi esemény magyarországi megrendezése ismert, a 2026 tavaszán a Puskás Arénában lebonyolítandó Bajnokok Ligája döntő mellett hazánkban kerül megrendezésre a FIFA Jogi Konferencia és az UEFA Biztonsági Konferencia, valamint 2027-ben az UEFA U-19 Női Európa-bajnokság döntője is.

Az MLSZ a fentiekén túl is proaktívan pályázik a sportdiplomáciai események magyarországi lebonyolítására a FIFA és az UEFA képviseleteinél, melyből kiemelt célkitűzés a 2026 utáni további nagypályás utánpótlás EB- és/vagy VB-döntő rendezése, és kísérletet teszünk egy felnőtt futsal torna rendezési jogának megszerzésére is.

Cél a nemzetek közötti együttműködés bővítése további országok labdarúgó szövetségeivel, Európán kívül is. Aktívan részt veszünk a labdarúgás nemzetközi fejlődését céljából tűzött UEFA Grow programban, folytatjuk az M8 együttműködést, valamint mentori szerepet vállalunk a fejlődő tagországok irányában.

2025-2030 CÉLOK:

- Nemzetközi sportdiplomáciai pozíciók megőrzése
- Kiemelt nemzetközi labdarúgó és sportdiplomáciai események megrendezése

9. MARKETING, SZURKOLÓI KAPCSOLATOK, KOMMUNIKÁCIÓ

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A hivatásos labdarúgás központi eleme a szurkoló, a professzionális futball az ő igényeik kielégítésére szolgál. Mindent meg kell tenni a szurkolók kiszolgálása érdekében. Az aktív szurkolói bázis jobb teljesítményre készíti a játékosokat, gazdasági lehetőséget kínál a klubok részére. A szponzorok szerepe a hivatásos labdarúgásban ma már nélkülözhetetlen, az általuk biztosított források adják a profi klubok működésének gazdasági alapját. A jól felépített kommunikáció formálja a labdarúgásról kialakított képet, megteremtve a futball fejlődése számára kedvező társadalmi környezetet.

AZ ELMŰLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

A szurkolók megszólítása, aktivizálása tekintetében az elmúlt másfél évtized sikeresnek mondható. A női és férfi labdarúgásban, illetve a futsal esetében is megnőtt a médiamegjelenések száma. A magyar nemzeti válogatott nézettsége nemzetközi szinten is kiemelkedő, a 2022/2023-as Euróba-bajnoki selejtezők és Nemzetek Ligája-mérkőzések alapján a Puskás Aréna átlagos nézőszáma Európában az öt legmagasabb között volt. Az NB I-es mérkőzésekre kilátogató szurkolók száma 2010 óta 44%-kal nőtt. A nézőszám emelkedése egyrészt mutatja a magyar társadalom futball iránt érzett szenvedélyét, másrészt visszajelzés is az elvégzett munka vonatkozásában.

Bevezettük a digitális jegyértékesítést, jelentősen visszaszorítottuk a szurkolói rendbontásokat, az új stadionok a szurkolókat vonzó környezetben fogadják. A mérkőzésre járás ma már a játékidőn kívül is látványos, komplex élményt kínál, megtörtént a válogatott, az NB I és a Magyar Kupa arculatának újraépítése. Elindult a szurkolókat különféle információkkal ellátó, őket közvetlenül is megszólítani képes MLSZ Szurkolói Klub, amely 2024-ben már körülbelül 230.000 tagot számlált. A szurkolók kiszolgálása, megtartása és a meccsnapi bevételek növelése érdekében az MLSZ aktív szakmai támogatást nyújtott a kluboknak. A magyar labdarúgás mára a televízió és a gazdaság szereplői számára is sokkal vonzóbb termékké vált,

mint a korábbi évtizedekben, amit a magasabb tévés jogdíjak mellett az is mutat, hogy a hazai nagyvállalatok közül számosan csatlakoztak szponzorként a futballhoz.

A szövetség honlapjának korszerűsítésével, valamint a közösségi médiacsatornák (Facebook, Instagram, YouTube, X) létrehozásával az MLSZ közvetlenül, torzításoktól mentesen tudja kommunikálni az általa közölni kívánt tartalmakat, véleményeket.



Facebook
192.000 követő



Instagram
188.000 követő



YouTube
74.000 feliratkozó



X
95.000 feliratkozó

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

A tradícióknak megfelelően a következő stratégiai időszakban is Magyarország legnépszerűbb sportja a labdarúgás marad. A nemzeti válogatott iránti kiemelt érdeklődés fenntartása mellett cél, hogy – folytatva az eddigi trendet – a klubok nézőszáma is tovább emelkedjen.

Ennek egyik kulcsa a korszerű digitális jelenlét, a válogatott mérkőzések promócióját, valamint a gyors, egyszerű és biztonságos jegyvásárlást lehetővé tevő technológia biztosítása. Ezzel párhuzamosan elkészítjük a felhasználók számára számos innovatív funkciót tartalmazó egységes, új MLSZ Szurkolói Klub platformot, amely lehetőséget kínál a szurkolói kapcsolatok megerősítésére. Fontos, hogy a klubok is aktív marketing tevékenységet folytassanak a nézők elérésére.

Bár a kirekesztő, gyalázkodó megnyilvánulások csak a szurkolók egy kisebb csoportjára jellemzők, zártkapus nemzetközi mérkőzéseket eredményeznek, elriasztják a gyerekeket, családokat, anyagi és erkölcsi kárt okozva ezzel a magyar labdarúgásnak. Ismételten ki kell mondani, hogy a rasszizmusnak és a félelemkeltő magatartásnak nincs helye a futballban, a rendbontók távoltartása a futballpályáktól mindannyiunk közös érdeke. A huliganizmussal és a diszkriminációval szemben az egyetlen elfogadható álláspont a zéró tolerancia.

Célunk a szponzori kör bővítése, a szponzorációs kapcsolatok további erősítése, mélyebben ki kell aknázunk az MLSZ versenysorozataiban (NB I, Magyar Kupa mellett NB II, női NB I, futsal is) rejlő szponzorációs lehetőségeket. Az értékesebb, vonzóbb termék érdekében különálló, erős brandeket építünk az egyes bajnokságok és kupák számára. Az egységes megjelenés biztosításának céljából az MLSZ arculati kézikönyvet készít. A támogatók bizalmának megnyeréséhez, megtartásához fontos, hogy a Magyar Labdarúgó Szövetséget a hatékonyan, transzparensen működő szervezetek közé sorolják.

A kommunikációs területen cél, hogy az MLSZ az álláspontját minél hatékonyabban tudja eljuttatni a közvélemény számára. Ennek legfontosabb eszközei a saját közösségi médiás csatornák, amelyek közvetlenül, digitális formában adják át az információkat. Ezen csatornák követői tömegbázisának növelése az elmúlt időszakban sikeresen zajlott, stratégiai cél a meglévő és új platformok kihasználása, azokon az MLSZ tartalmi irányelveivel összeegyeztethető posztok, videók, grafikák, képek terjesztése. Emellett azonban szükséges további pro-aktivitás is, hiszen az üzenetek másodközlésekben a médiapartnerek aktív együttműködése is szükséges.

A Magyar Labdarúgó Szövetség Európa egyik legkorábban alapított, leggazdagabb hagyományokkal rendelkező labdarúgó szervezete, amely 2026-ban ünnepli fennállásának 125. évfordulóját. A magyar nemzeti válogatott 1000. mérkőzése is a következő stratégiai időszakra esik. Mindkettő olyan fontos, nemzetközileg is kiemelkedő esemény, amelyet az MLSZ méltóképpen kíván megünnepelni. Az ünneplés egyszerre történik majd a hagyományos térben és a digitális csatornákon, ezzel is kiemelve, hogy a magyar futball akkor tud igazán sikeres lenni, ha a tradíció és legkorszerűbb működés egyidejűleg jellemzi.

2025-2030 CÉLOK:

- Magyarország legnépszerűbb sportja a labdarúgás marad
- Szurkolói kiszolgálás fejlesztése, digitális platformok korszerűsítése
- Zéró tolerancia a félelemkeltő, diszkriminatív szurkolói megnyilvánulásokkal szemben
- Szponzori kör bővítése, saját bevételek növelése
- MLSZ 125. évfordulójának, valamint a nemzeti válogatott 1000. mérkőzésének méltó megünnepelése

10. FINANSZÍROZÁS

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A stratégiában megfogalmazott célok megvalósulásának alapvető feltétele, hogy a szükséges pénzügyi források rendelkezésre álljanak. A labdarúgás kiegyensúlyozott, folyamatos fejlődéséhez fontos, hogy a források egy átlátható, hatékony és fenntartható finanszírozási rendszer keretében kerüljenek a sportág szereplőihöz.

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

2011-ben elindult a TAO látvány-csapatsport támogatás, amely jelentős forrást biztosított a hazai labdarúgó-infrastruktúra több évtizedes lemaradásának ledolgozására, valamint az utánpótlás-nevelés működési költségeinek fedezésére. A stadionok építése elsősorban kormányzati beruházások keretében valósult meg.

A hivatásos klubok pénzügyi lehetőségeit javította, hogy az MLSZ a rendelkezésre álló vagyoni jogokat (közvetítési jogdíj, központi szponzori szerződések) a korábbiaknál jóval kedvezőbb feltételekkel értékesítette, valamint, hogy a hazai nagy vállalatok közül többen (pl. OTP Bank, MOL, MVM, Szerencsejáték Zrt.) tőkeerős szponzorként csatlakoztak a magyar futballhoz. Az egyszerűsített közteherviselés bevezetése a sportban ugyancsak komoly pénzügyi segítség a szövetségnek és a kluboknak egyaránt. Az amatőr sportban a sportszervezetek helyzetét jelentősen könnyítette, hogy az MLSZ a versenyköltségeket 90%-kal csökkentette.

Az NB I csapatainak átlagos bevétele 2010-hez képest a hétszeresére nőtt, mára meghaladja a 10 millió eurót, amellyel a régió országai között előkelő helyen szerepel, megelőzve Lengyelországot és Csehországot, igaz Ausztria klubjai átlagosan a magyarhoz képest

megközelítőleg kétszeres bevétellel gazdálkodhatnak. Az utánpótlásképzésben is anyagilag stabil központok jöttek létre, valamint bevezetésre került a produktivitási rendszer a minőségi nevelőmunka elismerése. A klubok pénzügyi helyzetének rendezésével felpozícióba került az utánpótlás- és amatőr futball, amit jól mutat a versenyengedélyek és a regisztrált játékosok számának 2010 óta megfigyelhető jelentős növekedése.

A jelenleg működő stabil gazdasági környezetben is számos problémával és kockázattal kell szembenéznünk. A professzionális klubok forrásainál nemzetközi régiós összehasonlításban a legalacsonyabb arányt képviselik a játékosladási bevételek, a kiadások között pedig a legmagasabbat a személyi jellegű ráfordítások (ideértve a játékos- és stábfizetéseket). A klubok az ideálisnál kevesebb erőforrást fordítanak marketing tevékenységre, a piaci alapú bevételeik maximalizálására. A látványcsapatsport-támogatás a futballban részben kiszorította a korábbi klasszikus bevételi forrásokat (önkormányzati, vállalkozói támogatások, szponzoráció). Összességében elmondható, hogy a sportág pénzügyi helyzete stabilizálódott, de a fenntarthatóság érdekében a kluboknak jobban kell támaszkodniuk a „klasszikus” bevételi forrásaikra.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

A 2025–2030-as stratégiai időszakban a TAO-támogatási rendszer, valamint az utánpótlás-nevelésbe érkező állami támogatásokból származó források nominálértéken történő fenntartásával tervez az MLSZ. Ezen források reálértéke azonban várhatóan csökkenni fog. Az MLSZ korábban többször deklarálta a pénzügyi fenntarthatóság fontosságát, amely kiemelten fontossá válik a 2025–2030-as időszakban, hiszen az esetlegesen növekvő kiadásokat konstans támogatás mellett csak úgy tudják fedezni a klubok, illetve az MLSZ, ha nő az egyéb bevételek értéke. Az MLSZ és a klubok gazdálkodásában nagyobb mozgásteret a piacról származó többletforrások realizálása jelenthet, amely proaktív szemléletet kíván.

A tervekben valamennyi – 2010 után elindult – program és intézkedés fenntartása szerepel az MLSZ részéről (díjcsökkentés az amatőr csapatoknak, Bozsik-program, tehetségközpontok és körzetközpontok rendszere, női labdarúgás fejlesztése). Az amatőr játékvezetők juttatásait tovább erősítjük. A válogatottak (felnőtt és utánpótlás-válogatottak minden szakágban) felkészítését és versenyeztetését a jelenlegi magas színvonalon tervezzük biztosítani.

A kiadások értékmegőrzése azonban jelentős többletforrást igényel, amelyet az MLSZ csak bevételnövekedésből tud fedezni. A bevételnövekedés elérése elsősorban a nemzeti válogatott ágán lehetséges, ami a szponzorációs, valamint szurkolói jegybevételeket és webshopbevételeket érinti.

A fejlesztési kiadások és beruházások finanszírozása a 2020–2024-es színvonalon a következő öt évben nagyságrendileg 50 milliárd forint forrást igényel. A fejlesztési célok teljesítése érdekében az MLSZ 20 milliárd forintot mozgósít a tartalékjai terhére. A cél a következő ötéves időszakban az amatőr sporttelepek felújítása, valamint a grundok (műfüves és rekortánborítású kisméretű játékterek) építése és felújítása, azaz a beruházási forrásokat az amatőr és szabadidős futballra, valamint a futsalra fókuszálja az MLSZ. Kiemelt cél továbbá az olyan fenntarthatóságot célzó beruházások ösztönzése, amelyek egyrészt segítik a klubok hatékonyabb gazdálkodását, másrészt környezetvédelmi szempontból is megfelelnek a jelenkor elvárásainak.

Az NB I csapatainak összesített bevételi struktúrája a legtöbb tekintetben megfelel a régiós országokban tapasztalható átlagos arányoknak, jelentős lemaradás mutatkozik azonban a játékosértékesítés tekintetében. A régió bajnokságai közül a játékoseladási bevétel

hazánkban a legalacsonyabb, és a magyar az egyetlen bajnokság, amelynek nettó transzferegyenlege negatív. A transferbevételek növeléséhez a kluboknál folyó utánpótlás-nevelés hatékonyságának növekedésére, valamint átgondolt játékospolitikára van szükség, ehhez az MLSZ a kluboknak a jövőben is minden segítséget meg fog adni. A klubok gazdálkodásának lehetőségeit szintén javíthatja a fiatal játékosok szerepeltetésére vonatkozó ösztönzők minél teljesebb kihasználása. A régiós benchmarkadatok azt mutatják, hogy a nézőszám növelése, valamint a sikeres nemzetközi szerepléshez kapcsolódó UEFA-juttatások további bevételi potenciált jelenthetnek a hazai kluboknak.

A kiadási struktúrában régiós összehasonlításban kiemelkedően magas a személyi jellegű ráfordítások aránya. A fenntartható működés érdekében a klubok gazdálkodását pénzügyi monitoring keretében még fókuszáltabban ellenőrizni fogja az MLSZ.

Mivel az amatőr és utánpótlás-futballban a bevételek megközelítőleg 90%-a látványcsapatsport-támogatásból és állami forrásból származik, ezek csökkenése alapjaiban kérdőjelezné meg a jelenlegi rendszer fenntarthatóságát. Másrészt ezek a sportszervezetek is akkor tervezhetnek bővülő bevételekkel, ha erőfeszítéseket tesznek a klasszikus bevételi források (önkormányzatok, helyi vállalkozók, tagdíjak) növelése

érdekében. Ehhez az MLSZ szakmai iránymutatást ad és biztosítja a legjobb hazai és nemzetközi gyakorlatok elérhetőségét.

Az MLSZ által koordinált támogatások hatékony felhasználásának szigorú ellenőrzése alapfeltétele annak, hogy ezek az összegek valódi segítséget nyújthassanak a magyar futball stratégiai fejlesztési terveinek elérésében. Ennek megfelelően, az MLSZ a források szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére a jövőben is kiemelt figyelmet fordít. A támogatásokkal szabálytalanul vagy nem hatékonyan gazdálkodó klubokat az MLSZ szankcionálja, a számukra jóváhagyott forrásokat pedig átirányítja a szabályosan és eredményesen működő egyesületek irányába.

2025-2030 CÉLOK:

- MLSZ és klubok szponzorációs, kereskedelmi bevételeinek növekedése
- Utánpótlás-nevelő központok teljesítményalapú finanszírozása
- Amatőr futball alpinfrastruktúrájának fejlesztése, felújításának finanszírozása
- Hatékonyabb utánpótlás-nevelés bázisán transferbevételek növelése a kluboknál
- Fiatal, hazai játékosok szerepeltetésének pénzügyi ösztönzőkkel történő támogatása
- Gazdasági és környezeti fenntarthatóság támogatása a labdarúgásban

A MAGYAR LABDARÚGÁS BEVÉTELEI (2025-2030)

MILLIÓ FT (100 MFT-RA KERÉKÍTETT)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Klubok piaci bevételei	46 500	49 100	51 900	54 900	58 100	61 400
Klubok központi bevételei	19 700	19 700	19 700	19 700	19 700	19 700
Klubok TAO-bevétele	33 000	33 000	33 000	33 000	33 000	33 000
Klubok közvetlen állami támogatása	16 400	16 400	16 400	16 400	16 400	16 400
Összesen	115 600	118 200	121 000	124 000	127 200	130 500

AZ MLSZ TERVEZETT BEVÉTELEI ÉS KIADÁSAI (2025-2030) – ADATOK MILLIÓ FORINTBAN

BEVÉTELEK	
5 ÉV AGGREGÁLT	
Szponzorációs és jogdíjbevételek	16 000
Klubok /díjak/	16 500
Szurkolói bevételek	16 500
UEFA és FIFA működési bevételek	18 000
Állami támogatás működésre	63 500
TAO-támogatás működésre	52 500
Tartalékfelhasználás	3 000
Egyéb	15 000
Rendes bevételek	201 000
5 ÉV AGGREGÁLT	
TAO-fejlesztési források	11 000
Kedvezményezettek önrészei	4 000
UEFA- és FIFA-projekt-támogatások	5 500
Állami támogatás fejlesztésre	7 637
Tartalékfelhasználás	21 364
Fejlesztési források	49 500

KIADÁSOK	
5 ÉV AGGREGÁLT	
Amatőr futball és utánpótlás	120 300
Felnőtt válogatottak	30 400
Hivatásos futball	13 000
Működési kiadások, adók, értékcsökkenés	32 300
Alaptevékenység kiadásai	196 000
5 ÉV AGGREGÁLT	
Sportinfrastruktúra fejlesztések	44 500
Zöld beruházási program	5 000
Fejlesztési kiadások	49 500

10. FENNTARTHATÓSÁG, FELELŐSSÉGVÁLLALÁS

A TERÜLET JELENTŐSÉGE

A felelős módon működő szervezetek úgy biztosítják hosszú távú sikerességüket, hogy közben a társadalom jólétéhez és a fenntartható működéséhez is hozzájárulnak. A fenntarthatóság lehetővé teszi, hogy a jelen generációk szükségleteit úgy elégítsük ki, hogy közben nem veszélyeztetjük a jövő generációk képességét arra, hogy ők is kielégíthessék saját szükségleteiket.

Az MLSZ a klasszikus társadalmi felelősségvállalási (CSR¹) célok mellett a fenntarthatóságra is kiemelt figyelmet fordít. A Szövetség ezáltal elkötelezett abban, hogy saját működése, az általa szervezett események, és a széles értelemben vett magyar labdarúgás fenntarthatóbbá váljon, körforgásos gazdaságba ágyazódjon, valamint pozitív egészségügyi, pszichoszociális és inkluzív szempontok szerint, az ESG² pilléreken alapulva kerüljön kialakításra.

¹ Corporate Social Responsibility, azaz vállalati társadalmi felelősségvállalás

² Environment, Social, Governance, mely a környezet vagy természet, társadalom és irányítás/vezetés fogalmakat foglalja magában

AZ ELMÚLT IDŐSZAK (2010-2024) EREDMÉNYEI

Az MLSZ 2023-ban, az UEFA fenntarthatósági céljaival összhangban, megalkotta a 2025-ig szóló saját fenntarthatósági stratégiáját és akciótervét, 2030-ig mutató vízióival. A fenntarthatósági stratégia három pillére a környezeti, társadalmi és irányítási szempontrendszer, melyekhez tíz fókuszterület tartozik.

A környezeti pillér alapján az infrastrukturális fejlesztések esetében – amellet, hogy korszerű sportlétesítményeket biztosítunk a sportolók és nézők számára – fontos szempont, hogy a környezetvédelmi aspektusok is erősödjének. Ennek érdekében a megújulóenergia- és energiahatékony beruházásokra az elmúlt öt évben több mint négymilliárd forint támogatást biztosítottunk. Az MLSZ monitorozza saját működése környezeti lábnyomát, 2023 óta szisztematikusan méri és visszaméri az energiafelhasználását, vízfelhasználást, közlekedési terhelését és hulladékgazdálkodását. Törekszünk a megújuló energiafelhasználás fokozására és az energiahatékonyág növelésére. A válogatottmérkőzésekre való kijutás a Puskás Aréna esetében immár sűrített járatú tömegközlekedéssel elérhető a Budapesti Közlekedési Zrt.-vel való együttműködésnek köszönhetően. A sportrendezvények lebonyolítása során az MLSZ, a hulladékgyűjtéstől kezdve a digitális jegyrendszerig bezárólag, törekszik az UEFA fenntartható rendezvényszervezés keretrendszerének alkalmazására.

Társadalmi felelősségvállalásának és inkluzivitási céljának megfelelően a Szövetség támogatja a hátrányos helyzetű és fogyatékkal élő emberek sportját, különféle programokat szervez a veterán vagy rászoruló labdarúgóknak, valamint aktívan fellép a kirekesztés, negatív diszkrimináció és rasszizmus ellen. A felzárkózó települések támogatása érdekében olyan célzott programot szervezünk, mint a Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP), becsatlakoztunk a Felzárkózó Települések programjába, valamint rekortánpályákat építünk a Belügyminisztérium együttműködésével halmozottan hátrányos kistérségekben. Támogatjuk a hátrányos helyzetű gyermekek nyári táboroztatását, a fogyatékkal élők sportolását, együttműködünk a Magyar Máltai Szeretetszolgálattal és számos alapítvánnyal, többek között az Oltalom SE-vel abból a célból, hogy a mozgásukban korlátozottak, a rászoruló fizikai és mentális egészségét javítsuk. Kiemelt figyelmet szentelünk a sportolók és a társadalom egészségmegőrzésre és jóllétére, melyre rendszeres egészségügyi vizsgálatokkal, az UEFA „Coaches for Health” és „Szív Napja” jólléti és egészségügyi kampányával is felhívjuk a figyelmet. 2022-ben programot indítottunk a nehéz helyzetbe került időskorú, volt válogatott és elsőosztályú labdarúgók, edzők rendszeres támogatására, megfelelő életkörülményeik biztosítására. Az MLSZ nem tolerálja gyűlöletkeltést és a rasszizmust. A Szövetség fair play és transzparencia értékei a szervezeti működésében is tetten érhetők, a pénzügyi források transzparens fel-

használásáról nyilvánosan elérhető dokumentumokat tesz közzé. Az MLSZ vezetősége elkötelezett az etikus, tisztességes üzleti gyakorlat folytatásában, valamint a sportágban bekövetkező visszaélések, csalások visszaszorításában.

STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030

Az MLSZ a 2025-2030 közötti stratégiai időszakban is nagy hangsúlyt fektet a fenntarthatósági szempontok érvényesítésére, döntéshozatala során a környezetvédelmi és társadalmi hatásokat is minden esetben vizsgálja, akciótervet dolgoz ki a fenntarthatósági stratégiában megfogalmazott célok megvalósítása érdekében.

Folytatjuk a magyar labdarúgás környezeti terhelésének mérséklésére irányuló programokat, a megújuló energiatermelés és energiahatékony infrastruktúra-üzemeltetés támogatására önálló alapot indítunk. Az infrastruktúra-fejlesztési programok (BM pályaeépítések, felújítások) kialakítása során környezetvédelmi és energiahatékony szempontokat is figyelembe veszünk, ami a költséghatékonyságot és gazdasági fenntarthatóságot is elősegíti. A szövetségi működésben környezetbarát megoldásokat alkalmazunk, nagy figyelmet fordítunk az általunk szervezett események környezeti hatásaira. A működésünkben fakadó környezeti ártalmak jelentős mérséklésével pozitív példaként kívánunk szolgálni a sportág szereplői számára, és párbeszédet kezdeményezünk valamennyi érintettel a fenntarthatóság előmozdítása érdekében.

A Szövetség mind rendszeres, mind alkalmi programjai és kampányai során kiemelt figyelmet fordít a felelős működésre, a speciális helyzetű, valamint a segítségre szoruló csoportokra. A fő cél, hogy az ország bármely területén fogyatékkal vagy a hátrányos helyzetben élő lakosság számára elérhető legyen a labdarúgás, amely megteremtheti a lehetőséget a társadalmi integrációra.

Az MLSZ fenntartja azon törekvéseit, melyekre az elmúlt években nagy hangsúlyt fektetett. Ilyen az MLSZ által létrehozott Focisegély Alapítvány, mely a hazai labdarúgás – szociális, egészségügyi vagy egyéb okok miatt – segítségre szoruló személyeit segíti és az időskorú labdarúgók támogatási programjaként működik. Folytatódik a KALAP, valamint együttműködünk a Magyar Máltai Szeretetszolgálattal és az Oltalom S.E.-vel. Az MLSZ saját aktivitásaival párhuzamosan figyelemmel követi különböző szociális szervezetek társadalmi felelősségvállalási akcióit, és több világméretű kampányhoz is kapcsolódik (pl. World Heart Day, UNICEF-együttműködés), melyet a jövőben is céljának tekint. Az MLSZ rasszizmussal és diszkriminációval kapcsolatos álláspontja továbbra is következetesen a zéró tolerancia.

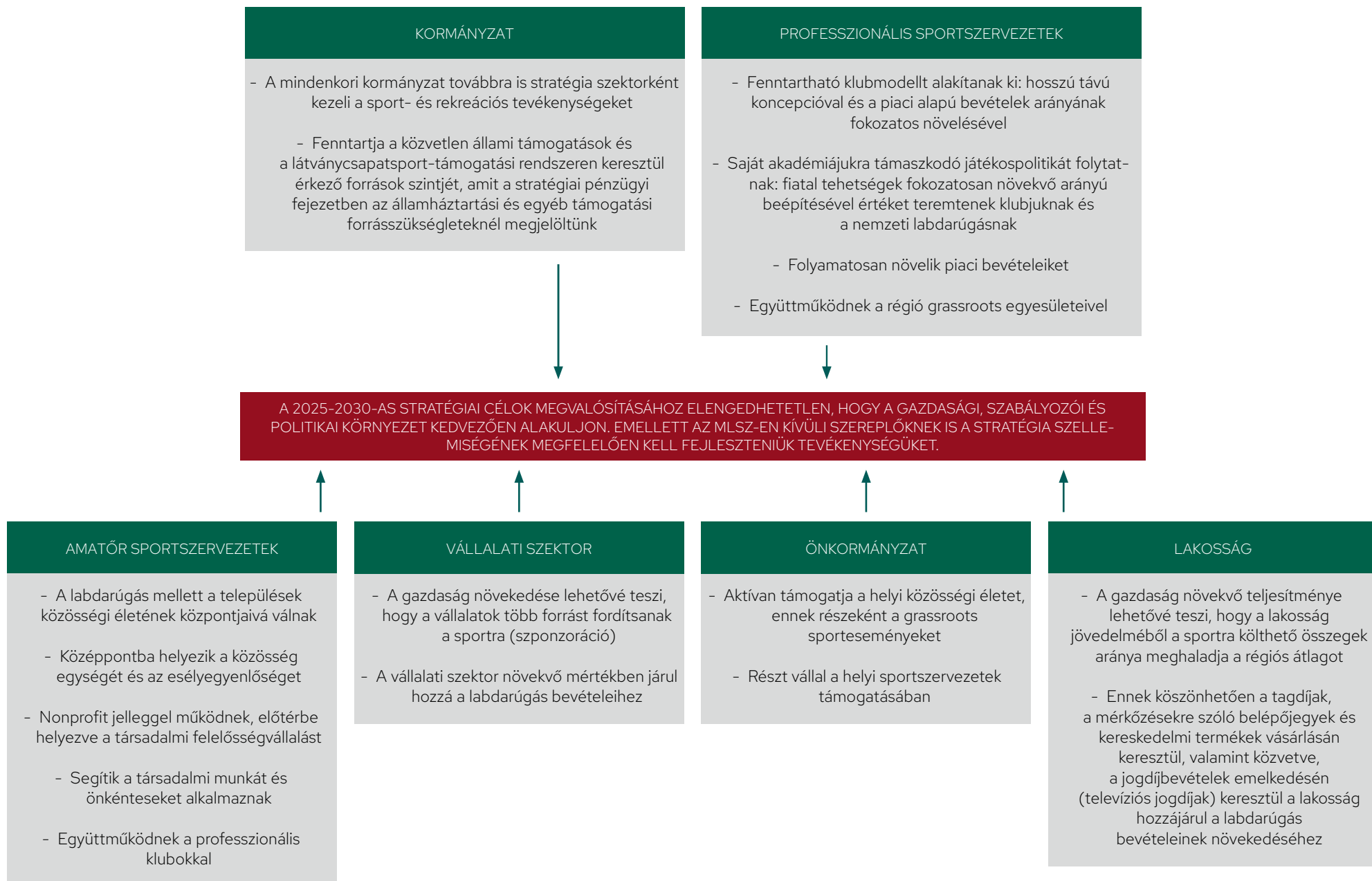
A szervezeten kívüli törekvések mellett a Szövetség saját munkatársait is ösztönzi a társadalmi felelősségvállalásra, valamint testi és mentális egészségük megőrzésére.

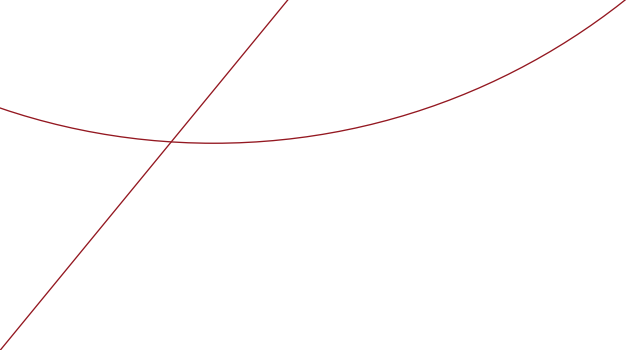
2025-2030 CÉLOK:

- Fenntarthatósági szempontok előtérbe helyezése a működés és az infrastruktúra-fejlesztés során
- Társadalmi integráció elősegítése a labdarúgáson keresztül
- Zéró tolerancia mindenfajta diszkriminációval szemben

VI. A stratégia megvalósulásának külső előfeltételei

A 2025-2030-as stratégiai célok megvalósításához elengedhetetlen, hogy a gazdasági, szabályozói és politikai környezet kedvezően alakuljon. Emellett az MLSZ-en kívüli szereplőknek is a stratégia szellemiségének megfelelően kell fejleszteniük tevékenységüket. Az alábbiakban bemutatjuk a stratégia sikeres megvalósításához szükséges külső tényezőket és előfeltételezéseket:





VII. Mellékletek



KIEMELT CÉLOK ÉS KULCSINDIKÁTOROK AZ MLSZ HATÁSKÖRÉBEN

KATEGÓRIA	INDIKÁTOR	Bázis időszak (2010-2024) Bázis időpont: 2024 vége	Cél időszak (2025-2030) Cél időpont: 2029 vége
NÉPSZERŰSÉG	Regisztrált labdarúgók száma (ezer fő)	302	302
	Válogatott szurkolói klubtagok száma (ezer fő)	230	300
	NB I átlagos nézőszáma	4 300	5 200
VERSENYKÉPESSÉG	Férfi felnőttválogatott szereplése	3 x EB-résztétel	min. 2 x VB- és/vagy EB-résztétel
	Férfi felnőttválogatott szereplése a Nemzetek Ligájában	C, B majd A divízió	legalább B divízió
	Férfi utánpótlás-válogatottak szereplése	- U17: 3 x EB-résztétel, 1 x VB-résztétel - U19: 1 x EB-résztétel, 1 x VB-résztétel	U17, U19 és U21 válogatottak Európa legjobb 27 válogatottja közé tartoznak
	Női felnőtt válogatott az európai országok rangsorában	26	26
	Női utánpótlás-válogatottak szereplése	Az európai A ligából U17 kiesett majd visszajutott; U19 kiesett az A ligából	U17-U19 válogatottak az európai A ligában szerepelnek

STRATÉGIAI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

Grassroots: szabadidős és versenyszerű amatőr labdarúgás	Hivatásos labdarúgás, elit utánpótlás-nevelés	Női labdarúgás	Futsal	Versenysrendszer, játékvezetés	Infrastruktúra és stadionbiztonság	Szakemberképzés, sportegészségügy, sporttudomány és digitalizáció	Nemzetközi kapcsolatok	Marketing, kommunikáció, szurkolók	Finanszírozás	Fenntarthatóság, társadalmi felelősségvállalás
A labdarúgás Magyarország első számú sportja	A magyar labdarúgás versenyképessége tovább nő	Női labdarúgás társadalmi elfogadottsága javul	A futsal és a nagypályás labdarúgás közötti szinergiák teljesebb kihasználása	A versenysrendszer sportszakmai és gazdasági szempontú optimalizálásának vizsgálata	Futball-alapinfrastruktúra megfelelő állapotban mindenki rendelkezésére áll	Játékosok egészségének védelme, teljesítményének maximalizálása	Nemzetközi sportdiplomáciai pozíciók megőrzése	Magyarország legnépszerűbb sportja a labdarúgás marad	MLSZ és klubok szponzorációs, kereskedelmi bevételeinek növekedése	Fenntarthatósági szempont előtérbe helyezése a működés és az infrastruktúra-fejlesztés során
A futball mindenkié	Hazánk az UEFA-rangsor felső harmadába tartozik	Tömegesítés	Futsal hangsúlyosabb megjelenése a nagypályás labdarúgók képzésében	Fiatál, hazai játékosok szerepeltetésének ösztönzése	Infrastrukturális egyenlőtlenségek csökkentése	Egészségügyi és sporttudományos adatok előállítása, megosztása, elemzése	Kiemelt nemzetközi labdarúgó- és sportdiplomáciai események megrendezése	Szurkolói kiszolgálás fejlesztése, digitális platformok korszerűsítése	Utánpótlás-nevelő központok teljesítményalapú finanszírozása	Társadalmi integráció elősegítése a labdarúgáson keresztül
Tömegbázis megtartása	Elit utánpótlás-nevelő rendszer hatékonysága javul	Képzés minősége javul	Futsal-versenysrendszer fejlesztése	Tehetség-menedzsment elősegítése a versenysrendszeren keresztül is	Pályák, sporttelepek felújítása	Grassroots tananyag fejlesztése, racionalizálása		Zéró tolerancia a félelemkeltő, diszkriminatív szurkolói megnyilvánulásokkal szemben	Amatőr futball alapinfrastruktúrájának fejlesztése, felújításának finanszírozása	Zéró tolerancia mindenfajta diszkriminációval szemben
Iskolai futball fejlesztése, pedagógusok képzése	Fiatál korosztályok fizikai felkészítése nemzetközileg is versenyképes	Nemzetközi versenyképesség	Futsal-infrastruktúra fejlesztés	Fenntartható, korszerű klubműködés elősegítése	Futsal-munkacsarnokok építése	Tapasztalt szakemberek tudásának frissítése		Szponzori kör bővítése, saját bevételek növelése	Hatékonyabb utánpótlás-nevelés bázisán transzferbevételek növelése a kluboknál	
Bozsik-program fenntartása			Produktivitási rendszer kiterjesztése a futsal-klubokra	Európai szintű játékvezetés biztosítása, játékvezetői állomány bővítése	Fenntarthatóságot elősegítő fejlesztések támogatása	Szoros együttműködés sportszakirányú felsőoktatási intézményekkel		MLSZ 125. évfordulójának, valamint a nemzeti válogatott 1000. mérkőzésének méltó megünneplése	Fiatál, hazai játékosok szerepeltetésének pénzügyi ösztönzőkkel történő támogatása	
						Teljes digitalizáció, adatalapú döntéshozatal			Gazdasági és környezeti fenntarthatóság támogatása a labdarúgásban	

STRATÉGIAI INTÉZKEDÉSEK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

Grassroots: szabadidős és versenyszerű amatőr labdarúgás	Hivatásos labdarúgás, elit utánpótlás-nevelés	Női labdarúgás	Futsal	Versenysorozat, játékevezetés	Infrastruktúra és stadionbiztonság	Szakemberképzés, sportegészségügy, sporttudomány és digitalizáció	Nemzetközi kapcsolatok	Marketing, kommunikáció, szurkolók	Finanszírozás	Fenntarthatóság, társadalmi felelősségvállalás
Olyan verseny- és támogatási rendszer működtetése, amely az élményszerzést helyezi előtérbe az eredmény-orientáltsággal szemben, hogy 10 éves korig minél több gyermek bekerüljön a labdarúgásba	Akadémiák és Tehetségközpontok alsó szekcióiban dolgozó edzők új UEFA-kurzusokon vesznek részt	Utánpótlás-nevelés teljes vertikumának versenyeztetése	Területi futsalbajnokságok, futsaltornák fejlesztése (kiemelten U9-U15 korosztályban)	Versenylebonyolítás lehetséges változtatásának hatásvizsgálata, indokolt esetben beavatkozás	Kedvezményes konstrukciók célzottan a helyenként kialakult területi egyenlőtlenségek kiigazítására	MOK applikáció fejlesztése, egységes módszertanok fejlesztése, magasszintű licenszknél kislétszámú és hosszabb időtartamú gyakorlatorientált oktatási alapevek mentén	A nemzetközi sportdiplomáciai aktivitás és képviselő fenntartása, esetlegesen bővítése a FIFA várható bővülésével	MLSZ egységes arculati kézikönyv készítése, marketing koncepció fejlesztése, brand visszamérések végzése és MLSZ védjegyeinek jogi védelem alá vonása	Financial Fair Play és pénzügyi monitoringrendszer fenntartása a profi kluboknál	A Szövetség rendszeresen közzéteszi fenntarthatósági jelentését ösztönözve a sportklubokat saját lábnyomuk csökkentésére és pozitív társadalmi hatásuk előmozdítására.
A pedagógusok, középiskolások és egyetemisták bevonása a sportszervezésbe és labdarúgás-népszerűsítő programok lebonyolításába, kiadványok, könyvek és foglalkoztatások biztosítása az oktatás valamennyi szintjén	A kialakult négyesintű (A-B-C-D) klubstruktúra auditja, minősítése, mentorálása folytatódik, az NSÜ-vel való együttműködéssel fokozza az MLSZ a saját szerepét az Akadémiáknál	Kiemelt képzési központok folyamatos mentorálása és auditálása	Edzőképzés további fejlesztése, "futsalnapi" a nagypályás edzőképzésben	Tulajdonosi kompetencia javítása képzésekkel, workshopokkal	Klubminősítésre épülő, adatalapú döntéshozatal szövetségi támogatási rendszer (létesítmény-kataszter) alkalmazása a beruházási igények, felújítások felmérésére	Tapasztalt korosztály újrabevonása, visszaintegrálásukra workshopok szervezése, szoros kapcsolat kialakítása a hallgatókkal a tanfolyami napok között és a tréning után	Szoros kapcsolat kialakítása, az UEFA tagszervezetekkel, M8 együttműködés	Versenysorozatok brand- és imidzsépítési projektek indítása	Támogatási rendszerek fenntartása és fejlesztése, nagyobb fokú digitalizációja	A környezetvédelmi szempontokra kiemelt figyelmet szentel az MLSZ és dedikált finanszírozási alapokat biztosít energiahatékony üzemeltetés és modernizálás céljából
Az amatőr bajnokságokra vonatkozó szabályok rugalmasabbá tétele és új versenykiírások kialakítása annak érdekében, hogy a lehető legtöbb települést, klubot és játékost tartsunk benn a labdarúgás „véráramában”	Standard technikai és fizikai mérések végzése az akadémiák és tehetségközponti korosztályokra, eredmények átadása az MLSZ számára	Versenysorozat átalakítása, regionális bajnokságok szervezése a megtartás és létszámnövelés, felfelé áramoltatás érdekében	Tehetségközpontok, Körzetközpontok bevonása a téli futsaltorna-sorozatokba, ösztönző pontrendszer kialakítása	A versenyszervezés és játékevezetés teljes digitalizációja az IFA-rendszerekben	A fenntartási költségeket csökkentő beruházások (pl. megújuló energia) támogatása	Grassroots képzés újjászervezése a gyakorlati felvételi követelmények eltörlésével, tananyag mennyiségi bővítésével hibrid oktatási lebonyolítással	Aktív részvétel az UEFA Grow programban	Női, futsalszakágak és egyéb versenysorozatokhoz kapcsolódó addicionális szponzorációs lehetőségek kiaknázása	A támogatási rendszerek finomhangolása, a teljesítményhez kötött támogatási arány további emelése	A klubokon és sportegyesületeken túl a Szövetsége saját környezeti terhelését és az eseményeinek negatív környezeti hatását mérséklő akciókat tart fenn, támogatja az egészséges és aktív életmód irányába ható kezdeményezéseket.

STRATÉGIAI INTÉZKEDÉSEK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

Grassroots: szabadidős és versenyszerű amatőr labdarúgás	Hivatásos labdarúgás, elit utánpótlás-nevelés	Női labdarúgás	Futsal	Versenysrendszer, játékvezetés	Infrastruktúra és stadionbiztonság	Szakemberképzés, sportegészségügy, sporttudomány és digitalizáció	Nemzetközi kapcsolatok	Marketing, kommunikáció, szurkolók	Finanszírozás	Fenntarthatóság, társadalmi felelősségvállalás
Szülői kommunikációs workshopok indítása utánpótlás nevelő klubok részére annak érdekében, hogy hatékony együttműködés és kapcsolata alakuljon ki a felek között	Tehetséghadatbázis fejlesztése a több felületen történő adatlapú elemzésen túl Scouting terület kialakításával		Intézményi program fejlesztése	Játékvezetés népszerűsítése, játékvezetők képzésének fejlesztése, megbecsültségének emelése. Talent-mentor program működtetése, VAR-rendszer alkalmazásának kiterjesztése	A Szövetség központi kezelésű infrastruktúra programjait (pályaépítési programok) az egyesületekhez delegálja	Szisztematikusan felépített belső képzési rendszer kialakítása ("képzők képzése"), egységes módszertan, MLSZ tananyag fejlesztése UEFA-keretrendszerben	Mentori szerepvállalás, tudástranszfer a felzárkózó és régiós tagországok részére	MLSZ saját bevételeinek növelése az online és offline tér új üzleti lehetőségeivel, monetizáció kiterjesztésével	Központi források fokozatos kiváltása a saját bevételekkel a régiós benchmarkot figyelembe véve	A hátrányos helyzetű térségekben esélyegyenlőségi programokat folytat az MLSZ a partnerein keresztül a futball élményével, illetve a hátrányos helyzetű térségek infrastruktúrájának fejlesztésére fókuszál.
A játékvezetők, szervezők biztonságát, megbecsültségét erősítő intézkedések meghozatala. A verseny-, támogatási és etikai szabályokat megsértők következtetés és szigorú szankcionálásának fenntartása. Etikai kódex kidolgozása a labdarúgásban résztvevők számára	A tehetséges fiatal, hazai játékosok játékkerceinek növelésére irányuló ösztönzőrendszer megújítása		Produktivitási, ösztönző rendszer kialakítása, nagypálya és futsal között	Játékvezetői súlyos hibák további csökkentése és férfi-női-futsal játékvezetők nemzetközi szereplésének ösztönzése, játékvezetői életpályamodell kidolgozása	A sporttörvény által biztosított személyazonosítási feltételek tárgyi és módszertani végrehajtásának megteremtése az elektronikus jegyértékesítés és a biometrikus személyazonosítás területein	Fiatalkorú játékosok védelme, egészségügyi intézményi kapcsolatok fenntartása sérülések kivizsgálására kezelésére, állandó fizioterápiás és kezelőhelyiség felállítása Telkiben, mely modernizált eszközparkkal ellátott	Pályázati aktivitás fenntartása a nemzetközi sport- és diplomáciai események megrendezése céljából	Szurkolói kiszolgálás és meccsélmény színvonalának fejlesztése a Szövetség eseményein.	Szövetségi központi beszerzés vizsgálatát minősített szállítói rendszer kialakítása céljából	A mozgásában korlátozott, fogyatékkal élők számára is fenntartja partnereivel a Szövetség a sportoláshoz való hozzáférést, biztosítja az infrastruktúra akadálymentes megközelíthetőségét.
	Elit utánpótlásképzés optimalizálása és a szereplők számának csökkentése		Elemző és háttérmunkát segítő programok bevezetése, fejlesztése		A rendezői, közreműködői és biztonsági vezetői állomány felkészítése az alapkiegészítő-speciális képzési rendszer keretében a nézők biztonságos és kulturált kiszolgálása érdekében	Egészségügyi vízum tudatos használata, hatékony egészségügyi információáramlás terhelési adatokról, sérülésregiszter és különféle standardizált felmérési eredmények tekintetében		CRM-SSO rendszer és adatlapú döntéshozatal bevezetése, egységes Szurkolói Klub működtetése, szurkolói élményt növelő alkalmazások és interakciókat fókuszba helyező tartalomstratégia indítása	Etikai kódexnek való megfelelés, a pénzügyi ellenőrzések szigorának fenntartása	Az egészségügyileg és/vagy szociálisan hátrányos helyzetbe került labdarúgókat támogatja, valamint korábbi játékosainak és szövetségi kapitányainak járadékot biztosít

STRATÉGIAI INTÉZKEDÉSEK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

Grassroots: szabadidős és versenyszerű amatőr labdarúgás	Hivatásos labdarúgás, elit utánpótlás- nevelés	Női labdarúgás	Futsal	Versenysrendszer, játékvezetés	Infrastruktúra és stadionbiztonság	Szakemberképzés, sportegészségügy, sporttudomány és digitalizáció	Nemzetközi kapcsolatok	Marketing, kommunikáció, szurkolók	Finanszírozás	Fenntarthatóság, társadalmi felelősségvállalás
	Kiválasztó program kiterjesztése U12-től országosan, illetve a preakadémiák és akadémiák csatlakoztatása a rendszerhez		Női, leány futsalcapatok szakmai, anyagi feltételeinek biztosítása		Sportszervezetek támogatása biztonsági módszertani kiadványokkal, különösen a szabályszegők személyazonosságá- nak megállapítására helyszíni kizárások vonatkozásában	Tehettségközpontok sportegészségügyi lehetőségeinek felmérése, a játékosok védelme és teljesítménynyfokozása		Digitális jegyrendszer bevezetése a visszaélések visszaszorítására a Szövetség által értékesített jegyek megbízható másodpiaci kereskedését biztosító „ticket resale” platform bevonásával	TAO-közreműködők akkreditációs rendszerének kidolgozásának feltérképezése, bevezetése	A Szövetség fenntartja az átlátható működését, a pénzügyi források követhető, szabályos felhasználásával és elkötelezett a külső és belső szabályoknak való maradéktalan megfelelésével.
			Megyei igazgatóságok hatékonyabb bevonása a futsal alapjaiba			Adattudatos, standardizált felmérések folytatása akadémiai és TK szinten a Szövetség ellenőrzés alatt és a releváns eredmények adatszolgáltatása a klubok (TK) és a Szövetség között, mely akár egyéni fejlesztési terv alapjául szolgálhat				
						A Szövetség innovációs központként működik, sporttudományos adatbázist hoz létre és szakspecifikus publikációkkal és konferenciákkal segíti a klubokat, elősegíti a trendek és innovációk terjesztését				

STRATÉGIAI INTÉZKEDÉSEK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

Grassroots: szabadidős és versenyszerű amatőr labdarúgás	Hivatásos labdarúgás, elit utánpótlás- nevelés	Női labdarúgás	Futsal	Versenysrendszer, játékvezetés	Infrastruktúra és stadionbiztonság	Szakemberképzés, sportegészségügy, sporttudomány és digitalizáció	Nemzetközi kapcsolatok	Marketing, kommunikáció, szurkolók	Finanszírozás	Fenntarthatóság, társadalmi felelősségvállalás
						Integrált Futball Alkalmazás 2.0 bevezetésével a Szövetség a teljes, több modul lefedő sportszakmai háttértámogatást nyújtja, valamint Nucleus fejlesztése, hogy a Szövetség sportszakmai adatokat rendszerező integrált adattárházává váljon				
						Videós- és adatelemzési rendszer működ- tetés addicionális versenysrendszerekre történő kiterjesztése, workshopok tartása a klubok szakmai vezetői számára, adatelemző képzés fejlesztése				
						Kiberbiztonság erősítése specifikus auditok végzésével, üzletfolytonosságot biztosító adatok külső biztonsági mentésére irányuló program indítása				
						Adatalapú döntés- hozatali támogató digitalizáció megva- lósítása, a mestersé- ges intelligencia által nyújtott lehetőségek feltérképezése az elemző- és stadionbiztonsági rendszereken				

STRATÉGIAI INDIKÁTOROK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA		INDIKÁTOR TÉNY (2024)	INDIKÁTOR TERV (2030)
Grassroots: szabadidős és versenyszerű amatőr labdarúgás	Bozsik Intézményi (óvodák, általános iskolák) Programban regisztrált gyerekek száma	146 000	146 000
	Alternatív bajnokságokban szereplő játékosok száma	950	2 000
	5+1-es bajnokságban az MLSZ ügyviteli rendszerében regisztrált játékosok száma	1 400	1 400
	Amatőr klubvezetői képzést elvégzett sportvezetők száma	700	1 000
	Szülőklub kommunikációs workshopban részt vevő klubok száma	-	300
	Játékmester 16+1 képzés programban részt vett középiskolások száma	-	1 000
	Egyetemi hallgatók edzői/vezetői kompetenciájának fejlesztésére irányuló programban részt vett egyetemisták száma	-	1 000
	Körzetközpont vezetői képzések száma Telkiben	-	10
	A Grassroots Alap képzési modellt megismerő edzők száma	-	5 000
	Országos szintű grassroots felmérésbe bevont személyek száma	-	5 000
Hivatásos labdarúgás, elit utánpótlás- nevelés	Országos szintű grassroots felmérések alapján kidolgozott új fejlesztési irányok száma	-	3
	Tehetségközpont-akkreditáció	28	28
	Ellenőrző stáb létszáma	12	23
	Éves klubértékelő jelentések száma	120	120
	Intézményi kapcsolatok száma	56	100
	Regisztrált játékosok száma	302 000	302 000
	Bozsik Egyesületi Programban versenyengedélyes gyerekek száma	50 000	50 000
	A grassroots klubok összes oktatási intézménnyel fennálló formális, szakmai együttműködéseinek száma	3 600	3 600
	A felnőtt férfi válogatottaz ötéves stratégiai időszakban legalább ennyi világvversenyre (VB, EB) kijut	2	2
	A felnőtt férfiválogatott elvárt helyezése a FIFA-világgranglista alapján, csak az UEFA-tagországokat figyelembevéve	20	20
	A felnőtt férfiválogatott az UEFA Nemzetek Ligájában legalább ebben a divízióban versenyez	B	B
	A férfi UP válogatottak (U17, U19, U21) elvárt UEFA rangsorhelyezése	27	27
	Profi klubok és Tehetségközpontok ill. Grassroots Klubok közötti partneri megállapodások száma	120	120
	Preakadémiákkal való együttműködésért felelős mentorok száma	-	3
	U12 fölötti akadémiai és preakadémiai kiválasztó programban részt vett játékosok száma	-	200
	U13-U14 kiválasztó eseményeken résztvevő gyerekek száma	100 - 100	500 - 500
	Klubfejlesztés által megtartott képzések száma	20	20
	Kiadott kézikönyvek száma	2	3
	Klubfejlesztés által rendezett nemzetközi mérkőzések száma	10	50

STRATÉGIAI INDIKÁTOROK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA		INDKÁTOR TÉNY (2024)	INDIKÁTOR TERV (2030)
Női labdarúgás	Versenyyengedélyes női labdarúgók száma	13 100	16 000
	Női országos versenyrendszerben szereplő csapatok száma	288	400
	U10-U12-es bajnokságban szereplő csapatok száma	100	200
	UEFA Pro-, A-, B, valamint UEFA C-licenccel rendelkező női edzők száma	85	186
	A női U19-es válogatott ranglistahelyezése legalább	> 28	28
	A női U17-es válogatott ranglistahelyezése legalább	28	28
	A felnőtt női válogatott elvárt helyezése a FIFA-világranglista alapján, csak az UEFA-tagországokat figyelembe véve	26	26
Futsal	Országos televíziós csatornán közvetített mérkőzések száma	6	15
	Hazai rendezésű hivatalos magyar válogatott (férfi- és női felnőtt és utánpótlás) mérkőzések átlagos nézőszáma	154	800
	Férfi- és női utánpótlás-válogatottak összetartási napjainak száma	25	35
	Női futsal-versenyyengedélyes játékosok száma	2 900	3 400
	Női utánpótlás-bajnokságban és téli tornasorozatban szereplő csapatok száma	105	122
	Férfi felnőtt futsalválogatott UEFA-rangsor szerinti helyezése	20	18
	U7-U13 korosztály versenyyengedélyes futsaljátékosok száma	16 200	19 000
Versenyrendszer, játékvezetés	Versenyyengedélyes játékosok száma	190 000	190 000
	Csapatok (sportszervezetek) száma	1 800	1 800
	Amatőr játékvezetők és asszisztensek száma összesen	2 400	2 700
	VAR képesítést szerzett személyek száma	39	48
	Hivatásos játékvezetői létszám	10	11
	Súlyos játékvezetői tévedések száma NB I -ben legfeljebb (szezononként)	14	13
	UEFA játékvezetői felkérések száma	287	290
Infrastruktúra és stadionbiztonság	Amatőr és fenntarthatósági beruházások specifikus támogatási összege 2030-ig	-	15 mrd Ft
	Megvalósult pálya/öltöző építések száma az időszak végéig	1 500	1 700
	Megvalósult pálya/öltöző felújítások száma az időszak végéig	3 600	5 000
	Újonnan épülő Futsal munkacsarnokok száma	-	7
	Dedikált pénzügyi alap fenntartása a polgárőr szervezetek számára megyei sportrendezvények biztonságos megrendezése céljából (évente)	20 mFt	20 mFt
	Szakirányú felsőfokú (rendezvényszervező sportbiztonsági) végzettségű biztonsági vezetővel rendelkező profi klubok száma	18	28
	A szabályszegők mérkőzésről való távoltartásában a helyszíni kizárás szerepe a válogatott és kupamérkőzések vonatkozásában	50%	50%
	Éves továbbképzés/workshop műszaki és biztonsági szakemberek részére legalább	2	2

STRATÉGIAI INDIKÁTOROK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA		INDIKÁTOR TÉNY (2024)	INDIKÁTOR TERV (2030)
Szakemberképzés, sportegészségügy, sporttudomány és digitalizáció	Végzett sportigazgatók száma	38	58
	Végzett akadémiai igazgatók száma	46	66
	Végzett amatőr sportszervezők száma	1 292	1 500
	Végzett technikai vezetők száma	192	288
	Megszerzett Elite Youth B edzői képesítések száma	138	198
	Megszerzett MLSZ Grassroots alap edzői képesítések száma	2 148	8 750
	Instruktorok képzése (tantermi környezet) - napok száma	-	20
	Klubfejlesztési és Grassroots osztály képzése - napok száma	-	20
	Preakadémiák és Tehetségközpontok szakembereinek képzése - napok száma	-	40
	Körzetközpontok operatív és szakmai vezetőinek képzése - napok száma	-	20
	Grassroots edzők képzése - napok száma	-	20
	Sportvezetői konferenciák száma	1	7
	Sportexpók száma	-	2
	Sportigazgatói workshopok száma	-	6
	Akadémia Igazgatói workshopok száma	-	6
	UEFA Fitness A és B képzést végzett hallgatók száma (átképzéssel együtt összesen)	-	130
	Egyetemi edzőképzésen végzett hallgatók száma	145	645
	UEFA Futsal A tanfolyam végzett hallgatóinak száma		40
	Preakadémia korosztályokat érintő konferenciák száma	-	1
	Erőnléti/sporttudományi konferenciák száma nemzetközi előadókkal	-	1
	Erőnléti/sporttudományi konferencia hazai előadókkal vagy webinár	-	1
	Adatelemző képesítést szerzett személyek száma	20	50
	Nucleus adattárház integrált forrásrendszereinek száma	5	8
	Nucleus adattárház kiaknázó felületeinek száma	4	11
	Nucleus webes felület regisztrált felhasználóinak száma	5	30
Nemzetközi kapcsolatok	Kiemelt nemzetközi sportesemény megrendezésének száma	5	3
	UEFA-, FIFA-pozíciók száma	11	13

STRATÉGIAI INDIKÁTOROK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA		INDKÁTOR TÉNY (2024)	INDIKÁTOR TERV (2030)
Marketing, kommunikáció, szurkolók	Új szponzorok bevonása	2	4
	Főszponzorok száma	4	5
	Új üzleti lehetőségek kidolgozása, monetizált termékek/szolgáltatások száma	-	2
	MLSZ értékesítési partnereinek száma	-	2
	MLSZ által elvégzett éves brand-visszamérések száma	-	1
	MLSZ Facebook követettsége	192 000	200 000
	MLSZ Instagram követettsége	188 000	250 000
	MLSZ YouTube követettsége	73 400	250 000
	MLSZ X követettsége	91 000	110 000
	Főbb kommunikációs csatornák havi másodközlési aktivitása, átvételek alakulása legalább (db)	100	100
	Tudatos kommunikációra felkészített MLSZ személyek száma	24	50
	MLSZ által készített mélyebb, időtálló tartalmak száma évente	8	16
	Szurkolói Klub rendszeres tartalomfogyasztó egyedi látogatók száma	-	100 000
	MLSZ Szurkolói Klubtagok száma	230 000	300 000
	Férfi NB I átlagos nézőszáma	4 300	5 200
Finanszírozás	Az MLSZ által a kluboknak biztosított támogatások értéke évente (nominál értéken)	42 mrd Ft	42 mrd Ft
	NB I-es klubok minimum saját tőkéjére vonatkozó elvárás	300 mFt	300 mFt
	NB II-es klubok minimum saját tőkéjére vonatkozó elvárás	100 mFt	100 mFt
	Mérkőzésnap és kereskedelmi bevételek aránya az összes bevételen belül az NB I-ben	21%	23%
	NB I-es átlagos nettó transzfer-egyenleg	< 0	> 0
	A teljes ellenőrzött támogatásból a szabálytalan felhasználás aránya legfeljebb	3,8%	3,5%
	A támogatásellenőrzés lezártsági aránya (összes évad)	64%	70%
	Helyszíni sportfejlesztési programellenőrzés legalább	120	120
Fenntarthatóság, társadalmi felelősségvállalás	Zöld beruházási program minimális összege a teljes időszak során	-	5 mrd Ft
	Végrehajtott fenntarthatósági kampányok száma	-	5

KLUBOK ÁLTAL MEGHATÁROZOTT EGYÉNI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

	DVSC FUTBALL ZRT.		DIÓSGYŐR FC KFT.		ETO FUTBALL SPORTSZERVEZŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT.		FEHÉRVÁR F.C. KFT.	
	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK
UEFA Klubtorna- (Selejtező) részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 3	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 4	(2025/26 – 2029/30): 2
UEFA Klubtorna főtábla- részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
* Pályára lépő saját nevelésű játékosok száma a klub felnőtt csapatában	(2020/21 – 2024/25): 32	(2025/26 – 2029/30): 25	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 12	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 2
Hazai játékosok átlagos játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 69%	(2025/26 – 2029/30): 70%	(2020/21 – 2024/25): 62%	(2025/26 – 2029/30): 60%	(2020/21 – 2024/25): 73%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 59%	(2025/26 – 2029/30): 60%
Fiatal magyar játékosok játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 10%	(2025/26 – 2029/30): 12%	(2020/21 – 2024/25): 8%	(2025/26 – 2029/30): 18%	(2020/21 – 2024/25): 14%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 3%	(2025/26 – 2029/30): 10%
Átlagos nézőszám – stadionkihasználtság	4 955 24%	5 500 27%	5 817 42%	7 000 50%	3 643 -	- -	2 984 21%	2 829 20%
** Játékosok exportja TOP 5 ligába	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 2	(2025/26 – 2029/30): 2
** Játékosok exportja TOP 5 B és egyéb külföldi kiemelt bajnokságba	(2020/21 – 2024/25): 6	(2025/26 – 2029/30): 8	(2020/21 – 2024/25): 4	(2025/26 – 2029/30): 5	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): --	(2020/21 – 2024/25): 16	(2025/26 – 2029/30): 10
Produktivitási helyezés	2024/25: 10	2029/30: 6	2024/25: 7	2029/30: 5	2024/25: 1	2024/25: -	2024/25: 11	2029/30: 10

* Saját nevelés/Klubnevelésű játékos: Aki legalább három éven át a 21. életévének betöltéséig az adott sportszervezetben volt igazolva.

** Azon labdarúgók száma, akiknek az átigazolás előtt az utolsó sportszervezete a fent említett klub vagy annak akadémiaja/kötelező utánpótláscsapatát biztosító sportszervezete volt és az említett külföldi országokba igazoltak.

KLUBOK ÁLTAL MEGHATÁROZOTT EGYÉNI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

	FTC LABDARÚGÓ ZRT.		KECSKEMÉTI TE 1911 KFT.		MTK BUDAPEST ZRT.		NYÍREGYHÁZA SPARTACUS FC KFT.	
	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	MEGJEGYZÉS	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK
UEFA Klubtorna- (Selejtező) részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 5	(2025/26 – 2029/30): 5	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	NEM stratégiai célunk ezt kitűzni	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1
UEFA Klubtorna főtábla- részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 5	(2025/26 – 2029/30): 4	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	NEM stratégiai célunk ezt kitűzni	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
* Pályára lépő saját nevelésű játékosok száma a klub felnőtt csapatában	(2020/21 – 2024/25):	(2025/26 – 2029/30):	(2020/21 – 2024/25): 6	(2025/26 – 2029/30): 6	(2020/21 – 2024/25): -	MTK Budapest stratégiája, hogy a felnőtt keret legalább 50% saját nevelésű játékos legyen	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 4
Hazai játékosok átlagos játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 26%	(2025/26 – 2029/30): 30%	(2020/21 – 2024/25): 98%	(2025/26 – 2029/30): 98%	(2020/21 – 2024/25): 76%	MTK Budapest stratégiája, hogy a felnőtt keretben maximalizálva legyen a külföldi játékosok száma (6 fő), legalább 75% hazai játékpercet tudunk vállalni	(2020/21 – 2024/25): 96%	(2025/26 – 2029/30): 70%
Fiatalfutó játékosok játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 2%	(2025/26 – 2029/30): 5%	(2020/21 – 2024/25): 6%	(2025/26 – 2029/30): 15%	(2020/21 – 2024/25): 14%	MTK Budapest stratégiája szerint az U23-as játékosok magas száma a stratégiai cél tartósan 50% körüli érték	(2020/21 – 2024/25): 10%	(2025/26 – 2029/30): 15%
Átlagos nézőszám – stadionkihasználtság	9 942 45%	13 226 60%	2 989 71%	3 150 75%	2 712 54%	3500-400065-75%	5 594 69%	3 500 30%
** Játékosok exportja TOP 5 ligába	(2020/21 – 2024/25): 4	(2025/26 – 2029/30):	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	MTK Budapest esetében immáron a TOP 8 bajnokságba történő értékesítés a stratégiai cél, illetve az is, hogy olyan bajnokságba igazoljon a játékos, amelyből a magyar bajnokságnál nagyobb eséllyel tud TOP 5 bajnokságba szerződni	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 3
** Játékosok exportja TOP 5 B és egyéb külföldi kiemelt bajnokságba	(2020/21 – 2024/25): 15	(2025/26 – 2029/30):	(2020/21 – 2024/25): 2	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 7	MTK Budapest esetében nem stratégiai cél utánpótlásba értékesíteni	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 6
Produktivitási helyezés	2024/25: 8	2024/25:	2024/25: 32	2024/25: -	2029/30: 3	2029/30: 1-3	2024/25: 15	2029/30: 10

KLUBOK ÁLTAL MEGHATÁROZOTT EGYÉNI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

	ÚJPEST 1885 FUTBALL KFT.		PAKSI FC KFT.		PUSKÁS FC KFT.		ZTE FC ZRT.	
	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK
UEFA Klubtorna- (Selejtező) részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 3	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 4	(2025/26 – 2029/30): 4	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 1
UEFA Klubtorna főtábla- részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
* Pályára lépő saját nevelésű játékosok száma a klub felnőtt csapatában	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 15	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 8	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 10	(2020/21 – 2024/25): 12	(2025/26 – 2029/30): 10
Hazai játékosok átlagos játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 38%	(2025/26 – 2029/30): 50%	(2020/21 – 2024/25): 100%	(2025/26 – 2029/30): 100%	(2020/21 – 2024/25): 43%	(2025/26 – 2029/30): 50%	(2020/21 – 2024/25): 65%	(2025/26 – 2029/30): 65%
Fiatal magyar játékosok játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 5%	(2025/26 – 2029/30): 25%	(2020/21 – 2024/25): 7%	(2025/26 – 2029/30): 10%	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 20%	(2020/21 – 2024/25): 8%	(2025/26 – 2029/30): 12%
Átlagos nézőszám – stadionkihasználtság	6 876 54%	8 000 fő 70%	2 569 55%	2 600 56%	1 558 41%	1 526 40%	2 500 22%	3 000 27%
** Játékosok exportja TOP 5 ligába	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1
** Játékosok exportja TOP 5 B és egyéb külföldi kiemelt bajnokságba	(2020/21 – 2024/25): 12	(2025/26 – 2029/30): 20	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 5	(2025/26 – 2029/30): 5	(2020/21 – 2024/25): 6	(2025/26 – 2029/30): 5
Produktivitási helyezés	2024/25: 16	2029/30: 3	2024/25: 14	2029/30: 14	2024/25: 2	2029/30: 1	2024/25: 18	2029/30: 15

KLUBOK ÁLTAL MEGHATÁROZOTT EGYÉNI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

	FC CSÁKVÁR KFT.		F.C. AJKA KFT.		BÉKÉSCSABA 1912 ELŐRE FUTBALL ZRT.		BUDAFOKI MTE LABDARÚGÓ KFT.	
	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK
UEFA Klubtorna- (Selejtező) részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
UEFA Klubtorna főtábla- részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
* Pályára lépő saját nevelésű játékosok száma a klub felnőtt csapatában	(2020/21 – 2024/25):	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 2	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25):	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 5
Hazai játékosok átlagos játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 99%	(2025/26 – 2029/30): 99%	(2020/21 – 2024/25): 100%	(2025/26 – 2029/30): 100%	(2020/21 – 2024/25): 97%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 99%	(2025/26 – 2029/30): 100%
Fiatal magyar játékosok játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 19%	(2025/26 – 2029/30): 23%	(2020/21 – 2024/25): 10%	(2025/26 – 2029/30): 20%	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 25%
Átlagos nézőszám – stadionkihasználtság		30%	1 100 36%	1 500 50%	970 39%	- -	30%	70%
** Játékosok exportja TOP 5 ligába	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1
** Játékosok exportja TOP 5 B és egyéb külföldi kiemelt bajnokságba	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1-3
Produktivitási helyezés	2024/25: 96	2024/25: -	2024/25: 117	2029/30: 100	2024/25: 17	2024/25: -	2024/25: 79	2024/25: 50

KLUBOK ÁLTAL MEGHATÁROZOTT EGYÉNI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

	BVSC LABDARÚGÓ NONPROFIT KFT.		GYIRMÓT FC KFT.		HONVÉD FC KFT.		VÁRDA LABDARÚGÓ KFT.	
	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK
UEFA Klubtorna- (Selejtező) részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 1	(2025/26 – 2029/30): 2
UEFA Klubtorna főtábla- részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
* Pályára lépő saját nevelésű játékosok száma a klub felnőtt csapatában	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 20	(2020/21 – 2024/25): 3	(2025/26 – 2029/30): 10	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 4	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 8
Hazai játékosok átlagos játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 96%	(2025/26 – 2029/30): 95%	(2020/21 – 2024/25): 96%	(2025/26 – 2029/30): 100%	(2020/21 – 2024/25): 79%	(2025/26 – 2029/30): 75%	(2020/21 – 2024/25): 36%	(2025/26 – 2029/30): 55%
Fiatal magyar játékosok játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 20%	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 40%	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 20%	(2020/21 – 2024/25): 6%	(2025/26 – 2029/30): 12%
Átlagos nézőszám – stadionkihasználtság	275 14%	500 25%	900 20%	1 500 30%	1 943 24%	4 000 50%	1 107 37%	2 545 85%
** Játékosok exportja TOP 5 ligába	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1
** Játékosok exportja TOP 5 B és egyéb külföldi kiemelt bajnokságba	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 3	(2025/26 – 2029/30): 3	(2020/21 – 2024/25): 2	(2025/26 – 2029/30): 3
Produktivitási helyezés	2024/25: 114	2029/30: 75	2024/25: 23	2024/25: 15	2024/25: 6	2029/30: 2	2024/25: 13	2029/30: 8

KLUBOK ÁLTAL MEGHATÁROZOTT EGYÉNI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

	GOLD-SPORT KFT.		KBSC LABDARÚGÓ KFT.		MEZŐKÖVESD ZSÓRY FC KFT.		SOROKSÁR SC KFT.	
	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK
UEFA Klubtorna- (Selejtező) részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -
UEFA Klubtorna főtábla- részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -
* Pályára lépő saját nevelésű játékosok száma a klub felnőtt csapatában	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 11	(2020/21 – 2024/25):	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25):	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25):	(2025/26 – 2029/30): -
Hazai játékosok átlagos játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 100%	(2025/26 – 2029/30): 100%	(2020/21 – 2024/25): 97%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 57%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 97%	(2025/26 – 2029/30): -
Fiatalfutó játékosok játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 20%	(2020/21 – 2024/25): 15%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 5%	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 16%	(2025/26 – 2029/30): -
Átlagos nézőszám – stadionkihasználtság	711 71%	800 80%	655 61%	- -	950 23%	- -	478 -	- -
** Játékosok exportja TOP 5 ligába	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -
** Játékosok exportja TOP 5 B és egyéb külföldi kiemelt bajnokságba	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 2	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 3	(2025/26 – 2029/30): -	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): -
Produktivitási helyezés	2024/25: 58	2029/30: 38	2024/25: 41	2024/25: -	2024/25: 39	2024/25: -	2024/25: 65	2024/25: -

KLUBOK ÁLTAL MEGHATÁROZOTT EGYÉNI CÉLOK A 2025-30-AS IDŐSZAKRA

	SZEGED 2011 KFT.		ST. LŐRINC KFT.		TSC LABDARÚGÓ KFT.		VASAS FUTBALL CLUB KFT.	
	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK	2021-2025 TÉNYADATOK	2025-2030 KLUBCÉLOK
UEFA Klubtorna- (Selejtező) részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26-2029-30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
UEFA Klubtorna főtábla- részvételek száma	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0
* Pályára lépő saját nevelésű játékosok száma a klub felnőtt csapatában	(2020/21 – 2024/25): 7	(2025/26 – 2029/30): 7	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 5	(2020/21 – 2024/25): -	(2025/26 – 2029/30): 2-3 fő/szezon
Hazai játékosok átlagos játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 99%	(2025/26 – 2029/30): 98%	(2020/21 – 2024/25): 99%	(2025/26 – 2029/30): 100%	(2020/21 – 2024/25): 100%	(2025/26 – 2029/30): 90%	(2020/21 – 2024/25): 100%	(2025/26 – 2029/30): 100%
Fiatal magyar játékosok játékpercei százalékban kifejezve	(2020/21 – 2024/25): 11%	(2025/26 – 2029/30): 10%	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 20%	(2020/21 – 2024/25): 12%	(2025/26 – 2029/30): 15%	(2020/21 – 2024/25): 10%	(2025/26 – 2029/30): 30%
Átlagos nézőszám – stadionkihasználtság	958 12%	4 068 50%	600 59%	- -	1 162 23%	1 500 30%	1 600 32%	2 000 40%
** Játékosok exportja TOP 5 ligába	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1
** Játékosok exportja TOP 5 B és egyéb külföldi kiemelt bajnokságba	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 1	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 0	(2025/26 – 2029/30): 0	(2020/21 – 2024/25): 2	(2025/26 – 2029/30): 2
Produktivitási helyezés	2024/25: 31	2029/30: 15	2024/25: 104	2029/30: 80	2024/25: 37	2029/30: 35	2024/25: 9	2029/30: 1-5

A MAGYAR LABDARÚGÁS STRATÉGIÁJA 2025-2030

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai tanácsadó:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.

Tervezés:

Madbird Studio Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

www.mlsz.hu és info@mlsz.hu

Készült:

Budapest, 2025. április





MLSZ