



MLSZ
KÖZGYŰLÉS
— 2025 —

TAO - GRÁF

2025

**JELENTÉS
A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL**



TAO - GRÁF

2025

JELENTÉS
A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL

TARTALOM

ELŐSZÓ.....	4
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKAI.....	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA.....	10
JOGSZABÁLYI HÁTTÉR	14
A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI	20
A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI	24
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA.....	38
KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK	58
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEI	70
TAPASZTALATOK ÉS TERVEK	80

ELŐSZÓ

Dr. Csányi Sándor

a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

TISZTELT OLVASÓ!

Már tizennegyedik alkalommal készítettük el a TAO-gráf kiadványt, amelyben összegezzük a társasági adó felhasználásának részleteit, elsősorban az amatőr labdarúgás fejlődésének és működésének tükröt tartva.

Az Magyar Labdarúgó Szövetség stratégiai célkitűzéseit megvalósító TAO-program sikeres, hiszen a 2009–2010-es állapotokhoz viszonyítva jelentős fejlődést hozott labdarúgásunkba. A sportszervezetek részére 14 év alatt összesen 429 milliárd TAO-támogatás került

jóváhagyásra, az összegek 87%-ára pedig sikeresen találtak is támogató vállalkozást.

Az MLSZ szigorú bírálati szempontrendszer alkalmaz. Az online benyújtott programoknak összhangban kell lenniük a sportág stratégiájával, az elfogadott értékelési elvekkel és a beszerzések során az előre meghatározott árakkal. Azt is vizsgáljuk, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg a korábban jóváhagyott terveit, és hogy el tudott-e számolni a támogatásokkal.

A teljes összegből az infrastruktúra-beruházásokra jóváhagyott keret 166 milliárd Ft volt, melyből döntően öltözők, pályák és egyéb kiszolgálóépületek létesültek vagy újultak meg. A klubok részére jóváhagyott támogatások 83%-a került amatőr sportszervezetekhez, a profikhoz mindössze 2%-a jutott személyi jellegű ráfordításaik finanszírozására: a labdarúgók bére nem fizethető TAO-pénzből!

A program segítségével a magyar labdarúgás teljes infrastruktúrája megújult. Az MLSZ Országos Pályaépítési Programjának és a sportszervezetek pályaépítéseinek keretében 1.501 új pálya épült fel, a sportszervezetek pályafelújításainak keretében pedig további 3.453 pálya került felújításra.

Az utánpótlásképzés területén, az elsősorban TAO-pénzből finanszírozott OTP Bank Bozsik-programban részt vevő gyermekek száma megduplázódott. A 6-16 éves korosztályban kiadott versenyengedélyek száma is szig-



nifikánsan emelkedett, a női szakágban pedig háromszoros a játékoszám.

Az MLSZ részére a 2010 óta eltelt 14 év alatt összesen 171 milliárd forint TAO-támogatás került jóváhagyásra, a Szövetség ebből 135 milliárdot kapott meg. Ez a forrás 100%-ban az amatőr sportot szolgálja. A jóváhagyott összegek harmada infrastruktúra-fejlesztésként hasznosult, kétharmada működési célú felhasználás volt.

Az Országos Pályaépítési Program keretein belül a futballpályák építése mellett megújult és bővült a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások valósultak meg. A működési támogatások 37%-a az utánpótlás-nevelést, 47%-a pedig az amatőr versenyeztetést támogatta. A fennmaradó 16%-ban olyan egyéb programok kerültek támogatásra, mint a grassroots, szakemberképzés, sportegészségügy, valamint a női labdarúgás.

A 2011-ben a kormány döntésének köszönhetően bevezetett TAO-program az elmúlt időszakban jelentős pénzügyi forrásokat biztosított a magyar labdarúgás számára. A projekt hatékonyan szolgálja azt a célt, amelynek érdekében létrejött: meghozta az utánpótlásképzés tömegbázisának, színvonalának és infrastruktúrájának fejlődését. Hozzájárult az egészség megőrzéséhez, a közösségek erősödéséhez az ország minden területén. Emellett végsősoron abban is szerepe volt, hogy a nemzeti csapatok és a magyar klubcsapatok versenyképesebbek legyenek a nemzetközi porondon, így ismét visszakерüljön a magyar futball a világtérképre.

01

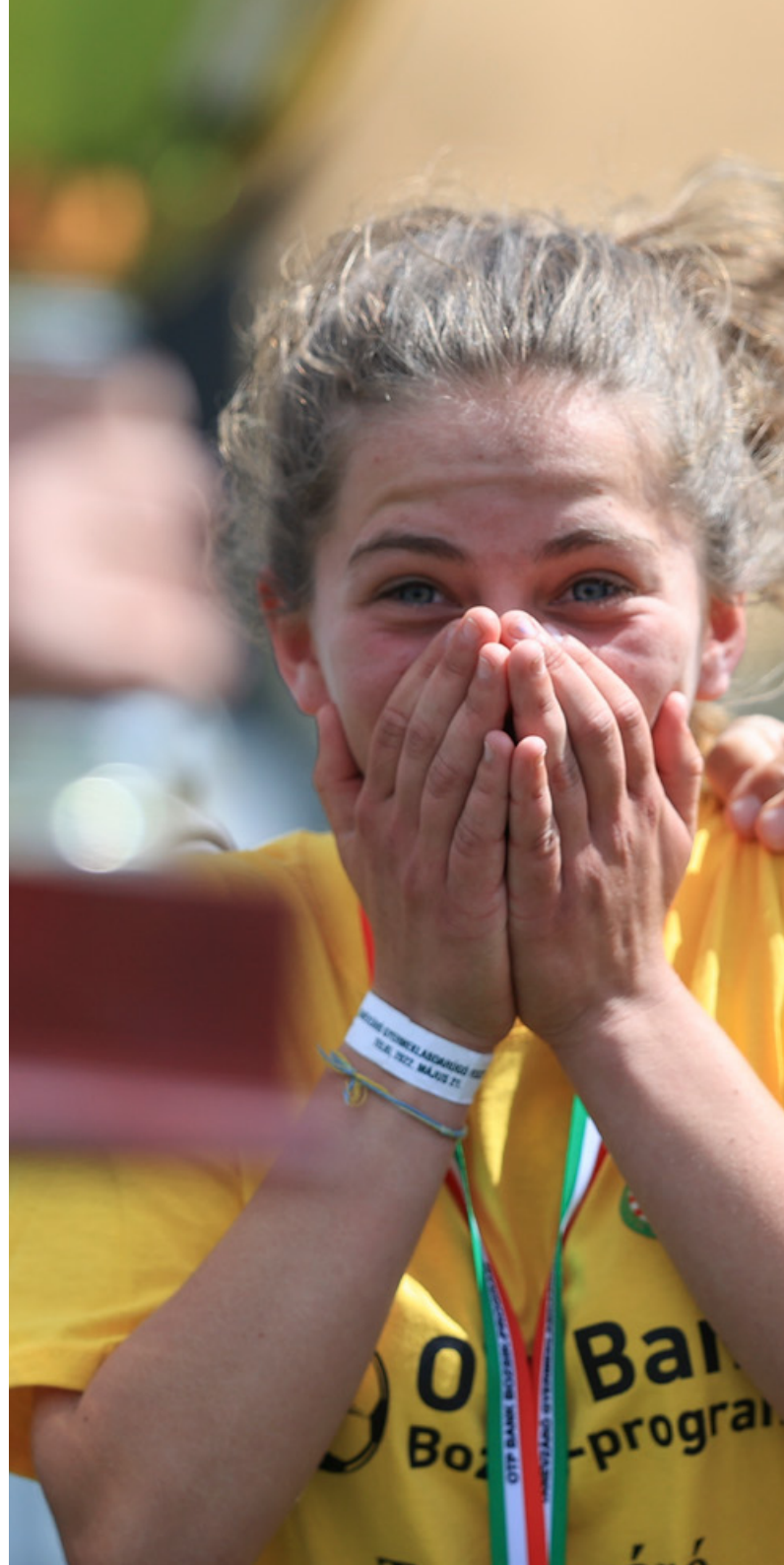
FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKAI

A MAGYAR LAKOSSÁG EGÉSZSÉGI ÁLLAPOTA

A modern, városi életmód sajátossága, hogy a lakosság egyre ritkábban végez rendszeres testmozgást, ami helytelen étkezési szokásokkal együtt elhízáshoz vezethet. Hazánkban és más fejlett országokban kiemelt kihívást jelent a túlsúlyos emberek magas aránya. Az elhízás olyan egészségügyi problémák kockázatát növeli, mint a 2-es típusú cukorbetegség, a magas vérnyomás, a szív- és keringési betegségek, a stroke és egyes rákos megbetegedések. Ezek komoly terhet rónak az egészségügyi ellátórendszerre; az OECD adatai szerint az elhízás és a hozzá kapcsolódó egészségügyi problémák 3%-os GDP-csökkenést okoznak globálisan, míg az adóbevételek 1%-át az elhízással összefüggő egészségügyi kiadások teszik ki.

A magyar lakosság egészségi állapota elmarad az európai uniós átlagtól. Az Eurostat adatai szerint míg az átlagos európai uniós állampolgár várható élettartama 82 év, addig ez Magyarországon 77 év. Ennek oka részben az életmódunkban keresendő, sajnálatos módon Magyarországon az emberek nagyobb arányban halnak meg a dohányzás, az elhízás, rosszindulatú daganat, valamint szív- és érrendszeri problémák következtében. A cukorbetegség aránya a lakosságon belül 1,5 százalékponttal haladja meg az uniós átlagot, miközben az elhízás már gyerekkortól kezdve problémát jelent. Az Eurobarometer felmérése szerint a magyar lakosság 59%-a soha semmilyen testmozgást



nem végez. A statisztikák kedvezőbbek a fiatalok körében: a 15 és 24 éves fiúk kétharmada és a lányok több mint fele rendszeresen sportol. Ugyanakkor a sportot népszerűsíteni kívánó szervezeteknek a korábbiaknál komolyabb erőfeszítéseket kell tenniük, mivel a fizikai aktivitást nem igénylő, otthoni szabadidős tevékenységek elterjedtsége növekszik.

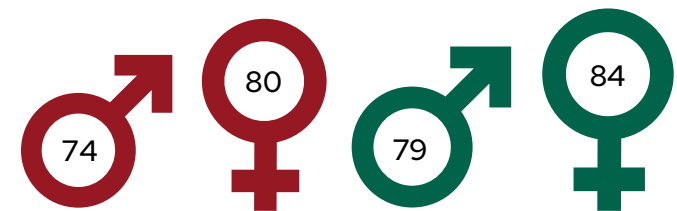
A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV HATÁSAI

A korán elkezdett és felnőttkorban is folytatott rendszeres fizikai aktivitás alapvető szerepet játszik az egészség megőrzésében, és jelentős hatással van számos krónikus betegség megelőzésére és kezelésére. A rendszeres testmozgás emellett hozzájárul a pszichoszociális jóllét növeléséhez, csökkenti a stresszt és javítja a hangulatot. Egy egészségesebb társadalom jelentős megtakarításokat jelent az egészségügyi rendszer számára is.

A sport egészségmegőrzésben játszott kulcsszerepén túl, a társadalmi integráció és a szocializáció terén is jelentőséggel bír. A sport szabályozottsága és közösségi jellege révén elősegíti az egyének számára az együttműködés és a társas kapcsolatok alapjainak elsajátítását, így értékes része a személyiségfejlődésnek. A sport gyakorlása és követése olyan élményt nyújt, amely erősíti a társadalmi összetartozást, a pozitív eredmények révén pedig növeli a nemzeti büszkeséget és az önbizalmat.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM (ÉV)

Magyarország ■ EU átlag ■



74% soha vagy csak
nagyon ritkán végez testmozgást



22% hetente legalább
egyszer sportol



4% rendszeresen
sportol

A LABDARÚGÁS JELENTŐSÉGE

A labdarúgás a világ legnépszerűbb sportja, nézettségi adatai és sztárjainak követése kiemeli az összes sportág közül, valamint a részvételi adatok alapján is domináns pozícióban van. A globális helyzettel összhangban nincs ez másképp Magyarországon sem, mind a nézettség, mind pedig a résztvevők száma alapján a labdarúgás a legnépszerűbb sportág hazánkban is. Vezető szerepét egyszerűségének köszönheti: szabályai könnyen érthetők, egyféleképpen lehet pontot (gólt) szerezni, és egy labda segítségével szinte bárhol játszható.

A labdarúgásnak több mint százéves történelme van Magyarországon, a Magyar Labdarúgó Szövetség 1901-ben jött létre. Azóta a magyar férfi labdarúgó-válogatott 1.001 alkalommal lépett pályára nemzetközi meccsen, ebből 471 alkalommal győzött, 218 mérkőzésen pedig döntetlent ért el. A válogatott legfényesebb korszaka az 1950-es évekre tehető. Az olimpiákon 1952-ben Helsinkiben, 1964-ben Tokióban és 1968-ban Mexikóvárosban aranyérmet, a világbajnokságon pedig 1938-ban Franciaországban és 1954-ben Svájcban ezüstérmet szerzett a csapat. A magyar válogatott 1950-től 1954-ig 32 meccsen maradt veretlen – ezt a veretlenségi sorozatot csupán Brazília és Spanyolország tudta meghaladni 35 mérkőzéssel. A 20. század legtöbb gólt szerző játékosai között három magyar, Puskás Ferenc, Kocsis Sándor, Schlosser Imre is helyet kapott,

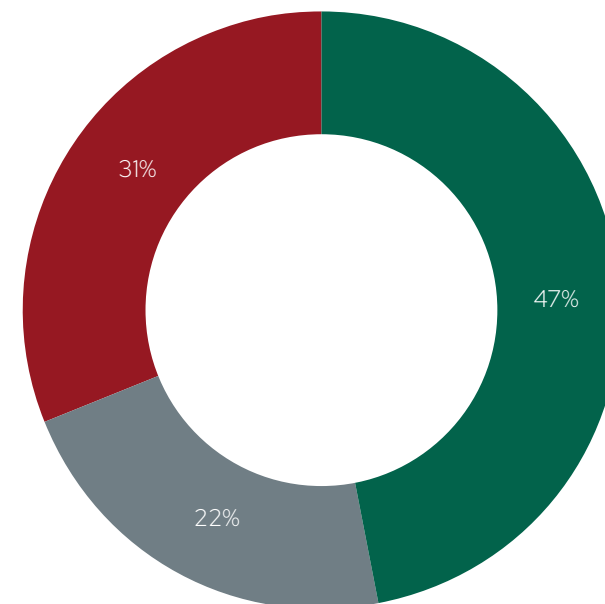
illetve 1967-ben Albert Flórián nyerte el a legjobb európai labdarúgónak járó aranylabda díjat. Pozitív hatásai és dicsőséges múltja miatt a labdarúgás ideális eszköz a rendszeres testmozgás népszerűsítésére Magyarországon.

A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG FEJLESZTÉSI PROGRAMJA

Nemzetközi példák bizonyítják, hogy megfelelő sportfejlesztési stratégiával látványos eredmények érhetők el a labdarúgás népszerűsítésében és a profi futball sikerességében is. Felismerve a sport, különösen a labdarúgás társadalomban és gazdaságban betöltött jelentős szerepét, az MLSZ 2011-ben – a kormány aktív támogatásával – elindította a magyar labdarúgás történetének legnagyobb fejlesztési programját. Az első tíz évben a program szemmel látható eredményeket ért el elsősorban a tömegesítés és az infrastruktúra-fejlesztés területén. A második évtizedben a stratégia az eredmények megtartása mellett már elsősorban a játék minőségének javulását és a nemzetközi szintű utánpótlás-nevelés és szakemberképzés megalapozását, valamint a fenntarthatóságot helyezi fókuszba.

A MAGYAR LABDARÚGÓ VÁLOGATOTT ÖRÖKMÉRLEGE

Győzelem ■ Döntetlen ■ Vereség ■



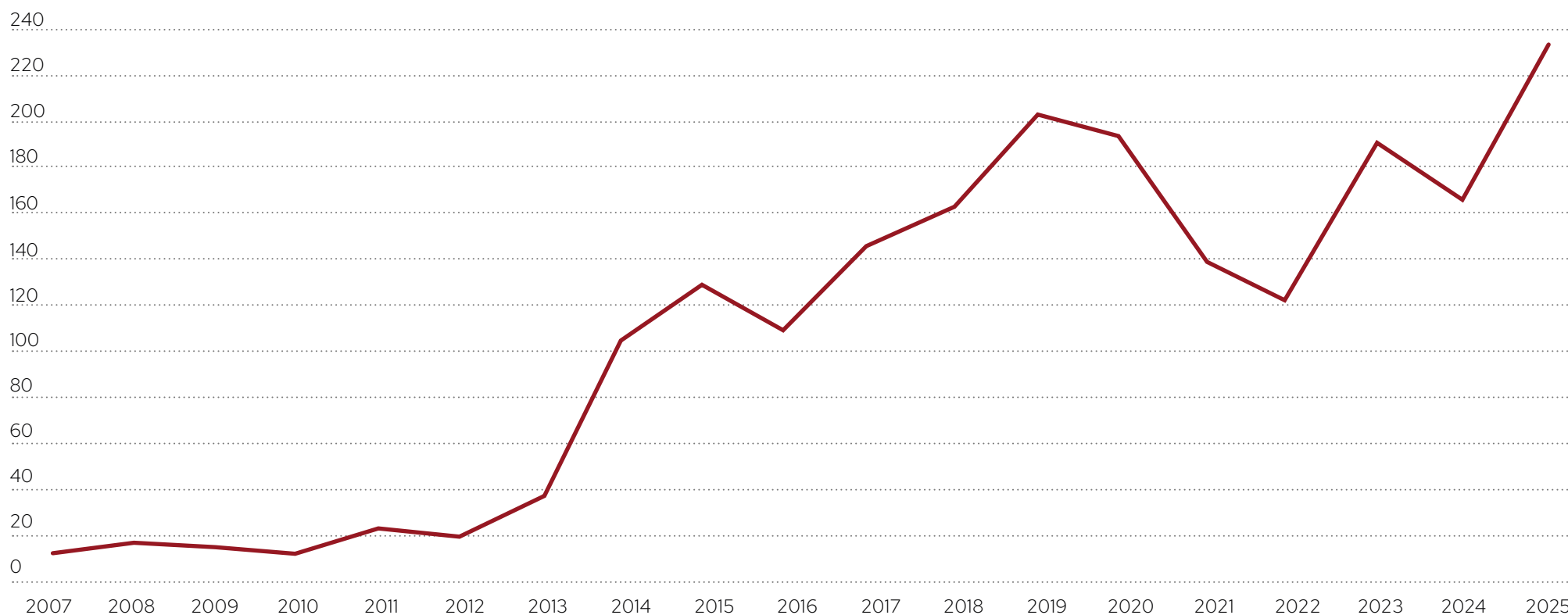
KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

Felismerve pozitív egészségügyi és társadalmi hatásait, a sport népszerűsítését és támogatását a kormányzat kiemelten fontos területként kezeli. Ennek megfelelően a sport támogatására fordított költségvetési források 2010 óta számottevően megnöve-

kedtek. Míg 2007-2010 között a sporttal kapcsolatos költségvetési kiadások átlagosan évi 17 milliárd forintot tettek ki, 2014-től ez az összeg már meghaladta az évi 100 milliárd forintot. Az Országgyűlés 2011-ben elfogadta a látványcsapatsport-támogatási törvényt, amely által a gazdasági élet szereplői jelentős

pénzügyi forrást juttatnak a hazai sportszervezetek számára, valamint a kormány fontos szerepet vállal a hazai sportinfrastruktúra megújításában egyaránt.

SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBEN (MRD FT)



02

FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

TÖRTÉNELMI HAGYATÉK

A magyar labdarúgás „aranykorát” 2010-ig több évtizedes fokozatos leépülés követte. A labdarúgó tömegbázis a korábbiak töredékére zsugorodott, a pályák jelentős része megszűnt, a rendelkezésre álló infrastruktúra elavult. A sportág általános forráshiány-nal küszködött, amelyben a beruházások lényegében megszűntek. A hazai futball egyre nehezebb helyzete miatt, az eredmények is fokozatosan elmaradtak, a társadalomban a magyar labdarúgásról alkotott kép pedig mind negatívabbá vált. Ez tovább csökkentette a sportág tömeg- és tökevonzó képességét, ami egyre romló versenyképességhez vezetett.

EREDMÉNYEINK A 2010-2025 KÖZÖTTI IDŐSZAKBAN

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben egy több-rétű, integrált tízéves fejlesztési tervet dolgozott ki, majd 2021-ben újabb 5 éves ciklussal bővített ki, az-zal a céllal, hogy a visszaesést dinamikus növekedés válthassa fel. Az elmúlt másfél évtized alatt megfordult a korábbi időszakot jellemző negatív trend, számos területen látványos eredményeket értünk el.

A Bozsik Program megerősítésével, a támogatási rendszerek belépésével és az amatőr klubok nevezési díjának csökkentésével a klubok és játékosok száma jelentősen megnőtt, a regisztrált labdarúgók száma ma megközelíti a 280 ezer főt, ami a 2010-es bázis több mint kétszerese.

A látványcsapatsport-támogatásoknak és a közvetlen kormányzati beruházásoknak köszönhetően a professzionális sportban az európai átlagot meghaladó infrastruktúra áll rendelkezésre, az amatőr labdarúgás létesítmény-feltételeiben pedig felzárkóztunk a régióhoz.

Átvilágítottuk és újjászerveztük az utánpótlás-nevelési rendszert, korszerűsítettük és bővítettük a szakemberképzést, egységes sztenderdeket alakítottunk ki az utánpótlás-képzésben és a klubmenedzsmentben, ösztönzőkkel támogatjuk a fiatal tehetségek képzését és beépítését a professzionális futballba. Megerősítettük a futsal és női labdarúgás szervezeti hátterét és finanszírozását, átalakítottuk a versenyrendszereket. Részletes, átfogó fejlesztési terv készült a labdarúgás társadalmi elfogadása szempontjából kulcsterületnek számító női labdarúgásban, amely a tömegesítésben és a minőségben is sok területen hozott eredményt.

Fontos pozíciókat foglalunk el a nemzetközi sportdiplomáciában, Magyarország kiemelkedő szereplővé vált a legrangosabb sportesemények szervezésben. A férfi nemzeti válogatott eredményei jelentősen javultak, a csapat háromszor jutott ki nagy világversenyre, amelyre korábban 30 évig nem volt példa. A válogatott népszerűsége a szurkolók körében európai összehasonlításban is kimagasló.

Az NB I színvonala és attraktivitása javult, amit mind a nézőszám folyamatos növekedése, mind a magyar élvonal nemzetközi koefficiense jól mutat. Az MLSZ vagyoni helyzete megerősödött, működési szervezettsége szintet lépett.

KIHÍVÁSOK A JELENKOR MAGYAR FUTBALLJÁBAN

Az elért eredmények mellett számos területen további feladatok, kihívások állnak a sportág előtt. Az utánpótlás-képzés hatékonysága, különösen figyelembe véve a befektetett erőforrásokat és erőfeszítéseket, nem éri el a kívánt szintet, a tehetségek képzése, beépítése, értékesítése terén a fejlődés elmaradt a várakozásoktól. Az akadémiák száma indokolatlanul magas, miközben szakmai munkájukra az MLSZ-nek csak közvetett ráhatása van, finanszírozásuk a Szövetség hatókörén kívül történik.

Az NB I-es klubok finanszírozási szerkezete sérülékeny, játékos bérinflációs-hatás érvényesül, sokszor átgondolatlan, ad-hoc a játékoskeret kialakítása, a klubmenedzsmentből továbbra is hiányzik a stratégiai szemlélet. A játékostranszferek nettó egyenlege – a régióban egyedülálló módon – negatív, miközben a képzést az állam finanszírozza.

A sportág emberi erőforrás-minősége (tulajdonosok, sportvezetők, edzők) nem javult a megcélzott mértékben és ütemben, a kívánatosnál lassabb a

fejlődés. Az amatőr labdarúgás továbbra is küszködik a játékvezetői létszámhiánnyal, amely egyes régiókban/megyékben kritikus szintet ért el. A kedvezőtlen demográfiai folyamatok miatt azokban a régiókban, ahol sok a kistelepülés, a felnőtt labdarúgó-csapatok számának további csökkenésével kell számolni. A látványcsapatsport-támogatások nominál értéken történt befagyasztása miatt jelentősen csökkent a reálértékük, ami szűkíti a fejlesztési lehetőségeket.

KIEMELT STRATÉGIAI CÉLOK 2025-2030-RA

A következő ötéves stratégiai időszak célja, hogy a magyar labdarúgás versenyképessége tovább nőjön, erősségét tekintve az UEFA tagországainak felső harmadába tartozzon.

Kiemelt feladat, hogy az elit utánpótlás-képzés optimalizálása megtörténjen, minősége javuljon, az utánpótlás-nevelés produktivitása, valamint az ebből származó pozitív hatások (transzferbevétel, tehetséges hazai játékosok a hivatásos bajnokságokban) tekintetében labdarúgásunk felzárkózzon a régiós benchmarkokhoz. Ennek érdekében a teljes preakadémiai és akadémiai képzésben indokolt az MLSZ szerepének növelése. Ezzel összhangban a sportágban folyamatosan emelkednie kell a szereplők által biztosított saját erőnek, a csökkenő támogatási arányon belül pedig növekednie kell a teljesítményalapú finanszírozásnak.

Biztosítanunk kell, hogy az amatőr futball alapinfrastruktúrája megfelelő minőségben és fenntartható módon a résztvevők rendelkezésére álljon, a fejlesztéshez rendelkezésre álló források ellenőrzötten, transzparens módon kerüljenek elosztásra. A fenntarthatóság meghatározó témája ennek az időszaknak, amely mind a 21. század globális kihívásaira világszerte adott válaszok, mind a hatékonyabb gazdálkodásra vonatkozó elvárások közé jól illeszkedik.

A negatív demográfiai trendekből fakadó játékos-szám-csökkenést olyan szegmensekben végzett új programokkal lehet ellensúlyozni, mint a női futball, futsal vagy az alternatív futball. Biztosítanunk kell az erkölcsi, anyagi megbecsülést megfelelő létszámú és minőségű játékvezetői állomány rendelkezésre bocsátásával a sportág minden szintjén.

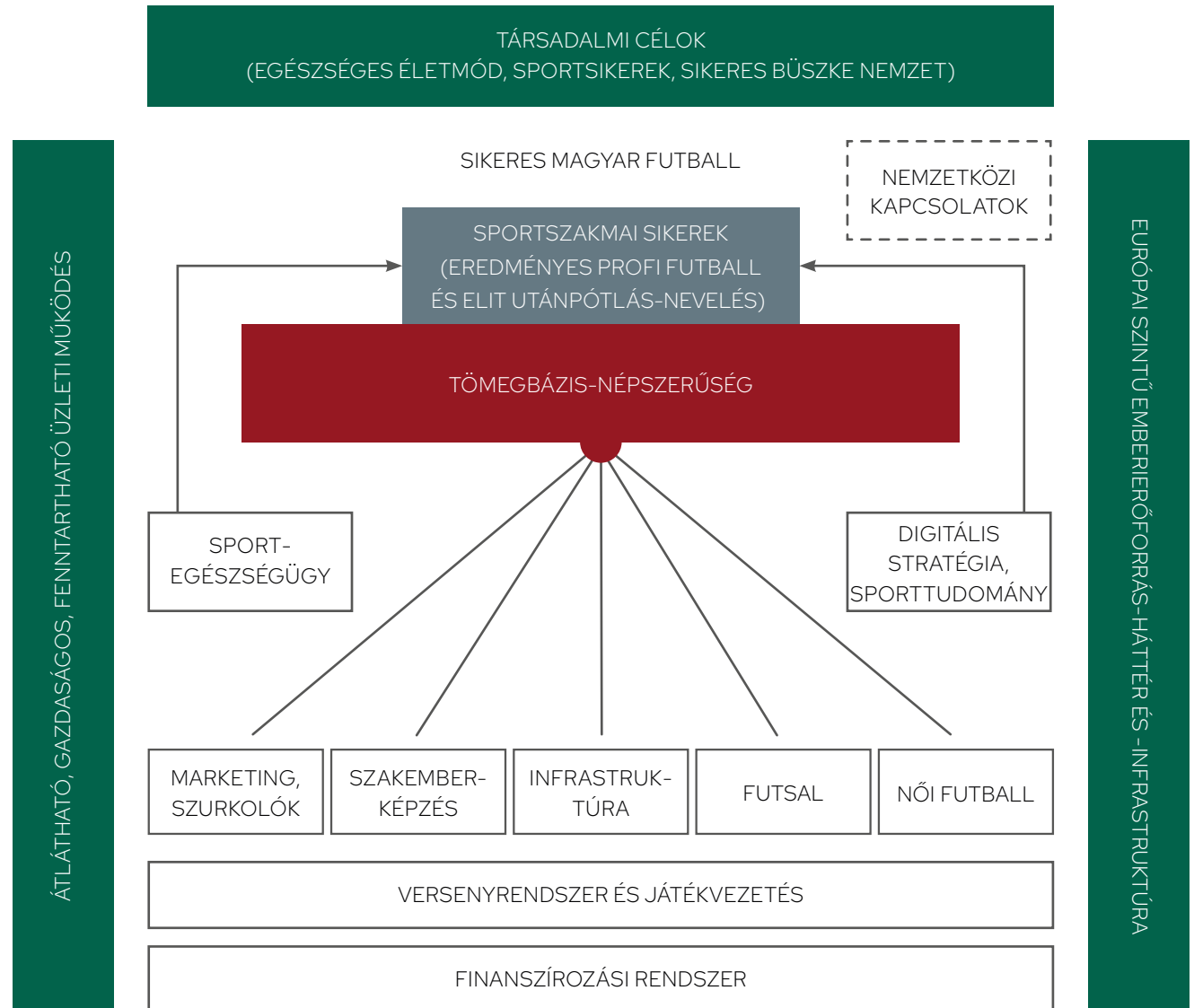
A hivatásos labdarúgás legfontosabb eleme a szurkoló, különféle programokat indítunk a szurkolói kapcsolatok erősítésére és kiszolgálásuk általános minőségének javítására, ezzel párhuzamosan továbbra is cél, hogy a szurkolók kisebb csoportjaihoz köthető rasszista, kirekesztő és egyéb fegyelmi büntetéssel járó cselekményeket drasztikus módon visszaszorítsuk.

A STRATÉGIA RENDSZERE

A 2025-2030-as időszakra készített stratégia 11 fő stratégiai területen határozza meg a legfontosabb célkitűzéseket, az ezek eléréséhez szükséges eszközöket akciótervek és intézkedések formájában azonosítja. A célok jelentős mértékben egymásra épülnek, azaz számos esetben egy adott terület céljainak megvalósulása más területek céljainak elérése esetén válik lehetségessé.

Az MLSZ közvetlen ráhatása és a beavatkozások hatásának időtávja az egyes stratégiai területeken eltérő. A stratégiai területek kapcsolódási hálójának alsó szakaszán (finanszírozás biztosítása, létesítmény-fejlesztés) az MLSZ döntései gyors eredményeket hozhatnak, míg a háló felső területein (eredményesség, nézőszám, társadalmi hatások) az intézkedések csak lassabban, közvetett módon éreztetik hatásukat. Az MLSZ fő feladata a magyar labdarúgás szervezeti és infrastrukturális kereteinek kialakítása, míg a játék színvonalának emelkedése, a tehetségek képzése és csapataink sikeres szereplése elsősorban a kluboknál folytatott szakmai munka közvetlen eredményeként érhető el. A stratégiában kitűzött végső célok megvalósítása tehát csak a hazai labdarúgóélet minden szereplőjének összefogásával, valamint jól szervezett, kitaró és kemény munkával lehetséges.

A fő stratégiai területeket, valamint az ezek között fennálló ok-okozati összefüggéseket az alábbi ábrán mutatjuk be:



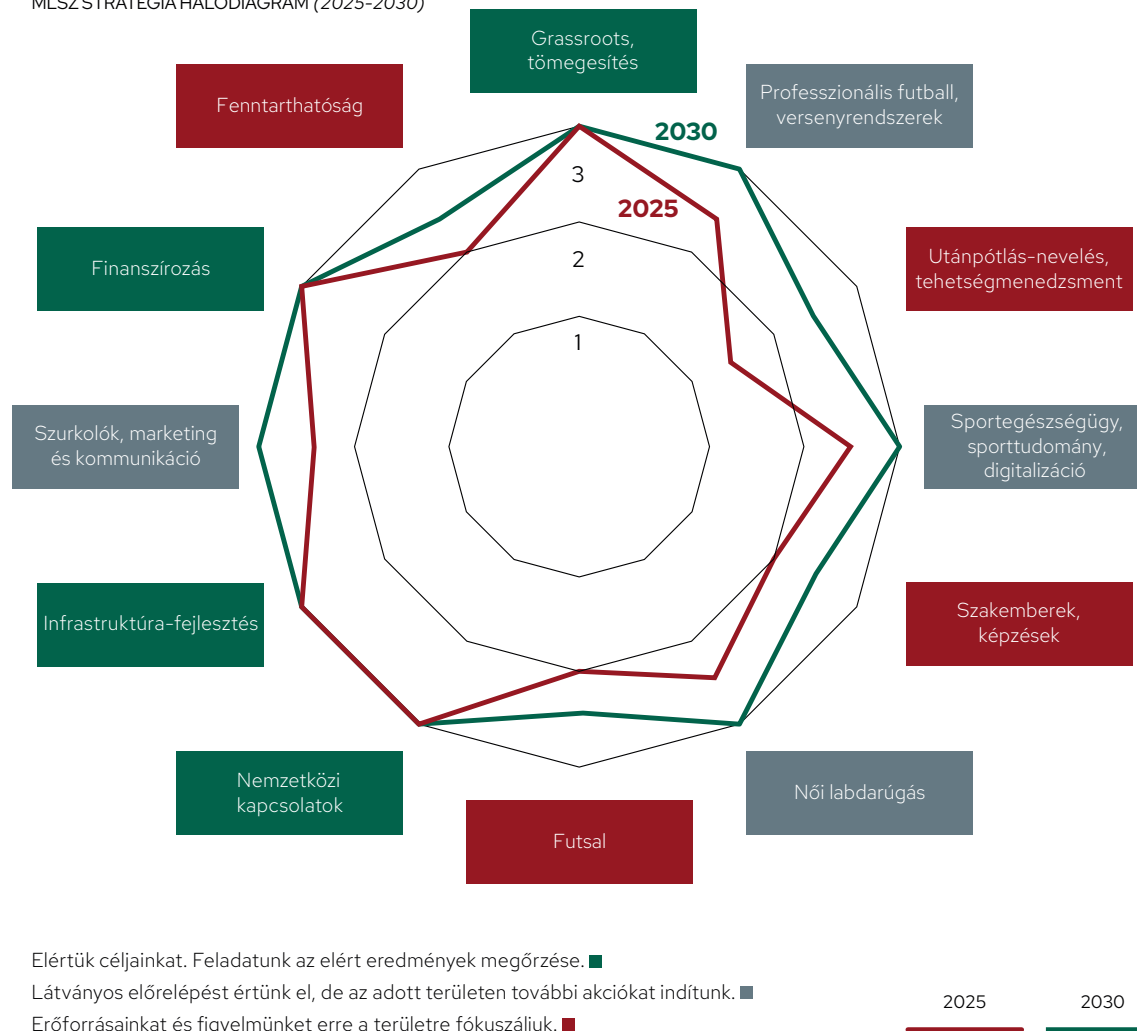
HELYZETÉRTÉKELÉS, CÉLOK ÉS AKCIÓTERVEK A STRATÉGIAI TERÜLETEKEN

A 2010-2024-ig tartó időszak során az MLSZ szakmai koncepciója a stratégiai területek jelentős részén látványos fejlődést hozott. Elértük céljainkat a tömegesítés, infrastruktúra-fejlesztés, finanszírozás és nemzetközi kapcsolatok területeken, itt a 2025-2030-as időszak elsődleges feladata az eredmények megőrzése és a rendszer finomhangolása.

Jelentős fejlődés volt tapasztalható a versenyrendszerek, női labdarúgás, marketing-kommunikáció és sportegészségügyi-sporttudományos területeken is, ahol a kitűzött cél érdekében az új stratégiai időszakban további akciók indulnak.

Az utánpótlás-nevelés, tehetségmenedzsment és szakemberképzés területeken a 2010-2024-es időszak során az elért eredmények elmaradtak a céloktól, valamint új fókuszterületként lép be a futsal és a fenntarthatóság, így a 2025-2030-as időszakban erőforrásainkat és figyelmünket elsősorban ezekre a területekre irányítjuk.

MLSZ STRATÉGIA HÁLÓDIAGRAM (2025-2030)



FÓKUSZTERÜLETEK

A hálódíagram a stratégiai területek szerint értékeli az eddig elért eredményeket és bemutatja, hogy mely területeken marad aktív a Szövetség. A hálódíagram hatfokozatú skálájának jelentése: 3=kiemelkedő, 2 és 3 között=átlagos, fejlesztendő, 2 alatt=gyenge

03

FEJEZET

JOGSZABÁLYI HÁTTÉR

Az 1996. évi LXXXI. törvény értelmében, 2011. július 1. óta a társasági adót fizető cégek öt ún. látvány-csapat-sportág (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), illetve 2017-től a röplabdával bővülve már hat ilyen sportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybe vett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 80%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegetakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.

Vonatkozó jogszabályok alapján a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely adózási szempontból előnyös megoldást kínál. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, ahol a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegükből a bevallás során ajánlják fel vagy az MLSZ-nek, vagy a sportszervezeteknek.



A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettek folyószámlájára. A „rendelkezés az adóról” módszerrel történő adófelajánlás esetében annak 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely vonatkozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a – további 1% levonása után megmaradó – 86,5%-ból annak 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegekből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny megközelítőleg a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

2019-től megszűnt az adózók társasági adóelőleg feltöltési kötelezettsége, ezzel együtt az is, hogy a támogatók az adóelőleg-feltöltésnél rendelkezhetnek az adóról.

Azonban 2020-tól az adóelőleg 80%-ig lehet felajánlást tenni a korábbi 50% helyett.

A „Rendelkezés az adóról”-rendszer előnyei:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőlegeket az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,

- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

	ALAPESETBEN	„RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” ESETBEN
Pénz útja	Direkt utalás a támogatottnak	NAV felé, majd NAV utalja tovább a támogatottnak
Adóelőny	2,25%	2,2-6,5%
Szerződéses háttér	Felek egymás között	Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat
Elért adókedvezmény felhasználhatósága	8 év	Következő adóévben jóváíródik
Adó hány százaléka ajánlható fel	70%	80%
Érinti az EBITDA-t*	Igen	Nem

*EBITDA = Kamat- és adófizetés előtti működési eredmény

JOGSZABÁLYFEJLŐDÉS



A 2017-es évtől kezdődően a pénzügyi szervezetek a társasági adójuk helyett, banki különadójuk terhére is – annak legfeljebb 50%-nak mértékéig – érvényesíthetik a látványcsapatsportoknak adott támogatás egyes jogcímeit (az államháztartás egyensúlyát javító különadóról és járadékról szóló 2006. évi LIX. törvény módosítása). A különadó-csökkentés kizárólag azon támogatás esetén vehető igénybe és olyan összegben, amire tekintettel a pénzügyi szervezet a társaságiadó-kedvezményt jogszerűen érvényesíthetné, de azt nem vette vagy nem veszi igénybe. A kedvezmény adóvisszatartás formájában vehető igénybe.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 0-50%-os önrésszel szükséges kiegészíteni. Az amatőr sportszervezetek és a látványcsapatsport fejlesztése érdekében létrejött alapítványok önrész nélkül is megvalósíthatják pályázati céljukat.

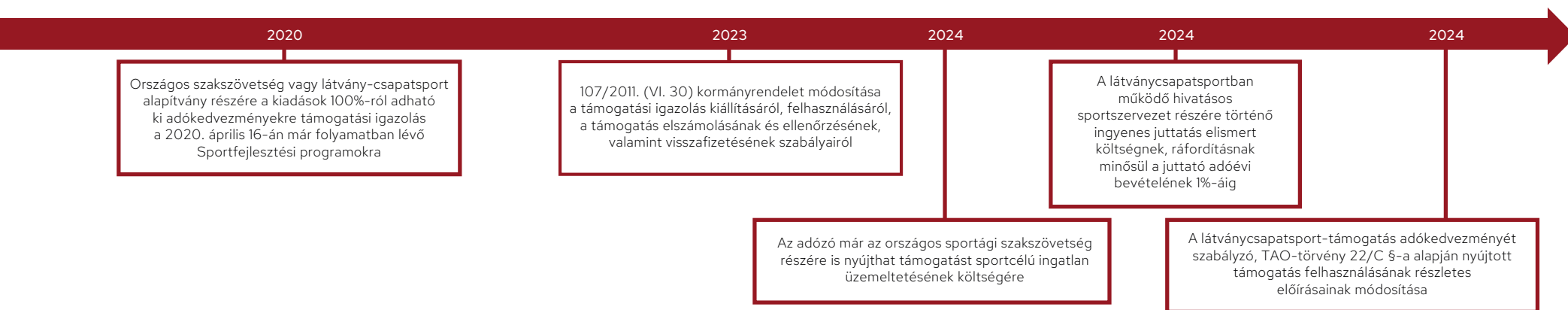
Az önrész nélküli támogathatóság vonatkozik egyes látványcsapatsportok országos sportági szakszövetségei által infrastrukturális-fejlesztéseire egyaránt.

A támogató vállalkozás a támogatásért ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

A működési költségekkel 2019-es évtől bővültek a látványcsapatsport-támogatás jogcímei. Ez alapján a látványcsapatsportok sportszervezetei részére elérhető lett a saját tulajdonban lévő vagy a tulajdonos által kizárólagos használatba adott sportcélú ingatlanok üzemeltetési költségeinek támogatása.

A jogszabályi környezetben a felhasználási hatékonyság további javítását célzó rendelkezések is bevezetésre kerültek, így például a jogalkotó bevezette az ún. sportági keretösszegeket, illetve ekkortól a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe kerül, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál a sportpolitikáért felelős miniszter jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

2020 júniusától az amatőr sportszervezetek részére az igazolt kiadások 100%-áról adható ki adókedvezmények érvényesítéséhez támogatási igazolás a 2020 áprilisban folyamatban lévő, jóváhagyott kedvezményezett sportfejlesztési programokkal összefüggésben. További változás volt a 2020-as adóévben, hogy a látványcsapat-



sport-támogatásra jogosultak részére TAO-támogatás nyújtható vagy adófelajánlás tehető a veszélyhelyzettel, az egészségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggésben, biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségekre. Ez az adókedvezményi támogatási forma 2024. december 29-én hatályon kívül helyeződött.

2025-től az adózó vállalat látványcsapatsport-támogatás keretében már országos sportági szakszövetségek részére is nyújthat támogatást sportcélú ingatlan üzemeltetésének költségére.

A rendelkezést a 2024/2025-ös támogatási időszakban folyamatban lévő támogatásokra is alkalmazni lehet.

2025. január 1-i hatállyal bővült a TAO tv. 3. számú melléklet B) része, amely alapján a látványcsapatsportban működő hivatásos sportszervezet részére történő ingyenes juttatás elismert költségnek, ráfordításnak minősül a juttató adóévi bevételének 1%-áig.

A szabály alkalmazására az adózó akkor jogosult, ha

- a juttatás adóévében a juttatásban részesülő hivatásos sportszervezet gazdasági vagy gazdasági vállalkozási tevékenységével kapcsolatos árbevételeinek leglább 75%-a sporttevékenységből származik, és
- az éves adóbevallás benyújtásakor a juttató rendelkezésére áll a juttatásban részesülő által az adóalap megállapítás céljából kiállított írásbeli igazolás, amely tartalmazza a kedvezményezett és a juttató megnevezését, székhelyét, adószámát, juttatás összegét, valamint az árbevétel

teljesítésére vonatkozó nyilatkozatot. Olyan ingyenes juttatások tartozhatnak ide, amelyekre nem közhasznú szervezettel kötött támogatási adományozási szerződés keretében vagy látványcsapatsport adókedvezményre jogosító támogatásként kerül sor (mivel azok ettől függetlenül is elismert költségnek minősülnek).

Új előírás 2024. december 29-től, hogy a kedvezményezett sportszervezet támogatási igazolást csak akkor adhat ki, ha az Állami Számvevőszék a támogatásra jogosult szervezet vonatkozásában nem fordult vagyonmegóvási intézkedéssel az illetékes hatósághoz, szervezethez.

Több ponton módosult 2024 decemberében a 107/2011. kormányrendelet, amely a látványcsapatsport-támogatás adókedvezményét szabályzó,

TAO-törvény 22/C §-a alapján nyújtott támogatás felhasználásának részletes előírásait tartalmazza. A változások érintik többek között a támogatás felhasználását, a szakszövetség feladatának kiegészítését, az ellenőrző szervezet feladatát, a támogatás igénybe vételét, az értékhatárok változását és az elszámolást a támogatással.

A TAO-támogatási program pénzügyi szempontból egyaránt vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára. A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőknek találta és 2023. év elején további hat évvel meghosszabbította.

JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, az MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek sportfejlesztési programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azt részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi azokat a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató

TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

ORSZÁGOS SPORTÁGI
SZAKSZÖVETSÉG

HIVATÁSOS
SPORTSZERVEZET

SPORTKÖZTESTÜLET

AMATŐR
SPORTSZERVEZET

KÖZHASZNÚ
ALAPÍTVÁNY

TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

INFRASTRUKTÚRA-
BERUHÁZÁS, - FELÚJÍTÁS

VERSENYEZTETÉS

SZEMÉLYI JELLEGŰ
RÁFORDÍTÁS

KÉPZÉS

SPORTCÉLÚ
INGATLAN
ÜZEMELTETÉSE

közvetve vagy közvetlenül eljuttatja a támogatást a támogatott sportszervezetnek.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított ingatlanberuházások esetén a támogatási összeg először az MLSZ által vezetett gyűjtőszámlára kerül, amit a magvalósítás és az elszámolás alapján az MLSZ utólag folyósít a sportszervezet részére.

A „rendelkezés az adóról” esetében az adóelőlegeket továbbra is be kell fizetni az adóhatóságnak, és a felajánlott adóelőleget a NAV továbbítja a kedvezményezettek felé.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségeként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása a sportpolitikáért felelős miniszter feladata. Ezzel az MLSZ szerepe a TAO-támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatósággént jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

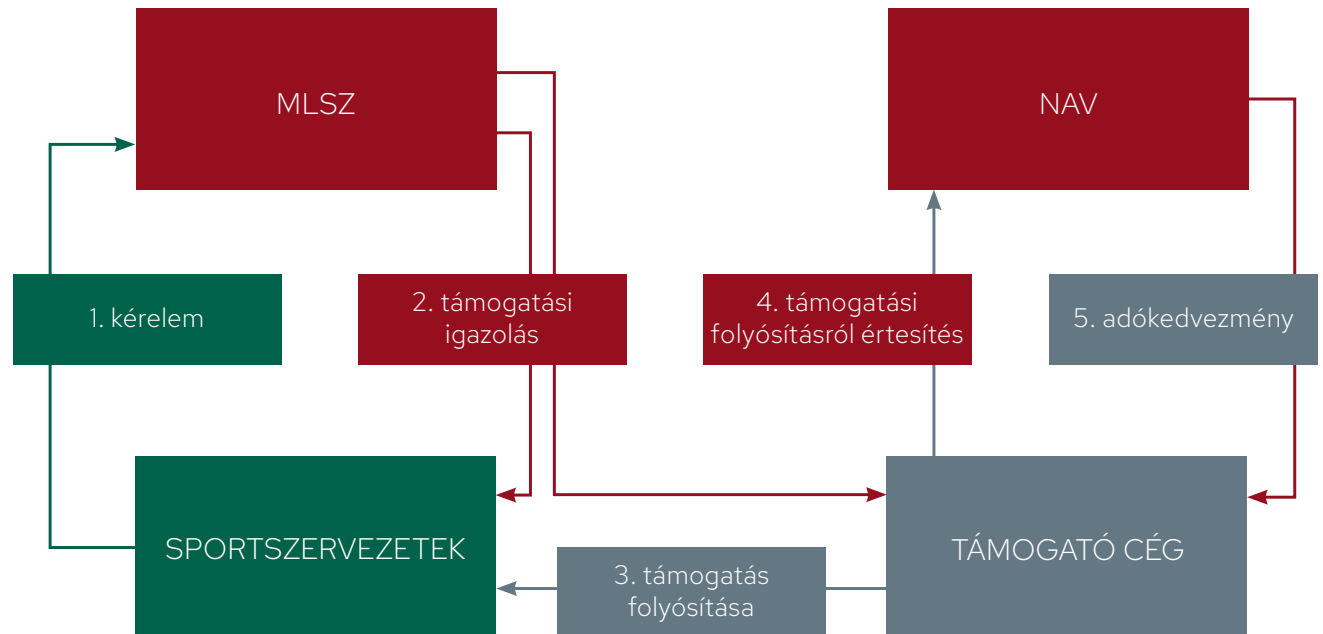
ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. A folyamat során kiemelt fókusz kap, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra- és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.

A településen már meglévő, hasonló funkciójú sportlétesítmények építése kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható. Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatók;
- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hálókörű projektjeihez, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatók meg, mint országos szinten.

A SPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN



04

FEJEZET

A TAO-TÁMOGATÁSI
PROGRAM FŐBB
STATISZTIKÁI



A TAO-sporttámogatási program indulása óta a támogatási igazolások alapján 509 milliárd forint hozzájárulás érkezett magyarországi vállalatoktól a hazai labdarúgás fejlesztésére. A TAO-támogatások összesítése szerint a kumulált összeg 73,5%-át sportegyesületek használták fel, a fennmaradó 26,5% az MLSZ sportfejlesztési költségvetését növelte. Az elmúlt 14 év során a klubok és az MLSZ 1.191 milliárd forint értékben nyújtottak be támogatási igényt,

melyek 50,4%-ban kerültek jóváhagyásra. A magyar futball célkitűzéseinek hatékony támogatása érdekében a TAO-program keretein belül az igényelt támogatások számottevő része elutasításra került. A nem támogatott kérelmek közé tartoznak azok a projektek, amelyek nem illeszkednek az MLSZ stratégiai céljaihoz, ahol a költségvetés túlárazott-nak bizonyult vagy, amelyek műszakilag nem feleltek meg a követelményeknek. Az MLSZ döntése során

a sportági keretösszeget is figyelembe veszi, azaz sok esetben az egyébként indokolt és megalapozott kérelmeket is sorrendbe állítja és jóváhagyást csak a rendelkezésre álló források erejéig ad. Ennek során az MLSZ azt is áttekinti, hogy a kérelmezők hogyan valósították meg korábban jóváhagyott programjaikat.

A LABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE (2011/2012-2024/2025)

Adatok MRD forintban	SPORTSZERVEZETEK	MLSZ	ÖSSZESEN
Igényelt támogatás	1 020,4	170,7	1 191,1
Jóváhagyott támogatás	429,5	170,7	600,2
Támogatási igazolás	374,3	135,0	509,2
Támogatási igazolás megoszlása	73,5%	26,5%	100,0%

A labdarúgás TAO-támogatásainak összege

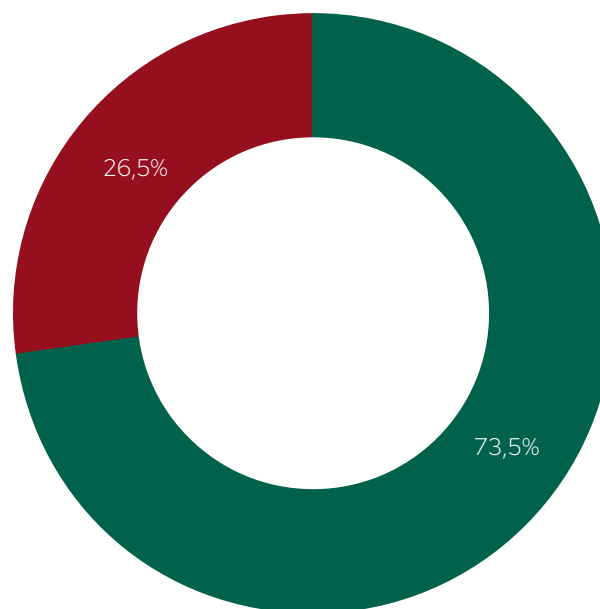
	2011/2012-2016/2017			2017/2018			2018/2019			2019/2020		
Adatok MRD forintban	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	305,6	62,4	368,0	71,6	11,6	83,2	68,9	11,7	80,6	66,8	12,1	78,9
Jóváhagyott támogatás	159,1	62,4	221,5	44,7	11,6	56,3	44,1	11,7	55,8	30,6	12,1	42,7
Kiállított támogatási igazolás*	139,7	60,1	199,8	37,6	9,8	47,4	41,0	11,8	52,8	26,2	9,3	35,5

A kiállított támogatási igazolások mutatják meg, hogy a sporszervezetek és az MLSZ milyen összegben voltak képesek forrást bevonni a gazdasági társaságoktól fejlesztési programjaik megvalósításához. Amint azt a kördiagram is szemlélteti, a sportágba érkező támogatások közel háromnegyede közvetlenül a klubokhoz került. Ugyanakkor a Szövetséghez érkező források döntő részének – az ún. központi programokon keresztül – ugyancsak a klubok valamint önkormányzatok voltak a kedvezményezettjei.

A támogatási igazolások jóváhagyott projektösszegekhez viszonyított aránya a program 14 éve alatt összesen 84,8% volt, tehát a portegyesületek és a Magyar Labdarúgó Szövetség sikeresen vonzottak be piaci forrást programjaik finanszírozásához.

SPORTSZERVEZETI/MLSZ-TÁMOGATÁSOK MEGOSZLÁSA 2011-2024

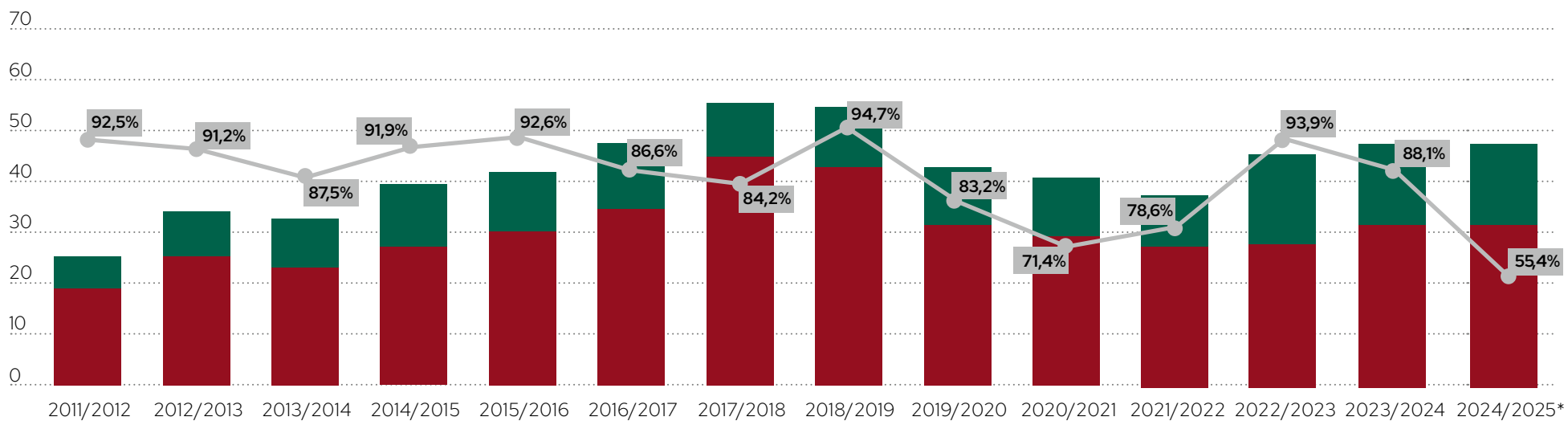
MLSZ ■ Sportszervezetek ■



2020/2021			2021/2022			2022/2023			2023/2024			2024/2025		
Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
76,4	9,8	86,2	133,7	10,9	144,6	112,0	16,6	128,6	102,7	17,4	120,1	82,7	18,2	100,9
29,5	9,8	39,2	27,3	10,9	38,1	30,5	16,6	47,2	31,9	17,4	49,3	31,9	18,2	50,1
20,9	7,1	28,0	21,2	8,7	30,0	29,5	14,8	44,3	27,3	1,0	28,3	27,0	0,8	27,8

JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (%) ÉVENTE

Sportszervezetek jóváhagyott támogatás ■ MLSZ jóváhagyott támogatás ■ Kiállított támogatási igazolás arány —



*2024.12.31-i adatok alapján. A 2024/2025-ös program évre még lehívható támogatási igazolás

05

FEJEZET

A SPORTSZERVEZETEK
PROGRAMJAI



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	429 milliárd Ft	A magyar labdarúgás sportszervezetei részére 14 év alatt összesen 429 milliárd TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Tárgyi eszköz	52,3%	A jóváhagyott támogatások 52%-a tárgyi eszköz beruházásra, 43%-a pedig utánpótlás-nevelésre vonatkozik.
Utánpótlás-nevelés	43,4%	
Egyéb	4,3%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	374 milliárd Ft	A labdarúgó klubok a TAO-programban 374 milliárd TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 87%-ára találtak sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	87,1%	

IGÉNYELT TÁMOGATÁSOK

Elutasítási arány	57,9%	Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark-árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.
-------------------	-------	--

INFRASTRUKTÚRA

Jóváhagyott infrastruktúra-támogatások*	166 milliárd Ft	Az infrastruktúra-beruházásra jóváhagyott támogatások összege 166 milliárd Ft (döntően öltözők, pályaépítés, pálya felújítás és egyéb épületek).
---	-----------------	--

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	83,2%	A jóváhagyott támogatások 83%-a amatőr sportszervezetekhez kerül.
Hivatásos	16,8%	

SEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK TÁMOGATÁSA

Hivatásos szem. jell. ráf./Jóváhagyott támogatások**	2,1%	A jóváhagyott támogatások 2,1%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására. Labdarúgók fizetése/prémiuma nem finanszírozható a támogatásból.
--	------	--

*Az infrastrukturális beruházásokra a 2012/13-as időnyitól állt rendelkezésre adat.

**Az adatokat 2013/2014 és 2024/2025 között elemeztük

A TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM FÓKUSZÁNAK TERÜLETEI

Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban a TAO-támogatási program két fő célterülete az utánpótlás képzése és az infrastruktúra fejlesztése. A sportegyesületek a TAO-támogatást ezen kívül üzemeltetésre, tárgyi eszközök megvásárlására, személyi jellegű kiadások fedezésére és sportszakemberek képzésére is felhasználhatják.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

A TAO-program egyik kiemelt célkitűzése a sportegyesületek számára megfelelő feltételek biztosítása az utánpótlás-neveléshez, mivel a sikeres futball-nemzetek példáján jól látható, hogy a következő generációk minőségi képzése az elért eredmények legfontosabb tényezője. Az MLSZ törekvései között szerepel magas színvonalú szakmai és pedagógiai oktatás nyújtása az edzők számára, valamint az edzői hivatás pénzügyi vonzerejének növelése a bérek és juttatások megfelelő finanszírozása révén.

A program továbbá intenzíven támogatja az utánpótlás-csapatok versenyeztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeit. Emellett fontosnak tartja, hogy hozzáférést biztosítson a legújabb képzésekhez és a versenyképesség szempontjából nélkülözhetetlen korszerű diagnosztikai és sportorvosi eszközökhöz. A magas színvonalú munkához és a gyermekek sportág iránti elköteleződésének kialakításához elenged-

hetetlenek a kiváló minőségű eszközök és sportfelszerelések egyaránt.

INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS ÉS TÁRGYIESZKÖZ-BESZERZÉS

A megfelelő infrastruktúra kiemelt szerepet játszik a futball népszerűsítésében és az új generációk felkészítésében, ezért kulcsfontosságú az MLSZ stratégiájában. A korszerű és rendezett létesítmények vonzóbbak mind a gyermekek, mind a felnőttek számára, így nagyobb eséllyel kezdik el vagy folytatják ezt a sportágat. A TAO-program keretében azok a beruházások részesülnek támogatásban, amelyek az egyesületek szakmai tervei szerint szükségesek a fejlődéshez.

A következő fejlesztési célok kaptak kiemelt figyelmet az MLSZ által elvárt szintig:

- I. Modernizáció, mely a reális szakmai elképzeléseken alapul (pl. feljutás magasabb osztályba);
- II. Kapacitásbővítés, ha a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztott;
- III. Fenntarthatósági célra irányuló fejlesztés.

A TAO-program nem csupán a futballpályák és sportcsarnokok építésére és korszerűsítésére nyújt támogatást, hanem az öltözők és nézőtéri létesítmények (például mosdók, lelátók), valamint a biztonsági rendszerek kialakítására és felújítására is. Emellett a támogatás lehetővé teszi a sportszervezetek és léte-

sítmények működtetéséhez szükséges eszközök beszerzését (mint például öntözőrendszerek, traktorok, pályakarbantartó gépek, informatikai berendezések, csapatszállító buszok), valamint sportszerek vásárlását is. A TAO-rendszer átfogó támogatást biztosít a sportszakmai munka színvonalának emeléséhez, továbbá hozzájárul a fenntartható működéshez is a környezetrendezési vagy energetikai fejlesztéseket támogató pályázatok révén.

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

A TAO-támogatások a felnőttcsapatok sportszakembereinek alkalmazására is felhasználhatók. Fontos kiemelni, hogy ebből a forrásból a játékosok személyi jellegű ráfordításai nem fedezhetők.

A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMJAI

Sportegyesületek számára a TAO-program elindulása óta összesen 429 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra, ami a vizsgált 14 éves időszakban évente átlagosan 31 milliárd forintot jelentett. A támogatási időszak első négy évében a jóváhagyott támogatási összegek jellemzően 20–27 milliárd forint között mozogtak, majd a 2017/2018-as programidőszakig emelkedtek, közel 45 milliárd forintos értéket elérve.

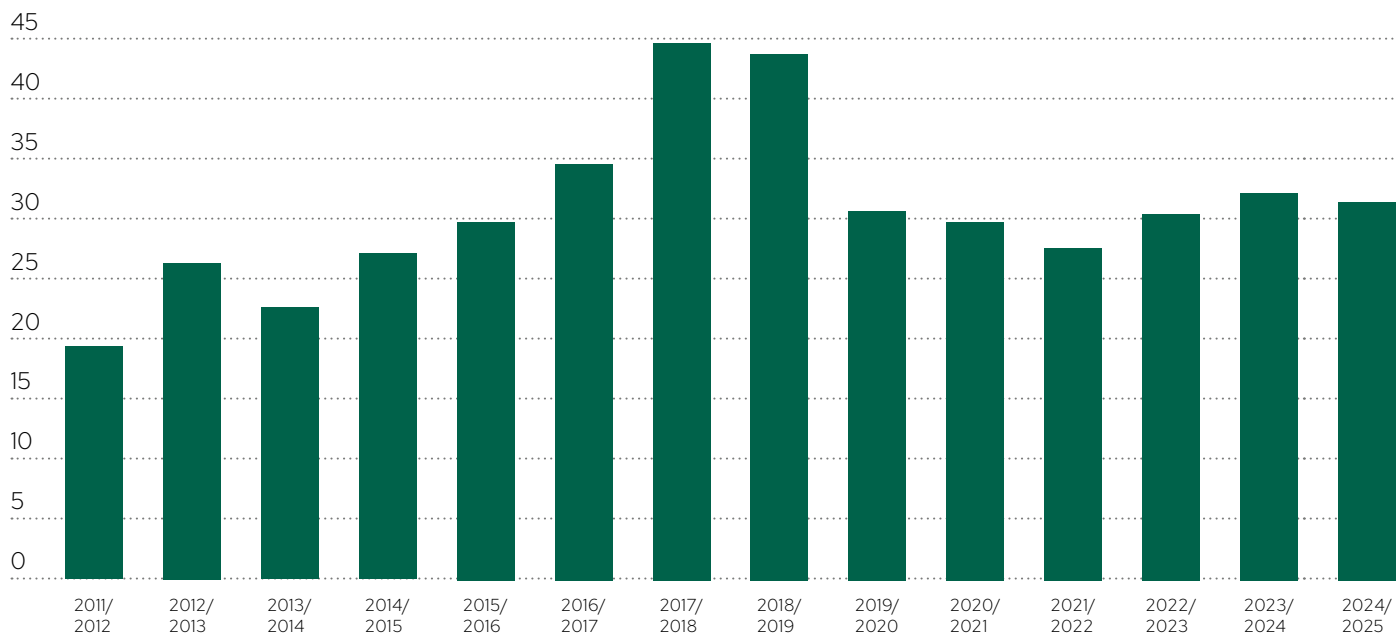
Az elmúlt hat évben jóváhagyott támogatási összegek ennél mérsékeltebbek voltak, hozzávetőlegesen 30 milliárd forintot tettek ki évente.

A támogatásból finanszírozott projektek legnagyobb részének célja az utánpótlás-nevelés fejlesztése, valamint az infrastrukturális és tárgyi feltételek megteremtése vagy fejlesztése. Kezdetben a két terület

támogatásának aránya közel megegyezett, később 2015 és 2019 között a tárgyeszköz beruházás és az infrastrukturális fejlesztések erőteljesebb támogatást élveztek, 2017/2018-ban tetőzve, amikor a tárgyi eszközberuházásra a támogatások 70%-a jutott, elérve a 31 milliárd forintot. A támogatások mértéke e két fő területen ezt követően kiegyenlítettebbé vált. 2019 óta az utánpótlás-nevelésre jutó támogatás

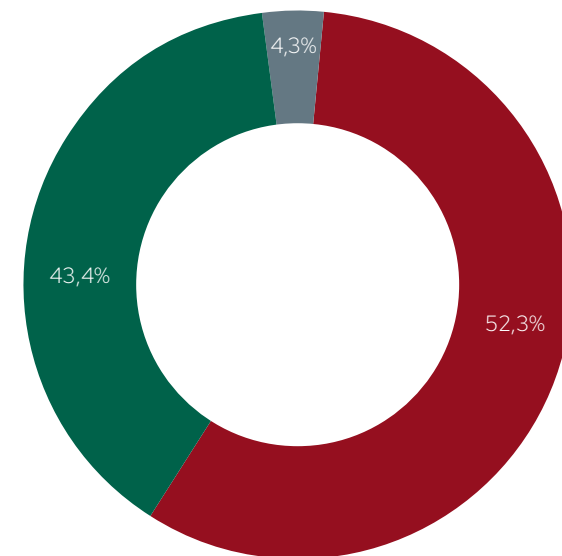
rendre meghaladja a tárgyi eszközberuházásra és felújításra szánt összeget, mivel azok számottevő része már korábban megvalósult. Az elmúlt 14 évben a sportfejlesztési program keretében tárgyi eszközbeszerzésére és felújítására évente átlagosan 16 milliárd forint, míg utánpótlás-nevelési feladatokra évi 13 milliárd forint került jóváhagyásra.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)



JOGCÍMEK SZERINTI JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (2011-2024)

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■

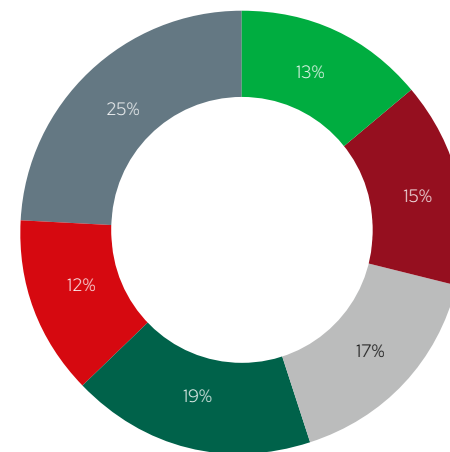


A TAO-program elindulását követő 14 év során 225 milliárd forint támogatást hagytak jóvá tárgyi eszköz-beruházás jogcímén. Ennek jelentős része, összesen 166 milliárd forint (a teljes tárgyi eszközberuházás 75%-a), az infrastruktúra fejlesztésére irányult,

mely az öltözők, sportcsarnokok és pályák építését, felújítását foglalja magában. A fennmaradó 25% elsősorban sportcélú eszközök beszerzésére került felhasználásra.

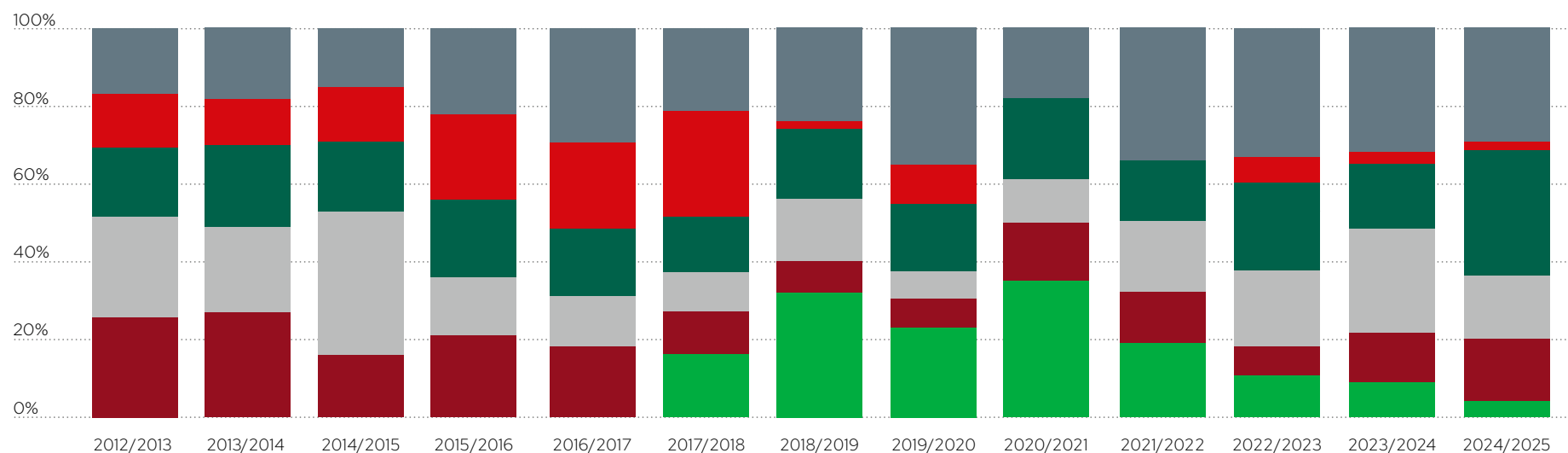
TÁRGYI ESZKÖZ BONTÁS 2011-2024 ÖSSZESEN

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



JÓVÁHAGYOTT TÁRGYIESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZTLÁSA

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



Az infrastruktúra fejlesztése mellett a TAO-program másik fő célkitűzése az utánpótlás-nevelés, amely az elmúlt 14 évben több, mint 186 milliárd forint jóváhagyott támogatásban részesült. Az utánpótlás-nevelés jogcímet részletesebben vizsgálva megállapítható, hogy a jóváhagyott támogatások 57%-a szakemberek személyi jellegű kiadásaira irányult. A sportszakemberek támogatása az elmúlt 14 év folyamán fokozatos növekedést mutatott, míg

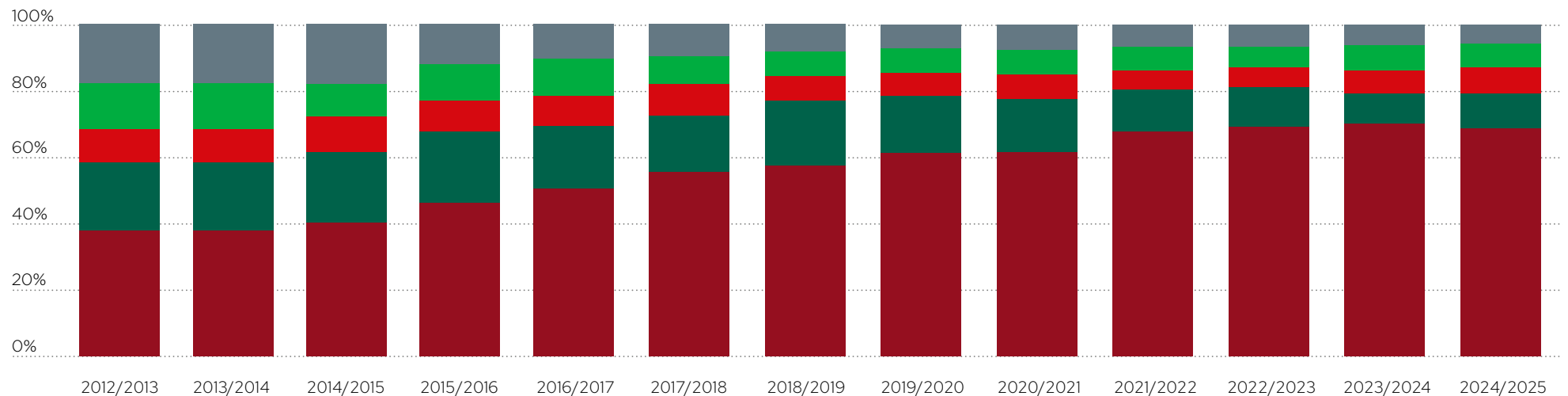
az első időszakban évi 4 milliárd forint körül alakult, 2017/2018-ra már meghaladta a 6 milliárd forintot, az idei idényben (2024/2025) pedig megközelítette a 11 milliárd forintot.

Az utánpótlás-nevelésre jóváhagyott támogatásokon belül a szakembereket követő második leginkább támogatott aljocím a sporteszközök beszerzése évi átlagos 2,2 milliárd forinttal (a program kezdete óta

a kumulált összeg 16%-a). Megvizsgálva az elmúlt 14 év sportszervezeteinek juttatott TAO-támogatást, megállapítható, hogy az a program kezdete óta több mint 2.500 klub utánpótláscsapatának felkészülését segítette, 2024/2025-ben utánpótlás-nevelés jogcímen támogatást 1.182 sportegyesület kapott.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ Egyéb ■



A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program alapvető célja volt, hogy sport- és társadalomélénkítő hatása Magyarország egész területén érzékelhető legyen. Ennek megvalósulását a fejlesztési projektek földrajzi eloszlásának vizsgálatával lehet értékelni.

Az ábrán jól látható a széleskörű országos érdeklődés a TAO-program iránt, minden régióban próbáltak élni a program által kínált lehetőségekkel. A település-szintű eloszlási adatok alapján a 2024/2025-ös időpontig bezárólag 1.585 településen került jóváhagyásra fejlesztési program, ugyanakkor jelentős eltérések tapasztalhatók az egyes vármegyék között. 2024/2025-ig Pest vármegye rendelkezett a legtöbb (jóváhagyott) támogatott településsel (151), de Borsod-Abaúj-Zemplén, Szabolcs-Szatmár-Bereg és Győr-Moson-Sopron vármegyében is több, mint 100 helyen hagyott jóvá programot az MLSZ. Ugyanakkor Jász-Nagykun-Szolnok, Békés, Csongrád-Csanád és Tolna vármegyében a támogatott települések száma nem haladja meg a 60-at. Ezek az eltérések részben a vármegyék méretkülönbségeiből, részben pedig eltérő gazdasági lehetőségeiből adódnak.

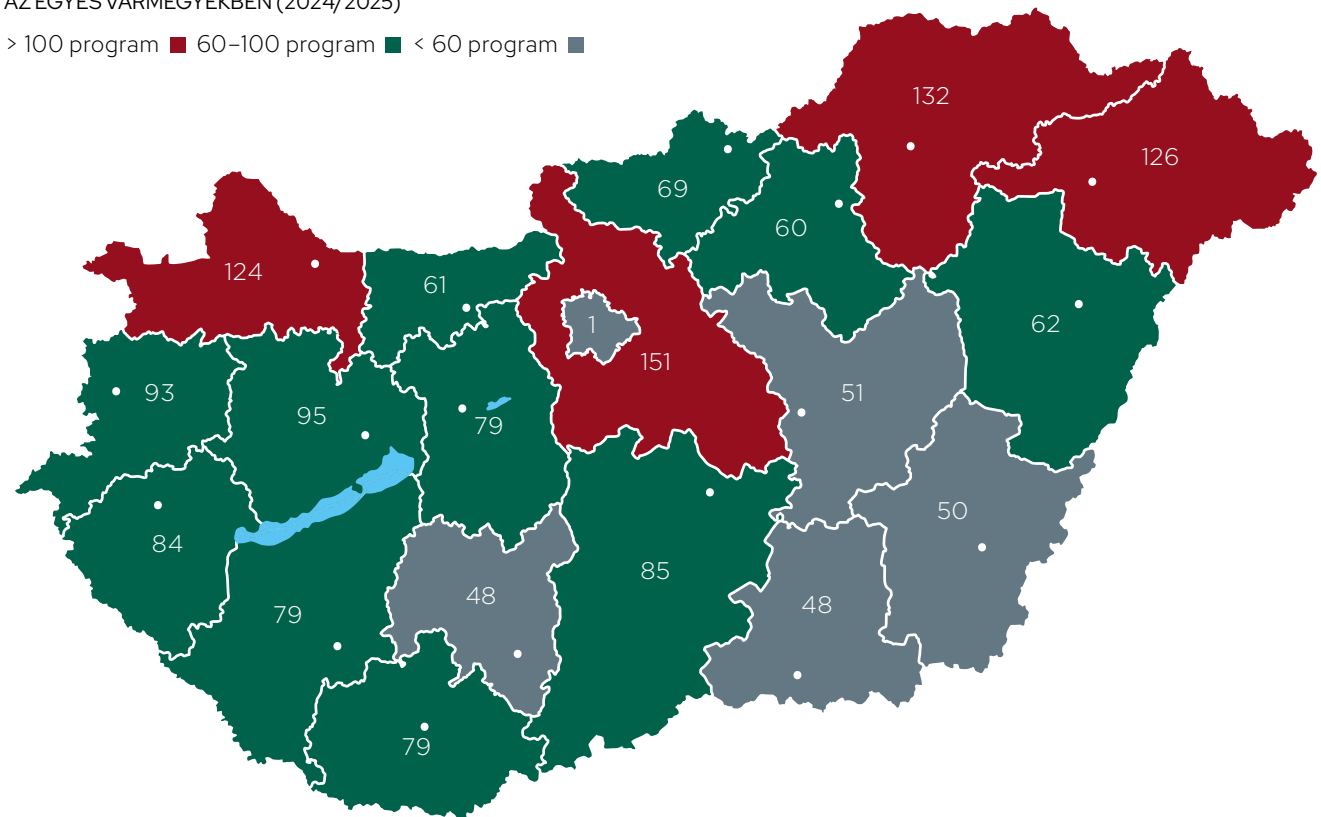
A megvalósított programok nemcsak közegészségügyi, sportszakmai és társadalmi előnyeik révén járulnak hozzá a helyi közösségek életének javításához, hanem gazdasági szempontból is jelentős fejlődést eredményezhetnek. Az MLSZ a TAO-program keretében

a 2011-2024 közötti időszakban 1.585 településen összesen 2.547 (adószám szerint beazonosított) sportegyesület számára nyújtott támogatást. A jóváhagyott támogatások összegeinek elemzése alapján megállapítható, hogy a 2024/2025-ös időpontig bezárólag

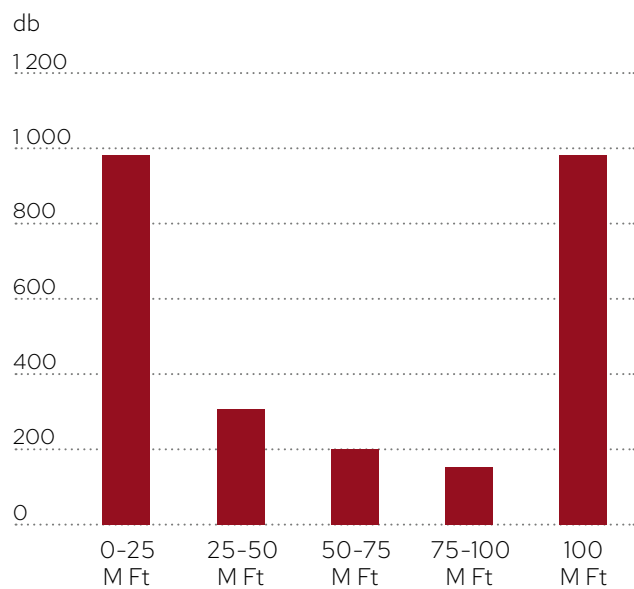
a támogatott egyesületek 37%-a 25 millió forintnál kevesebb, 12%-a 25 és 50 millió forint közötti, 14%-a 50 és 100 millió forint közötti, míg az egyesületek 37%-a több, mint 100 millió forintos támogatási összegben részesült.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMMAL RENDELKEZŐ TELEPÜLÉSEK SZÁMA AZ EGYES VÁRMEGYÉKBEN (2024/2025)

> 100 program ■ 60–100 program ■ < 60 program ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGEK MEGOSZLÁSA
A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT (2011-2024)



A JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGETERÜLETI ELOSZLÁSA

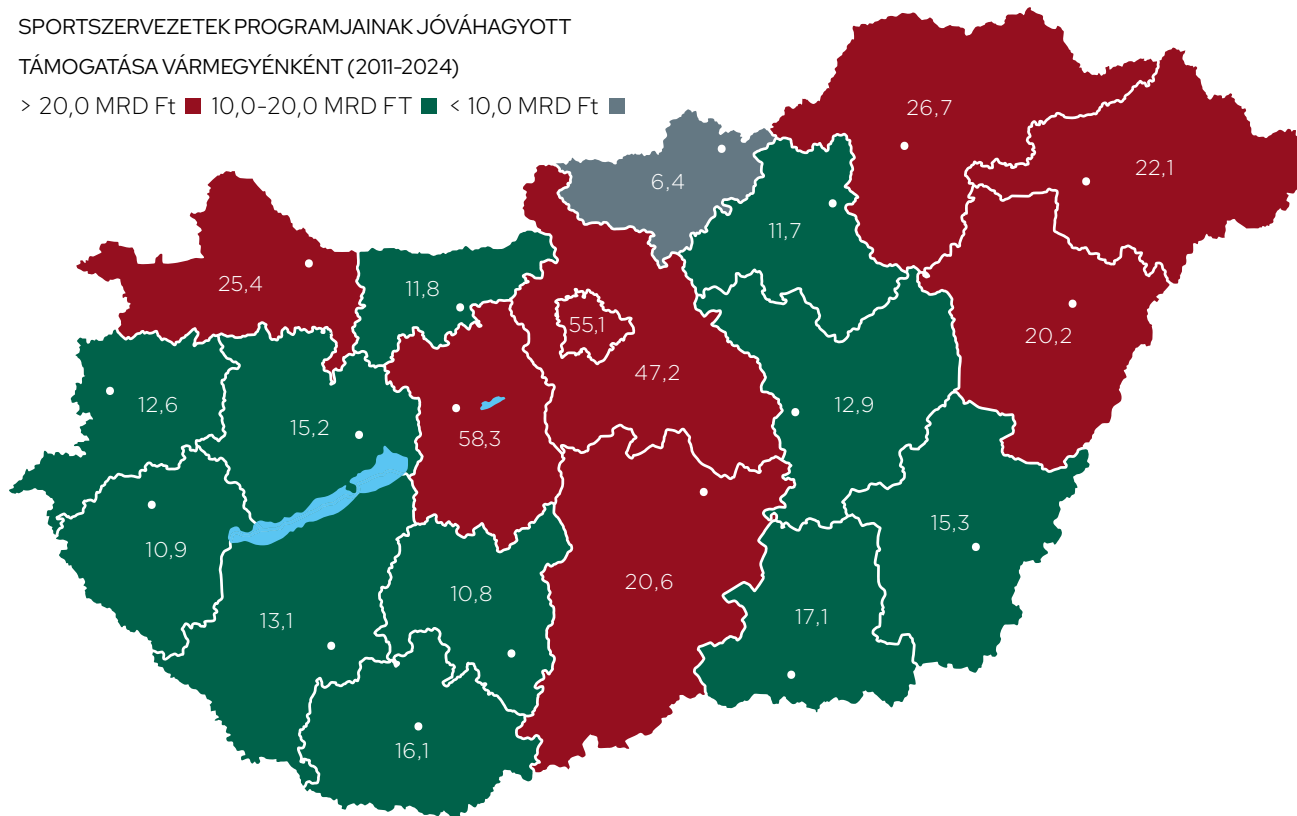
Az TAO-támogatások összege vármegyeeszinten jelentős szórást mutat. Az elmúlt 14 évben a fejlesztési programok egy vármegyére jutó átlagos értéke 21,5 milliárd forint, míg mediánja 15,7 milliárd forint volt. Jelentős támogatások kerültek jóváhagyásra Budapest mellett Fejér és Pest vármegyében; ezek

esetében a program elindulása óta a jóváhagyott támogatási összegek 47–58 milliárd forintos tartományban mozognak. Ezen kívül még Borsod-Abaúj-Zemplén, Győr-Moson-Sopron, Szabolcs-Szatmár-Bereg, Bács-Kiskun és Hajdú-Bihar vármegye jutott 20 milliárd forintnál magasabb összeghez, miközben Nógrád vármegye a 10 milliárd forintot sem érte el.

A TAO-program célkitűzéseinek megvalósulását jól tükrözi a támogatások eloszlása az amatőr- és hivatásos csapatok között. Az elmúlt 14 évben a jóváhagyott támogatások 83,2%-át az amatőr és utánpótlás-bajnokságokban versenyző csapatok használták fel. Ez az arány idén, a 2024/2025-ös idényben érte el a maximumát 91,6%-os részarányt mutatva.

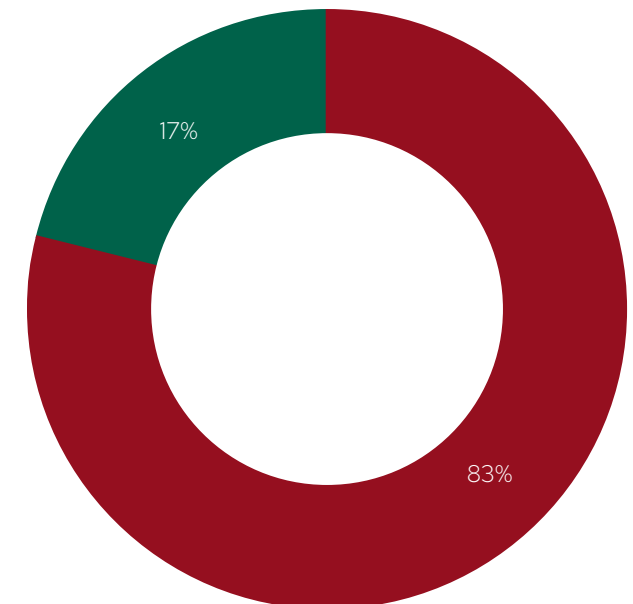
SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAINAK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSA VÁRMEGYÉNKÉNT (2011-2024)

> 20,0 MRD Ft ■ 10,0-20,0 MRD FT ■ < 10,0 MRD Ft ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ÖSSZEGÉNEK MINDENKORI MEGOSZLÁSA

Amatőr ■ Hivatásos ■



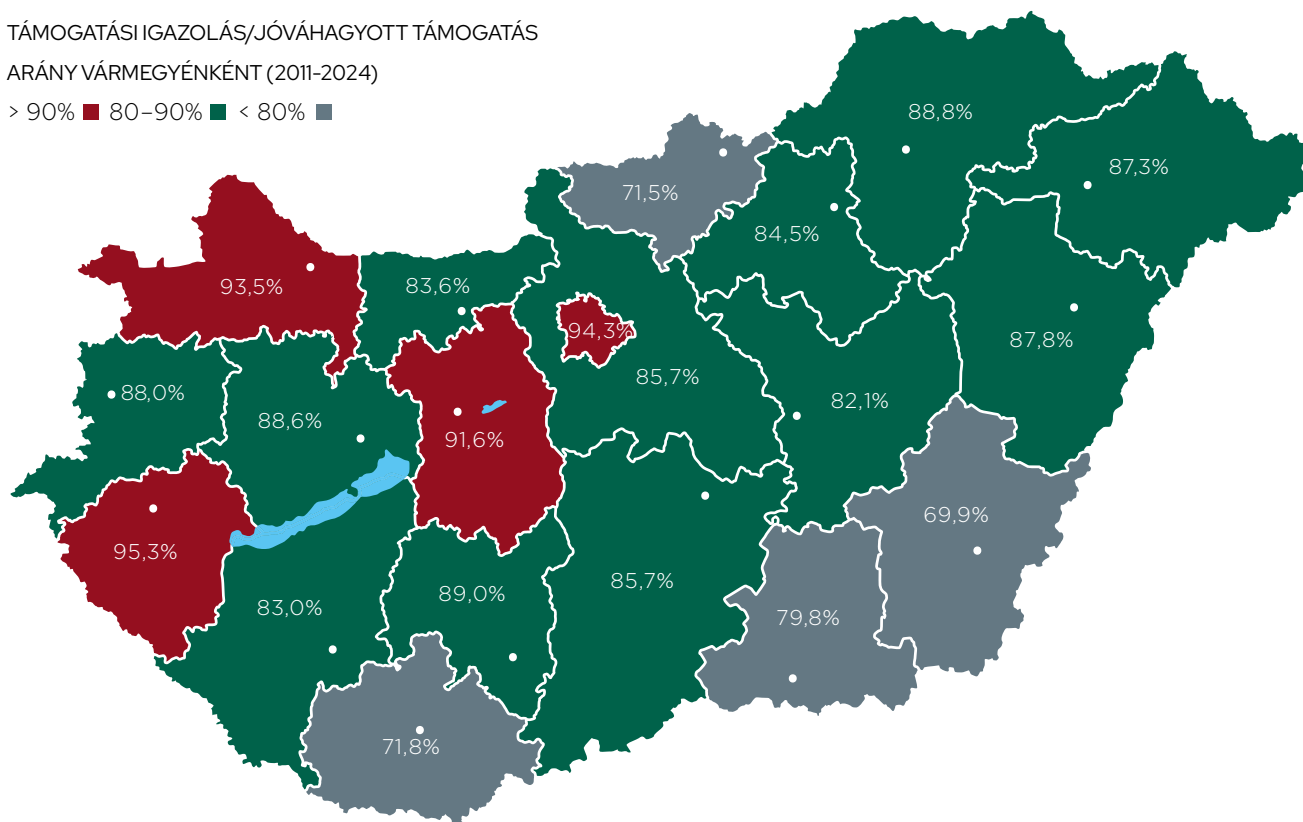
JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

Még jóváhagyott terv esetén sem minden fejlesztés valósul meg a program keretein belül. Ennek fő oka, hogy a sportszervezetek nem mindig képesek bevonni olyan gazdasági társaságokat, amelyek terveiket az adókedvezmény igénybevételével támogatnák. Az adott támogatási összegek nyomon követése a kiállított támogatási igazolásokon keresztül mérhető a legjobban. A 2011/2012-től 2024/2025-ig terjedő 14 éves időszakban kiállított támogatási igazolások összértéke 374 milliárd forintot ért el, ami a jóváhagyott támogatások mintegy 87%-át jelenti.

Megállapítható, hogy Fejér, Zala, Budapest, Győr-Ménfőcsanak, valamint Budapest bizonyultak a legeredményesebbnek 90%-ot meghaladó támogatási igazolásmarányal. Ezzel szemben Csongrád-Csanád, Baranya, Nógrád és Békés vármegyében a jóváhagyott programok kevesebb mint 80%-ára sikerült támogatási forrást találni. Minden más vármegyében ez az arány 80-90% között alakult. Az MLSZ kiemelt célja a fejlesztések területi egyenlőtlenségének csökkentése, amelyhez együttesen hozzájárul az egyre eredményesebb támogatási lehívás és a piaci szereplők támogatási intenzitásának növekedése.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS
ARÁNY VÁRMEGYÉNKÉNT (2011-2024)

> 90% ■ 80-90% ■ < 80% ■



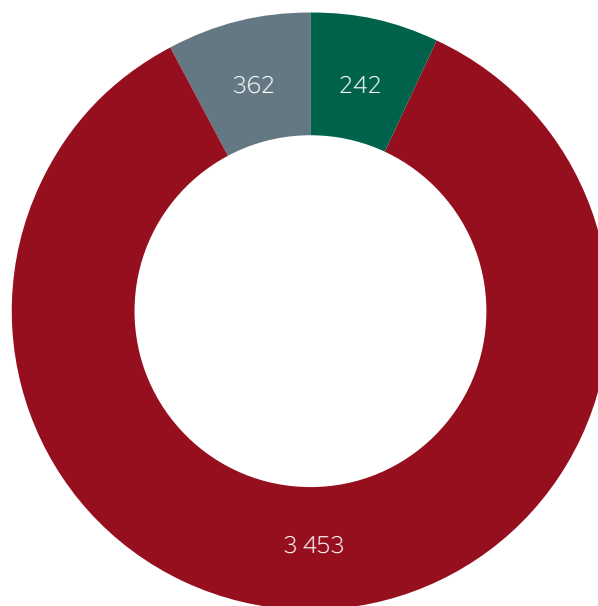
A Magyar Labdarúgó Szövetség TAO-ellenőrzési Osztályának feladatai közé tartozik a jóváhagyott sportfejlesztési programok megvalósulásának folyamatos nyomon követése, valamint az infrastruktúra-fejlesztések állapotáról szóló statisztikai jelentések készítése. Az osztály jelentése alapján, a 2024/2025-ös programidőszakig bezárólag, 14 év alatt a sportfejlesztési program keretében összesen 604 darab pálya létesült vagy van építés alatt. Ezenkívül az elmúlt 14 évben 3.453 pálya került felújításra vagy áll felújítás alatt, továbbá számos esetben a pályák körüli infrastruktúra-elemek, mint például az öltözők vagy klubházak felújítása is megtörtént.

AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVÍTÁSALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es évtől az utánpótlás-nevelés támogatását az MLSZ új alapokra helyezte, a források elosztásánál az utánpótlás-nevelési munka minősége, eredményessége a korábbiaknál hangsúlyosabban és objektívebb módon kerül figyelembevételre. A rendszer célja, hogy támogatást nyújtson a hazai utánpótlás-nevelő intézményeknek, hogy olyan játékosokat képezzenek, akik a felnőtt bajnokságok legmagasabb osztályaiban, illetve a nemzeti utánpótlás- és felnőttválogatottakban is teljesíteni tudnak. A produktivitási rendszer méri az utánpótlás-nevelést végző sportszervezetekben végzett szakmai munka színvonalát.

JÓVÁHAGYOTT PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA 2011/2012-2024/2025

Élőfüvespálya-építések ■ Műfüvespálya-építés ■ Pályafelújítás ■



FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK

MAGYAR

MLSZ
VERSENYSOROZATOK
NB I, NB II, NB III felnőtt
bajnoki mérkőzések

VÁLOGATOTT
MÉRKŐZÉSEK
A-válogatott UEFA/FIFA
hivatalos mérkőzése

UTÁNPÓTLÁS
VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEI
U17, U19, U21
korosztályban hivatalos UEFA/
FIFA tétmérkőzések és az
Olimpia mérkőzései

KÜLFÖLDI

KIEMELT KÜLFÖLDI
BAJNOKSÁGOK*

TOP 5 BAJNOKSÁG
I. ÉS II. OSZTÁLYAI
Anglia, Spanyolország,
Olaszország, Németország,
Franciaország

UEFA EURÓPA LIGA,
KONFERENCIA LIGA
ÉS BAJNOKOK LIGÁJA
MÉRKŐZÉSEK

*Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

PONTRENDSZER

A produktivitás mérésére objektív szempontrendszert alakítottunk ki. Egy hivatásos labdarúgó karrierje két időszakra bontható: a 19 éves koráig tartó képzési időszakra, illetve később a felnőtt, „produktív szakaszra”, amikor a játékos pontokat szerez nevelőklubja(i) részére a mérkőzéseken való részvétellel. A kijelölt bajnokságok mérkőzésein (legyen az hazai vagy külföldi), felnőtt- vagy utánpótlásválogatott-találkozón, illetve nemzetközi kupamérkőzésen való részvétellel a játékos produktív pontokat szerezhet.

A pontok számításának alapja a játékperc. A játékperc és a mérkőzéshez rendelt szorzó szorzata adja meg a produktív pontot. A számítás során a játékosnak azon - előre meghatározott mérkőzésen/bajnokságban lejátszott - perceit összesítik, melyeket a mérés időpontját

Versenysorozat	Pályán eltöltött percek szorzószáma
NB III - U19 játékos	0,25
NB II	0,50
NB II - U21/U20/U19 játékos*	0,75/1,00/1,25
NB I	1,00
NB I - U21/U20/U19 játékos*	1,50/2,00/2,50
U17/U19/U21 válogatottak	1,00/1,50/2,00
Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya	2,00
UEFA Európa Liga, Konferencia Liga és Bajnokok Ligája	2,50
TOP 5 bajnokságok	3,00
Felnőtt A-válogatott	3,00
Saját nevelés extra szorzó (NB I és NB II)	1,20

*A pontszámokat a pontszámítás naptári évéből (X. év) kiindulva: U21 esetén X-21 év január 1-ét követően, U20 esetén X-20 év január 1-ét követően, U19 esetén X-19 év január 1-ét követően született játékos esetén kell alkalmazni.

megelőző három évben szerzett. A labdarúgó által elért pontszám a nevelési idővel arányosan oszlik el a játékos 19 éves koráig nevelő egyesületek között.

Az NB I-ben 25 éves kor, NB II-ben pedig 23 éves kor felett szerzett pontok már nem kerülnek allokálásra az őket nevelő sportszervezetek felé. Az MLSZ Elnökségének döntése értelmében 2021/2022-es idénytől kezdődően a 28 évesnél idősebb játékosok által szerzett pontok nem kerülnek allokálásra a nevelő klubok között, függetlenül attól, hogy milyen bajnokságban szerezték azokat.

A Magyar Labdarúgó Szövetség minden év június 30-ig a fentiekben alapuló számítás szerint megállapítja a sportszervezetek produktivitási pontszámát, amelyhez kapcsolódóan az összeg a TAO-utánpótlásnevelési programok támogatásának produktivitásalapú részéből kerül kiutalásra. Ez a rendszer objektív és transzparens, ma már a TAO és állami támogatások egy meghatározó részét a produktivitás alapján osztjuk el a klubok között. A 2021/2022-es idénytől az MLSZ Elnöksége bevezette a Produktivitás 2.0 rendszert, amelynek célja, hogy elismerje a fiatal korosztálybeli labdarúgók nevelésének eredményeit. A Produktivitás 2.0 rendszerben a játékosok azoknak a kluboknak szereznek pontot, ahol 14 éves korukig nevelkedtek. Ekkor az U15, U16, U17 és U19-es korosztályok legmagasabb osztályú bajnokságai számítanak a kalkuláció során.

PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND - TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2021/2022	Pont 2022/2023	Pont 2023/2024	Pont 2024/2025*	Utóbbi 4 év összes pontszáma
Puskás Akadémia	40 120	38 198	32 725	16 273	127 316
ETO Futball Sportszervező és Szolgáltató Kft	22 583	28 810	33 821	18 031	103 245
Honvéd Futball Club Kft.	30 817	33 638	30 231	10 829	105 515
MTK Budapest Labdarúgó Zrt.	25 333	24 265	25 833	16 258	91 689
Illés Sport Alapítvány	17 278	18 817	20 874	11 433	68 402
Vasas Akadémia Kft.	21 396	26 236	16 674	7 602	71 908
FTC Labdarúgó Zrt.	17 477	20 246	18 759	9 512	65 994
Főnix-Gold Fc. Utánpótlás-nevelő Sportegyesület	13 385	17 284	14 777	11 970	57 416
Diósgyőr FC Kft.	7 547	11 116	13 875	9 703	42 241
Fehérvár FC Sportszolgáltató és Kereskedelmi Kft.	10 268	9 890	12 342	6 566	39 066

*A 2024/2025-ös szezon adatai a 2025.01.21-ei állapotokat tükrözik



PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND – TOP 10 JÁTEKOS

Játékos neve	Pont 2021/2022	Pont 2022/2023	Pont 2023/2024	Pont 2024/2025*	Utóbbi 4 év összes pontszáma
SZOBOSZLAI DOMINIK	5 825	8 881	7 758	6 085	28 550
SALLAI ROLAND	6 645	4 793	8 604	4 023	24 065
BOLLA BENDEGÚZ BENCE	4 781	6 159	5 663	6 166	22 768
GAZDAG DÁNIEL	6 316	6 674	4 473	0	17 463
SCHÄFER ANDRÁS	3 339	4 243	4 776	4 761	17 120
SALLÓI DÁNIEL	5 777	5 130	5 620	0	16 528
MOCSI ATTILA	3 028	3 034	4 518	3 420	14 000
NAGY ÁDÁM	7 417	5 939	0	0	13 357
KERKEZ MILOS	1 049	4 602	3 976	3 370	12 996
BARÁTH PÉTER	7 182	2 670	1 776	1 250	12 879

*A 2024/2025-ös szezon adatai a 2025.01.21-ei állapotokat tükrözik

Megjegyzés: 0 pont szerepel az adott játékos adott szezonjában, amennyiben betölti a 28. életévét, mellyel kikerül a produktivitási rendszerből

06

FEJEZET

AZ MLSZ
TAO-PROGRAMJA



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	171 milliárd Ft	Az MLSZ részére 14 év alatt összesen 171 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Infrastruktúra-támogatás	29,3%	A jóváhagyott támogatások nagyságrendileg 1/3 részben infrastruktúra programokhoz, 2/3 részben pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak.
Működési támogatás	70,7%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	135 milliárd Ft	Az MLSZ 135 milliárd Ft TAO-támogatást kapott meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 88%-ára talált sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %*	88,3%	

INFRASTRUKTÚRA

Összes jóváhagyott infraberuházás értéke**	71,5 milliárd Ft	Az Országos Pályaépítési Program keretében 898 pálya épült, kibővült és megújult a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra.
--	------------------	--

MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK

Utánpótlás-nevelés	36,6%	A működési támogatások 37%-a az utánpótlás-nevelést, 47%-a pedig az amatőr versenyeztetést támogatta. Egyéb programok: grassroots, szövetségi munka fejlesztése, szakember képzés, sportegészségügy, női labdarúgás.
Versenyeztetés	46,5%	
Egyéb	15,9%	
Összes működési támogatás	121 milliárd Ft	

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	100,0%	Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.
Hivatásos	0,0%	

*A TIG/Jóváhagyott arányt 2023/24-es programidőszakig vizsgáltuk, mivel az idei TIG-ek beérkezése még nem zárult le

**30%-os önrésszel számolva

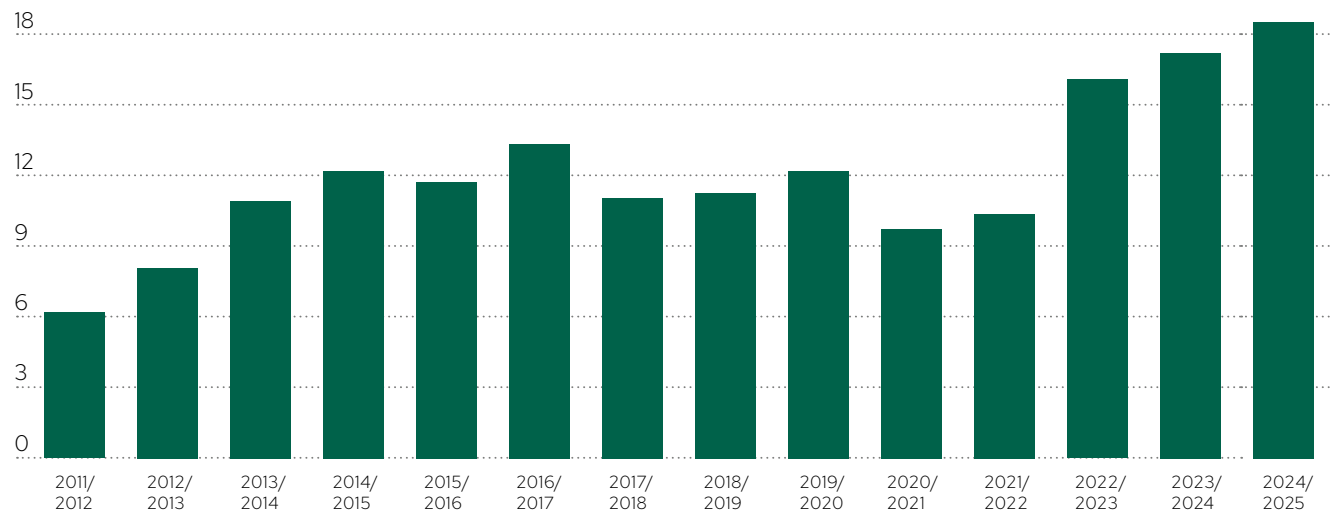
JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) által elindított program keretében igényelt és jóváhagyott TAO-támogatás mértéke a 2024/2025-ös időszakban 18,2 milliárd forintra nőtt. Ez az összeg felülmúlja a korábbi évek támogatási értékét.

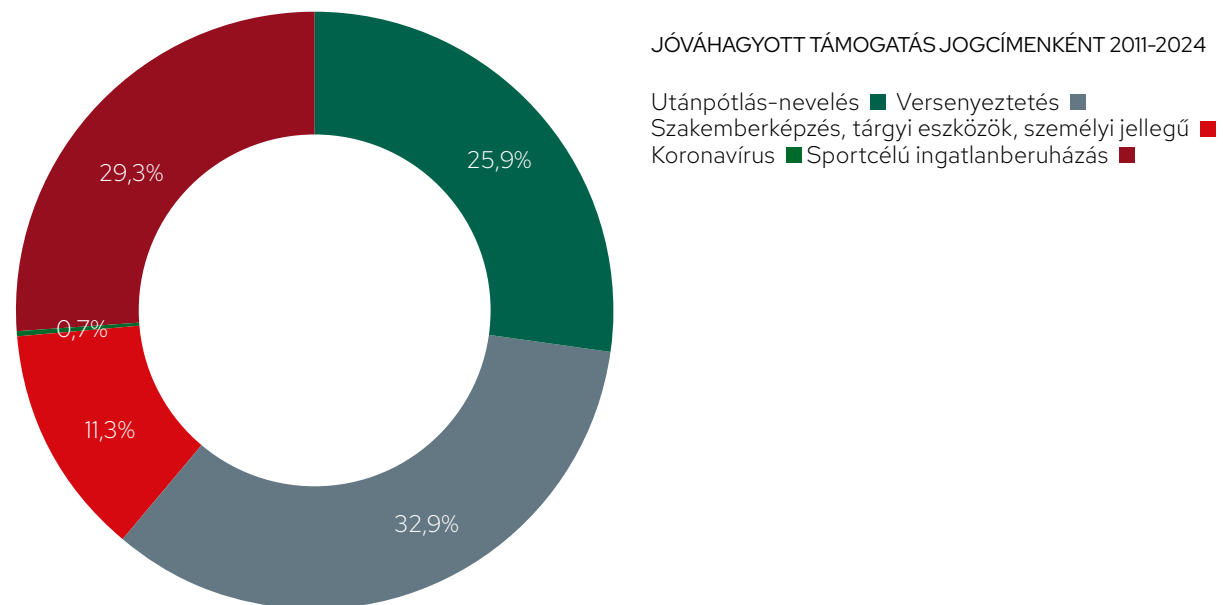
Az MLSZ stratégiájával összhangban TAO-bevételeit a sportág fejlesztésének olyan kiemelt területeire összpontosítva használta fel, mint az tömegesítés, versenyeztetés, utánpótlás-nevelés és a sportberuházások. Az utánpótlás-nevelés és a versenyeztetés támogatására nagyjából egyforma összeg került jóváhagyásra 2018/2019-es időszakig, majd eltolódott a hangsúly a versenyeztetési támogatás javára, mivel az utánpótlás-nevelés finanszírozása fokozatosan az MLSZ központi költségvetéséből a sportegyesületekhez került át 2018-at követően.

A versenyeztetésen és az utánpótlás-támogatásokon túl a támogatási célok kiterjednek sport- és egészségügyi eszközök beszerzésére, az MLSZ produktív munkavégzésének fejlesztésére, a professzionális játékvezetők és asszisztenseik támogatására, a női és futsal-labdarúgási szakágak fejlesztésére, valamint modernizációs projektekre.

JÓVÁHAGYOTT MLSZ-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011-2024



UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI
ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

A magyar futball fejlődése szempontjából elengedhetetlen, hogy hazánkban egy kiterjedt, nemzetközi szinten is magas színvonalú utánpótlás-nevelési rendszer működjön. Ezt a kiemelt stratégiai célt szem előtt tartva a Magyar Labdarúgó Szövetség a TAO-bevételeiből évente átlagosan 3 milliárd forintot támogatást, összesen 44 milliárd forintot biztosított az elmúlt 14 évben utánpótlás-nevelésre, ami a teljes jóváhagyott támogatás mintegy 26%-a. Az utánpótlás-nevelésre allokált támogatási összeg legnagyobb része az OTP Bank Bozsik-programot fedezte. Szinte kizárólag az utánpótlásprogram vehetett igénybe a sporteszköz, sportfelszerelés és sportegészségügyi eszközök jogcímen nyújtott támogatásokat, 2024-ben közel 670 millió forint értékben. A programok fennállása óta először, a Grassroots-program és az OTP Bank Bozsik Program szinte azonos, 2-2 milliárd forint értékű támogatásban részesült 2024-ben. Összhangban az MLSZ stratégiájával a Bozsik-program fő stratégiai célja az utánpótlás-bázis ki- szélesítése, a tömegesítés, a tehetségek felkutatása és fejlesztése. A versenyrendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek megfelelően került kiala- kításra. Az MLSZ meggyőződése, hogy a tudatosan megtervezett és széleskörűen vezetett utánpót- lás-nevelés elősegíti a tehetséges, fiatal labdarúgók számának növekedését, ami pozitív hatást gyakorol a magyar labdarúgás színvonalának emelkedésére.

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP BANK BOZSIK-PROGRAM ■ GRASSROOTS-PROGRAM ■ SPORTESZKÖZÖK, SPORTFELSZERELÉS ■ EGYÉB ■



OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

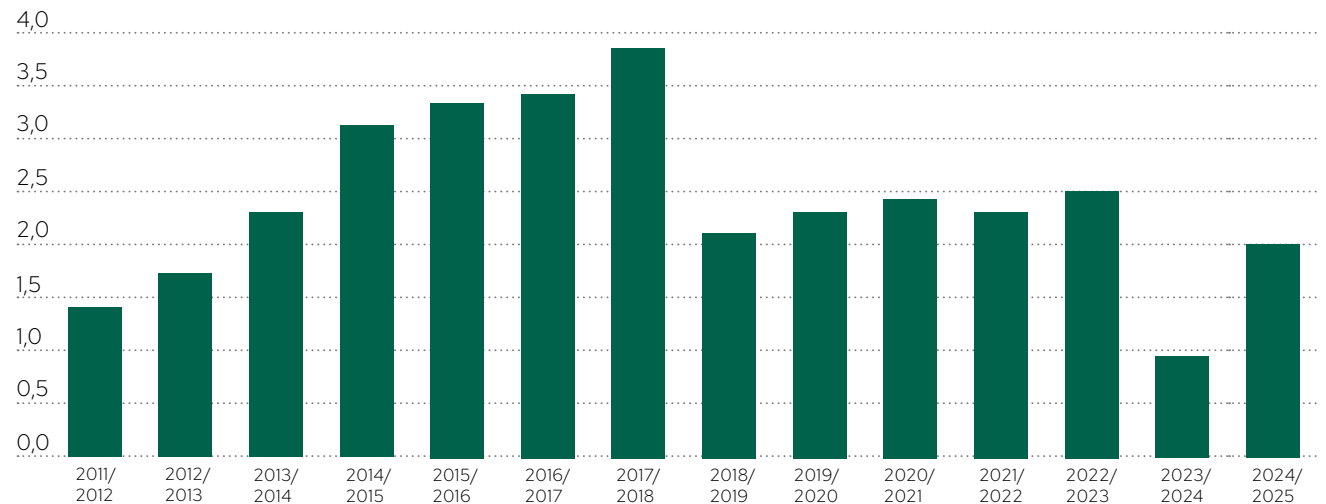
EGYESÜLETI PANEL	Fő célkitűzés a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok elsajátítása és a játékkészség alapjainak lefektetése Legjelentősebb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban
INTÉZMÉNYI PANEL	Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban A testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban
KIBONTAKOZTATÁSI PANEL	A kibontakoztatási panel keretében az U10-U14-es korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg.
ELIT PROGRAM PANEL	Célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése

Az OTP Bank Bozsik-program kiemelkedő szerepét jól mutatja, hogy a 2011/2012 óta elköltött utánpótlás-nevelési támogatások 76%-a, 33 milliárd forint kapcsolódott ehhez a projekthez. Az MLSZ a tehetséges fiatalok fejlesztésére az évek során egyre növekvő támogatást allokált, míg 2011/2012-es szezonban 1,4 milliárd forint, addig 2017/2018-ra már 3,8 milliárd forint volt ez az összeg. A következő években az összeg csökkent (2,1-2,4 milliárd forint), ennek oka, hogy az MLSZ átadta a Bozsik Egyesületi Programban lebonyolított tornák finanszírozását a programban részt vevő sportszervezeteknek. 2023/2024 után az OTP Bank Bozsik-program támogatása évi 0,9-1,9 milliárd forintra csökkent, miközben a Grassroots-program évi 1,9 milliárd forintos támogatáshoz jutott. Ezt a változást részben a Grassroots Charta megvalósításának erőforrásigénye magyarázza.

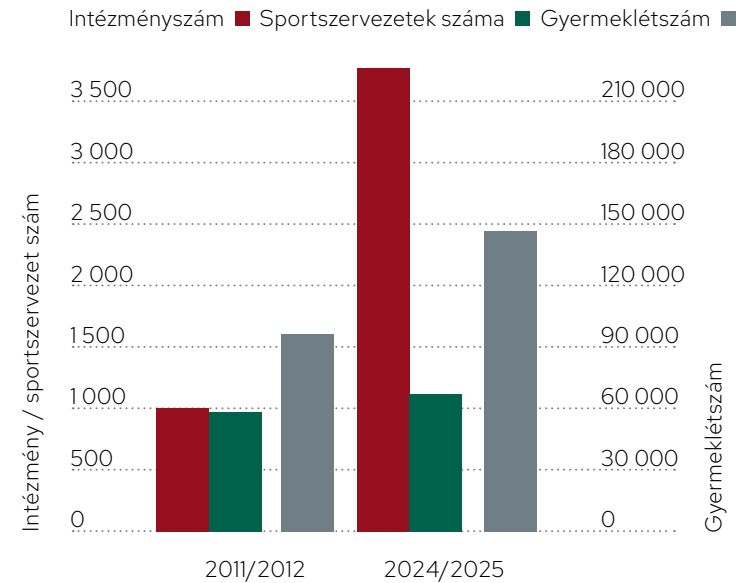
A 2011-ben újraindult OTP Bank Bozsik-program jelentős pozitív hatást gyakorolt a magyar fiatalok sportolási lehetőségeire, mely tetten érhető az intézményszám 1.000-ról közel 3.700-ra (+270%) emelkedésében, miközben az egyesületi programba bevont sportszervezetek számában is 20%-os növekedés volt tapasztalható. A programban részt vevő gyermekek létszáma 2011/2012-es kezdeti évi 93 ezer főtől eltekintve minden évben több, mint 100 ezer gyermek aktív részvételét jelentette, a legkiemelkedőbb idényben (2018/2019) 185 ezer gyermek futballozott a programban.

Az OTP Bank Bozsik-program sikerességét, mind az intézményszám, mind a sportszervezetek és gyermekek létszámának elmúlt 14 évben megtapasztalt növekedése visszaigazolja.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAM
TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ
INTÉZMÉNYEK, SPORTSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



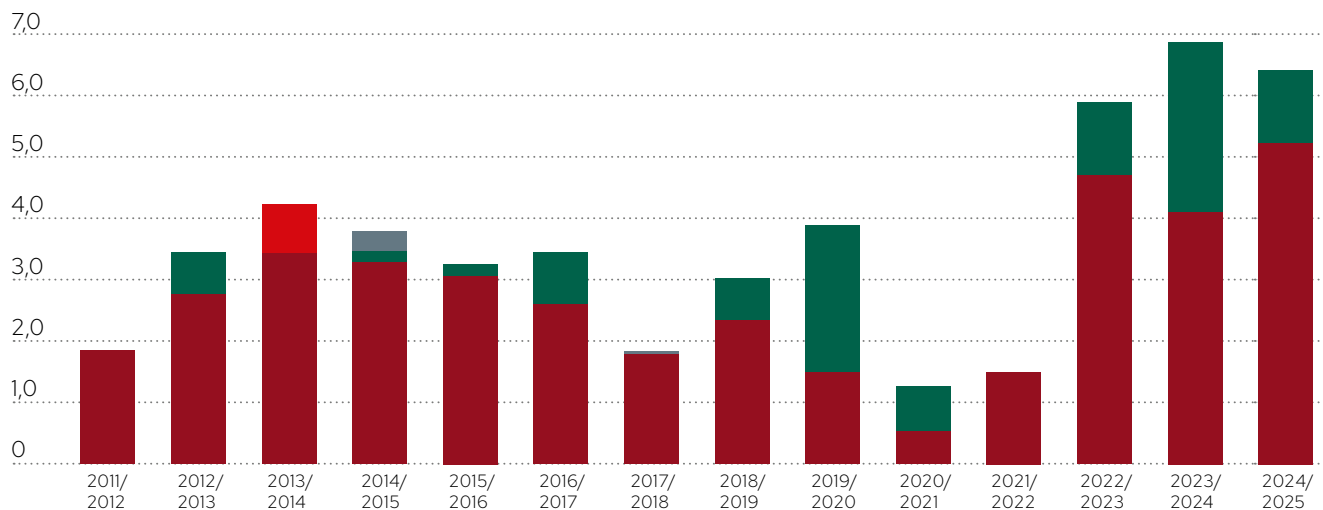
SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

A sportcélú ingatlanfejlesztések kiemelt jelentőséggel bírnak a Magyar Labdarúgó Szövetség stratégiai céljai között. Az MLSZ TAO-forrásból járul hozzá az országszerte megvalósuló labdarúgó-infrastruktúra fejlesztésekhez az Országos Pályaépítési Programon és a Stadionbiztonság projekten keresztül, valamint a Telki Edzőcentrum fejlesztéséhez, mely a válogatot-
tak elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgál.

2011. évi indulását követően a Szövetség összesen 50 milliárd forintot fordított ingatlanfejlesztésekre TAO-program keretében, mely legnagyobb részarányban (76%) az Országos Pályaépítési Programhoz és a Telki Edzőközpont fejlesztéséhez (22%) kapcsolódott. A fennmaradó összeg megoszlott a Stadionbiztonság-projekt és egyéb beruházások között.

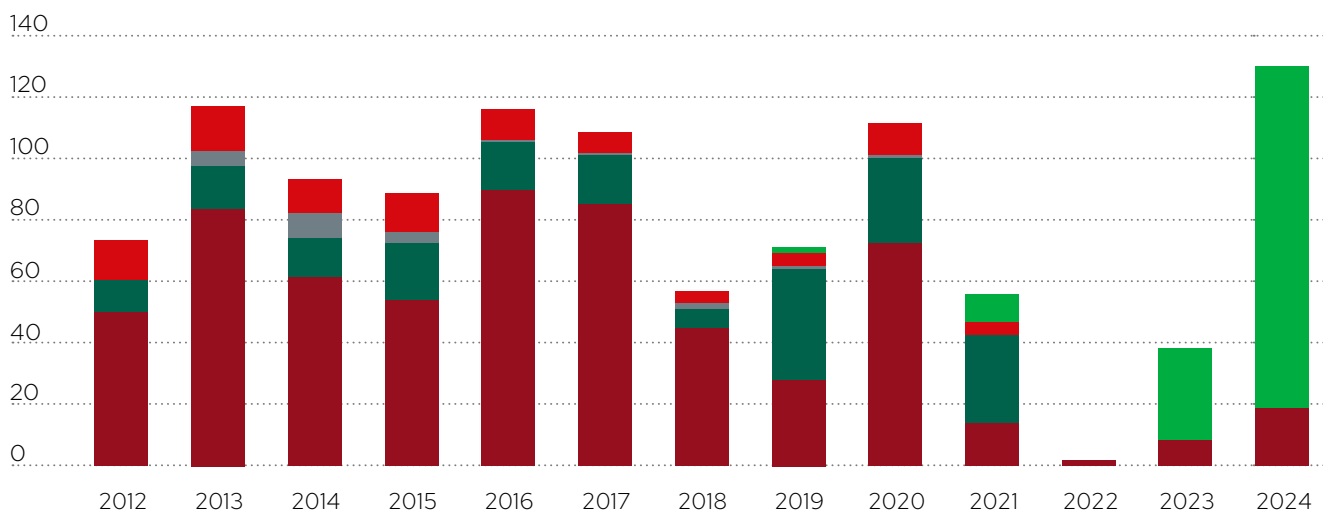
AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT ÉS FELÚJÍTOTT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2024

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■ Felújított ■



ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI ÉS MLSZ-BM PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ 2012-ben indította útjára a modern technológiával és szabványosított műszaki tartalommal megépített pályákra irányuló projektjét, az Országos Pályaépítési Programot (OPP). Az OPP elsődleges célja, hogy minden fiatal és felnőtt számára biztosítsa a megfelelő körülmények között történő játék lehetőségét az ország minden területén, növelve a sport népszerűségét.

A programban eredetileg három méretben: grund- (14x26 m), kis- (22x42 m) és nagypálya (72x111 m) létesítésére lehetett pályázni. A program a következő években fokozatosan bővült: először 2013-ban műfüves edző/félpályákkal (40x60 m), aztán 2014-ben élőfüves nagypályákkal, végül 2015-ben multifunkciós rekortán kispályákkal egészült ki a támogatásra jogosult pályák köre.

A grundok és kispályák létesítésének elsődleges célja, hogy modern sportolási körülményeket biztosítsanak az olyan sportprogramok résztvevőinek, mint az OTP Bank Bozsik-program, vagy a mindennapos testnevelés. Ezen túlmenően a pályák a nem versenyszerűen futballozó gyerekek és felnőttek előtt is nyitva állnak. Minden régióban, lakóövezetekben, óvodákban és iskolákban találkozhatunk ezekkel a sportpályákkal.

A félpályák és nagypályák létesítése és modernizációja, mind az amatőr, mind az utánpótláscsapatok számára kiemelt fontosságú, hiszen a megfelelő infrastruktúra az edzés és versenyzés alapvető feltétele.

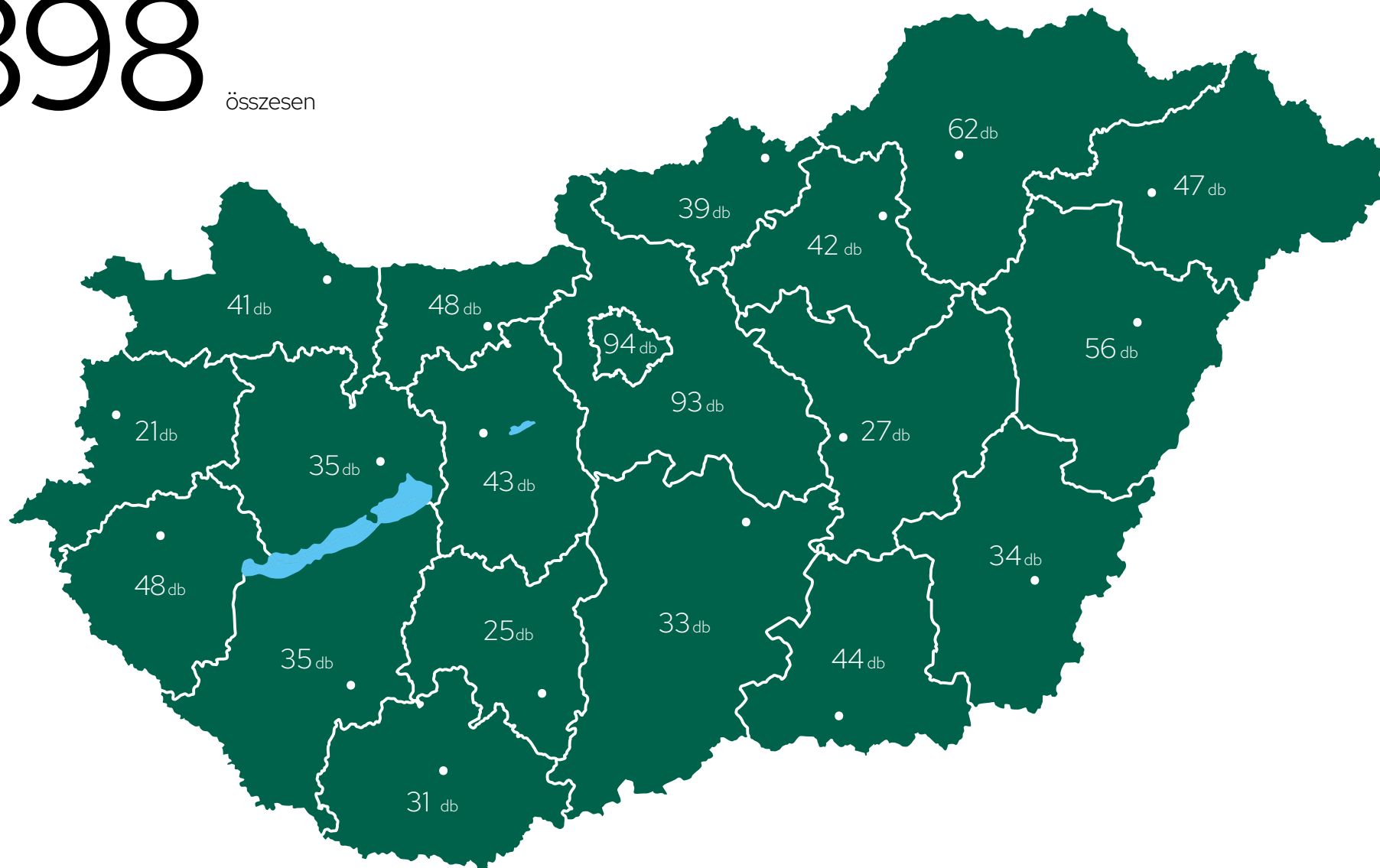
Az elmúlt tizennégy év során az OPP keretében évente átlagosan 69 új pálya létesült. Kiemelkedő év volt 2016, amikor 117 új pálya került átadásra, 2023-ban nyolc pálya, 2024-ben pedig 19 új pálya került kialakításra. 2013 és 2021 között lehetővé tette a kedvezményes pályaépítési programok igénybevételét is a Szövetség. A kedvezményezettnek olyan hátrányos helyzetű szervezetek közül kerülhettek ki, amelyeknek nem volt lehetőségük a 30%-os önerő előteremtésére, de rendelkeztek utánpótláscsapat-tal. A kedvezményes programban mindössze 10%-os önerőt kellett előteremteniük, a teljes összeg 70%-át az MLSZ állta TAO- vagy állami forrásból, míg a maradék 20%-ot FIFA-támogatás fedezte. Ezen kedvezményes lehetőség csupán grund- és kispályák építésére vonatkozott, melyből 2013 és 2021 között évente 20 darab valósult meg.

Mivel a tapasztalatok azt mutatták, hogy a rekortán pályák kevesebb karbantartást igényelnek és több-fajta funkciót is betölthetnek a műfüves pályákhoz viszonyítva, 2015-től új pályatípusként rekortán felületű kispályák is épültek, összesen 86 darab. 2019-ben a Szövetség elindította az Óvoda Pályaépítési Progra-

mot, amely során a vármegyei jogú városok 10%-os önerő biztosításával, városonként négy db grundméretű pályára nyújthatták be támogatási igényüket. A program sikerességét jelzi, hogy már az első évben 32 óvodában került sor pályák kialakítására, mely mára elérte a 82 darabot.

Az Országos Pályaépítési Program indulása óta eltelt 14 év alatt összesen 898 pálya épült, amelyek összesen mintegy 1,4 millió négyzetméternyi területet fednek le. A legnépszerűbb pályatípus a kispálya volt, melyből 602 darab létesült országszerte (az összes megépült pálya 67%-a). Kialakításra került továbbá 89 nagypálya (9,9%), 184 grundpálya (20,5%) és 23 félpálya (2,6%). Budapesten 94 pálya épült, ez 10,5%-a az országba újonnan létesített összes pályának, ami szignifikánsan elmarad a budapesti lakosság országos arányától (17,6%). Budapesten kevesebb a leggyakoribb pályatípus, a műfüves kispálya (az összes kispálya mindössze 9,3%-a), rekortános kispályából csupán négy található, míg élőfüves nagypálya és ovifocipálya kizárólag vidéken létesült.

898
összesen



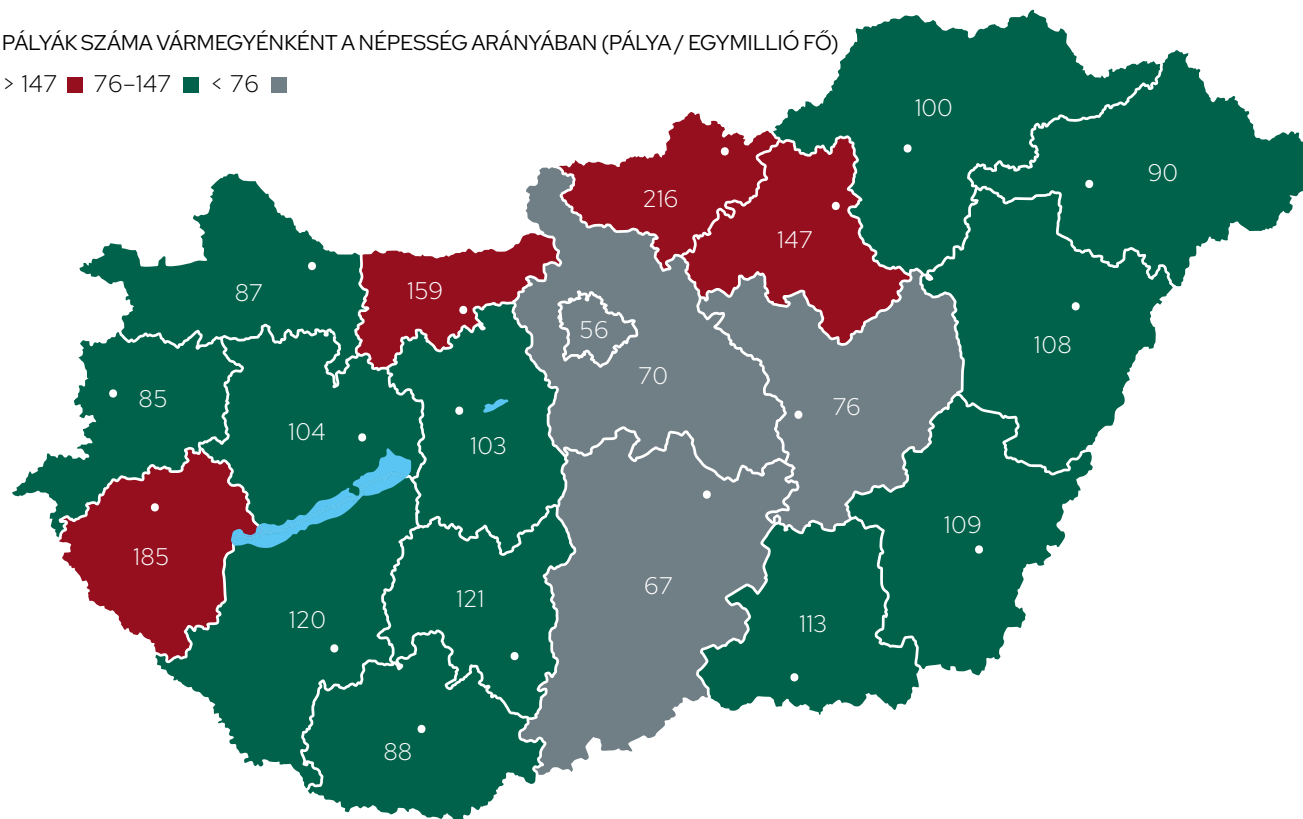
A fővároson kívül a vármegyékben átlagosan közel 42 pálya épült 2012 és 2024 között. Budapest után a legtöbb Pest (94 pálya) és Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében (62 pálya) került kialakításra, míg a legkevesebb új pálya Vas (21 pálya) és Tolna (25 pálya) vármegyében létesült. A pályáknak az adott vármegye népességére vetített aránya szerint a legsűrűbben beépített Nógrád (216 pálya/egymillió lakos), Zala (185 pálya/egymillió lakos), Komárom-Esztergom (159 pálya/egymillió lakos) és Heves vármegye (147 pálya/egymillió lakos) jelentősen meghaladják a vármegyéenkénti átlagszámot (110 pálya/egymillió lakos). Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban programjai során a támogatott pályaépítések területi eloszlásának egyensúlyát kívánja elősegíteni.

Az intenzív infrastruktúra-fejlesztési periódus lezárulával az MLSZ 2020. december 31-i dátummal Beruházási Igazgatósága bezárása mellett döntött, az MLSZ a jövőben nem kíván saját irányítás alatt pályaépítéseket folytatni, azonban a korábban létesített pályák felújítása fennmarad.

Az Országos Pályaépítési Program keretében elkészült pályák egy része immár modernizálásra szorul. A Szövetség a pályák felújítása kapcsán segíti a pályákat üzemeltető önkormányzatokat és sportegyesületeket. A pályák karbantartásának ellenőrzését végző cégek évenként felméri azokat a helyszíneket, amelyek már elérték a hét-nyolc éves kort,

PÁLYÁK SZÁMA VÁRMEGYÉNKÉNT A NÉPESSÉG ARÁNYÁBAN (PÁLYA/ EGYMILLIÓ FŐ)

> 147 ■ 76–147 ■ < 76 ■

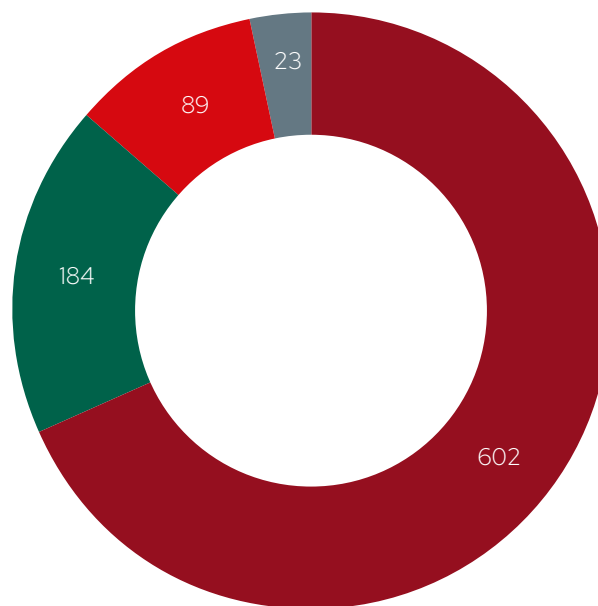


és szükség esetén javaslatot tesznek a felújításra. Az önkormányzatoknak és sportegyesületeknek a teljes felújítási költség mindössze 10%-át szükséges önerőként vállalniuk, a fennmaradó 90%-ot az MLSZ TAO-forrásból fedezi. A pályafelújításokat az MLSZ megbízásából a Nemzeti Sportügynökség Zrt. bonyolítja. 2023-ban összesen 28 db műfüves pálya felújítására került sor bruttó 1,3 milliárd forint értékben, majd 2024-ben 110 db korábban épült pálya felújítása zajlott le bruttó 2,3 milliárd forintból. 2025-ben a cél 60 pálya, majd 2025 után tervezet-ten évi 75 pálya felújítása.

2019-től indult a Belügyminisztérium (BM)-MLSZ rekortán pályaépítési programja, mely kifejezetten a gazdasági felzárkóztatást célzó településeken ösztönözte a pályák építését. A program során a pályázók részéről nem szükséges önerő, mivel a fejlesztések 70%-ban az MLSZ TAO-támogatásával, 10%-ban az MLSZ egyéb forrásaival és 20%-ban a Belügyminisztérium forrásaival kerülnek megvalósításra. A program első ütemében felépült 50 pálya kapcsán sok pozitív visszajelzés érkezett az érintett településektől, ami alapján az MLSZ a program folytatása mellett döntött.

A BM-MLSZ programban elkészült pályák teljes bruttó költsége eddig 1,8 milliárd forintot tett ki.

ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK PÁLYATÍPUSOK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2012-2024
Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



FUTSALCSARNOK-ÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ a 2025-2030-as stratégiájában a korábbiaknál hangsúlyosabban foglalkozik a Futsal szakág fejlesztésével, amely többek között a 6-13 éves labdarúgók képzésének hatékony eszköze. A szakág-fejlesztés egyik fontos területe a futsalcsarnokok számának növelése. Ezek a beruházások jelentős költséggel járnak, ezért az MLSZ futsal-munkacsarnok fejlesztési program elindítása mellett döntött.

A futsal-munkacsarnokok fejlesztési program fontos célja, hogy olyan településeken valósuljanak meg a beruházások, amelyek esetében az önkormányzatok elkötelezettek a Futsal szakág fejlesztésében. 2026 év végéig hét futsal csarnok építése a terv, a helyszínek 2024-ben pályáztatás útján kerültek kiválasztásra. A pályázó önkormányzatnak az üzembehelyezéstől számított 15 évre szóló együttműködési megállapodást kell kötnie egy gesztor futsal-sportegyesülettel vagy sportvállalkozással. A beruházást az MLSZ, illetve az MLSZ megbízásából a Nemzeti Sportügynökség Zrt. bonyolítja. Az MLSZ a beruházásokat készletre veszi, majd a beruházás üzembehelyezését követően átadja a pályázó önkormányzatok részére.

Budapesten két helyszínen (a XVI. kerületben, ahol az önkormányzat pályázott, illetve a X. kerületben, a Semmelweis Egyetemen Zágrábi utcai Testnevelési és Sportközpontjának területén) továbbá Pécsen, Csengeren, Debrecenben, Nyírbátorban és Veszprémben épül egy-egy csarnok. A beruházások jelenleg előkészítés alatt állnak, a típustervek 2024-ben elkészültek. A Futsal Csarnok Építési Program beruházásainak teljes költsége 8 milliárd forint.

TELKI FEJLESZTÉS

A Telki Edzőközpont nem kizárólag a női és férfiválogatottak felkészülési helyszíne, hanem egyben az MLSZ edzőképzési központja, valamint itt kerül megrendezésre az MLSZ közgyűlés és számos szakmai konferencia is. Az elmúlt években folytatódott a Telki Edzőközpont fejlesztése. Bővítésre került a válogatottak által használt centerpálya lelátója, lecseréltük a gyepszőnyeget, hogy megfeleljen a nemzetközi szabványoknak, és fűthetővé vált az egyik előfüves pálya.

Az Orvosi Bizottság javaslatai alapján bővítettük az Edzőközpont wellness- és uszodarészlegét, beszerzésre kerültek rehabilitációs eszközök és sportágspecifikus fitneszgépek. Az Edzőközpont különlegessége a Hydroworx-medence, amely egy amerikai fejlesztésű, lábsérülések kezelésére szolgáló rehabilitációs eszköz. Továbbá a sportolók regenerálódása és rehabilitációja érdekében rendelkezésre áll keringést javító Kneipptaposó-medence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szauna. Az új GPS-eszközök, fitneszeszközök és erőfejlesztő eszközök segítik a sportolók teljesítménynövelését és annak nyomon-követhetőségét a valós idejű mérések használatával.

2015/2016-ban az edzőközponti szállodát 21 szobával bővítettük, ezzel a Telki Edzőcentrum már megfelel az UEFA által előírt nemzetközi feltételeknek, több

torna rendezésére is alkalmas, és több csapat egyidejű elszállásolása is megoldott. 2019-ben felújításra került 64 szoba fürdőszobája és előtere, modernizáltuk a közösségi tereket, felújítottuk a sportlétesítmények öltözőit, és kialakítottunk egy 90 négyzetméteres új tárgyalót. Részben a növekvő stábszemélyzet is indokolta a Telki Edzőközpont elsődleges és kiegészítő funkcióit betöltő infrastruktúra kapacitásának bővítését.

Ezenfelül kibővítettük az edzőcsarnokot, mely így már adekvát helyszínt biztosít az utánpótlás-válogatottak felkészüléséhez. Az új területen, Telki-Pályon három ütemben valósulnak meg a fejlesztések.

- Az I. ütem 2022-ben zárult le, a következők kerültek megvalósításra: két előfüves nagypálya, pályavilágítás, atlétikai futópálya, kapusedző pálya, műfüves kispálya, szabadtéri edzőpark, öntözővíz-tározó tó és a tó körül futópálya.
- A II. ütem kivitelezése 2022 őszén kezdődött és 2023 második felében zárult az alábbi beruházási elemekkel: fedett lelátók, napelemes kiserőmű, fűtési és hűtési rendszerek korszerűsítése, televíziós közvetítő állomások, gépszín, sportszertároló épület, egyéb kiegészítő eszközök.
- A III. ütem főbb tartalmi elemei részben az Edzőközpont területén kialakításra kerülő edzőképző épülethez kapcsolódnak, úgy, mint öltözők,

szurkolói vizesblokk büfével, irodák, illetve egy napelemes kiserőmű (500 kW), terepszinten helyszíni energiafelhasználás céljából. A III. ütem fejlesztései várhatóan 2025 év végén zárulnak le.

Az elmúlt időszak fejlesztései indokoltá tették egy központosított raktárépület kialakítását, így Telkiben a korábbi bérlemények helyettesítésére egy sportruházati és egyéb célokat kiszolgáló raktár, mosoda és meznyomtatási szolgáltatást nyújtó épület kerül létesítésre. Mivel a Telki Edzőcentrum egyre magasabb színvonalon, egyre több esemény megrendezésére alkalmas, kézenfekvő, hogy ezek a kiszolgáló egységek helyben legyenek elérhetők optimalizálva mind az időt, mind a logisztikai költségeket.

A Telki Edzőközpont fejlesztésére jóváhagyott TAO-támogatások 2024-ig érték a 11 milliárd forintot.

STADIONBIZTONSÁG

A futballinfrastruktúra létesítésével és rekonstrukcióival egyidőben jelentős előrelépés történt a stadionok biztonságának területén is. Elkészültek a szurkolók biztonságát szolgáló irányítási központok, egységes eljárásrendek alkalmazásával országos gyakorlattá vált a szervező, a létesítmény-üzemeltető, a rendvédelmi szervek, a rendezők és más közreműködők koordinált tevékenysége a mérkőzések valamennyi résztvevőjének jobb kiszolgálása érdekében.

A rendészeti dominancia helyét a biztonságsszolgáltatás és a nézők magasszintű kiszolgálásának előtérbe helyezése vette át.

A stadionbiztonság szabályzórendszere a jogszabályoktól a szövetségi biztonsági szabályzókra át, a biztonsági tervekig megújult az UEFA legjobb gyakorlatának megfelelően. Erősödött a biztonsági terület szervezetrendszere és kiterjesztette tevékenységét az alacsonyabb osztályokra, a fogadási csapások elleni küzdelemre és az adatvédelemmel kapcsolatos szövetségi feladatokra is. A biztonsági terület társadalmi kapcsolatrendszere jelentősen fejlődött az Országos Polgárőr Szövetség bevonásával és a megyei biztonsági bizottságok megalakulásával. Számottevően nőtt az alacsonyabb osztályú mérkőzéseket látogató nézők biztonságát garantáló eszközök köre. A Szövetség kialakította és működteti a rendezők és közreműködők képzési rendszerét.

Az elmúlt években több mint ötezer fő képzését hajtottuk végre. Az új biztonsági infrastruktúrának, eljárásrendeknek és a jogszabályok következetes alkalmazásának köszönhetően megvalósult a kerítések nélküli szurkolás lehetősége.

A Szövetség stratégiájával összhangban és kormányzati támogatással, 2011-ben indult a sportlétesítmények biztonsági infrastruktúrájának nívóját érdemben javító biztonságtechnikai fejlesztési program (Stadionbiztonság Projekt). A rendszer elsődleges célja, hogy a sporttörvény változásainak megfelelően, a biztonsági kockázatok mérséklésével, a szurkolók számára biztonságosabbá tegye a mérkőzések látogatását. Az így kialakult rendszernek köszönhetően több ezer mérkőzés került problémamentesen megrendezésre, amelyekre többmillió jegyet értékesítettek a klubok a rendszer online, pénztári és viszonteladói felületeit használva.

Kijelenthető, hogy a projekt sikeresen teljesítette a célkitűzéseit: ma már mérkőzésre járni teljesen biztonságos, a rendszerben részt vevő klubok képesek teljesíteni a sporttörvény vonatkozó rendelkezéseit, és mind a klubok, mind a szurkolók részéről megtörtént az a szemléletváltás, ami a jegyértékesítést modern, online platformokra terelte.

Az MLSZ a Stadionbiztonsági Rendszer kialakításának és fenntartásának költségeit kezdettől fogva átvállalta a sportszervezetektől, így az MLSZ által üzemeltetett területeken a projektben részt vevő kluboknak sem a jegyértékesítési rendszer, sem a beléptetőrendszer, sem a kamerarendszer működtetésével kapcsolatban nem merültek fel eddig lényeges kiadásai. Kijelenthető, hogy a klubokkal történő folyamatos együttműködésnek köszönhetően kialakult a megfelelő üzemeltetési gyakorlat, a rendszer immár zökkenőmentesen működik. A rendszer kialakítása és a működtetése során felhalmozott tudás lehetővé tette, hogy az MLSZ visszavonuljon közvetítő szerepéből és a rendszer finanszírozásából. A 2021/2022-es bajnoki évad tavaszi szezonjának indulásától kezdődően a biztonságos mérkőzésszervezéshez és az online jegyértékesítéshez szükséges feltételek biztosítása már a klubok feladata. Ezzel a sportszervezetek teret kapnak, hogy a saját elképzelésükhöz és hosszú távú terveikhez igazítsák az olyan – a szabályozási követelményeket kielégítő, valamint a szurkolói kiszolgálásban kiemelkedő fontosságú szerepet játszó – rendszereiket és szolgáltatásaikat, mint a jegyértékesítés vagy a beléptetés. Az MLSZ Elnöksége a megújult Szurkolói Klub rendszer 2024 decemberi indulásával összhangban jóváhagyta az MLSZ Szurkolói Kártya kivezetését 2024. december 31-i dátummal.

VERSENYEZTETÉS

Az MLSZ a versenyeztetési költségek 90%-át átvállalja a 2011/2012-es szezontól kezdődően, jelentősen csökkentve ezzel az amatőr klubok versenykiadásait. Ezt megelőzően a versenyeztetési költségek előteremtése gyakran nehézséget okozott a klubok számára, mivel az költségvetésük jelentős részét kitette. A versenyeztetés költségeivel kapcsolatban jóváhagyott támogatások összege a program 2011/2012-es indulása óta folyamatosan növekvő trendet mutat, 2024/2025-re 5,6 milliárd forintba emelkedett, mely közel 8%-kal haladja meg az előző évet.

A versenyeztetési költségek emelkedését a magasabb mérkőzésszám és játékvezetői költségtérítések, illetve nagyobb átigazolási díjak és versenyengedély-kiállítási költségek magyarázzák. A 2018/2019-es szezontól kezdődően az MLSZ kiemelt területként több forrást allokál a játékvezetők, asszisztensek és ellenőrök díjazására, hogy mérsékelje hiányukat és fluktuációjukat a vármegyei szintű versenyeken.

GRASSROOTS

A Grassroots testesíti meg a futball minden olyan formáját, ami nem a hivatásos labdarúgáshoz vagy az elitképzéshez kapcsolódik. A Grassroots játék legfontosabb motivációja a sport szeretete, ebbe tartozik a tömegek labdarúgása, beleértve a gyerekek, amatőrök, öregfiúk és fogyatékkal élők játékát.

A Grassroots labdarúgás egy szabadidős tevékenység, amelynek olyan előnyei vannak, amelyek a társadalom egésze számára fontosak. A futballozó emberek tapasztalatot nyernek a csapatmunkában, sikerélményekkel gazdagodnak és egészségesebb életmódot folytatnak a játéknak köszönhetően.

A Grassroots program egyik fő törekvése, hogy a labdarúgás Európában kortól, nemtől, vallástól és bőrszíntől függetlenül a jövőben is a széles tömegek kedvenc sportja maradjon.

A labdarúgás táborának szélesítése érdekében az UEFA irányelveket dolgozott ki a futball ezen ágának fejlesztéseiről (Grassroots Charta), melyeket mára minden európai labdarúgó-szövetség követ.

A Szövetség az UEFA Grassroots Chartához 2010-ben csatlakozott, belépéskor bronz minősítést (első csillagot) szerzett, majd ezt követően több jelentős mérföldkövet ért el a sorozatos fejlődésnek köszönhetően. 2015-ben Magyarország megkapta az UEFA szociális és fogyatékkal élők programjának biztosításáért az ezüst minősítést. A gyermekotthonokban élőket segítő projekttel az MLSZ az UEFA legjobb Grassroots projekt-díját is elnyerte. Az MLSZ tartós kapcsolatot épített ki különböző civil szervezetekkel, alapítványokkal annak érdekében, hogy támogassa a szociálisan hátrányos helyzetben lévő, szellemileg vagy fizikailag akadályoztatott rétegek bevonását a labdarúgásba.

AZ MLSZ GRASSROOTS PROGRAM RÉSZEI:

– OTP Bank Bozsik-program egyesületi és intézményi labdarúgás,

– Fair Play Cup középiskolás futball,

– Fogyatékkal élők labdarúgásának támogatása,

– Szociális programok,

– Városi kispályás és egyetemi labdarúgás támogatása,

– Alternatív labdarúgó-programok szervezése,

– Grassroots-képzések (Grassroots ALAP, Grassroots Játékmester, Amatőr Sportszervező, pedagógus továbbképzések).

GRASSROOTS CÉLOK ÉS ALAPELVEK:

I.
A labdarúgás
mindenké

II.
Mindenki, aki focizni akar, tehesse azt a saját
igényei, képességei és ambíciói szerint.

III.
Diszkriminációtól mentesen, tekintet nélkül fajra,
vallásra, nemre és társadalmi helyzetre

A grassroots program keretein belül – az UEFA Grassroots Charta elvárásának megfelelően – kialakításra került egy 16 órás önkéntes tanfolyam, MLSZ Grassroots Szervező-képzés néven. Mára már több ezer fő vállalt önkéntes munkavégzést a programnak köszönhetően. Az utóbbi években a tanfolyam a Bozsik Intézményi Program szervezői és csoportvezetői számára kötelezővé vált, így azt sok óvónő és pedagógus is elvégezte. 2022-ben a Grassroots Osztályhoz került az MLSZ Grassroots Alaptanfolyam (Edzőképzési Intézettől) és az MLSZ Amatőr Szervező-tanfolyam (Felnőttképzési Intézettől) is, így mára a Grassroots-társadalom szereplőit célzó minden képzés egy helyen összpontosul. A társadalmi és szociális ügyek támogatására MLSZ FSR (Football Social Responsibility) stratégia készül az UEFA irányelveivel összhangban, így a szociális és társadalmi programok támogatása ezen stratégia mentén kerül meghatározásra az MLSZ FSR felelőse és a Grassroots Osztály együttműködésében.

A tradicionális bajnoki versenyrendszer mellett az MLSZ alternatív módokon is segíteni kívánja, hogy a labdarúgást minél többen űzhessék. Az e célból életre hívott Kistérségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP) elnevezésű sorozat kézilabda méretű pályán, 5+1-es tornák keretén belül viszi el a labdarúgást olyan településekre, amelyek az MLSZ hagyományos bajnoki és/vagy kupasorozataiban nem tudnak részt venni.

Emellett az alternatív labdarúgó program keretében ugyancsak vármegyei és budapesti szinten az MLSZ szervezőként vagy közreműködőként részt vesz városi kispályás és egyetemi bajnokságok lebonyolításában.

2024-ben a Szövetség folytatta a 'Játékmester' pedagógus-továbbképzési programját, amely a már sikeresen működő UEFA Playmakers program módszer-tanára épül. A továbbképzés célja egy olyan ismeretanyag biztosítása elsősorban az óvodapedagógusok és tanítók számára, amely segítséget nyújt számukra a mozgás és a labdarúgás alapjainak bemutatására mesés élményeken keresztül, játékos formában.

A 2022 Madridban megrendezett UEFA Grassroots-konferencián az Európai Szövetség bemutatta a Grassroots Chartát 2024-utáni időszakban érintő változásokat. Ez alapján a tagországok bronz, ezüst és arany szintű besorolását egy egységes keretrendszer váltotta fel, az alábbiak szerint meghatározott Grassroots-programokkal:

- Iskolai labdarúgás
- Grassroots Edzőképzés
- Amatőr Klubfejlesztés
- Gyermekevédelem
- Fogyatékkal élők labdarúgása
- Játékos életút és rugalmas játékformák bevezetése

Megállapítható, hogy a Magyar Labdarúgó Szövetség a fent említett programok már mindegyikét évek óta működteti, a cél a magas minőség biztosítása és a folyamatos megújulás. A Szövetség 2023 végével ratifikálta az UEFA által átdolgozott Grassroots Chartát, amely részeként egy 2024-2028 időszakra vonatkozó részletes, akcióterveket is tartalmazó stratégiai tervet nyújtott be az UEFA számára. Az MLSZ által benyújtott dokumentumot az UEFA 2024 októberében elfogadta és jóváhagyta.

SAKEMBERKÉPZÉS

A korszerű szakmai tudással rendelkező, játékosok motiválására képes és emberileg is példamutató szakemberek biztosítása a magyar futball fejlődésének egyik legfontosabb feltétele. Az edzők szakmai teljesítménye a felnőttcsapatok eredményessége mellett az utánpótlás-képzés minőségére, sőt a szabadidősport tömegvonzó képességére is hatással van. A szövetségi cél, hogy a modern ismeretanyag minél hatékonyabban épüljön be az edzők mindennapi munkavégzésébe, valamint közel ekvivalenciát mutasson a fejlett európai oktatási módszertannal és képzési struktúrával.

Az MLSZ sportszakember-képzését biztosító Felnőttképzési Intézet és Edzőképzési Központ munkája olyan standard sémákon alapszik, mely folyamatos felügyeletet, fejlődést és utánpótlást igényel.

A trendek folyamatosan változnak, az igények országsszerte különbözők, a tanfolyamokon résztvevők előzetes tudása, munkakörülményei, motivációi eltérnek, a kurzusok során a tematika olyan jellegű feldolgozása a feladat, amelyen minden hallgató meg tudja találni a saját kérdéseire, problémáira a válaszokat.

FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET

2024-re a Felnőttképzési Intézet feladatai némileg átrendeződtek a korábbi évekhez képest, ugyanis amellett, hogy a futballt támogató szakterületekre megfelelő létszámú és kompetens szakembereket kell képezzen, leginkább a hazai felsőoktatási törvényeknek és az UEFA által előírt szabályozásoknak való megfelelés, valamint az MLSZ Oktatási Központ stratégiai, operatív és gazdasági tervezése volt a feladat úgy, hogy közben az induló kurzusok összhangban legyenek az említett törvények mellett a belső szabályzatokban foglalt elvárásokkal is. Emellett fontos és nagy létszámú célcsoportot érintett a hazai törvény által előírt gyermekvédelmi ismeretek kötelező kurzusa, melyet a Szövetség saját tananyag-tartalommal, digitális oktató és vizsgarendszerrel fejlesztett és indított útjára több, mint tízezer szakembert segítve.

A Felnőttképzési Intézet a tanfolyamok tematikájának alapelveit egységesen, az alábbi szempontok szerint határozta meg és alkalmazta a tanfolyamai során:

- hazai lehetőségek ötvözése a nemzetközi / korszerű trendekkel
- vezetői attitűdök erősítése
- differenciált oktatás megteremtése a hallgatói összetétel alapján
- tananyag feldolgozása egyéni projektek mentén
- összhang megteremtése a futball egyes területeivel

Az új együttműködésekkel bővült egyetemi kapcsolatok magasabb szintre emelkedtek, melyek a jövőben a tervek szerint egy egységes, egyetemi együttműködési programként folytatódnak hazánk összes labdarúgó-edzői szakot tartalmazó felsőoktatási intézményével.

A Szövetséggel együttműködésben álló egyetemek: Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem, Debreceni Egyetem, Pécsi Tudományegyetem, Nyíregyházi Egyetem és Pannon Egyetem.

A Sportról szóló 2004. évi I. törvény módosítása értelmében bevezetésre került, hogy minden 18 év alatti sportolóval foglalkozó edző, sportszakember évente kötelezően részt kell vegyen gyermekvédelmi ismeretről szóló képzésen. A Felnőttképzési Intézet saját, digitális, meghatározott időintervallumban otthonról megtekinthető szakanyagot készített egy többszinten ellenőrzött online vizsgarendszerrel, biztosítva a szakemberek számára az alapos, személyre szabott, ingyenes képzést.

A 2023-ban megkezdett Sportvezetői konferencia utánpótlás-vezetői workshop formájában folytatódott, a sorozat következő állomása a sportigazgatói réteg megszólítását célozza.

A FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET INTÉZKEDÉSEI:

Belső szakmai napok

Operatív értekezletek

Tanulmányutak

Szaknyelvi Angol Képzés

EDZŐKÉPZÉSI KÖZPONT

2024-ben az Edzőképzési Központ folytatta korábban megkezdett feladatainak megvalósítását, a tanfolyami jegyzetek befejezése után elkezdődött a korosztályos módszertani könyvek készítése is.

Két kiemelt jelentőségű tanfolyam is elindult az évben. Az UEFA Pro a legmagasabb licenc megszerzését teszi lehetővé, az UEFA B+A pedig a profi labdarúgó múlttal rendelkező játékosokat igyekszik felkészíteni a lehető leghatékonyabb módon az edzői pályára.

Remek kezdeményezésként került sor a V4-ek találkozójára, melyen Lengyelország, Csehország, Szlovákia és Magyarország vett részt előbb Magyarországon, majd Lengyelországban. A háromnapos eseményeken interaktív prezentációkkal mutatták be a résztvevők saját filozófiájukat és legjobb gyakorlataikat. Különösen hasznosak ezek a találkozók amiatt is, mert ezeknek az országoknak a kultúrája, társadalmi berendezkedése igen közel áll egymáshoz.

A megszervezett kurzusok esetében az elindított tanfolyamok száma összhangban volt a klubokban jelentkező igényekkel, mely országos viszonylatban nagy számot jelentett. Ezeknek egységes módszertanához, átgondolásához több olyan belső képzés megszervezésére volt szükség, ahol irányított, tematikus csoportmunka keretein belül dolgozhatták fel az oktatók a különböző, kurzusokon jelentkezett feladatokat, kihívásokat („Oktatók oktatása”).

AZ EDZŐKÉPZÉSI KÖZPONT ÁLTAL ELVÉGZETT LEGFONTOSABB FELADATOK 2024-BEN AZ ALÁBBIAK VOLTAK:

A szervezeten belüli feladatok folyamatos aktualizálása;

Második alkalommal indult el a Sportigazgatóság új formájának megalakulása óta a legmagasabb szintű edzői képzés, az UEFA Pro licenc

Szintén második alkalommal szerveződött a profi labdarúgó múlttal rendelkező játékosoknak szóló edzői tanfolyam, az UEFA B+A

A kiemelt edzői tanfolyamokon (UEFA B, UEFA Youth B, UEFA Elite Youth A, UEFA A és UEFA Pro) még átfogóbb tematika került kialakításra

Kialakításra került az online (webinárok) és személyes konferenciák szervezésének protokollja, külsős szakemberek / klubok is lehetőséget kaptak kreditszerző konferencia szervezéséhez

Videógyakorlattár, edzéstervező modul folyamatos bővítése

Elkezdődött a korosztályos módszertani könyv kidolgozása, mely 2025-ben kerül kiadásra

Az Edzőképzési Központ egyik kiemelt projektje volt a V4-ek (Lengyelország, Csehország, Szlovákia és Magyarország) találkozója, melyet egy sorozat első állomásaként a Magyar Labdarúgó Szövetség rendezett meg, tematikusan felépített szakmai témákban

A következő 2025–2030-as stratégiai időszakban tervezetten átalakul az MLSZ szakemberképzése és a korábbi Felnőttképzés és Edzőképzés egy MLSZ Oktatási Központ alatt egyesül, a tanfolyamok száma csökken, tananyag és képzési rendszer reformja megvalósul, a már végzetek nyomon követése és visszaintegrálása a képzésbe megtörténik. Még szorosabbra kívánja fűzni az MLSZ az egyetemi kapcsolatokat a képzések terén a következő időszakban.

SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY, DIGITALIZÁCIÓ

A jelenkori futballban a nemzetközi siker elérése multidiszciplináris, tudományosan megalapozott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési hátteret igényel. Ez a terület kiemelten fontos, nemcsak az eredmények, hanem az egészségmegőrzés szempontjából is, tekintve, hogy az élsportolókra óriási terhelés nehezedik. A sikeres teljesítmény érdekében elengedhetetlen a regeneráció, a sérülések utáni modern kezelések és rehabilitáció, valamint számos más tudományág közös erőfeszítései. A sportegészségügy célja a sérülések megelőzése és a sérült sportolók teljes felépülésének biztosítása. A vizsgálatok biztosítják a sportolók biztonságát, és lehetővé teszik az optimális sportteljesítményt akadályozó egészségügyi problémák felismerését. A sporttudomány a sportegészségügyi szempontokon túl magában foglal minden olyan speciális módszert, techno-

lógiát és szaktudást, amelyek hozzájárulnak ahhoz, hogy a labdarúgók kihozzák magukból a maximumot. Az ideális sportegészségügyi és sporttudományi háttér a modern versenysportban nélkülözhetetlen, nemcsak a felnőtt labdarúgók teljesítménye, hanem az utánpótlás nevelésének szempontjából is. Az MLSZ Orvosi Bizottsága (OB) a siker érdekében folyamatosan figyelemmel követi az új tudományos eredményeket, a nemzetközi sikeres gyakorlatokat, ezek alapján alakítja tevékenységét, és tesz javaslatokat a Szövetség felé, melyek fejlesztési forrásait nagyrészt a TAO-program biztosítja.

CSOPORTORVOSI ÉS MASSZŐR LICENC OKTATÁS

Az Orvosi Bizottság által létrehozott csoportorvosi és masszőr licenz képzés a szervezet belső fejlesztése, figyelembe véve az UEFA ajánlásait is. Az MLSZ orvosi programjait, magas kreditpontoszámmal akkreditálta az Semmelweis Egyetem. A sport fizioterapeuta-kurzus bevezetése folyamatban van, míg a masszőrképzés koncepcionális újra gondolása szükséges.

EGÉSZSÉGÜGYI VÍZUM

Bevezetésre került az egészségügyi vízum, amely kísérlévként szolgál, ismerteti, hogy a sportoló milyen egészségi állapottal rendelkezik, információt nyújt erőnléti állapotáról, orvosi kezeléséről, sérülé-

séről, gyógyszereiről és esetleges doppingértékeiről. Ez kulcsdokumentum a klubok és a válogatott szakemberei között, célja a sportolók egészségügyi biztonságának megőrzése.

SÉRÜLÉSREGISZTER

A sérülések kialakulásának körülményei, típusa és a felépülésének folyamata nélkülözhetetlen információkkal bír a sérülés prevenciója, a sportolók egészségének megőrzése és a mihamarabbi felépülése érdekében. Ezen információk rögzítése és elemzése ma már a nemzetközi versenyképesség egyik kulcsa. A sérülésregiszter jelenleg a Talent X nevű programban érhető el.

A szívinfarktus előfordulásának mérséklése érdekében kardiológiai tesztprojekt jött létre, a Szövetség megközelítőleg 800 defibrillátort szerzett be a klubok számára, valamint újraélesztő képzést szervezett és támogatott a helyes eszközhasználat elsajátítására. A futballisták egészségének védelme, a sportsérülések prevenciója, valamint a teljesítmény optimalizálása érdekében a Szövetség, összhangban a nemzetközi irányelvekkel, kiegészítő szűrővizsgálatokat tervez indítani a sportorvosi vizsgálatokon túl.

DIGITALIZÁCIÓ

A digitális döntéstámogató és vállalatirányítási vagy menedzsmentrendszerek emelik a klubok és a szövetségi válogatottak hatékonyságát, nemzetközi versenyképességét, csökkentik a képzési és működési elmaradást. A rendszerek alkalmazásával a szakmai elvárások központi kommunikációja és ellenőrzése digitális formában elvégezhető. További pozitívum, hogy hozzájárul a Szövetség és a sportklubok vezetőinek a kereskedelmi, marketing és stratégiai döntéseinek megalapozásához.

A Szövetség az elmúlt 14 év során számos digitális fejlesztést hajtott végre. Az MLSZ papíralapú szabályozását felváltotta egy egységes informatikai rendszer, továbbá kialakult a videóedzéstár. Az MLSZ adatbankja évente 64.000 labdarúgó- és 15.000 futsal-mérkőzés, valamint 300.000 játékos, játékevezető és asszisztens adatait foglalja magában. A központi jegyértékesítési és stadionbiztonsági rendszer az NB I-es és NB II-es klubok stadionjaiban 2015-ben indult, melyek támogatták a szurkolók komfortéretének és biztonságérzetének a növelését. A Szövetség előkelő helyen végzett az UEFA informatikai fejlettséget értékelő felmérésén.



Az MLSZ 2010 óta központi adatszolgáltatói szerződéssel segíti elő és gyarapítja a magyar labdarúgás adatvagyonát, az utánpótlás-korosztályoktól a nemzeti válogatottakig, a felhasználói kör szélesítésével.

A Szövetség digitalizációja kiterjed többek között a következőkre:

- automatizált kamerarendszer üzemeltetése, mely alkalmas videós és adatelemzési szoftverek (OptaStats) használatára
- GPS-eszközök, teljesítménymérő és -fejlesztő eszközök alkalmazása és elemzése sportolóknál és játékvezetőknel egyaránt
- videóelemző-felület alkalmazása és adatelemző stáb számának növelése
- IFA 1.0, folyamatban lévő IFA 2.0 sportszakmai háttértámogató rendszer megújítása
- Szövetség egységes integrált sportszakmai adatszolgáltató rendszerének (Nucleus) továbbfejlesztése, modulbővítése és felhasználószámának növelése
- Digitális jegy- és „ticket resale” platform bevezetésének vizsgálata a válogatott mérkőzéseire
- tervezett külső disaster recovery site létrehozása
- tervezett kiberbiztonsági auditok elvégzése és akciótervek

Ezek az eszközök egyszerűsítik a döntéshozatalt és megkönnyítik az elért eredmények visszamérését a játékosfejlesztés és a labdarúgás érintettjeihez fűződő kapcsolat fejlesztése céljából. Az MLSZ víziója, hogy a magyar labdarúgás digitális közege, projektjei, eszközrendszere és eljárásai egységesek legyenek, amely elősegíti a digitális eszköztár innovációinak elsajátítását.

A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

A XXI. században a női futball számottevő fejlődésen ment keresztül globálisan, ami mind a dinamikus növekvő női játékoszámnak, mind az egyre jelentősebb médiamegjelenésnek köszönhető. Az MLSZ 2012 óta fejleszti kiemelten a hazai női labdarúgást, amivel nem kizárólag a sportágban, hanem társadalmi szinten és gazdaságilag is képes értéket teremteni.

Az MLSZ 2013-at követően egy hatéves fejlesztési programot (a „77 pont”) hirdetett, melyben két rövid távú cél került megfogalmazásra: tömegesítés és népszerűsítés. Előbbi érdekében a Szövetség – kiemelten az utánpótlás fiatal játékoszámnak a növelése érdekében – kötelezővé tette a női csapatok versenyeztetését a két profi bajnoki osztályban: az OTP Bank Ligában és a Merkantil Bank Ligában, míg a nemzeti bajnokság harmadosztályában pénzügyi ösztönzővel támogatja a női utánpótláscsapatok



működtetését, melyek döntően TAO-programból kerülnek finanszírozásra. A program és az azt követő akciótervek sikerességét mutatja, hogy 2024 végére több mint 13.000 versenyengedélyes női labdarúgót tartunk számon és közel 290 országos versenyrendszerben szereplő női csapat mérkőzik meg.

A fejlesztési programban megfogalmazott másik kiemelt cél az utánpótlásnevelés színvonalának emelése volt. A női szakág 2016-ban pályázatot írt ki Kiemelt Képzési Központok alapítására, a kiválasztott sportszervezetek (20 db) megnövelt összegű forrást kaptak, abból a célból, hogy standardizált, magas színvonalú és ellenőrzött utánpótlás-nevelési munkát végezhesenek. Az MLSZ a 2019/2020-as évadtól a Kiemelt Képzési Központokat két kategóriába sorolta: hét sportszervezet – melyek döntően UP-válogatottaknak biztosítják a sportolókat – „Elit Központ” státuszt és emelt összegű támogatást kapott, a fennmaradó tizenhárom sportszervezet pedig Fejlesztési Központként működött, megteremtve a regionális női labdarúgás erősödését és szervezett versenyrendszerben való fejlődésének lehetőségét.

2019 után a női szakág fejlesztési programja új szintre lépett, bár élesen nem különült el a 2013–2019-es időszaktól és az azt követő évtől, a program sikereire építve az MLSZ új célokat tűzött ki a képzési minőség további emelésére, hogy nemzetközi szinten verseny-

képes női labdarúgók kerüljenek ki a rendszerből. A magyar elit női labdarúgás újhullámos megerősítését a Szövetség – megtámogatva az UEFA kezdeményezéseivel – 2018-ban kezdődő leány U14-es fejlesztési programja indította, mellyel egyidőben lehetőség nyílt a leány U14-es bajnokságra, az akkor kialakulófélben lévő U15-ös válogatott és a majdani női akadémiai rendszer bázisának megerősítésére.

2021-től hat, 2022 nyarától pedig nyolc sportszervezet képezi a fiúkhöz hasonló szabványokkal, akadémiai körülmények között a leányokat. Ez átalakította az utánpótlás bajnoksági rendszerét is, megszűntek az elitközpontok, immár három szinten Akadémiák, Kiemelt Képzési Központok és Grassroots Központok rendszerben folyik a leányok képzése. Az akadémiai sportszervezetek U19–U17–U15 korosztályban független bajnokságban versenyeznek, míg a többi sportszervezet a Szövetség Regionális bajnokságai-ban szerepel. A Kiemelt Képzési Központok száma is gyarapodott, 17 sportszervezet élhetett a 20 millió forintos támogatási lehetőséggel. A Szövetség először 2023-ban indított leány U12-es és U10-es bajnokságot, így a női szakág a fiatalabb korosztály felé bővülve, kiindulva az akadémiai rendszertől, a teljes korosztályi vertikumot lefedte. Ezáltal lehetővé vált a legkisebb leányok számára is a lakóhelyükhöz minél közelebbi, versenyrendszerben szereplő korosztályos csapathoz történő csatlakozás.

A női szakág következő időszakának kiemelt feladata az utánpótlás-piramis alsóbb szintjeinek megerősítése, a kis korosztályokra való fókuszálás. Ennek érdekében számos fontos intézkedés született, a 2023-as kezdeti évhez hasonlóan 2024 nyarán is kiírásra került a Leány Regionális U10–U12-es bajnokság, melyeken jelentősen nagyobb számmal képviseltették magukat a klubok, mint az azt megelőző évben. Annak érdekében, hogy ezeknek a csapatoknak a számát tovább növeljük, 2025 nyarától az MLSZ a két profi bajnoki osztályban (OTP Bank Liga és Merkantil Bank Liga) kötelező teszi a leánycsapatok versenyeztetését az U10–U12-korosztályokban.

07

FEJEZET

KÖZVETLEN ÁLLAMI
FINANSZÍROZÁSÚ
PROGRAMOK



2011-ben, amikor az MLSZ felmérte a hazai labdarúgó-infrastruktúra állapotát. Az eredmények egyértelműen rámutattak, hogy a sportlétesítmények korszerűtlenek voltak és jelentős beruházásokra volt szükség a modernizáció érdekében. Az MLSZ ezért kiemelt prioritásként kezelte és kezeli azóta is a labdarúgó-infrastruktúra fejlesztését országwide.

A TAO-rendszer bevezetésével számos sport-infrastruktúra projekt indult, azonban hamarosan kiderült, hogy a nagyobb fejlesztésekhez szükséges önrész előteremtése a sportszervezetek számára problémát jelent. Ezenkívül a klubok földrajzi helyzete és gazdasági kapcsolatai is jelentősen befolyásolták az adótámogatások megszerzésének lehetőségét. Ebből a felismerésből adódóan szükségessé vált egy olyan fejlesztési koncepció kidolgozása, amely kiegészíti a TAO-programot, dinamikus, hatékony és az egész országra kiterjedő fejlesztési lehetőségeket biztosít. Ezt a célt szem előtt tartva a Magyar Kormány és az MLSZ közösen kidolgozta

a központi létesítményfejlesztési programot, amelyet 2013 szeptemberében írtak alá, majd beépítettek az Országos Sportlétesítmény Tervbe. Az így létrejött Létesítményfejlesztési program a TAO-programmal összhangban két fejlesztési területet fedett le, a stadionokat és a kiemelt utánpótlás-nevelő központokat.

STADIONOKAT ÉRINTŐ FEJLESZTÉSEK

A stadionfejlesztési program első szakasza, mely során az NB I-es – a magyar professzionális labdarúgás élvonalában szereplő – csapatok stadionjai kerültek modernizálásra, 2020-ban zárult le. A második fázis, amely az NB II-es klubok stadionjainak fejlesztését célozza meg, jelenleg is zajlik. A 2024/2025-ös szezonra már az NB II-es csapatok több, mint kétharmada rendelkezik korszerűsített stadionfejlesztési tervvel. A fejlesztések elsődleges célja a nézői élmény javítása, a szolgáltatások színvonalának emelése, illetve olyan családbarát környezet kialakítása, amely elősegíti a mérkőzésekre látogatók számának növe-

kedését, valamint a helyszínen történő költést. A stadionok technológiai modernizálása is prioritást élvez, beleértve a négyévszakos sportolási lehetőséget nyújtó fűthető és kivilágított pályákat, amelyek növelik a nézői élményt, és minőségi környezetet biztosítanak a sajtó számára.

Ezek a fejlesztések egyrészt a jegybevétel, VIP-pályolyok és interaktív reklámhordozók értékesítésén keresztül hozzájárulnak a bevételek növeléséhez, másrészt például napelemek és takarékos öntözőrendszerek kialakításával csökkentik a stadionok üzemeltetési költségeit. A fejlesztési tervek kidolgozása során kiemelt figyelmet élvez a klubok várható nézőszámával összefüggő kapacitás.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN LÉTESÍTETT STADIONOK

Önálló kormányhatározat alapján tizenegy klub stadionja épült meg országszerte. 2014-ben a Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion, 2016-ban

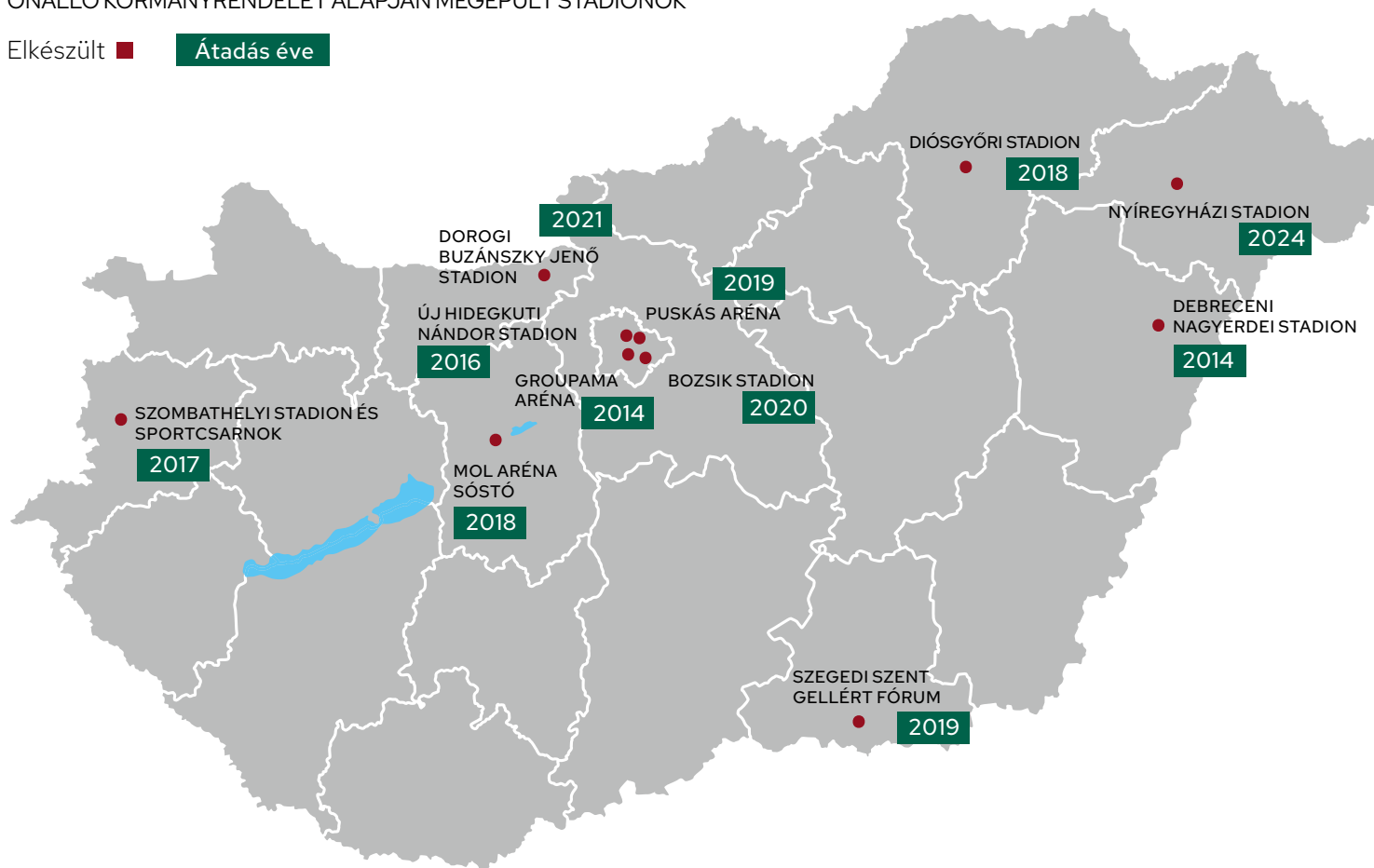
az Új Hidegkuti Nándor Stadion, 2017-ben a szombathelyi Haladás Sportkomplexum, 2018-ban a székesfehérvári MOL Aréna Sóstó, illetve a miskolci Diósgyőri Stadion, 2019-ben a Szegedi Ifjúsági Centrum, 2020-ban a Bozsik Stadion, 2021-ben

pedig a Dorogi Buzánszky Jenő Stadion került átadásra. A szintén önálló kormányrendelet alapján épített Puskás Aréna 2019-ben nyitotta újra kapuit. A Nyíregyházi Stadion rekonstrukciója 2024-ben ért véget.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLT STADIONOK

Elkészült ■

Átadás éve



ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Üzleti páholyok száma	VIP-ülőhelyek száma	Egyéb
Groupama Stadion	2014	19,5	UEFA IV. kategória	22 000	34	3 000	Készpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifi hálózat, StadiumVision, 200 LCD képernyő előképpel, büfé-menü ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület. Az UEFA 2017-es döntése értelmében itt rendezik 2019-ben az első olyan női Bajnokok Ligája döntőjét, melynek helyszíne a férfi mérkőzéstől függetlenül került meghatározásra, a női finálé igényei alapján.
Debreceni Nagyerdei Stadion	2014	13,5	UEFA IV. kategória	20 340	23	990	Készpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitnessterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC irodák
Új Hidegkuti Nándor Stadion	2016	6,3	UEFA III. kategória	5 014	38	250	502 business ülőhely, lelátók 2 hosszanti oldalon, 190 db parkoló
Szombathelyi Stadion és Sportcsarnok	2017	15,0	UEFA IV. kategória	8 656	11	516	Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítő folyosót, ökölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz
Diósgyőri Stadion	2018	10,8	UEFA IV. kategória	14 800	20	256	A 4 oldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek
MOL Aréna Sóstó	2018	14,7	UEFA IV. kategória	14 201	13	295	686 business ülőhely és 40 klub boks, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop
Bozsik Stadion	2020	11,8	UEFA IV. kategória	8 200	14	408	Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely, 438 db parkoló, a lelátók 4 oldalon arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs
Nyíregyházi Sóstói Stadion	2024	15,1	UEFA II. kategória	8 000	8	100	Minimum 100 fős VIP lounge, 8 skybox, 20 fős média lelátó, pályavilágítás 1600 lux
Dorog Buzánszky Jenő Stadion	2021	0,7	-	2 000	-	100	Minimum 100 fős VIP lounge, MLSZ "C" alkategóriájú stadion
Szegedi Szent Gellért Fórum	2019	5,6	UEFA IV. kategória	8 036	10	1 011	16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3db edzőpálya és egy kültéri grundfoci pálya, 100m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3db kültéri tenispálya, meglévő szállás épület felújítása
Puskás Ferenc Stadion	2019	192,0	UEFA V. kategória	67 155	84	948	VIP-helyekből 421-474 VIP és 421-474 business klub, 2920 fő befogadására képes 80 db skybox, valamint 4 db a skyboxokkal azonos kialakítású de nagyobb területű sky-club és 559 db VIP-parkolóhely

Nyíregyházi Stadion

Befejezés éve: 2024

Teljes kapacitás: 8.500 fő

VIP-ülőhely: 341

Üzleti páholyok száma: 9

Költség (mrd Ft): 15,1

Stadion besorolása: UEFA II. kategória

Világítás fényereje: 1.600 lux

A stadiont 2024-ben adták át. A modern létesítmény megfelel a nemzetközi, UEFA II. kategóriás követelményeknek. A stadion 7.969 normál lelátószékkal, kilenc skybox-szal (182 férőhely) és VIP-szektorral (341 férőhely) rendelkezik. A mintegy 450 négyzetméteres lounge rendezvények, bálok, állófogadások, esküvők megtartására is alkalmas. A konferenciaterem 150 négyzetméter területű. A létesítményt három, mintegy 60 négyzetméteres ledfallal látták el. A gyeptérső megépítése nélkül két ponton mobil színpad építhető.



Dorogi Buzánszky Jenő Stadion

Befejezés éve: 2021

Teljes kapacitás: 2.000 fő

Költség (mrd Ft): 0,7

Stadion besorolása: MLSZ „C” kategória

A stadiont 2021-ben adták át. Besorolása MLSZ „C”, ezzel megfelel az MLSZ azon előírásainak, amelyek a magyar NB II-ben történő szerepléshez szükségesek. A felújítás során a futókör megszüntetésével új pályát alakítottak, valamint öntözőrendszert és pályafűtést létesítettek, melynek feladata a gyepterület megfelelő minőségének biztosítása a téli hideg, csapadékos időszakban. A stadionban irányítási pont is helyet kapott, 20 négyzetméteres LED kijelzőt és két új vizesblokkot telepítettek, valamint a centerpálya mellett két új műfüves edzőpályát is kialakítottak.

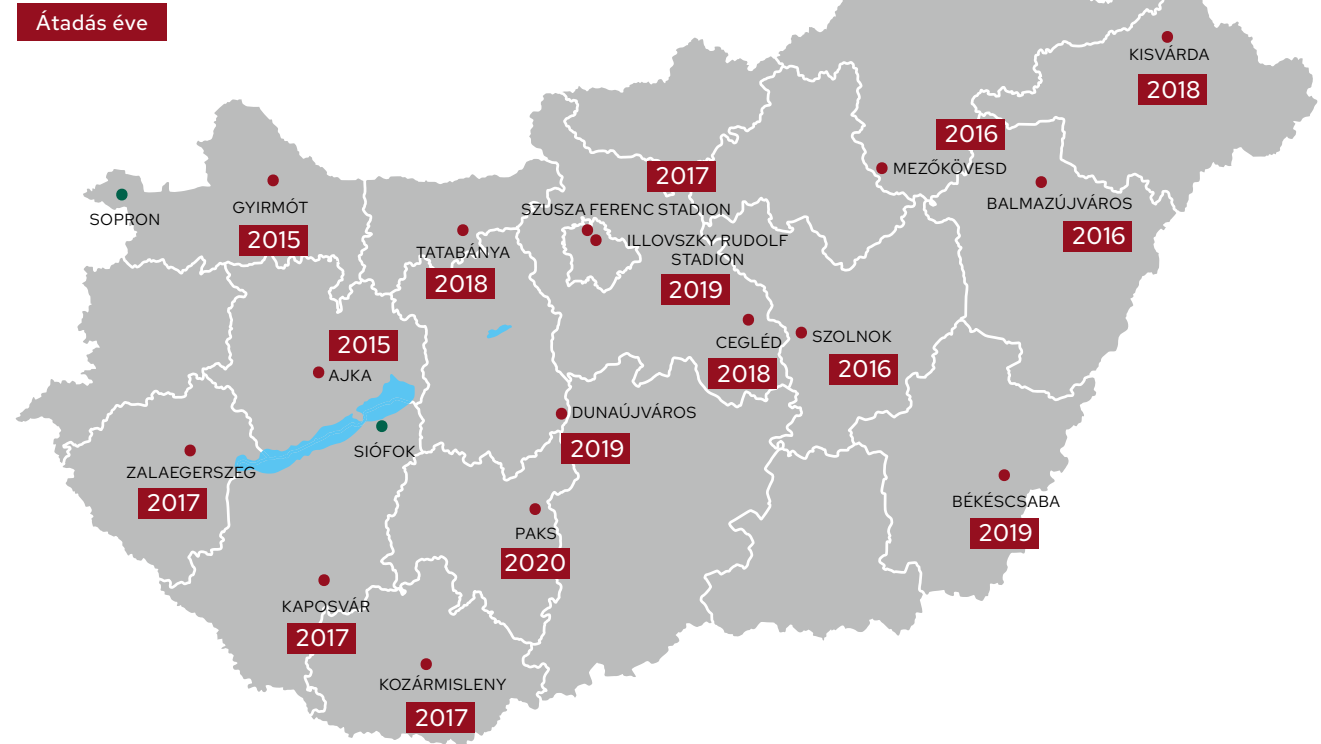


NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program során 16 klubcsapat stadionjának rekonstrukciója készült el. Még folyamatban lévő fejlesztésként a Sopron II. üteme közbeszerzési eljárás alatt van, míg a Siófok stadionja tervezés alatt áll.

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Előkészítés alatt ■



NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Egyéb
Ajka	2015	0,4	D	3 000	Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és LED-fal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor
Balmazújváros	2016	0,4	C	2 400	Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP épületrész építése
Békéscsaba	Közbeszerzés alatt	6,9	B	5 100	Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatestcsere kivitelezés. Az új ütem keretében a meglévő lelátó teljesen elbontásra kerül, 2 316 fő befogadására alkalmas C jelű új fedett lelátó épül kiszolgáló létesítményekkel, valamint megvalósul az új, 1 305 fő befogadására alkalmas B jelű keresztlelátó építése, parkolók (VIP, egyéb) és közönségkiszolgáló helyiségek készülnek.
Szusza Ferenc Stadion	2017	0,8	A	12 000	Megyeri úti fejeépület befejezése, vendégszektor - hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP-épület átalakítása
Illovszky Rudolf Stadion	2019	8,1	A	5 000	Teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése
Cegléd	2018	0,4	C	1 200	Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása
Dunaújváros	2019	1,5	B	5 930	I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejépület felújítása, VIP-parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet
Kaposvár	2017	0,6	B	6 100	VIP-épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vizesblokkok építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között
Kisvárd	2018	2,1	C	2 600	I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, élőfüves pálya drénrendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel
Kozármisleny	2017	0,4	E	800	Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése
Mezőkövesd	2016	0,8	C	4 500	Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkezik, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó
Paks	2020	2,1	B	4 500	Új centerpálya, "A" oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltan sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, "B" oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400 ill. 700 fős "C" és "D" oldali vendég lelátók építése
Siófok	Tervezés alatt	3,0	C	3 700	Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek, TV-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és TV-stúdió kialakítása, lelátók lefedése
Sopron	Közbeszerzés alatt	0,7	D	4 000	I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz-elvezetővel és automata locsolórendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás korrekció, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása, meghívott tervező
Szolnok	2016	0,4	C	2 000	1250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendég lelátó építése, földenergia takarékos fű rendszer
Tatabánya	2018	0,4	D	3 500	Új pályaszerkezet megépítése, a fejeépület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbüfé, vizesblokk megépítése, büfé-VIP helyiség kialakítása
Zalaegerszeg	2017	1,4	A	12 000	Pályavilágítás korszerűsítése, klubépülete bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje
Gyirmót	2015	1,0	C	4 500	TAO-forrásból megvalósuló projekt "helyett" Stadion bővítése, élőfüves pálya felújítása, pályafűtés kiépítése, fényszóró építés, lelátó, öltöző, iroda és parkoló építés

BUDAPEST PROGRAM

Az elmúlt évtizedekben a labdarúgó-infrastruktúra hanyatlása országsszerte tapasztalható volt. Ez kiemelten jelentkezett Budapesten, ahol az MLSZ adatai szerint 1950 óta a futballpályák 48%-át (1989 óta pedig 41%-át) már más célra hasznosították, a telkek magas értéke miatt.

Budapesten, ahol a Központi Statisztikai Hivatal adatai szerint 2024-ban 1,69 millió ember, azaz ország lakosságának majdnem ötöde él, kiemelten fontos a megfelelő mennyiségű és minőségű sportinfrastruktúra biztosítása, mivel otthonához közel nagyobb eséllyel ösztönözhető a lakosság a rendszeres testmozgásra, a kimozdulásra, általánosságban az aktív életmódra. Budapesti futballpályák számát tekintve a hazai létesítmények mindössze 10,5%-a található a fővárosban, ami jelentősen elmarad a budapesti lakosság országos népességben elért 17,6%-os arányától.

A TAO-program tapasztalatai szerint a budapesti infrastruktúra bővítésének korlátját a szabad területek hiánya, a bonyolult tulajdonviszonyok és a magas ingatlanárak jelentik. Az MLSZ ennek a problémának az enyhítésére hívta életre a Budapest Programot. A Program koncepcióját és előzetes műszaki tartalmát, amely a budapesti létesítmények felmérésén alapul, az MLSZ Elnöksége 2015-ben fogadta el.

A Program célja, hogy Budapesten legalább 145 nagyméretű labdarúgópálya és a hozzájuk szükséges infrastruktúra álljon rendelkezésre az amatőr és tömegsport-szintű labdarúgás számára.

Az első két ütemben a nem megfelelő minőségű pályák és öltözők felújítására került sor. Az első ütemben azok a fejlesztési helyszínek szerepeltek, ahol a használati- és tulajdonviszonyok rendezettek voltak, ezáltal rövid időn belül minőségi fejlesztést lehetett megvalósítani. A második ütemben a sportlétesítmények jogviszonyainak rendezése, továbbá az új, nagyméretű labdarúgópályák számának növelése került a Program fókuszába.

Az MLSZ semmilyen formában nem vásárol ingatlant a program keretében. A modernizáció során új, nagyméretű élőfüves vagy műfüves futballpályákat alakítanak ki – igény szerint világítással –, továbbá meglévő nagyméretű pályákat újítanak fel. A fejlesztési helyszíneken új öltözők is létesülnek, illetve megújításra kerülnek.

Az eredeti támogatási szerződés 2019-ben módosításra került, melyet követően az önkormányzatok tulajdonában lévő ingatlanok esetében a program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban a tulajdonos önrészből, állami érdekeltségű ingatlanok esetében (pl.: vagyonkezelt területek, Budapesti Szakképzé-

si Centrumok intézményei) pedig 100%-ban állami forrásból kerülnek megvalósításra.

A Program 2017 őszi kezdete óta 2024 végéig Budapest 16 kerületében összesen 12 élőfüves nagypálya, 21 nagyméretű műfüves labdarúgópálya és 17 öltöző épült, továbbá 5 öltözőt újítottak fel és adtak át a vagyonkezelő vagy a tulajdonos részére. 2021-ben a Program kismértékben módosult, a Szövetségtől a lebonyolítás átkerült BMSK Zrt.-hez – majd jogutódként a Nemzeti Sportügynökség Zrt.-hez –, azzal a kitételrel, hogy továbbra is a Szövetség feladata a fejlesztési helyszínek kiválasztása és az MLSZ maradt a támogatás kedvezményezettje.

2025-ben a Program utolsó elemének kivitelezéseként a Budapest III. kerületi, Márton utcai sporttelepén kerül sor fejlesztésre, ahol egy 12 blokkos öltöző, két műfüves és egy élőfüves pálya fog megépülni.

PASS-MODELL



SZAKMAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS A KIEMELT UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK RÉSZÉRE

Az MLSZ stratégiájában kiemelt cél az utánpótlás-nevelés fejlesztése, melyet egy hatékony működést biztosító klubstruktúrán keresztül tud megvalósítani. Ezt a célt szolgálja az „utánpótlás-piramis”, amely alapján az MLSZ minden klubbal szemben besorolásának megfelelő elvárásokat támaszt.

A kiemelt utánpótláscentrumok szakmai tevékenységének auditálásával és oktatásával az MLSZ a Double Pass belga céget bízta meg. A Double Pass megbízását megelőzően a kiválasztás során fontos

szempont volt, hogy a feladatot egy olyan akadémiai háttérrel rendelkező, független szervezet lássa el, amelynek hosszú évek óta tapasztalata van európai nagy labdarúgó-akadémiák auditálásában. A szervezet nemcsak a szükséges módszertani és informatikai háttérrel rendelkezik, hanem olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely lehetővé teszi a külföldi szervezetekkel való összemérést.

DOUBLE PASS KIEMELT ÜGYFELEI



Premier League



KIEMELT UTÁNPÓTLÁS-NEVELŐ KÖZPONTOK FEJLESZTÉSE

A klubpiramis-rendszer a Double Pass vizsgálata alapján került kialakításra, mely magában foglalja a meghatározó Akadémiákat, Tehetségközpontokat, Körzetközpontokat és Grassroots/Amatőr csapatokat. A piramis alsó szintjét a Grassroots/Amatőr csapatok alkotják, melyeknek elsődleges célja a széles körű játékosbázis létrehozása és bővítése.

Egy lépcsővel felettük állnak a körzetközpontok, majd a tehetségközpontok, amelyek már a vármegye legjobb játékosait gyűjtik össze az alattuk lévő szinteken játszó klubokból, egyúttal ellátják az akadémiákkal való kapcsolattartást. Valamennyi sportszervezet hozzáfér a szintje szerinti támogatáshoz, az MLSZ folyamatosan felülvizsgálja a rendszer zavartalan működését. A feladatok minőségbiztosítása és a letisztult célok kijelölése érdekében az MLSZ Elnöksége létrehozta a Sportigazgatóságot, a Szakmai Bizottságot pedig átalakította.

A Sportigazgatóság a következő főbb fejlesztéseket hajtotta végre a sportszervezeti fejlődés biztosítása érdekében:

- A versenyrendszer átalakítása
- Működésköltség-kompenzáció
- Videó-gyakorlattár megteremtése
- Szakmai anyagok biztosítása és konferenciák szervezése
- Új képzési területek létrehozása
- Intézményi kapcsolatrendszer kialakítása
- Vállalatirányítási rendszer bevezetése
- Folyamatos mérések biztosítása

UTÁNPÓTLÁS-PIRAMIS

AKADÉMIÁK

TEHETSÉGGÖZPONTOK

KÖRZETKÖZPONTOK

GRASSROOTS/ AMATŐR KLUBOK





08

FEJEZET

A TAO-PROGRAM
JELENTŐSÉGE,
EREDMÉNYEI



A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO-támogatási program jelentős hatással volt a magyar futball fejlődésére az elmúlt évtizedben. A 2011/2012 és 2024/2025 közötti időszakban összesen 509 milliárd forint forrást biztosított, ami évente átlagosan 36 milliárd forint támogatásnak felel meg. Ez a támogatás biztosította a sportág folyamatos működését, valamint jelentős szerepet játszott a korábbi évtizedekben a magyar labdarúgásra jellemző infrastrukturális hiányosságok leküzdésében is.

A TAO-program bevezetése előtt, 2010-ben, a magyar futball éves költségvetése körülbelül 15 milliárd forint volt. A jelentős költségvetés-növekedéssel a labdarúgást követők jogosan fűztek nagy reményeket a magyar futball célkitűzéseinek eléréséhez, ugyanakkor megjegyezzük, hogy a sikeres külföldi klubok, főként üzleti bevételekből, a TAO-támogatás mértékét jóval meghaladó költségvetésből gazdálkodhatnak.

A magyar klubok számára a gazdaságilag sikeres működés elérése a magyar labdarúgás megerősödésével válhat hosszú távon reális célkitűzéssé. A TAO-támogatás tehát nemcsak a jelenlegi helyzet javítását célozza, hanem a jövőbeli fejlődés alapjait is megteremti.

A TAO PROGRAM KIEMELT STRATÉGIAI TERÜLETEINEK EREDMÉNYEI A PROGRAM INDULÁSA ÓTA,
A 2009/2010-ES ÉVHEZ VISZONYÍTVA



A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK ISMERTETÉSE

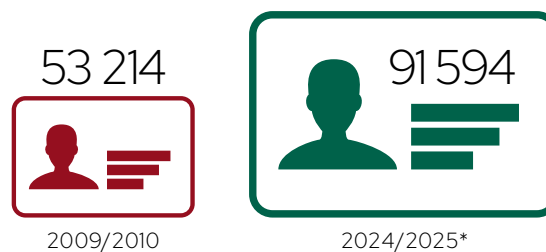
TÖMEGESÍTÉS

A TAO-program a labdarúgás népszerűsítésében kiemelkedő eredményeket ért el. Ezt legjobban az MLSZ versenyrendszerében nyilvántartott játékosok számának növekedése mutatja, amely érdemben nőtt a program tizennégy éve alatt. Míg 2009/2010-ben 127 ezer regisztrált játékost tartottunk nyilván, addig 2024/2025-re ez a szám 278 ezerre emelkedett, ami a program elindulása óta 118%-os növekedésnek felel meg.

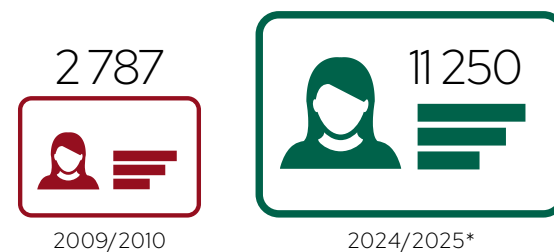
A versenyengedélyek számának növekedése különösen a 6-16 éves korosztályban volt figyelemre méltó 2011 és 2024 között, ami kulcsfontosságú a sportág jövője szempontjából. Ebben a korcsoportban (U6-U16) 2009/2010-ben 53 ezer versenyengedélyt állítottak ki, míg 2024/2025-re ez körülbelül 72%-kal emelkedett, túllépve a 91 ezer főt.

Az elmúlt 14 év során a női játékosok számában jelentős növekedés volt megfigyelhető, több mint négyszeresére nőtt, 2024/2025-re meghaladva a 11 ezer főt. A TAO-program sikere abban is megnyilvánul, hogy felkeltette a nők és lányok érdeklődését a labdarúgás iránt, akiknek a bevonása a futballba jelentős mértékben szélesíti a sportág bázisát és fokozza a játék társadalmi elismertségét.

KIADOTT LABDARÚGÓ-VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA
(6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)



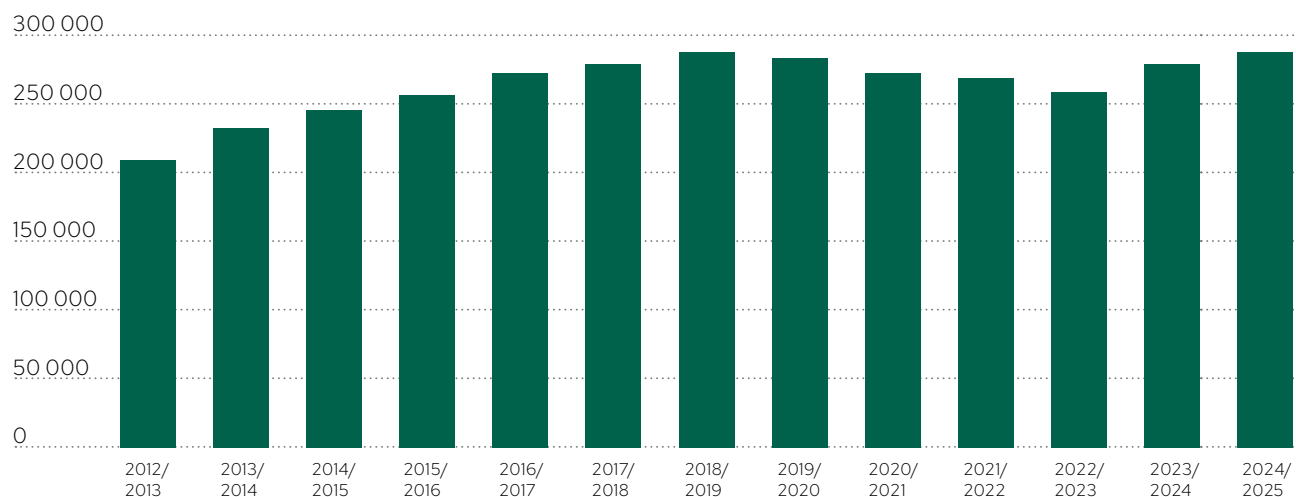
LABDARÚGÓSZAKÁGBAN KIADOTT NŐI/LEÁNY VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA



*A 2024/2025-es versenyévre vonatkozó adatok 2025 februárjáig álltak rendelkezésünkre

MLSZ REGISZTRÁLT JÁTÉKOSOK SZÁMA

Regisztrált játékosok ■



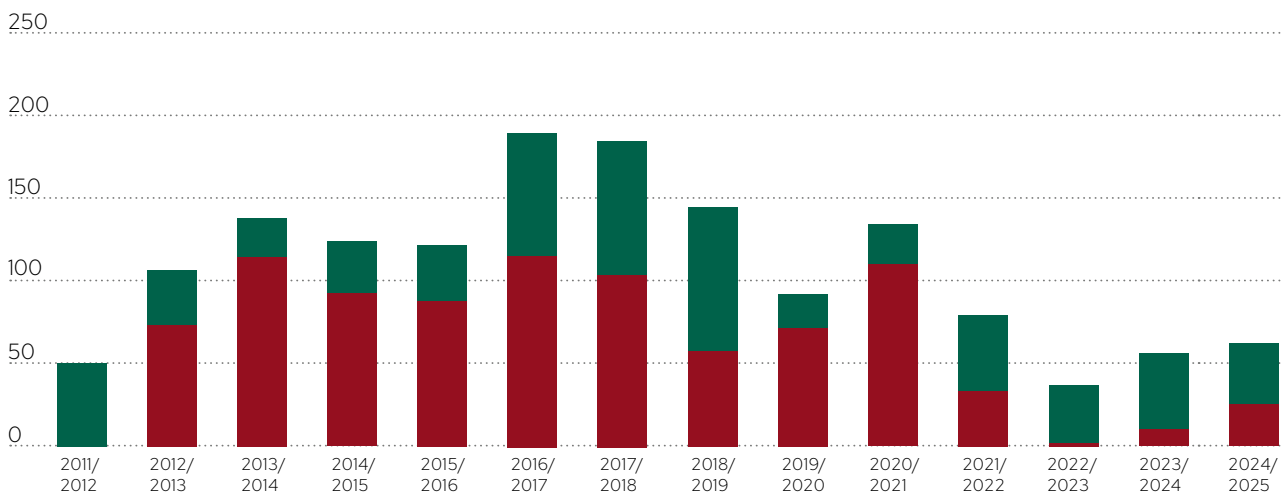
INFRASTRUKTÚRA

Nélkülözhetetlenek a korszerű sportlétesítmények a Szövetség által megfogalmazott stratégiai célok eléréséhez. Ennek következtében a labdarúgás infrastrukturális feltételeinek javítása kiemelt jelentőséget kapott a TAO-programban. 2011 és 2024 között a támogatások révén több mint 1.500 új futballpálya épült vagy van építés alatt, és több mint 3.400 pálya modernizálása valósult meg vagy áll felújítás alatt. Az Országos Pályaépítési Program keretében az elmúlt évek során 898 pálya jött létre, elősegítve a kisebb települések infrastrukturális fejlődését. Ezen kívül több ezer kisegítő létesítmény, például öltözők és klubházak kialakítása is hozzájárult a fejlődéshez.

A Budapest Program 2017. évi elindulásának feladata a fővárosi labdarúgó-létesítmények bővítése és fejlesztése volt. 2017-2024 között Budapest 16 kerületében összesen 12 élőfüves nagypálya, 21 nagyméretű műfüves labdarúgópálya, 13 négyblokkos öltözőépület, négy hatblokkos öltözőépület, öt öltözőfelújítás, továbbá egy 340 négyzetméter alapterületű öltözőbővítés történt és került átadásra a vagyonkezelő vagy a tulajdonos részére.

PÁLYAÉPÍTÉSEK (DB) 2011-2024

Országos Pályaépítési Program ■ Sportszervezetek ■



A TAO-támogatásokból származó forrásokat hatékonyan egészítették ki a közvetlen állami sport-infrastruktúra-finanszírozási programok.

Az elmúlt 14 évben Magyarországon összesen 28 új stadion nyitotta meg kapuit, míg két stadiont jelenleg is felújítanak, illetve tervezési fázisban van. 2019-ben került átadásra a Puskás Aréna, amely UEFA V. kategóriás stadionként több rangos nemzetközi eseménynek (kiemelve a 2020-as Labdarúgó-Európa-bajnokságot, a 2023-as Európa-liga-döntőt és a 2026-os Bajnokok Ligája-döntőt) adott és ad otthont.

A TAO-programnak és az állami sportinfrastruktúra-finanszírozási programoknak köszönhetően napjainkban a hazai labdarúgók jellemzően modern, fűthető és jól megvilágított pályákon készülhetnek.

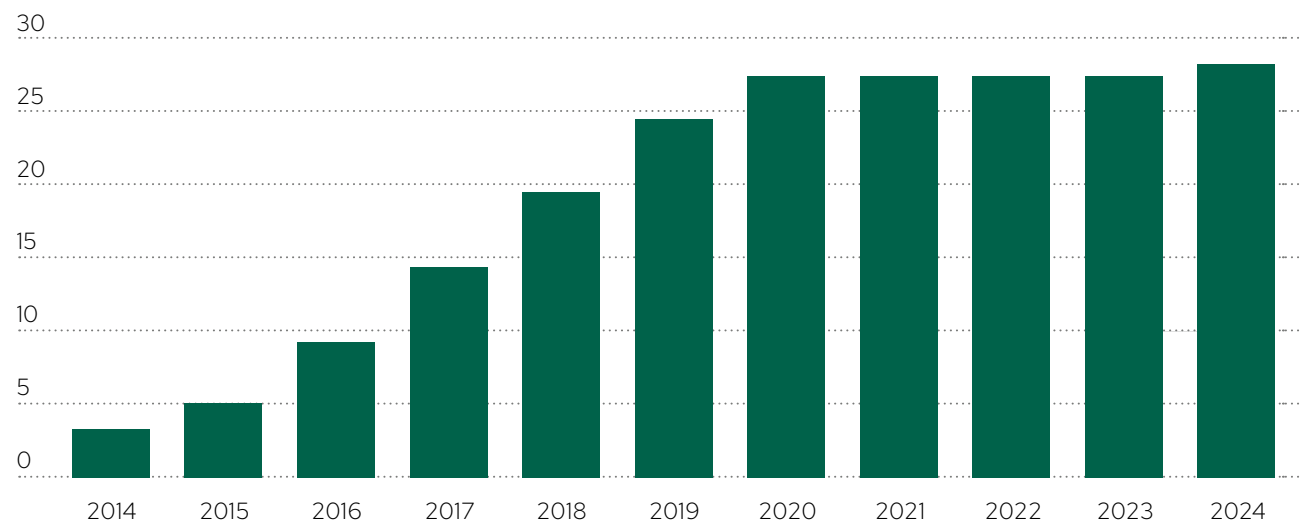
UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

A TAO-program jelentős mértékben hozzájárult a magyar labdarúgás utánpótlás-nevelésének gyarapodásához. A 2011/2012-es szezon kezdetétől a TAO-támogatások megfelelő pénzügyi alapot nyújtanak a fiatalok felkészítésével foglalkozó sportszakemberek támogatásához, valamint az utánpótlásképzés működőképességének biztosításához. 2011/2012 és 2024/2025 között a TAO-program

keretein belül a sportegyesületek számára jóváhagyott 429 milliárd forintos támogatási összeg több mint 43%-át, azaz 186 milliárd forintot az utánpótlás-nevelés fenntartására és fejlesztésére fordítottak, mely összecseng az MLSZ stratégiai céljaival.

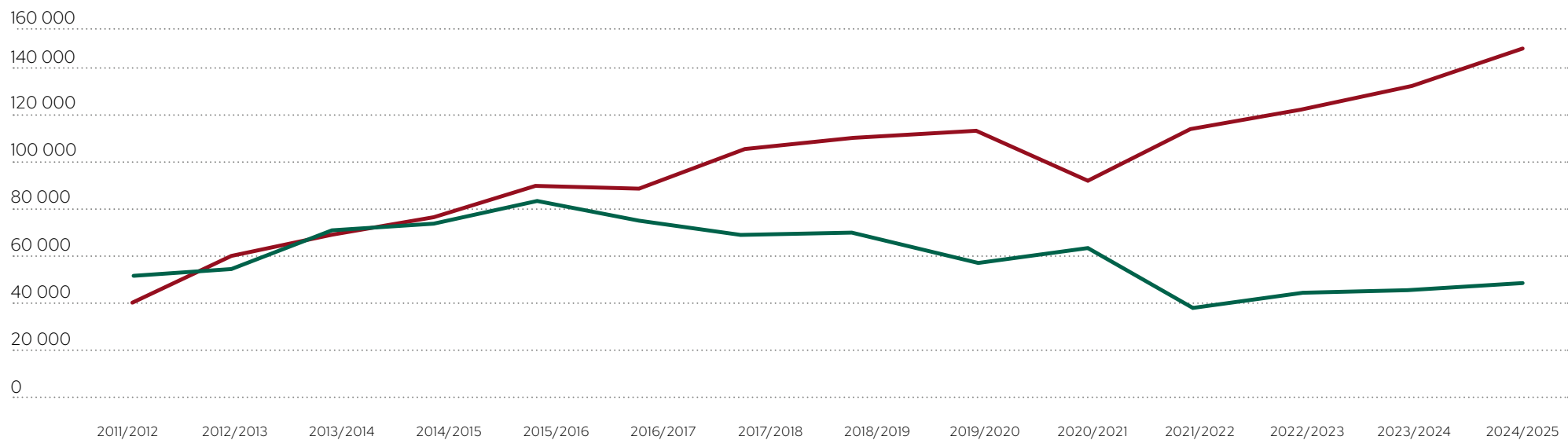
Ez a jelentős támogatás tette lehetővé a sport-szervezetek számára, hogy szakmailag magasan képzett edzői stábot alkalmazzanak, és modern eszközöket, felszereléseket szerezzenek be a fiatalok korszerű képzésének biztosítására.

ELKÉSZÜLT STADIONOK SZÁMA ÉVENTE-KUMULÁLT



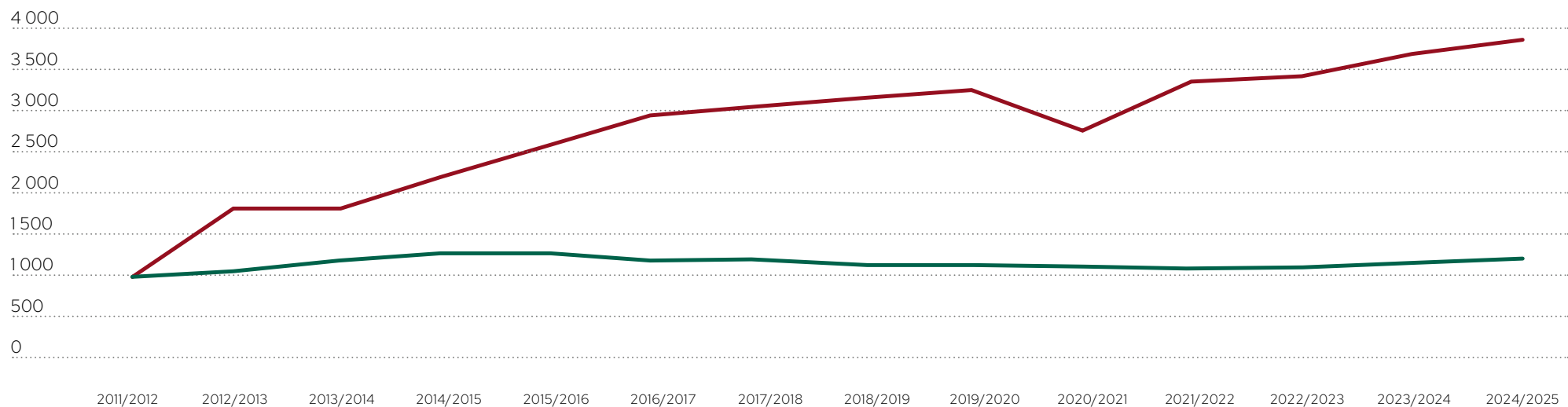
AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA

Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK ÉS SPORTSZERVEZETEK SZÁMA

Intézményszám ■ Sportszervezetek száma ■



Kiegészítve a sportegyesületek TAO-programjait, az MLSZ saját programja meghatározó előnyöket nyújt a fiataloknak, elősegítve az aktív sportolást és képességeik fejlesztését célzó képzéseket. Az OTP Bank Bozsik-program az elmúlt évek során nagyszámú intézményt és gyermekkorú sportolót vonzott be a labdarúgásba. Kiemelkedő eredmény, hogy míg a programban részt vevő intézmények száma a 2010/2011-es szezonban ezer volt 40 ezer fiatal részvételével, ez a 2024/2025-ös évadra közel 4 ezer intézményre és több, mint 146 ezer regisztrált gyermekre nőtt. A sportszervezetek számát tekintve szintén jelentős sikernek könyvelhető el annak emelkedése a 2010/2011-es 980-ról 2024/2025-re megközelítve az 1.180-at. Ugyanakkor az egyesületi panelben részt vevő gyermekek száma csökkent, mivel az U13-as bajnokság már nem része a Bozsik-programnak, hanem önálló megyei szintű bajnokságként kerül lebonyolításra a 2021/2022-es évtől.

Számos MLSZ-program, mint például a Fair Play Kupa és az Egyetemi Bajnokság, lehetőséget biztosít a futball iránt lelkes fiatalok számára az aktív sportolásra és képességeik fejlesztésére. A Fair Play Kupa népszerűsége az OTP Bank Bozsik-programot követően is töretlen maradt. Ezek a programok hozzájárulnak a fiatalok egészséges életmódjához, valamint a labdarúgás széleskörű elterjedéséhez.

EREDMÉNYESSÉG

A TAO-forrásokból finanszírozott projektek és a magyar labdarúgás fejlesztéseinek hatékonyságát mutatják az utánpótlás-korosztályok és a felnőtt válogatott sikerei is. Az utánpótlás képzése létfontosságú a hosszú távú siker érdekében, hiszen a jelenlegi fiatal tehetségek adhatják a jövőben a felnőtt válogatott keretét. A felnőtt csapatok teljesítménye hozzájárul a sportág népszerűségének növeléséhez, valamint emeli a hazai bajnokság presztízsét.



Az utánpótlás-bajnokságokban elért eredmények azt mutatják, hogy a fiatal játékosokban komoly lehetőségek rejlenek, megfelelő képzéssel és támogatással a későbbiekben sikeres felnőtt játékosokká válhatnak. A férfi felnőttválogatott 2024-es kiemelkedő sikere a sorozatban harmadik EB-szereplés. Mind a szurkolók, mind a szakmai stáb bizakodással várja a 2025-ös esztendőt.

NŐI ÉS FÉRFI U17-U19 VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

ÉV	NŐI U17-ES VÁLOGATOTT	NŐI U19-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U17-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U19-ES VÁLOGATOTT
2015	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	-
2016	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2017	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2018	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2019	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe Továbbjutott a Világbajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2020	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság
2021	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2022	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	2023 EB-döntő rendezőjeként EB-döntőbe jutott	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2023	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Nem jutott tovább a selejtezőből
2024	"A" ligából kiesett a "B" ligába. "B" ligából feljutott az "A" ligába.	"A" ligás tagságát megőrizte. "A" ligából kiesett a "B" ligába.	Nem jutott EB-döntőbe az elitkörből. "A" csoportos besorolást ért el (Továbbjutott az elitkörbe).	Nem szerepelt az elitkörben. Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe.

Nemzeti tizenegyünk az elmúlt években jelentős fejlődést mutatott, 2024 végére a FIFA-ranglistán a 30. helyen állt.

A női válogatott 2024-ben hullámzó teljesítményt nyújtott, új szövetségi kapitány került a női válogatott élére, új rekordként 15 idegenlégiós került a keretbe. A 2024/2025-ös szezonban a Ferencváros TC felnőtt férficsapata az Európa Ligában a csoportkörben a 17. helyet szerezte meg, amellyel a tavaszi egyenes kieséses szakaszba jutott.

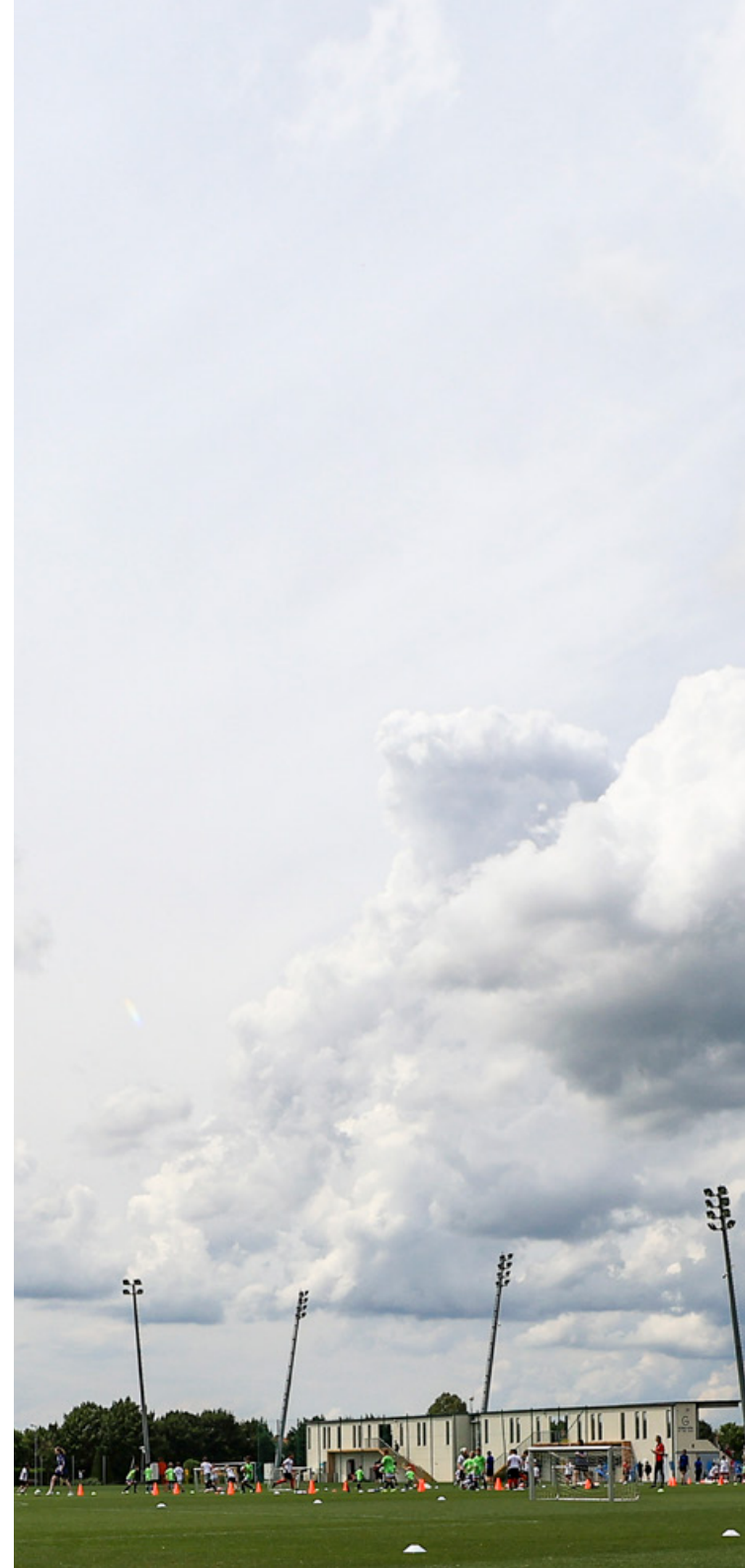
Sikereink és a hosszútávú trendvonal alapján megállapítható, hogy a magyar labdarúgás fejlődése kedvező pályára lépett. Ezen elért eredmények hozzájárulnak a magyar labdarúgás nemzetközi megítélésének javításához, valamint a tehetséges játékosok motivációjának fokozásához. Az itt bemutatott stratégiai irányvonal és a fejlesztések további támogatása nélkülözhetetlen a várható sikerek és előrelépés szempontjából.

NÉPSZERŰSÉG

A labdarúgás világszerte óriási népszerűségnek örvend, és Magyarországon is széles rajongói bázissal rendelkezik. Az NB I-es bajnokság és a magyar válogatott mérkőzései a legnépszerűbb sportesemények hazánkban, amelyeket több ezer ember követ élőben a helyszínen, valamint televíziós vagy rádiós közvetítések révén.

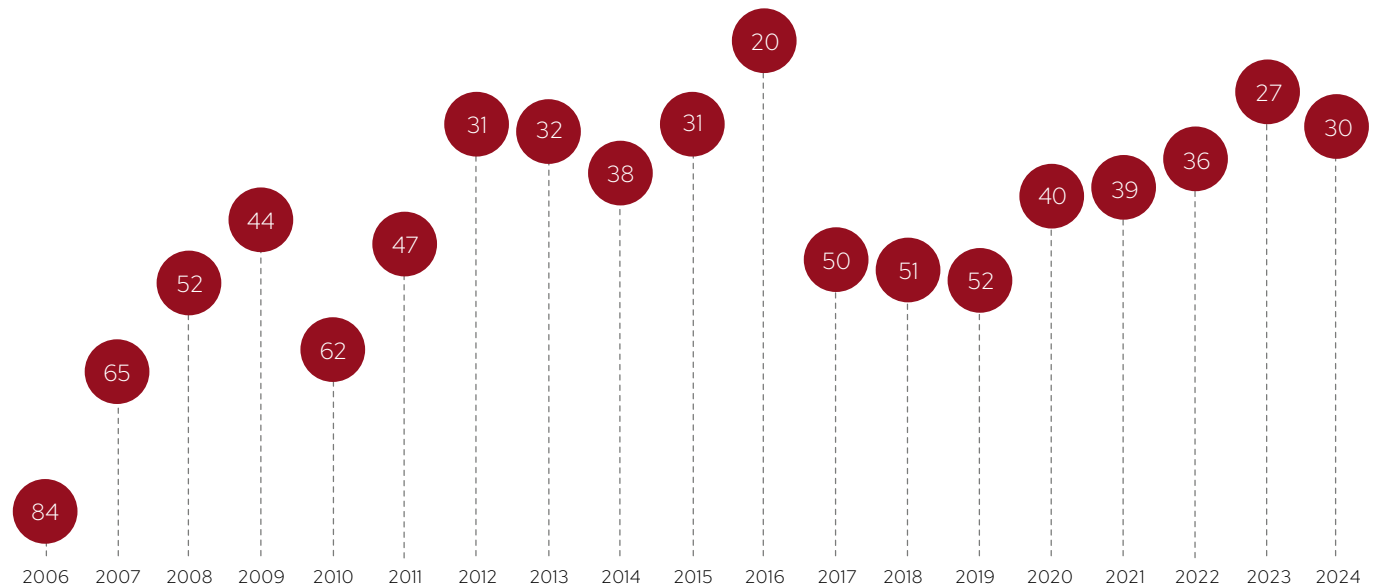
Az NB I nézőszáma 2014/2015 óta folyamatosan növekszik, 2019/2020-ban meghaladta az átlagosan 3.300 főt. A koronavírus hatása negatívan érintette a sportlétesítmények látogatását, de a nézőszám 2024-re megközelítette a 4.300 fős átlagot, ami 2001 óta a legmagasabb érték.

A nagy befogadóképességgel rendelkező stadionok, mint például a Groupama Stadion (22.000 fő) és a Puskás Ferenc Stadion (67.000 fő), melyek az elmúlt években kerültek átadásra, lehetőséget biztosítanak arra, hogy az eredményes klubcsapatok és a magyar válogatott mérkőzésein nagyobb létszámú tábor szurkolhasson személyesen az események helyszínén. A közelmúlt teltházas eseményei még azok számára is vonzóak bizonyultak, akik nem kimondottan futballrajongók, hiszen ezek az események fanasztikus hangulatot és élményt kínálnak valamennyi helyszínen szurkoló részére.

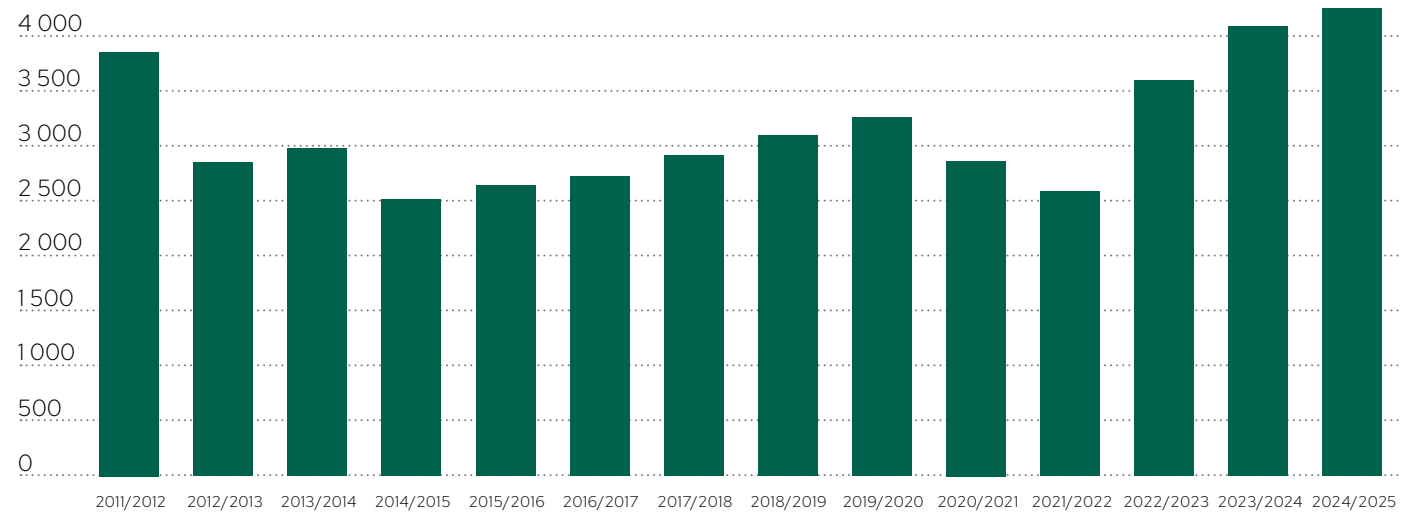




A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE 2006-2024



NBI NÉZŐSZÁMA



09

FEJEZET

TAPASZTALATOK
ÉS TERVEK

A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK NYOMON KÖVETÉSE

Kiemelt figyelmet fordít a Szövetség a TAO-támogatások szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére annak érdekében, hogy támogassa a magyar labdarúgás stratégiájának megvalósítását és biztosítsa az átláthatóságot. A támogatások felügyelete szigorú eljárások keretein belül zajlik. Azok a klubok, amelyek a kapott forrásokat jogellenesen vagy nem megfelelő módon használják fel, a jövőben nem részesülhetnek támogatásban; helyettük azokat a forrásokat más, hatékonyan és szabályszerűen gazdálkodó egyesületek kapják meg. A folyamatban lévő ügyekkel együtt 2014-től a Nemzeti Sport Intézettől az MLSZ vette át a TAO-támogatások azon ellenőrzési feladatait, amelyek nem haladják meg a 300 millió forintos beruházási keretet. A Szövetség Támogatásellenőrzési Osztálya 2014 óta minden évben felügyeli a támogatások rendeltetésszerű felhasználását, és jelent a Felügyelő Bizottság és az Elnökség felé. Részint ennek köszönhetően az ellenőrzések felgyorsultak az utóbbi években, a lezárt elszámolások aránya folyamatosan emelkedett. Jelenleg az elszámolások feldolgozási sebessége már meghaladja a beérkezések ütemét.



AZ ELLENŐRZÉS HATÁSKÖRE

A vonatkozó kormányrendelet alapján az MLSZ jogosult a támogatások és a kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló programok áttekintésére, a dokumentációk ellenőrzésére és helyszíni vizsgálatok lebonyolítására.

Amennyiben az MLSZ megállapítja, hogy a

- támogatott szervezet eltért a jóváhagyott sportfejlesztési tervtől, és a támogatott szervezetnek felróható módon nem teljesítette a sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek egészét vagy egy részét, vagy
- a támogatott szervezet nem rendeltetésszerűen vagy jogszerűen használta fel a támogatást, a jogosulatlanul igénybe vett támogatást a támogatott a jegybanki alapkamat mértékével, valamint további 50%-os pótlékkal növelt összegben köteles visszafizetni az államnak, továbbá a szervezetet három évre a támogatási rendszerből is kizárhatják. Nem részesülhet támogatásban a 2020-as évet követően az az egyesület, amely olyan sportszakembert foglalkoztat, aki korábban hivatalos képviselője volt egy kizárt sportszervezetnek. Ezen szabályozás 2020-ban hét egyesületet érintett, három esetben a támogatás felfüggesztése miatt az elnök lemondott, így új vezetőség vette át a szervezet irányítását. A megmaradó négy egyesület azóta sem tudott új támogatást igényelni. 2021-ben újabb hét egyesü-

letet sújtott az eltiltási szabályozás, ezek közül kettő már új hivatalos képviselővel működik. 2022-ben ismét hét, míg 2023-ban négy egyesület került szankcionálásra. Az utóbbi évekkel ellentétben ezek közül két egyesület azért kapott büntetést, mert edzőként alkalmaztak olyan személyt, aki korábban egy kizárt sportegyesület hivatalos képviselője volt. 2024-ben összesen 19 szankció került kivetésre a fent említett személyi egyezések okán.

AZ ELLENŐRZÉS JAVULÓ HATÉKONYSÁGA

Abból a célból, hogy hatékonyan ellenőrizze a programok végrehajtását a Szövetség 2015-ben egy területi alapú, régiós koordinátori rendszert alakított ki. E rendszer keretein belül nyolc megbízott szakértő segíti a helyi sportszervezeteket. A 2014-es átszervezés során a sportfejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kiadása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, az elszámolások ellenőrzése is az MLSZ-hez került. Az ellenőrzési hatékonyság fokozása érdekében 2019-től a 300 millió forintot meg nem haladó amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások felügyelete teljes mértékben a szakszövetség hatáskörébe került, így az MLSZ ezeket a vizsgálatokat a sportpolitikáért felelős miniszter engedélye nélkül, direkt zárhatja le (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad). Az intézményi struktúra kialakítása és a jogszabályi

módosítások mellett az ellenőrzés hatékonyságának növelése érdekében a Szövetség a következő lépéseket tette:

- automatikus, elektronikus rendszert vezettek be 2015-ben, elősegítendő az ellenőrzési folyamat felgyorsítását. Ez a rendszer lehetővé teszi, hogy az elszámolási eljárás az előterjesztéstől kezdve az ellenőrzésig teljes mértékben digitális formában valósuljon meg, standardizálva és automatizálva olyan lépéseket, mint a formai ellenőrzés és az e-mailes kommunikáció (például hiánypótlási felszólítások). A 2019/2020-as támogatási évadtól életbe lépő jogszabályi módosítás a rendszer továbbfejlesztését tette indokolttá, mivel a sportszervezeteknek kötelezően el kell számolniuk a kiegészítő sportfejlesztési támogatásokkal is.
- A Szövetség egy olyan online felületet hozott létre a közérdekű bejelentések számára, ahol bárki jelezheti a támogatásokkal kapcsolatos visszaéléseket, és adatokat gyűjthet a bejelentések kapcsán tett intézkedésekről. A felület 2018 óta üzemel, és azóta összesen 81 bejelentés érkezett. 46 esetben az MLSZ a bejelentések kivizsgálása után megalapozatlanság miatt elutasította a panaszokat. Egyéb esetekben a bejelentéseket indokoltnak vagy részben indokoltnak tartották, és megtették a szükséges lépéseket. 2024-ben 12 bejelentés érkezett 11 különböző egyesülettel

kapcsolatban. Három bejelentés kivizsgálása még zajlik, míg kilenc esetben már lezárták a vizsgálatokat. A leggyakoribb bejelentési okok között szerepel a sportfelszerelések meglétének, a beruházások minőségének és a sportegyesületek szabályos elszámolásának megkérdőjelezése.

- Bevezetésre került a kockázatelemzésen alapuló felügyelet: a sportszervezetek korábbi ellenőrzési tapasztalatai alapján az MLSZ egy kockázati kategorizáló rendszert alakított ki.

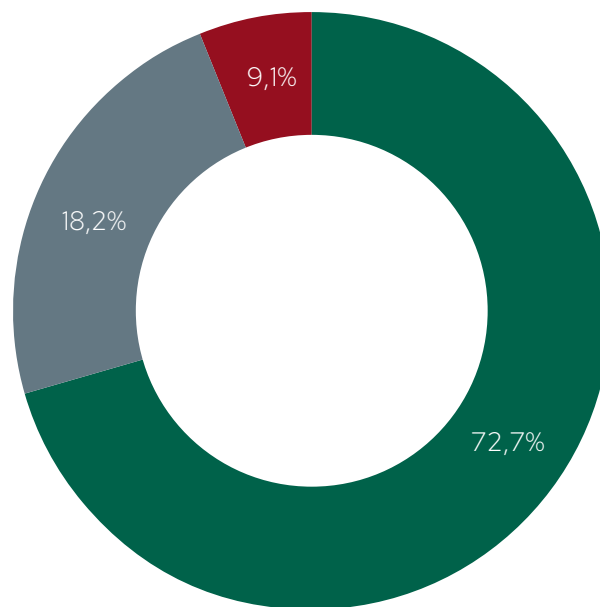
AZ ELLENŐRZÉS EREDMÉNYEI

A közelmúlthoz hasonlóan a dokumentumalapú elszámolási ellenőrzések kiegészültek helyszíni ellenőrzésekkel. A Szövetség éves ellenőrzési terv alapján végezte a helyszíni ellenőrzéseket, részben mintavételezéssel, részben a benyújtott elszámolási dokumentumok ellenőrzésének kiegészítéseképp. Továbbá a megalapozott bejelentések helyszíni vizsgálatai szintén végrehajtásra kerültek. 2024-ben országszerte összesen 21 helyszínen 121 sportfejlesztési program került megvizsgálásra.

Az ellenőrzések egyes esetekben átfogóak voltak, míg máskor tematikusan zajlottak, utóbbi során idén célzottan a nagy értékű ingatlanberuházásokat vizsgálták. A helyszíni ellenőrzések nagyobb része olyan egyesületeknél zajlott, ahol 50 millió forintot meghaladó beruházás kivitelezése valósult meg.

ELSZÁMOLÁSOK STÁTUSZA 2020/2021-2024/2025

Lezárt ■ Nem ellenőrzött ■ Ellenőrzés folyamatban ■



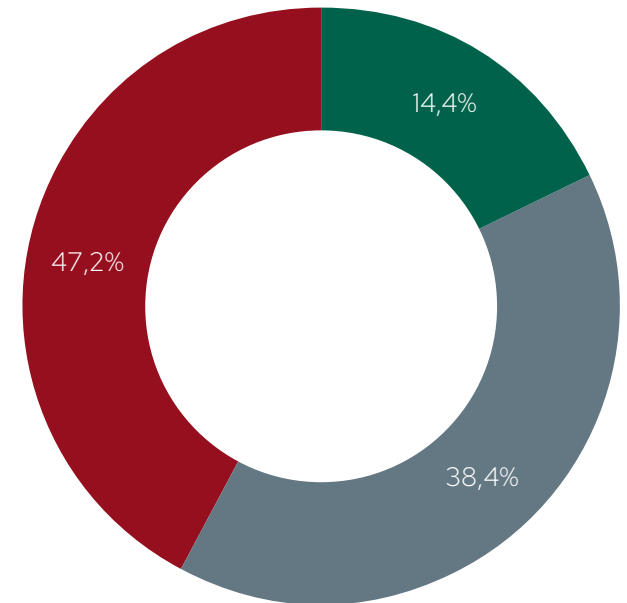


A Szövetség 2024 végéig a vizsgált 19.248 elszámolásból 5.527 programnál tapasztalt olyan hiányosságokat, amelyek visszafizetést indokoltak, összesen 11,1 milliárd forint értékben. A szabálytalan felhasználások miatt 2024-ben 22 (korábbiakkal együtt 193) sport-szervezet került ki a támogatási körből egy-három-éves időszakra, mely kizárásból 52 jelenleg is érvényben van. Tizenhat egyesület (korábbiakkal együtt 90) esetében költségvetési csalás gyanúja miatt tett feljelentést a nyomozó hatóság felé a Szövetség.

A Szövetség további hat egyesület esetében kiegészítette a korábbi feljelentéseket, és elküldte azokat a nyomozó hatóságnak. Ezek közül a vádemelés állapotáig jutott 23 ügy, jogerős ítélet hét esetben született. 16 esetben megszüntették az eljárást, mivel bűncselekmény elkövetése nem volt megállapítható.

A VISSZAFIZETENDŐ TÁMOGATÁSOK OKAI (2024)

- Nem nyújtott be elszámolást ■
- Jogtalan felhasználás miatt ■
- Fel nem használt támogatás miatt ■



A visszafizetesként megállapított 11,1 milliárd forintból mintegy 5,9 milliárd forintot (53%) tett ki a nem szabályszerű felhasználás. Akkor azonosítható szabálytalanság, amennyiben az egyesület nem küldi be az elszámolását a jogszabályban meghatározott határidőre, vagy benyújtott elszámolása olyan tételeket tartalmaz, amelyek nem felelnek meg a jogszabályi

előírásoknak az egyesület által jóváhagyott sportfejlesztési programnak. Mintegy 5,3 milliárd forintra rúgott az egyesületek kevesebb összegű támogatás felhasználása miatti visszafizetése. A nem szabályszerű felhasználások értéke a 2024-es évben 781 millió forinttal növekedett az előző évhez viszonyítva.

A szabálytalanul felhasznált 5,9 milliárd forint az ellenőrzött támogatási összeg 3,8%-ának felel meg, ami 2016 óta a legalacsonyabb érték (2023-as értékkel azonosan), és illeszkedik a 2019 óta tartó (5,2%) csökkenő trendbe.

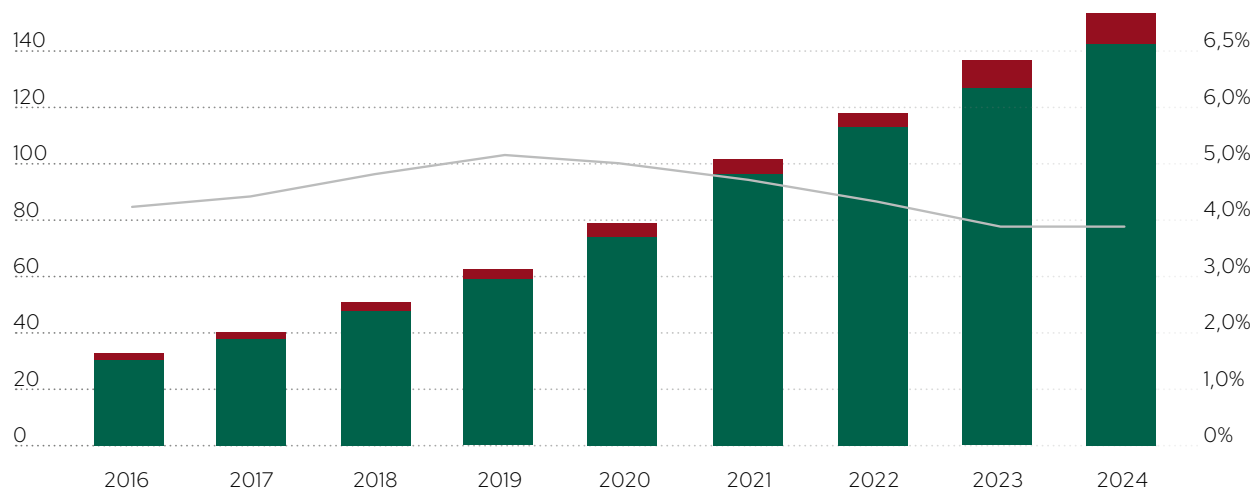
Az elmúlt hat év során folyamatosan bővült a TAO Elszámolási Szabályzat a megszerzett ellenőrzési tapasztalatok alapján.

Az MLSZ bevezette, hogy a nagyobb értékű, beruházási típusú sportfejlesztési programok előrehaladásának nyomon követése érdekében a támogatott szervezetek negyedéves előrehaladási jelentésében számoljanak be a 100 millió forintot meghaladó projektek mérföldköveiről. Ezzel a beruházási ütemtervek szorosabb ellenőrzését kívánja biztosítani a Szövetség. Az előrehaladási jelentések feldolgozása és további egyeztetések után 2024 decemberéig a 80 támogatással rendelkező, legalább 100 millió forintot elérő beruházási projekt közül 25 olyat azonosított az MLSZ, ahol vélhetően még nem kezdődött meg a kivitelezés, további 17 projekt esetében pedig 50%-os vagy ez alatti a készültség.

Az adatok elektronikus rendszerbe történő feltöltése, frissítése és megfelelősége feltételei a támogatási igazolás kiállításának, illetőleg az utófinanszírozott részelszámolás elfogadásának.

SZABÁLYTALAN FELHASZNÁLÁSI ARÁNY MRD FT-BAN

Szabályos felhasználás ■ Szabálytalan felhasználás ■ Szabálytalan arány —



A TAO-FORRÁSOK FUNKCIÓJA A SPORT-SZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

A TAO-források megjelenésével egyidejűleg megfigyelhető, hogy az önkormányzatok és gazdasági társaságok alacsonyabb intenzitással támogatják a labdarúgáshoz kapcsolódó tevékenységeket, mint korábban. Megállapítható továbbá, hogy a sport-szervezetek többsége számára nélkülözhetetlen a TAO-támogatás mind az infrastrukturális fejlesztések megvalósításához, mind pedig mindennapi működésük finanszírozásához. A TAO-támogatási rendszer középtávú fennmaradása elengedhetetlen az amatőr és utánpótlásnevelő egyesületek működéséhez.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE

Mint azt bemutattuk, a programban részt vevő sport-szervezetek az egész ország területéről pályáztak támogatásra. A magasabb szocioökonómiai státusszal rendelkező közép- és északnyugati régiókban, valamint a keleti megyékben a TAO-források jelentős fejlesztéseket tettek lehetővé, azonban a délnyugati térségben ez a hatás kevésbé volt észlelhető.

Az MLSZ számos kezdeményezést valósított meg a területi egyenlőtlenségek csökkentése érdekében. Ezek eredményeként valósultak meg projektek az elmaradottabb területeken is, ami nemcsak egészségügyi, sport- és társadalmi előnyökkel járt, hanem a helyi közösségek gazdaságára is kedvezően hatott.

Az MLSZ a következő stratégiai időszakban is kiemelt figyelmet fordít a TAO-források területi eloszlási egyenlőtlenségeinek visszaszorítására.

KÖLTSÉGVETÉSI VONATKOZÁS, POZITÍV GAZDASÁGI HATÁS

A TAO-támogatási program révén az állami költségvetés társasági adókiesést szenved el. Ezzel együtt a program számos pozitív, közvetlen és közvetett hatással bír az államháztartásra, túl a jelentős társadalmi, egészségügyi és sportszakmai előnyökön. A közvetlen kedvező hatások közé tartoznak azok az áfabefizetések, amelyek a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatások alapján beszerzett sportfelszerelések, sporteszközök, valamint infrastruktúra-fejlesztések útján keletkeznek, és amelyek bevételi forrást jelentenek a költségvetés számára.

Ezen kívül, mivel a TAO-program keretében a személyi jellegű kifizetések csak bérszámfejtés formájában valósulhatnak meg, a program segíti a labdarúgásban dolgozó munkavállalók jövedelmi rendszerének átláthatóvá tételét. A közvetett hatások között érdemes megemlíteni, hogy az építési beruházások munkát és megrendeléseket biztosítanak az építőiparnak, ami a költségvetés számára további bevételeket eredményez.

A labdarúgás népszerűségének növekedésével együtt jár az aktív sportolók számának emelkedése,

ami hozzájárulhat az egészségügyi ellátórendszer terheinek csökkentéséhez. Összességében a magyar labdarúgás fejlődése hozzájárul más iparágak bővüléséhez is, ezzel növelve az általános jólétet Magyarországon.

AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Annak érdekében, hogy a TAO-fejlesztési források minél hatékonyabban támogassák a magyar labdarúgás hosszú távú célkitűzéseit és fejlődését, az MLSZ évente frissíti és optimalizálja az alkalmazott értékelési irányelveket. Ezeket az irányelveket a tapasztalatok, az előre látható változások és a jogszabályi környezet figyelembevételével formálják.

2012/2013 óta a tárgyi eszköz-beruházási igények elbírálásánál a Szövetség összehasonlító piaci adatokat alkalmaz, 2013/2014 óta pedig a sportszakemberek támogatására költhető maximális összeg is a szakemberek végzettségéhez kötött (UEFA-licenc) piaci benchmark alapján kerül kialakításra. A pálya-építési célú támogatási keretösszegek 2013/2014-től, az utánpótlás-nevelési támogatási összegek 2015/2016-tól kerültek korlátozásra.

Az MLSZ egyre nagyobb hangsúlyt helyez az utánpótlás-nevelési teljesítmények figyelembevételére a források sportszervezetek közötti elosztása során. A 2012/2013-as évtől kezdődően az utánpótlás-nevelés jogcímén nyújtott támogatások már nem

csupán a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem az érintett korosztályt és a képzőhely típusát is figyelembe vették. A 2014/2015-ös és a 2017/2018-as időszakban pedig a fejkvóta meghatározásakor a legmagasabb összeget kizárólag a Double Pass által kidolgozott minősítési rendszerben legfelső kategóriába sorolt sportszervezetek kaphatták meg.

A 2013/2014-es szezontól kezdve bevezették a tehetségbónuszt, amely akkor aktiválódott, amikor a csapatok által képzett fiatal sportolók magasabb szintű utánpótlás-központba vagy a nemzeti bajnokságban részt vevő felnőttcsapatba kerültek.

Ez a támogatás növelte a sportszervezetek forrásait. A 2018/2019-es időszaktól ezt a rendszert a produktív rendszer váltotta fel, amely az utánpótlás-nevelési forrásokat az eredményes utánpótlás-nevelési tevékenységet folytató kluboknak osztja el. A tehetségbónusz a 2020/2021-es szezonban a produktív rendszerrel párhuzamosan visszatért, hogy támogassa az utánpótláskorú sportolók fejlődését, valamint azoknak az egyesületeknek a finanszírozását, amelyek nem rendelkeznek kiemelt minősítéssel.

2019-től bevezetésre került a sportágak keretösszegének fogalma, amely minden naptári év elején meghatározza az adott évben kiadható támogatási igazolások összértékét, sportáganként, infrastrukturális és működési típusú támogatásokra lebontva.

A 2019/2020-as és későbbi támogatási időszakokra benyújtott programok jóváhagyásakor az MLSZ-nek figyelembe kell vennie a keretösszegeket is. A nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszközök támogatására TAO-finanszírozás a működési keret legfeljebb 20%-áig kérhető.

A 2021/2022-es szezontól kezdve új szabályozás lépett életbe, amely lehetővé teszi, hogy az amatőr sportszervezetek fejlesztési projektjeikhez automatikusan, önerő nélkül kapjanak támogatást. Ezen kívül a támogatások szerkezete is igazodik az új utánpótlás-nevelési rendszer követelményeire.

A 2022/2023-as időszakban a Bozsik intézményi és egyesületi elemek pályázati lehetőségei megszűntek, helyettük a körzetközpontok egységesen kétféle forint összegű támogatáshoz jutnak.

A 2024/2025-ös támogatási időszakban az utánpótlás-csapatot nem indító amatőr felnőtt bajnokságban részt vevő klubok évente legfeljebb 500 ezer forint értékben nyújthatnak be támogatási kérelmet nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszközök beszerzésére. Ez a változás lehetőséget biztosít a klubok számára, hogy fejlesszék infrastruktúrájukat és eszközeiket.

A következő stratégiai időszakban 2025 és 2030 között az MLSZ a támogatások nominálértéken való megtartásával számol, a teljesítményalapú elosztás

növelésével. A támogatási rendszer digitalizációja szinte teljes egészében megvalósult. A Szövetség következő stratégiájának akciótervei között a központi beszerzési rendszer és minősített beszállítói rendszer bevezetésének vizsgálata, valamint TAO-közreműködők akkreditációs rendszerének kidolgozása is helyet kapott, melyek várakozásaink szerint egy még hatékonyabb és sikeresebb támogatási rendszert tesznek majd lehetővé.

SIKERES PROGRAM

Az elmúlt immár több mint egy évtized tapasztalatai alapján a TAO-támogatási program sikeresnek bizonyult. Számottevő lörelépés történt az utánpótlás-nevelés, a tömegsport és az infrastruktúra-fejlesztés területén. Az eredmények összhangban állnak a Magyar Labdarúgó Szövetség által 2011-ben kidolgozott, majd 2021-ben aktualizált stratégiai célkitűzésekkel. A vállalatok aktívan élnek a jogszabály által biztosított sporttámogatási lehetőséggel, és a TAO-program stabil működési alapot biztosít az utánpótlás-neveléssel és amatőr sporttal foglalkozó szervezetek számára.



TAO-GRÁF 2025

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai szakértő:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.

Tervezés:

Madbird Studio Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

www.mlsz.hu és info@mlsz.hu

Készült:

Budapest, 2025. április



