

2025

Szakmai és pénzügyi terv



MLSZ
KÖZGYŰLÉS
— 2025 —



MLSZ
KÖZGYŰLÉS
— 2025 —

Szakmai és pénzügyi terv 2025

Magyar Labdarúgó Szövetség

Előzmények

Az Alapszabály 16. § (4) bekezdése értelmében a Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) Elnöksége évente tárgyalja a Szövetség szakmai és pénzügyi tervét. Jelen előterjesztés célja, hogy a Szövetség a működését az Elnökség által jóváhagyott pénzügyi terv keretei között folytassa.

Szakmai vezetői összefoglaló

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2020-tól érvényes ötéves periódusra vonatkozó stratégiájával („A Magyar Labdarúgás Stratégiája 2020-2025”) felölelt időszak a 2025-ös üzleti évben lezárul. A 2025. évi üzleti tervezéssel párhuzamosan zajlik a Szövetség elmúlt öt évére vonatkozóan az eredmények felmérése, valamint a következő periódus stratégiájának elkészítése. Korlátozást jelent, hogy jelen üzleti terv elkészítésekor az új stratégiai dokumentum és az általa kijelölt stratégiai célok még nem álltak rendelkezésre, ugyanakkor a szakmai programok és a megvalósításukhoz kialakított pénzügyi terv a lehető leghatékonyabban igyekszik a Szövetség alapfeladatainak ellátását biztosítani.

A felnőtt férfiválogatott 2025 tavaszán – a 2024-es UEFA Nemzetek Ligája-sorozat „A” divíziójának 3. csoportjában elért harmadik helyezéseinek okán – oda-visszavágós, play-off mérkőzéseket játszik a sorozat legmagasabb divíziójában maradásért. Ezt követően a nemzeti tizenegy megkezdí a 2026-os labdarúgó-világbajnokság selejtezőin való részvételt, a FIFA által szervezett selejtezősorozatban összesen nyolc alkalommal lép pályára, hogy kiharcolja a részvételt az Egyesült Államokban 2026-ban rendezett tornán. A mérkőzésekre júniusban, szeptemberben, októberben és novemberben kerül sor, válogatott időszakonként egy-egy hazai és idegenbeli mérkőzéssel tervez a Szövetség.

A felnőtt női válogatott 2025 februárjában kezdi meg a szereplését az UEFA Női Nemzetek Ligájának B divíziójában, ahol Finnországgal, Szerbiával és Fehéroroszországgal mérkőzik meg. A válogatott a 2025-ös Svájcban rendezett női Európa-bajnokságra nem jutott ki, a nyári program kialakítása pedig még nem zárult le a tervezés időpontjában. Az év végi versenynaptár továbbá a Nemzetek Ligája-csoportkör tavaszi mérkőzésein való szereplés függvényében alakul ki, októberben és novemberben is lehetnek további rájátszásos párharcok vagy felkészülési mérkőzések.

Az utánpótlás-nevelés területén fontos változás, hogy a 2025-ös évtől kezdve a Szövetség együttműködik az Akadémiákkal a preakadémiai (U7-U14) korosztályok képzésének fejlesztésében. Az együttműködés alapja és célja az adott korosztályokban elvégzett szakmai munka minőségbiztosítása. A tehetséggözponti és körzetközponti státuszt elnyerő sportszervezetek napi szintű mentorálását, támogatását és folyamatos fejlesztését a továbbiakban is kiemelt feladatának tartja az MLSZ. A 2025-ös évben a Bozsik

Intézményi Program és a Bozsik Egyesületi Program jelentős változtatását nem tervezi a Szövetség, azok működtetése a korábbi években kialakított módon tovább zajlik.

A női labdarúgásban és a futsal szakágban a korábbi években kialakított munkafolyamatok fenntartásán túl a 2025-ös év kiemelt projektje a sportszervezetek és válogatottak adataalapú működésének támogatása lesz, amelynek eszköze a TalentX program beszerzése és bevezetésének támogatása.

A 2023. évi nagyüzem (női Futsal-Európa-bajnokság, férfi U17 Európa-bajnokság, UEFA Európa Liga-döntő) után a 2024-es évet követően a 2025-ös év is viszonylag csendesebb lesz a kiemelt események hazai rendezését illetően. Legjelentősebb feladatok közé a férfi felnőttválogatott hazai mérkőzéseinek megrendezése tartozik, de az év során folyamatos feladatot jelent valamennyi női és férfi-, nagypályás és futsal-, felnőtt- és korosztályos válogatottak mérkőzéseinek, edzőtáborainak a megrendezése. Hasonlóan a 2023-as és 2024-es évhez, 2025-ben is várhatóan házigazdái leszünk azon szövetségek válogatott csapatainak és klubjainak, amelyek mérkőzéseiket politikai vagy egyéb okok miatt hazájukban nem tudják lejátszani. Ez további feladatokat ró eseményszervezés területén a Szövetségre. Az év második felében pedig már javában elkezdődik a felkészülés a 2026-ban a Puskás Arénában rendezendő UEFA Bajnokok Ligája döntőjére.

A versenyszervezés területén a VAR-rendszer bevezetése jelentősen csökkentette a játékvezetői hibák számát. Az eddigi tapasztalatok felhasználása alapján a hibák további csökkentése elvárás a 2025. évben. Ezen túl fontos feladat a játékvezetői létszám megtartása és bővítése a legalsóbb szinttől kezdve felfele a magasabb osztályokban is. Ehhez vonzóbbá kell tenni a játékvezetés feltételeit, amelyet többek között az amatőr játékvezetők 2024-es díjazásának 20%-os növelésével segíti a Szövetség. A 2025-ös tervben is a megnövekedett díjazás fenntartása szerepel.

A területi szintű – budapesti és vármegyei I., II., III. és IV. osztályú – férfi felnőttbajnokságok és az abban résztvevő csapatok száma országos szinten nagy „kilengéseket” nem mutat, bár igaz, vannak területek, ahol a területi első osztályú bajnokságok szakmai követelményeit kevés sportszervezet tudja teljesíteni, emiatt ezen pontvadászatok létszáma szűkebb. A 2024/25-ös bajnoki szezonban összesen 121 területi szintű felnőttbajnokság zajlik az országban (ez átlagosan hat bajnokságot jelent vármegyénként, természetesen ideértve Budapestet is). A 20 területi igazgatóság által szervezett hivatalos versenyekbe (férfi és női, labdarúgó és futsal egyaránt) nevezett felnőttcsapatok száma meghaladja a 2100-at, és emellett több, mint 300 öregfiú-, old boy- és veteráncsapat is aktív az országban a két szakágban. Az utánpótláscsapatok száma (ide nem értve a Bozsik Egyesületi Programban résztvevőket) több, mint négyezer.

Elsősorban a kisebb lélekszámú településekkel rendelkező régiókban jellemző a klasszikus nagypályás labdarúgás visszaszorulása. Az MLSZ fontosnak tartja, hogy ezekben

a régiókban is megmaradjon a labdarúgás, ezért útra indította az ún. Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programját („KALAP”). A „KALAP” szervezett formában biztosít focilehetőséget kistelepüléseknek, kisközösségeknek, baráti társaságoknak. A programban a versenyengedéllyel NEM rendelkezők vehetnek csak részt. A csapatok részéről nincs szükség egyesület alapítására, nem szükséges igazolás kiváltása, a részvétel ingyenes, nincs nevezési díj, az MLSZ Területi Igazgatóságai biztosítják a játékvezetőket és a pályát.

A Program jellemzően kézilabda méretű pályán, 5+1-es tornák keretén belül zajlik és egyrészt a kistelepüléseken élőknek teszi lehetővé helyi szinten labdarúgócsapat létrehozását és a versenyzést, másrészt a nagyobb városokban jellemzően a baráti társaságok részére nyújt rendszeres labdarúgóélményt. A 2023/24-es szezonban összesen 1 743 játékos részvételével valósult meg a program, a 2025. évi cél a program kibővítése több vármegyére. Emellett az alternatív labdarúgóprogram keretében ugyancsak vármegyei és budapesti szinten az MLSZ szervezőként vagy közreműködőként részt vesz városi kispályás és egyetemi bajnokságok lebonyolításában, amelyekben a 2023/24-es szezonban 17 019 fő vett részt.

2025-ben az MLSZ nagyságrendileg az előző évekkel azonos összegű támogatási forrásokkal tervez gazdálkodni. A látványcsapatsport-támogatások éves pénzügyi kerete 2019 óta változatlanul 45,7 milliárd forint, a tervezés pillanatában ennek változásáról döntés nem született, így a Szövetség a következő évre is ezzel a kerettel tervez. Az MLSZ ugyanakkor központi költségvetési támogatásokból tagszervezetei részére további 9,004 milliárd forint pénzügyi támogatást továbbít különböző jogcímenek. Ebből a forrásból fedezi az MLSZ az utánpótlás-nevelési programját (Tehetségközpontok és a Körzetközpontok normatív támogatása), a teljesítményalapú produktivitási támogatások kifizetését, valamint az NB III-as sportszervezetek (egyenként 27+3 millió forintos) támogatását.

2025-ben az MLSZ a TAO sportági keretből 11,3 milliárd forintot különített el klubberuházásokra. Az MLSZ 2022-ben elkészítette az országos sportági létesítmény-katasztert. Ennek eredményeként a sportszervezeti beruházások jóváhagyása a korábbiaknál tervezettebben és gyorsabban ún. előértékelési eljárás keretében történik. Az előrehozott értékelések eredményeként felgyorsul a jóváhagyó határozatok kiadása, a klubok a korábbiaknál hamarabb megkezdhetik beruházásaikat.

Emellett folytatódnak – és bizonyos esetekben lezárulnak – a korábban már jóváhagyott szövetségi központi létesítményfejlesztési programok. A Budapesti Pályafejlesztési Program keretében 2015 és 2024 között elkészült 36 fővárosi lokációban (Budapest 16 különböző kerületében), összesen 23 öltöző épület, 13 előfüves pálya és 22 műfüves pálya épült vagy újult meg, melyeknek teljes költsége 11,6 milliárd forint volt. A Budapest Pályafejlesztési Program 2025-ben lezárul, utolsó elemként a III. kerületi Márton utca

25. számon három nagypálya, valamint egy 12 blokkos öltözőépület kerül átadásra. A Program 2025-re tervezett megvalósítási költsége összesen bruttó 1,75 milliárd forint.

2019 év végén a Belügyminisztérium a Magyar Labdarúgó Szövetséggel együttműködve pályaépítési programot indított a felzárkózó- és a gazdaságélénkítő programban résztvevő településeken. Az együttműködés keretén belül 2024 év végéig összesen 80 pálya készül el várhatóan. 2025-ben 21 pálya kivitelezését tervezi a Szövetség végrehajtani 2 271 milliárd forintból.

Az Országos Pályaépítési Program keretében hét-nyolc éve épült pályák többsége kapcsán esedékessé vált a felújítás. A program 2023-as indulását követően 28 felújítás készült el, 2024-ben összesen 101 darab felújítással zárja várhatóan az évet a Szövetség. 2025-ben 96 helyszínen került felújítás tervezésre. A beruházásokra a közbeszerzési eljárások lefolytatását követően fog sor kerülni. A felújítások tervezett költsége 2025-re összesen 2,997 milliárd forint.

Az OLLÉ Program keretében 2010 előtt kb. 80 db különböző méretű műfüves pálya épült fel országszerte. Az MLSZ célja, hogy 2025-ben ezen pályák közül tíz felújításra kerüljön. A pályák állapotának felmérése jelenleg is zajlik.

2025-ben megkezdődik a Telki Edzőcentrum fejlesztési projekt utolsó, III. szakasza.

A szövetség 2023-ban döntött a Futsalcsarnok Fejlesztési Programról. 2024-ben került sor a helyszínek kiválasztására, a beérkezett 17 érvényes önkormányzati és egyetemi pályázatból hét helyszín került kijelölésre. Ezeken az előkészületek elkezdődtek, 2025-ben sor kerül a tervek helyszíni adaptációjára, a közbeszerzési eljárások lefolytatására és a kivitelezési munkák megkezdésére.

A 2025-ös évben a Sporttelep 3.0 program keretében a Szövetség folytatja az amatőr labdarúgás infrastruktúrájának fejlesztését, összesen 3 milliárd forint értékben, melynek forrását teljes egészében a korábban erre a célra elkülönített kötelezettségvállalási alapokból történő felhasználás adja.

Az MLSZ a 2025-ös évben a korábbiaknál is proaktívabban igyekszik a szurkolók magas minőségű kiszolgálására. A 2024. év végén elindításra kerülő új CRM-rendszer használatával egyszerűbbé válik a regisztráció folyamata, a jegyvásárlásnál előnyhöz jutnak az elkötelezett szurkolók, a kapcsolódó digitális fejlesztésekkel pedig gördülékenyebb lesz az ügyintézés és a mérkőzésekre történő belépés folyamata. Ezen felül a megújult MLSZ Szurkolói Klub a Szövetség számára lehetőséget kínál a digitalizációra és adatalapú döntések meghozatalára is. A 2024-ben elért növekedés után 2025-ben a cél, hogy a webshop eredményessége fennmaradjon, amelyben a nyári Európa-bajnokság miatt átlag feletti forgalmat értünk el.

Az MLSZ 100%-os digitalizációt célzott meg az alaptevékenységével kapcsolatos ügyintézésben (elsősorban: versenyszervezés), a támogatási rendszerekben (TAO, egyéb támogatások) és belső adminisztrációjában egyaránt. A digitalizáció fejlődésével és a rendszerben kezelt és tárolt adatok növekedése miatt időszerűvé vált 2016-ban bevezetett IFA-rendszer (Integrált Futball Alkalmazás) megújítása (IFA 2.0 projekt), amely érinti az architektúrát, a platformot, az adatkapcsolatokat és a felhasználói felületeket egyaránt. A megújuló IFA alkalmazás fejlesztése 2024-et követően a 2025-ös évben is folytatódik. A továbbfejlesztett rendszer biztosítja majd az üzleti folyamatok rugalmas automatizálását, többplatformos, egységes mobil- és webtechnológiák elérhetőségét és kapcsolt rendszerekkel integrált adatpiac kialakítását. A fejlesztéssel szembeni fontos elvárás a rugalmas, terheléstől függő, automatikus skálázhatóság megvalósítása és a moduláris bővíthetőség, valamint a folyamatosan megújuló IT szttenderdeknek történő megfelelés. A tervek szerint 2025 végére a teljes IFA-alkalmazás megújításra kerül.

Pénzügyi vezetői összefoglaló

Az ELN-131/2023 (12.04.) számú elnökségi határozatával elfogadott 2024-es tervében (transzfer tételekkel együtt) **72 134 millió** forint bevétel és **71 669 millió** forint kiadás mellett **465 millió** forint adózott eredménnyel számolt. A tervben a 2023/2024-es, valamint a hasonló nagyságrendben megtervezett 2024/2025-ös elszámolási időszakra benyújtott MLSZ „TAO” sportfejlesztési program bevételeit, továbbá a Magyarország 2024. évi költségvetésében az MLSZ részére betervezett költségvetési előirányzatokat is figyelembe vettük.

A 2024-es gazdálkodás várható eredménye **4 446 millió forint**. A likviditási helyzet alakulásáról, valamint a 2025-ös terv megvalósításának kockázatairól a későbbi részekben esik szó.

A 2025-ös pénzügyi terv (transzfertételekkel) **72 844 millió** forint bevétel és **71 888 millió** forint kiadás mellett **956 millió** forint adózott eredménnyel számol. A területi igazgatóságok tervezett együttes bevételi főösszege **5 681 millió** forint, kiadási főösszege **5 613 millió** forint.

A Telki Edzőcentrum Kft. 2025-ben számviteli szempontból tervezett bevétele **1 601 millió** forint, kiadása **1 564 millió** forint, amely várhatóan **37 millió** forint nyereséget eredményez.

Az MLSZ csoportszinten 73 438 millió forint bevételt és 72 445 millió forint kiadást tervez.¹

¹ A konszolidációs tételek összege 1 007 millió forint

Részletes előterjesztés

A 2024-es gazdálkodás összefoglalása

Az MLSZ 2024. évi várható eredménye **4 446 millió** forint. A tervezettnél magasabb eredményt részben az Európa-bajnoksághoz köthető kiemelt érdeklődés magyarázza. A tervhez képesti magasabb jegybevételek és kiemelkedő bérletértékesítés mellett új szponzorok bevonása is sikeresen megvalósult. A tervet meghaladó eredmény másik magyarázata, hogy az MLSZ saját bevételeiből finanszírozni tervezett beruházási programok kiadásai részben 2025-re csúsznak át.

Területi igazgatóságok gazdálkodása

A területi igazgatóságok pénzforgalmi gazdálkodása 2020 óta folyamatosan pozitív, együttes eredménye 2024. évben várhatóan 40 millió forintot ér el. Az amatőr versenyszervezés tervezett együttes bevételi főösszege **5 681 millió** forint, kiadási főösszege **5 613 millió** forint.

Pénzforgalom

Az MLSZ pénzállománya 2024-ben várhatóan 2 695 millió forinttal nő.
(Záró pénzállományok elkülönített számlák nélkül: 2023.12.31: 7 529 millió forint, 2024.12.31-én várható egyenleg: 10 224 millió forint)

Az MLSZ összesített pénzeszközeinek összege (elkülönített számlákkal együtt) 76 554 millió forintról várhatóan 86 328 millió forintra változik.

A 2025-ös pénzügyi terv összeállításának módszertana, feltételrendszere

A 2025-ös tervezés során – a korábbi gyakorlathoz hasonlóan – részben a bázisadatok jelentették a kiindulási alapot, továbbá figyelembe vettük a 2025-ös üzleti évre tervezett új projektek és feladatok, valamint a korábban indult programok évek között átnyúló pénzügyi hatásai. Az egyes szervezeti egységek, projektgazdák benyújtották részletes költség- és bevételtervüket, amelyek összesítésre kerültek, azok kiértékelése megtörtént, majd az MLSZ összesített pénzügyi lehetőségét is figyelembe véve egy iterációs eljárás során véglegesítésre került a pénzügyi terv. Az egyes költség helyi tervekhez minden esetben részletes mellékszámítások és indikátorok kerültek bekérésre. A terv véglegesítésekor a teljes 2024-es üzleti év még nem fejeződött be, ezért a bázisadatokon belül az utolsó negyedév adatainak csak a várható értéke adta a kiindulási alapot. A terv összeállításakor Magyarország költségvetésén keresztül érkező támogatások részletes

felhasználási szabályai sem voltak még ismertek, így itt a bázisévben alkalmazott gyakorlatok jelentették a tervezés alapját.

A területi igazgatóságok az előző évek gyakorlatához hasonlóan egységes koordináció mellett és egységes szerkezetben, de önállóan készítették el pénzügyi terveiket, melyeket a megyei társadalmi Elnökségek is megtárgyalnak.

2012-től az MLSZ kontrollingrendszere a kiadásokat négy különböző szempont szerint tartja nyilván: költségnem, költséghely, eseménykód (költségviselő) és a kiadás forrása. Ez utóbbi dimenzió az állami támogatások, a TAO-rendszer, a FIFA Forward program, valamint az UEFA HatTrick program miatti szigorú elszámolási kötelezettség miatt került bevezetésre.

A 2024-es gazdálkodás és a 2025-ös tervezés során az Elnökség 201/2012 (11.06) számú határozatával elfogadott, többször módosított Gazdálkodási szabályzatban foglaltakat figyelembe vettük.

A 2025-ös év várható eredménye és az általános tartalék összege stabil biztonsági tartalékot jelent egy kedvezőtlenebb forgatókönyv esetén is.

A tervezés során követett legfontosabb szakmai szempontok az alábbiak voltak:

A. A Szövetség alapfeladatainak (bajnokságok szervezése, nemzeti válogatottak működési feltételeinek biztosítása, versenyadminisztráció, eseményszervezés, szakemberképzés), továbbá az irányítási, ellenőrzési és támogatóterületek (pénzügy és logisztika, marketing és kommunikáció, támogatáskezelés stb.) feladatainak biztosítása.

B. Korábbi években indított programok folytatásának biztosítása, kiemelten:

1. Bozsik Intézményi Program
2. Labdarúgás Utánpótlás Képzési rendszer finanszírozása
3. Belügyminisztérium-MLSZ Pályaépítési Program
4. OPP és OLLÉ pályák felújítása
5. Futball adattárház fejlesztése, digitális ügyintézés bővítése, valamint IFA modernizációja
6. Telki Edzőcentrum fejlesztési projekt
7. Budapest Pályafejlesztési Program
8. Szurkolói Klub továbbfejlesztése
9. Sporttelep 3.0 Felújítási Program
10. Futsalcsarnok beruházások

C. A tartalék-képzés folytatása

A 2024/2025-ös TAO-elszámolási időszakban képződő szövetségi tartalék óvatosságból bevételként és kiadásként sem szerepel a tervszámokban, azaz, az ezen a jogcímen létrejövő tartalék a Szövetség hosszabb távú finanszírozását szolgálhatja.

A Szövetség 100%-os tulajdonában lévő Telki Edzőcentrum 2025-ös pénzügyi terve önálló részben kerül bemutatásra.

A 2025-ös szakmai és pénzügyi terv az alábbi szerkezetben kerül bemutatásra:

I. Bevételek	12
II. Kiadások	20
III. Területi igazgatóságok tervei	54
IV. Telki Edzőcentrum pénzügyi terve	55
V. Cash-flow-terv	58
VI. A központi költségvetésben tervezett labdarúgással összefüggő támogatások	59
VII. A pénzügyi terv végrehajtásával kapcsolatos kockázatok	60
VIII. Beszerzési terv	62
IX. Mellékletek.....	64
MLSZ eredménykimutatás-tervezet 2025	64
Telki Edzőcentrum Pénzügyi Terv 2025	66
MLSZ Cash-flow-kimutatás	67
Beszerzési terv összesítő táblázat	68
Kötelezettségvállalási alapok összesítő táblázata	69
X. Elnökségi Határozat	70

I. Fejezet

Bevételek

1. Vagyoni értékű jogok értékesítéséből származó bevételek

A vagyoni értékű jogok értékesítéséből származó bevételek összege a már megkötött szerződések alapján, az MLSZ és a Szerencsejáték Zrt., valamint az MLSZ és a Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alap közötti szerződéssel összhangban került tervezésre. A vagyoni értékű jogok központilag értékesített csomagjából az MLSZ saját bevétele – amelyek elsősorban a nemzeti válogatottakhoz kapcsolódnak – indexálás után összesen 891 millió forint értékben, a szerződésekkel kapcsolatos tevékenységek lebonyolítására visszatartott összeg pedig további 105 millió forint értékben került tervezésre. A kluboktól a Sporttörvény felhatalmazása alapján elvont és központilag értékesített vagyoni értékű jogokból származó a transzfer bevételek között vannak kimutatva.

2. Szponzori bevételek

A szponzori bevételek a már megkötött és a várhatóan megkötésre kerülő, egyeztetés alatt álló szponzori szerződések alapján képezik a terv részét. A szerződésekből befolyó bevételek azon része került ezen soron tervezésre, amelyet az MLSZ – döntően a férfi felnőtt labdarúgó-válogatotthoz kapcsolódóan – saját bevételeként realizál, tételesen az alábbiak szerint:

- Adidas-szponzoráció: 664 millió Ft
- OTP-szponzoráció: 250 millió Ft
- MOL-szponzoráció: 175 millió Ft
- Egyéb szponzoráció: 500 millió Ft

3-4. Versenyszervezés bevételei

A versenyszervezési bevételek (hivatásos és amatőr versenyszervezés díjbevételei) tervezésekor figyelembe vettük a versenykiírásokban és díjfizetési rendben elfogadott

pénzügyi tételeket. Az amatőr sportszervezetek továbbra is a nevezési, versenyeztetési díjak 10%-át fizetik meg az MLSZ részére, a fennmaradó részt a szövetség TAO-támogatásból finanszírozza. A terv készítésekor a bázisévben tapasztalt tranzakciószám (átigazolások, versenyengedélyek) adta a kiinduló pontot.

5. Jegyértékesítési és webshop bevételek

A jegyértékesítési bevételek a férfi A-válogatott 2025-ös tervezett programja és a MOL Magyar Kupa-döntőjének bevonásával, a Puskás Ferenc Stadionban érvényben lévő jegyárazási politikát alapul véve kerültek meghatározásra. Tervezésre kerültek a VB-bérletek és jegyekkel kapcsolatos bevételek is.

Jegyértékesítési bevételek (adatok ezer forintban)	
Kategória	Tervezett nettó bevétel
VB-bérlet	915 037
NL Play-off	421 762
VB MD1	262 402
VB MD2	206 480
VB MD3	206 480
VB MD4	156 670
MK-döntő	75 551
Összesen	2 244 382
Skybox	432 000
Végösszeg	2 676 382

Az MLSZ Webshop 273 millió forint bevétellel szerepel a tervben, illetve 11 millió forint UEFA-tól vásárolt jegyek tovább értékesítéséből származó bevétellel tervezi a Szövetség.

6. Képzési díjbevételek

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete és Edzőképzési Osztálya által szervezett képzéseket a résztvevők által befizetett díjbevételekből és TAO-támogatásból tervezi a Szövetség finanszírozni a korábbi évek gyakorlatával megegyezően. A 2025-ös évben tervezett

képzések listáját, illetve részleteit a B. 16.3 Képzés és klubfejlesztés fejezet tartalmazza. A képzések finanszírozása az egyéni befizetésekből, illetve TAO-felhasználásból tevődik össze.

7. UEFA- és FIFA-források

7.1. Projektforrások

A tervezéshez használt árfolyam a Szövetség számlavezető pénzügyintézetének 2025-re, havi bontásban megadott 12 hónapos árfolyam előrejelzésének átlaga alapján 405,5 HUF/EUR, valamint 365,0 HUF/USD.

Az UEFA által a 2020-2024-es időszakra biztosított beruházásokra fordítható 4,5 millió eurós (1 824 millió forint) forrásból az elmúlt években már igénybevételre került 486 ezer euró a Belügyminisztériummal közös pályaépítési projekt részfinanszírozására, 605 ezer euró a Tehetségközpontok részére biztosított hordozható kamerarendszerek beszerzésére, 855 ezer euró a Telki pályafenntartó eszközpark beszerzése érdekében. 1,9 millió euró került lekötésre az IFA 2.0 ügyviteli rendszer fejlesztése céljából és 654 millió forint a Telki Logisztikai Központ megvalósítása érdekében. A rendelkezésre álló keret teljes egészében felhasználásra vagy lekötésre került. 2024-ben megnyílt a 2024-2028-as időszakra biztosított beruházásokra fordítható 5 millió eurós forrás, melyből a 2025-ös tervben lekötésre került 1,3 millió euró a VAR-szolgáltatás II. ütemének biztosítására, a Sporttelep-felújításokra 2,6 millió euró, valamint a Telki Logisztikai Központ megvalósítására 665 ezer euró.

Az MLSZ számára a 2023-2026 időszakra vonatkozóan a FIFA Forward 3.0 program keretében 3 millió dollár (1 095 millió forint) fejlesztési keret vált lehívhatóvá az egyedi projektek finanszírozása érdekében. Jelen pénzügyi terv a 2025-ös év során a FIFA Forward 3.0 projektforrás tekintetében a teljes keret, azaz 3 millió dollár felhasználásával tervez, egyrészt a VAR-szolgáltatás II. ütemének, másrészt az amatőr infrastrukturális beruházások társfinanszírozására (Futsalcsarnok-építés, Sporttelep-felújítás).

7.2. Működési támogatások

Az UEFA HatTrick program VI. ciklusa (2024-2028) kezdődött meg 2024 júliusában. Ennek működési célra fordítható kerete a szezononkénti 2,4 millió euróról 3 millió euróra emelkedett, a 2025-ös naptári évben így 2,9 millió euró működési támogatás illeti meg a Szövetséget, figyelembe véve az esetlegesen nem teljesülő feltételek miatti levonásokat, melyeket az új ciklusban támasztott az európai szövetség. A FIFA a Forward 3.0 program (2023-2026) keretében évente 1,25 millió dollár támogatást biztosít, melyet a Szövetség működési költségeire fordít.

7.3. Nemzetközi versenyek jogdíj bevételei

A 2022-2028-as időszakra eső Európa bajnoki- és Világbajnoki-selejtezősorozatok, valamint a Nemzetek Ligája TV-közvetítési jogait az UEFA központilag értékesíti, ezért a 2025-ös naptári évben az UEFA által biztosított jogdíj (2022-2028: 20 millió euró) időarányos része, valamint a Nemzetek Ligája A-csoportjának 2,25 millió eurós szolidaritási támogatásának időarányos része került tervezésre.

7.4. Nemzetközi versenyek rendezése/szervezése

Az MLSZ a 2025. évi költségvetésében összesen kilenc nemzetközi labdarúgó-esemény szervezésével tervez, amelyekben Magyarország házigazdaként vesz részt. A női és férfi U17-es és U19-es válogatottak esetében csapatonként kettő-kettő, azaz összesen nyolc selejtező torna szerepel a tervben, míg egy U19-es futsalsejtező-torna is várhatóan itt kerül megrendezésre.

8. TAO-támogatások

Az MLSZ 2025. február 28-ig benyújtja a következő szezonra vonatkozó sportfejlesztési programját. A tervekben a 2024/2025-ös és a 2025/2026-os programok együttes hatása került bemutatásra (pénzforgalmi szempontból tervezett TAO-bevétel 2025-re: 12,3 milliárd forint).

A társasági adótámogatásból származó közvetlen és közvetett bevételek alakulását évenként és támogatói bontásban az alábbi táblázat szemlélteti (adatok millió forintban):

Év	OTP-csoport		MOL-csoport		Egyéb		Összesen		Összesen
	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	TAO-támogatás	Vissza nem térítendő támogatás	
2011	3 701,3	703,0	505,0	70,0	0,0	0,0	4 206,3	773,0	4 979,3
2012	6 923,7	1 038,5	0,0	0,0	0,0	0,0	6 923,7	1 038,5	7 962,2
2013	7 674,6	1 093,6	0,0	0,0	0,0	0,0	7 674,6	1 093,6	8 768,2
2014	8 142,7	1 634,7	0,0	0,0	361,0	46,7	8 503,7	1 681,4	10 185,2
2015	10 401,1	996,1	2 021,4	288,0	482,5	52,8	12 905,0	1 337,0	14 241,9
2016	9 243,1	1 314,3	4 375,0	625,0	2 030,6	186,2	15 648,7	2 125,5	17 774,2
2017	8 763,2	95,5	0,0	0,0	1 246,7	151,9	10 009,9	247,4	10 257,3
2018	5 454,5	163,5	250,0	35,7	1 104,4	107,4	6 808,9	306,6	7 115,5
2019	7 459,1	132,2	688,4	98,3	1 545,7	161,3	9 693,2	391,9	10 085,1
2020	7 383,3	498,4	1 628,1	174,2	546,3	72,4	9 557,8	745,0	10 302,7
2021	6 687,4	451,4	0,0	0,0	0,0	0,0	6 687,4	451,4	7 138,8
2022	12 004,0	810,2	0,0	0,0	169,0	24,1	12 173,0	834,3	13 007,3
2023	11 400,0	0,0	955,5	136,5	0,0	0,0	12 355,5	136,5	12 492,0
2024	11 505,5	0,0	794,5	113,5	0,0	0,0	12 300,0	113,5	12 413,5
Össz.	116 743,6	8 931,5	11 218,5	1 541,3	7 486,2	802,9	135 447,7	11 275,6	146 723,3

A szövetségi tartalék képzése 2012 óta folyamatos, a tartalékok felhasználásának határidőjéről a Honvédelmi Minisztérium rendelkezik. 2025-ben 160 millió forint tartalékfelhasználásról rendelkezett a minisztérium, melyet a pénzügyi tervben a TAO-bevételek között szerepeltet a Szövetség.

9. Állami támogatások

A 2025-ös pénzügyi évben a Szövetség összesen 14 975 millió forint állami támogatás felhasználását tervezi működési, infrastruktúra-fejlesztési tevékenységek finanszírozására. A felhasználás szakmai területenkénti bontása az alábbiak szerint került tervezésre:

Működési támogatások	Támogatás
Szövetségi működési támogatás	1 250 millió Ft
Utánpótlás-fejlesztés és grassroots	1 135 millió Ft
Férfi felnőttválogatottak	1 226 millió Ft
Utánpótlás-válogatottak	609 millió Ft
Női válogatott	536 millió Ft
Összesen	4 756 millió Ft

Továbbadott támogatások	Támogatás
NB III támogatása	1 812 millió Ft
Produktivitási Program-, Tehetség- és Körzetközpont-támogatás	7 192 millió Ft
Összesen	9 004 millió Ft

Infrastrukturális Projektek	Támogatás
Budapest Program	1 215 millió Ft
Összesen	1 215 millió Ft

Összesen	14 975 millió Ft
-----------------	-------------------------

10. Egyéb bevételek

10.1. Projekt-társfinanszírozás (önrészek)

Ebben a kategóriában került tervezésre az egyes beruházási programokhoz (Pályafelújítások, rekortán pályaépítések, futsalcsarnok-program) előírt önrészek (önkormányzatok, egyetemek, sportszervezetek, egyéb kedvezményezettek) összege.

10.2. Hatósági díjbevételek

Az ellenőrzésifeladatok ellátásával összefüggésben a 107/2011. (VI.30.) kormányrendeletnek megfelelően az MLSZ-hez érkezik a felajánlott látványcsapatsport-támogatások 1%-ának 2/3 része, melynek várható összege a bázisadatokat alapul véve került megtervezésre. Ezenkívül a Szövetség a látványcsapatsport hatósági eljárásokért a 39/2011. (VI.30.) NEFMI rendeletben előírtak szerint igazgatási szolgáltatási díjra jogosult. Ezen a két jogcímen 2025-ben összesen 809 millió forint bevétel került tervezésre.

10.3. Értékesítési, bérleti díj és kamatbevételek

A Szövetség különböző, nem alaptevékenységhez kapcsolódó értékesítésekből származó bevétellel, illetve bérleti díjjal és kamatbevételekkel számol a tervben. A Szövetség jelentős pénzeszköz-állománnyal rendelkezik, amely kapcsán – a várható kamatszintek figyelembevételével – a 2025-ös év során is jelentős kamatbevétellel számol. Ennek tervezése azonban kihívást jelent, a bizonytalansági faktor jelentős. A kamatbevételek maximalizálásának érdekében a Szövetség kiemelt módon figyel a rendelkezésre álló, de átmenetileg nélkülözhető források hasznosítására. Az alkalmazott módszertan célja az agilis cash-flow-tervezés és reagálás a kamatszintek változására. Ezen a téren a Szövetség folyamatosan kapcsolatban van a számlavezető pénzintézetével. A kamatpálya alakulásának függvényében folyamatosan felülvizsgálatra kerül az optimális betétlekötési időszak, valamint a cash-flow-tervek is ehhez történnek igazításra.

10.4. Halasztott és egyéb bevételek

A Szövetség egyéb, illetve halasztott bevételei, továbbá a 2025-ös évben a kötelezettségvállalási alapokból kifizetésre kerülő juttatások és életjáradék bevételei (kötelezettségvállalási alap felhasználása) is itt kerültek tervezésre.

II. Fejezet

Kiadások

12. Grassroots labdarúgás

Az MLSZ kiemelt figyelmet fordít a Grassroots labdarúgásra, hiszen a regisztrált/versenyengedélyes játékosok 99%-a amatőr futballista.

12.1. Amatőr versenyek szervezése

Az MLSZ 20 területi igazgatóságán keresztül szervezi a területi bajnokságokat, kupákat, tornákat, fesztiválokat. A versenyszervezéssel kapcsolatos valamennyi költség (elsősorban: játékvezetői díjak és költségtérítések, versenyadminisztráció, kupák, serlegek, érmek költségei) ezen a kiadási soron jelenik meg. A játékvezetői díjak esetében a Szövetség 20% díjemelésről döntött a 2024/25-ös szezontól kezdve, így a megemelkedett díjak már az egész 2025-ös naptári évet érintik. A költségek tervezése területi szinten, bajnokságonként és kiadási jogcímenként, részletes analitikák elkészítésével valósult meg, az alábbiaknak megfelelően:

Amatőr versenyszervezés kiadásai, 2025. évi tervadatok (adatok ezer forintban)	
51 – Anyagköltségek	191 450
521 – Anyagjellegű igénybe vett szolgáltatások	62 470
5221 – Szállás	66 101
5222 – Utazás	21 175
5223 – Étkezés	83 458
5224 – Egyéb nem anyagjellegű igénybe vett szolgáltatások	322 388
53 – Egyéb szolgáltatás	384 767

54 – Bérkötség, megbízási díj	4 016 188
55 – Személyi jellegű egyéb kifizetések	290 496
56 – Bérjárulékok	114 917
814 – Eladott áruk beszerzési értéke	1 000
865 – Adott támogatás, juttatás	11 240
86 – Egyéb ráfordítások	47 916
Összesen	5 613 565

12.2. Bozsik Intézményi Program

A program elsődleges célja a labdarúgás népszerűsítése, élményközpontú foglalkozások és körzeti rendezvények megtartása, valamint a tömegesítés a közoktatási intézményekben tanuló 5-14 éves gyermekek részvételével. Kiemelt cél a résztvevő gyerekek sportághoz kötése hosszútávon, valamint minél több óvodás korú gyermek elérése. A gyerekek minden korosztályban heti rendszeres foglalkozásokon vesznek részt a tanévben (szeptember – június). A körzeti rendezvényeken a tanév során négy alkalommal (ősszel, tavasszal szabadterén, télen teremben) az intézmények sportcsoportjai korosztályonként futballoznak egymással. Az 5-10 évesek Grassroots Fesztivál keretében, míg a 11-14 éves korosztályban a hagyományos tornarendszerben játszanak a fiatalok.

Az MLSZ központi rendezvényére, a tanévzáró fesztiválra – amely jellemzően Telkiben kerül megvalósításra – minden vármegyéből érkeznek gyermekek. A tanévnyitó fesztivál az egyesületek bevonásával történik országos szinten. Ennek köszönhetően több ezer gyermek elérésére van lehetőség, élményközpontú fesztivál keretében.

A 2024/2025-ös tanév kezdetén Budapesten és 19 vármegyében, 272 körzetbe sorolt 3 760 intézmény (1 675 iskola, 2 085 óvoda) 13 100 sportcsoportjában 145 000 gyerek (40 000 lány és 105 000 fiú) regisztrált az OTP Bozsik Intézményi Programba. A Szövetség a 2025/26-ös tanévet 10%-os létszámbővüléssel tervezi.

Az intézmények részére sporteszköz vagy utazás formájában biztosított támogatás nagysága az intézményi támogatási kritériumrendszer alapján történő besorolás szerint alakul, a minőségellenőrzési rendszer az UEFA (Quality Mark) ajánlásának figyelembevételével készült.

12.3. Egyéb grassroots programok

A „klasszikus” területi bajnokságok, tornák szervezésén túlmenően az MLSZ a sportolni vágyók széles spektrumát célozza meg különböző programokkal.

Fair Play Cup Középiskolai Labdarúgó Program

A program célja a szabadidős labdarúgás népszerűsítése a 14-20 éves, középiskolás korosztály körében (lányok-fiúk részére egyaránt, kizárólag érvényes versenyengedéllyel NEM rendelkező tanulók részére). A Bozsik Intézményi-program „folytatásaként” is tekinthető, mivel az intézményi programból kilépő gyerekek számára további rendszeres játéklehetőséget biztosít a program. A Fair Play Cup néven futó sorozatra az előző, 2023/24-es tanévben 474 középiskola 945 csapatának 9 760 játékosa (2 763 lány és 6 997 fiú) regisztrált. A program tornái 2023 őszén és telén, illetve 2024 tavaszán kerültek megrendezésre.

A 2025. évi költségek között a következő tételek merülnek fel: a foglalkoztatási rendszer költségei (rendezési költségek, oklevelek, érmek, serlegek stb.), marketingköltségek, az intézmények, a csapatvezetők, illetve a vármegyei győztes csapatok sportszertámogatásai, a résztvevők sportbiztosítása, az országos döntő költségei, illetve a győztes csapatok fődíja. A program teljes éves költségvetése 81 millió forint.

Alternatív labdarúgó-programok

A Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP) szervezett formában biztosít lehetőséget labdarúgásra kistelepüléseknek, kisközösségeknek, baráti társaságoknak. A programban csak a versenyengedéllyel NEM rendelkezők vehetnek részt. A csapatok részéről nincs szükség egyesület alapítására, nem szükséges igazolás kiváltása, valamint sportorvosi engedély sem kell ahhoz, hogy valaki pályára léphessen, de a résztvevők az MLSZ révén biztosítva vannak.

A részvétel ingyenes, nincs nevezési díj, az MLSZ területi igazgatóságai biztosítják a játékvezetőket és a pályát, a csapatoknak csak a tornákra történő eljutásról kell gondoskodniuk.

A program jellemzően kézilabda méretű pályán, 5+1-es tornák keretén belül viszi el a labdarúgást a kistelepülésekre, biztosítja a részvételt a kisközösségek számára. A 2023/24-es szezonban összesen 1 743 játékos részvételével valósult meg a program.

Emellett az alternatív labdarúgó program keretében ugyancsak vármegyei és budapesti szinten az MLSZ szervezőként vagy közreműködőként részt vesz városi kispályás

és egyetemi bajnokságok lebonyolításában, amelyekben a 2023/24-es szezonban 17 019 fő vett részt.

Veterán Labdarúgó Projekt

A projekt célja a rendszeres testmozgás népszerűsítése a labdarúgás által az időskorúak (60 éven felüliek) körében. Az elmúlt 13 évben átlagosan 1 230 fő résztvevője volt évente a veterán sornak. A korábbiaktól eltérően ettől az évtől kezdve a veterán labdarúgók részvételét a Szövetség saját hatáskörben, a területi igazgatóságok által szervezi majd.

Szociális programok

A programok célja a labdarúgás népszerűsítése, az esélyegyenlőség, a fogyatékkal és/vagy hátrányos helyzetben élők számára a labdarúgás biztosítása, az egészséges életmódra nevelés. Célterületek: értelmileg vagy tanulásban akadályozottak, látás- és hallássérültek, állami gondoskodásban élők és az ország hátrányos helyzetű településein élő gyermekek.

A program lehetőséget biztosít a sérült emberek és a szociálisan hátrányos helyzetűek számára is, hogy rendszeresen, felügyelet mellett focizhassanak, majd, hogy kilépve saját környezetükből, regionális és országos tornákon mérhessék össze tudásukat más csapatokkal, találkozzanak hasonló helyzetben élő sorstársaikkal.

A szociális programok megvalósítása kapcsán további kiadásokat jelentenek a jellemzően regionális, népszerűsítő, valamint országos tornák, regionális és országos fesztiválok rendezési költségei (többek között pályabérlet, játékvezetői díj, egészségügyi szolgáltatások díja, étkezések, védőitalok, érmek, serlegek, különdíjak, útiköltségek).

A szociálisan hátrányos helyzetű gyermekek esetében, a korábbi évekhez hasonlóan például az Erzsébet táborokban való aktív megjelenések, kitelepülések szerepelnek, valamint a Máltai Szeretetszolgálat mint partnerszervezet futballeseményein való szerepvállalás is tervezett. A költségek magukba foglalják egyéb labdarúgást népszerűsítő, valamint edukációs jellegű rendezvények (pl.: szemináriumok, workshopok) szervezését is. A programok összköltsége 15 millió forint az év során.

A szociális programok támogatásának iránya, keretrendszere és költségvetése a szövetség Fenntarthatósági stratégiájában került meghatározásra.

Grassroots képzési programok

Az MLSZ Grassroots osztálya a területi igazgatóságok közreműködésével, a grassroots labdarúgás szereplői számára is különböző szakmai képzéseket indít 2025-ben, melyek az alábbiak:

- Amatőr Sportszervező-képzés
- Grassroots Játékmester-képzés
- Grassroots Alaptanfolyam

A kiadások elsősorban terembérlési díjakat, a résztvevők étkeztetési költségeit, irodaszereket, továbbá a felmerülő oktatói és technikai díjakat tartalmazzák, összesen 48 millió forint értékben.

12.4. Amatőr infrastruktúra fejlesztés

BM Program/Országos Pályaépítési Program

2019 év végén a Belügyminisztérium a Magyar Labdarúgó Szövetséggel együttműködve pályaépítési programot indított a felzárkózó- és a gazdaságélénkítő programban résztvevő településeken. Az együttműködés keretén belül 2024 év végéig összesen 80 pálya készül el várhatóan, a 2023-as év során 50, 2024-ben pedig további 30. 2025-ben 21 pálya kivitelezését tervezi a Szövetség végrehajtani 2,271 milliárd forintból.

Az Országos Pályaépítési Program keretében hét-nyolc éve épült pályák többsége kapcsán esedékessé vált a felújítás. A program 2023-as indulását követően 28 felújítás készült el, 2024-ben összesen 101 felújítással zárja várhatóan az évet a Szövetség. 2025-ben 96 helyszínen került felújítás tervezésre. A beruházásokra a közbeszerzési eljárások lefolytatását követően fog sor kerülni. A felújítások 90%-a TAO-forrásból és 10% önrészből valósulnak meg, tervezett költségük 2025-re összesen 2,997 milliárd forint.

A korábbi évekhez hasonlóan folytatódik az elmúlt években épült pályák karbantartás-ellenőrzése, valamint a palánkdekoráció cseréje is.

Budapesti Pályafejlesztési Program

2015 októberében az MLSZ készített egy részletes felmérést a budapesti létesítmények állapotáról, melynek köszönhetően elkészült, és az MLSZ Elnöksége által elfogadásra került a Budapesti Pályafejlesztési Program koncepciója, valamint előzetes műszaki tartalma. A Program keretében 2024 év végéig elkészült Budapest 16 különböző

kerületében, összesen 36 helyszínen 23 öltöző épület, 13 előfüves pálya és 22 műfüves pálya összesen 11,6 milliárd forintból.

A Program célja, hogy Budapesten bővüljön a nagyméretű labdarúgó pályák száma és az ehhez szükséges kiszolgáló infrastruktúra kapacitása, mindez a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás szolgálatában.

A Budapest Pályafejlesztési Program 2025-ben is folytatódik. A III. kerületi Márton utca 25. számon a beruházás még nem kezdődött el, azonban a kivitelező kiválasztására irányuló közbeszerzési eljárás terveink szerint 2024-ben kiírásra kerül még, ezt követően 2025-ben sor kerül három darab nagypálya építésére és elkezdődik a 12 blokkos öltözőépület kivitelezése is, melynek várható befejezése 2025 december. A Program 2025-re tervezett megvalósítási költsége összesen bruttó 1,75 milliárd forint.

OLLÉ Program

Az OLLÉ Program keretében 2010 előtt kb. 80 különböző méretű műfüves pálya épült fel országszerte. Az MLSZ célja, hogy 2025-ben ezen pályák közül tíz felújításra kerüljön. A pályák állapotának felmérése jelenleg is zajlik.

Futsalcsarnok Építési Program

Az MLSZ 2020-2025-ös stratégiájában külön fejezeteket szentel a Futsal szakág és a labdarúgás-infrastruktúra fejlesztésének. A stratégia hangsúlyosan foglalkozik a szakággal, mivel a futsal „a 6-13 éves labdarúgók képzésének hatékony eszköze”. A dokumentum megállapítja, hogy miközben az akadémiák és professzionális klubok infrastrukturális feltételei (akadémiai központok, stadionok) a 2010-2020-as stratégiai időszakban látványosan fejlődtek, számos területen további beruházások indokoltak. Mindenképpen ide sorolhatóak a négyévszakos edzéslehetőséget biztosító fedett játékterek és futsal munkacsarnokok. A szakágfejlesztés – a sportszakmai, versenyszervezési és edzőképzési szempontok melletti – fontos területe, hogy növeljük a futsalcsarnokok számát. Ezeknek a beruházásoknak a fajlagos költségei azonban magasak, ezért az MLSZ – a TAO sportági keretet saját forrásaival kiegészítve – futsal munkacsarnok-fejlesztési program elindítása mellett döntött.

A futsalcsarnokok fejlesztési program fontos célja, hogy olyan településeken valósuljanak meg a beruházások, amelyek esetében az önkormányzatok elkötelezettek a Futsal szakág fejlesztésében.

2024 nyarán került sor a pályázat kiírására, melynek keretében 17 érvényes pályázat érkezett be önkormányzatoktól, illetve egyetemektől. A hét nyertes helyszínen

II. Fejezet

az előkészületek elkezdődtek, 2025-ben sor kerül a tervek helyszíni adoptációjára, a közbeszerzési eljárások lefolytatására és a kivitelezések megkezdésére.

A pályázati kiírást, az értékelést és a bírálatot az MLSZ Futsal Bizottsága koordinálta, illetve végezte el. A Futsal Bizottság előterjesztése alapján az MLSZ ELN-87/2024 (07.25.) számú határozatában hagyta jóvá a nyertes pályázatok listáját.

Az MLSZ a központi infrastruktúra-fejlesztési programok bonyolításához és műszaki ellenőrzéséhez szükséges kompetenciákkal nem rendelkezik, ezért ezen feladatok elvégzésére a magyar állam tulajdonában álló Nemzeti Sportügynökség Nonprofit Zrt.-t (továbbiakban NSÜ) bízta meg. Az NSÜ alaptevékenységi körébe tartozik a sportberuházások lebonyolítása és műszaki ellenőrzése.

Sporttelep 3.0 Program

A Sporttelep 3.0 program keretében az MLSZ amatőr sporttelepek felújítását és fejlesztését támogatja saját forrásból a 2025-ös évben összesen hárommilliárd forint összegben. A finanszírozásban részesülő projektek kiválasztása a 2025-ös évben fog történni, a beruházások a tervezett értékben várhatóan a naptári évben műszakilag átadásra is kerülnek.

Értékcsökkenés – projektek

Az amortizáció az előző évi adatokból, illetve az idei műszaki átadásokból, a megfelelő értékcsökkenési leírási kulccsal kalkulálva került kiszámításra.

13. Utánpótlás-fejlesztés

13.1. Bozsik Egyesületi Program

A 2021/2022-es szezonban a Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) regionális egységekre épülő körzeti hálózata jelentős átalakításon ment keresztül. Ennek keretében 90 Körzetközpont látja el a Bozsik Egyesületi Program közvetlen irányítási feladatait, és felelős a grassroots szintű versenyek és események megszervezéséért. Ezek a központok kulcsfontosságúak a helyi közösségekben, hiszen biztosítják a labdarúgás hozzáférhetőségét minden érintett korosztály számára, különösen a fiatalok számára, akiknek az elsődleges célja a játék öröme és a személyes fejlődés.

A grassroots sportszervezetek ebben a rendszerben versenyeznek egymással, az MLSZ stratégiájával összhangban, amely a közösségépítést, a szociális kapcsolatok fejlesztését és az egészséges életmód népszerűsítését helyezi előtérbe a versenysport mellett.

Fesztiválok – U6-U7 és U8-U9 korosztály

A 2023/2024-es szezon időszakában nyolc fesztivál került megszervezésre, melyeknek a kinevezett Körzetközpont egyesületei adtak otthont. A Magyar Labdarúgó Szövetség irányelvei és a grassroots labdarúgás filozófiája alapján a szakmai tartalom egységesítésére bevezetett „FUNINO” képzési módszertan – amely a négykapus játékra és a gólzónák elemeire fókuszál – a 2024/2025-ös évben is érvényben marad. Ezt az eseményt a grassroots labdarúgás egyik alappilléreinek tekintjük, hiszen célja a gyerekek számára a játék élményközpontú megközelítése, a képességek fejlesztése mellett. Az említett módszer a fesztiválprogramok során kerül alkalmazásra, összhangban az MLSZ törekvésével, hogy minden gyermek a saját szintjén, örömmel és sikerélménnyel tanulja meg a labdarúgás alapjait. A fesztiválokon, különös figyelmet fordítva a játékkal történő tanulásra, a gyerekek mérkőzéseken keresztül ismerkednek meg a sportág alapjaival (U7 – 3:3-as játék, U9 – 4+1 felállás). Az MLSZ grassroots irányelveivel összhangban ezek a mérkőzések nemcsak a játékkészségek fejlesztését szolgálják, hanem hozzájárulnak a gyerekek szociális és csapatmunkára épülő készségeinek erősítéséhez is, miközben minden gyermek a saját fejlődési ütemében haladhat.

Tornák – U10-U11

Ahogy az elmúlt években, úgy idén is a gyerekek mérkőzések formájában (U11, 6+1 felállás) gyakorolják és élvezik a labdarúgást. A rendezvényeken résztvevő egyesületek csapatait a Körzetközpont szakmai vezetői differenciálják, és két csoportban versenyeztetik, biztosítva, hogy minden játékos a saját képességeinek megfelelő ellenfelekkel mérkőzhessen. A tornák száma az előző évekhez hasonlóan öt torna/félév. A korosztály rendezvényein, a Körzetközpont szakmai felügyelete alatt, megkezdődik a kiválasztás első fázisa, amely egyesületi szervezésű, kéthetente megrendezett kiválasztó edzéseken zajlik. Ezt a folyamatot a Bozsik Egyesületi Program rendezvényei alapozzák meg, míg a szakmai tartalmat a Tehetségközpont és a Körzetközpont közösen biztosítja.

Tornák – Regionális U11

A kiemelt Regionális tornákon a Körzetközpontok U11-es csapatai szerepelnek, regionálisan kialakított, többségében nyolccsapatos csoportokban. A differenciálás ebben a versenysorozatban is megjelenik a megfelelő fejlődési hatás elérése érdekében. Ősszel és tavasszal nyolc-nyolc torna kerül megrendezésre más-más helyszíneken.

Bozsik téli tornák

A 2023/2024-es szezontól a tornák rendezésével járó feladatokat az érintett klubok vették át, az MLSZ adminisztrációs és szakmai ellenőrzési feladatokat lát el, összhangban a Futsal szakág irányvonalaival.

Egyéb

Az egységes megjelenés és szakmai tartalom érdekében a Bozsik Egyesületi Program rendezvényein sporteszközök, molinók, Bozsik-pályazászlók kerülnek beszerzésre, kiosztásra.

Fontosabb célkitűzések 2024/2025-ös évadra

- Az egységes kritériumrendszer alapján rangsorolt Körzetközponti egyesületek fejlesztése és ellenőrzése. Ennek keretében a programvezetők és mentorok rendszeres látogatást tesznek a sportszervezeteknél.
- A hatékony kommunikáció és információátadás érdekében körzeti értekezletek megszervezése
- Szezononként régiós értekezletek, évadnyitás és -zárás során országos értekezletek rendezése a feladatok tervezésének, és a megvalósulásának ellenőrzése céljából
- Az adminisztrációs munkák csökkentése és a hatékonyság növelése érdekében elektronikai eszközök beszerzése a mentorkollégák részére
- A Programokon résztvevők hatékony ellenőrzése és szükség esetén szankcionálása
- A rendezvények alkalmával kiosztott ajándékok új tartalommal való megtöltése és újragondolása
- Tematikus rendezésű események bevezetése (pilot programok)
- A program szereplőinek edukációs anyagainak és platformjainak kialakítása és alkalmazása

13.2. Férfi UP szövetségi válogatottak

Férfi U21

Az U21-es válogatott 2025 szeptemberében kezdi meg a selejtezőket a 2027-es Európa-bajnokságra. A kvalifikációs sorozat 2026 októberében ér véget. Amennyiben nem harcolja ki a csapat a továbbjutást vagy a play-off lehetőségét, akkor 2026 novemberében már az új U21-es korosztály felkészítése lesz a cél.

A 2025-re tervezett mérkőzések az alábbiak szerint alakulnak. A felkészülési és tétmérkőzések aránya, valamint a hazai és idegenbeli mérkőzések eloszlása a 2025 január végi selejtező csoportosorsolás után változhat.

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	2	5	4
Barátságos mérkőzés	2	3	5	4

Férfi U19

A férfi U19-es válogatott célja az Európa-bajnoki selejtezőkön való jó szereplés és a tornára való kijutás. Az U19-es válogatottak versenyeztetése a 2026-27-es szezonban új lebonyolítási rendszerre áll át.

A 2025-ös évre tervezett mérkőzések az alábbiak szerint alakulnak várhatóan. A tétmérkőzések száma függ a csapat 2024 novemberi selejtező csoportban való szereplésétől. A hazai és idegenbeli tétmérkőzések aránya a selejtező csoport 2025 január végi sorsolása után még változhat.

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	6	6	6
Barátságos mérkőzés	2	4	6	6

Férfi U18

A férfi U18-as válogatott célja felkészülni az őszi U19-es selejtezőkre. A tervezett mérkőzések várhatóan az alábbiak szerint alakulnak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	0
Barátságos mérkőzés	4	4	8	6

Férfi U17

A férfi U17-es válogatott célja az UEFA Európa-bajnokság selejtezőjében való helytállás, valamint törekvés az új lebonyolítási rendszerben minél magasabb szinten lévő csoportba kerülni.

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak szerint alakulhatnak, a hazai és idegenbeli tétmérkőzések aránya módosulhat a selejtezőcsoport sorsolása után:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	3	6	6
Barátságos mérkőzés	7	5	12	11

II. Fejezet

Férfi U16

A férfi U16-os válogatott célja továbbra is a kiválasztás és az U17-es Európa-bajnoki selejtezőkre való felkészülés, ami az év második felében kerül megrendezésre.

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	0
Barátságos mérkőzés	7	8	15	12

Férfi U15

A férfi U15-ös válogatott célja a kiválasztás, és az U17-es Európa-bajnoki selejtezőkre való felkészülés.

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	0
Barátságos mérkőzés	4	8	12	13

Férfi Futsal U21

A férfi futsal U21-es válogatott esetében a Szövetség célja, hogy a felnőtt válogatott küszöbén álló játékosok nemzetközi rutinszerzését erősítse. A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	0	0	0
Barátságos mérkőzés	4	2	6	0

Férfi Futsal U19

A 2025 márciusában megrendezésre kerülő Európa-bajnoki selejtezőre történő felkészülés jegyében a 2024-es év első felében négy nemzetközi mérkőzés került

megrendezésre (február, április) ezt követte a 2024-es év második felében két nemzetközi idegenbeli barátságos mérkőzés, és egy nemzetközi torna.

A 2025 márciusi Európa-bajnoki-selejtező előtt – amin rendezőként vesz részt a Szövetség – két edzőtáborral egybekötött páros mérkőzésen venne részt a csapat. Továbbjutás esetén további mérkőzések kerülnek megszervezésre, továbbjutás hiányában pedig a következő korosztály feltérképezése és kiválasztása a cél.

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	0	3	0
Barátságos mérkőzés	6	6	12	9

13.3. Női UP szövetségi válogatottak

Női U19

Női U19-es válogatottunk 2025 tavaszán a 2024 őszi „A” ligás első selejtező kör eredményétől függően az „A”, vagy „B” ligában játszik három tétmérkőzést a második körben. Egy külföldi nemzetközi tornán készül fel a csapat 2025 februárjában. Az év további részében három FIFA-időszak áll az együttes rendelkezésére a késő őszi/téli első selejtező körre való felkészüléshez. Ezeken hazai és külföldi edzőtáborok keretében két-két nemzetközi felkészülési mérkőzést tervez a szakvezetés.

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	3	6	6
Barátságos mérkőzés	4	4	8	8

Női U17

Női U17-es válogatottunk 2025 tavaszán a 2024 őszi „B” ligás első selejtező kör eredményétől függően vagy „A”, vagy „B” ligában játszik három tétmérkőzést a második körben. Egy külföldi nemzetközi torna során készül fel a csapat 2025 februárjában. Az év további részében négy edzőtábor/kiválasztó kerül megrendezésre az őszi első

selejtező körre való felkészüléshez. Ezeken hazai és külföldi edzőtáborok keretében két-két nemzetközi felkészülési mérkőzést tervez a szakvezetés.

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	3	6	6
Barátságos mérkőzés	4	4	8	8

14. Sportigazgatóság

14.1. Sportirányítás

A Sportigazgatóság egyik legfontosabb operatív feladata a férfi utánpótlás-válogatott csapatok üzemeltetése (U15 – U21 korosztályok), nemzetközi versenyeztetése, a vonatkozó hazai és nemzetközi események, programok megszervezésében és lebonyolításában való aktív közreműködés.

Az igazgatóság feladatköre kiterjed az utánpótlás-képző műhelyek részére történő egységes képzési szttenderdek, kézikönyvek készítésére, a sportszakmai munka intenzív ellenőrzésére, az edzőképzés, valamint a sporttudományos háttér megerősítésére.

Klubfejlesztési Osztály

A Klubfejlesztési osztály fő feladata a Tehetségközponti és Körzetközponti státuszt elnyerő sportszervezetek napi szintű mentorálása, támogatása és folyamatos fejlesztése, továbbá lényeges feladata a sportszervezetek képzése is. A klublátogatások Tehetségközponti szinten heti, Körzetközponti szinten havi rendszerességgel történnek, melyek során a Klubfejlesztési kézikönyvben megfogalmazott irányvonalak, feladatok és elvárások megvalósításának sikeressége kerül átvizsgálásra. Amennyiben szükséges, az auditált szervezet személyre szabott fejlesztési tanácsadást is kap a feltárt hiányosságok alapján. Mindemellett a Körzetközponti mentorok heti rendszerességgel látogatják az egyesületek által szervezett Bozsik Egyesületi Program és Kiválasztó foglalkozások kereteiben szervezett rendezvényeket.

2024-ben került sor a sportszervezetek több éves felülvizsgálatára, mely mutatott fejlődést a csapatok tervszerű, szakmai munkavégzésében. Megállapítható volt, hogy a klubok a Sportigazgatóság által elvárt alapfeladatokat megfelelően teljesítették.

A Klubfejlesztési osztály munkatársai továbbá támogatják az Edzőképzés munkáját, adminisztratív segítséget és oktatási tevékenységet nyújtanak az Edzőképzés igényeivel összhangban.

Az osztály tervezett költségei között szerepelnek az edzőképzéseken és tréningeken való részvételi díjak, belső képzések, illetve konferenciák szervezésének finanszírozása, továbbá felszerelések és egyéb beszerzések, melyek az év során 82 millió forint tervezett kiadást jelentenek.

A következő évtől kezdve a Klubfejlesztési Osztály együttműködik az Akadémiák preakadémiai (U7-U14) korosztályaival. Az együttműködés alapja és célja az adott korosztályokban elvégzett szakmai munka minőségbiztosítása.

14.2. Sporttudomány

Sportelemzés

A sporttudományi elemzőrészleg elsősorban az MLSZ digitális stratégiájával összefüggő feladatokat hajt végre. Fő tevékenységi körei közé tartoznak az online adatbázis projektek megvalósításai, melyek magukba foglalják az adatbázisok felépítését, továbbá tanulmányok, döntés-előkészítő anyagok megírását az adatbázisok segítségével. A részleg munkájához tartozik a terület nemzetközi digitális eszközrendszerének megismerése, vizsgálata és hazai adaptálása, kiemelt hangsúllyal a ligaszintű adatszolgáltatói megállapodásokra, és játékosmegfigyelő platformokra.

Az év során a terület az alábbi fő tevékenységeket tervezi:

Digitális eszközök beszerzése és bevezetése adatszolgáltatás (event és tracking data, StatsPerform) és scouting platform (Wyscout) céljából az NB I-es klubok és az utánpótlás-válogatottak számára, valamint kamerarendszer (Pixellot) beszerzése a Tehetségközpontok számára. A 2024/2025-ös szezon kezdetétől a csoport támogatja az adatszolgáltatás bevezetését az akadémiákon.

A Nucleus-projekt célja az MLSZ rendelkezésére álló nyersadatok (event és tracking data, GPS, mért és leíró adatok) NB I-es bajnoki mérkőzésekre, utánpótlás-mérkőzésekre, valamint a magyar válogatott mérkőzésekre vonatkozó statisztikai adatok, adatbázisba való szervezése, ad-hoc elemzési réteg kiépítése és standard riportok kialakítása. Az idei év kiemelt célját képezik az olyan forrásrendszerek Nucleusba integrálása, mint például az UEFA adatbázisa, illetve az MLSZ IFA-rendszere.

II. Fejezet

A tervek között szerepel költség az önképzésre posztgraduális egyetemi képzés, online webinar, online tanfolyami képzés, illetve konferencia, klub- és workshoplátogatás formájában.

A terület egyik fő feladata az adattudatosság növelése a sportszervezeteknél. Ennek az egyik módja, a már a sportszervezeteknél dolgozó szakemberek (videóelemzők, erőnléti edzők) képzése az adatok minél hatékonyabb felhasználásában. A másik fontos terület az új szakemberek képzése. A terület ezeken felül szorosan együttműködik a videóelemző csoporttal a különböző kamerarendszerek kiválasztásában és beszerzésében (legyen az az NB I vagy a válogatottak) illetve az MLSZ IT-részlegével egy egységes, felhőalapú tárház kialakításában, az elmúlt évek mérkőzésfelvételeinek tárolása és rendszerezése céljából.

A csoport éves költsége nagyságrendileg 295 millió forint.

Erőnléti- és Sporttudományi csoport

Az erőnléti- és sporttudományi csoport feladata igen sokrétű. A válogatott csapatok részére megrendezésre kerülő edzőtáborok során az erőnléti edzők operatív feladataik (bemelegítés, edzésvezetés) mellett végzik a játékosok terhelhetőségének monitorozását, valamint az edzések és mérkőzések mérését a legújabb eszközök és szoftverek segítségével.

Emellett a sportfizioterapeuták az edzőtáborok elején felmérik a beérkező játékosok általános állapotát, az edzőtábor során kezelik a játékosok sérüléseit és segítik a regenerációs folyamatot.

A csoport fontos feladata az oktatásban való részvétel, a masszórtovábbképzést és az erőnlétiedző-képzést a csoport szakemberei vezetik, ezen kívül pedig aktívan részt vesznek a labdarúgóedzők képzésében is. A csoport továbbá sporttudományi kutatásokat is végez, amelynek célja a napi munkavégzés folyamatos innovációja mellett nemzetközi sporttudományi publikációk segítségével egyfajta kutatási-módszertani központként való működés.

A Sporttudományi terület a napi feladatainak ellátásához és fejlődéséhez szükséges készletek és eszközök megvásárlásával, valamint licenszszerződések, oktatás és kutatási célú adatbányászat költségeivel tervez, melynek éves költsége 170 millió forint.

A tervezett sporttudományi labor és fizioterápiás kezelő helyiség gépparkjának tervezett költsége 150 millió forint.

15. Felnőtt válogatottak

15.1. Férfi A-válogatott

A férfi A-válogatott márciusban oda-visszavágós play-off mérkőzéseket játszik a Nemzetek Ligája „A” divíziójában maradásért, mellette júniusban, szeptemberben, októberben és novemberben egy-egy hazai és idegenbeli vb-selejtező mérkőzéssel tervezi a Szövetség.

A tervezett költségek között szerepelnek a válogatott étkezéssel, utaztatással, szállással kapcsolatos költségei, a Puskás Stadion bérleti díja, az eseményeken igénybe vett szolgáltatások díjai (pl. mentő-, biztonsági adatelemzői, egészségügyi stb.), illetve a VIP-delegáció külföldi mérkőzéseknél felmerülő utazási és szállásköltségei.

Tervezett mérkőzések:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	5	5	10	6

Válogatott mérkőzések jegyértékesítésének kiadásai

A válogatottak jegyértékesítését támogató IT-rendszer üzemeltetése és fejlesztése – kiemelt figyelemmel az ügyfélszolgálati folyamatokra – is a terv részét képezi. A jegyértékesítés kapcsán tervezett összes ráfordítás értéke 225 millió forint, melyből a legnagyobb rész a jegyértékesítő partner ügynöki díja.

A válogatottak hazai mérkőzéseivel párhuzamosan folytatódik a szórakoztató, illetve kiemelt MLSZ vendégek fogadására szolgáló kíséresemények szervezése (Legendák szektora, Szurkolói Falu), illetve a VIP-kiszolgálás és a mérkőzésélmény fejlesztése.

15.2. Női A-válogatott

2025 februárjában elindul a Női Nemzetek Ligája újabb sorozata, amely már a világbajnokságra való kvalifikáció első lépcsője. A nyári program kialakítása még nem zárult le a tervezés időpontjában. Az év végi program pedig a Nemzetek Ligája csoportkör-szereplésének a függvénye, októberben és novemberben is lehetnek további rájátszásos párharcok vagy felkészülési mérkőzések.

II. Fejezet

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	4	4	8	10
Barátságos mérkőzés	2	2	4	2

15.3. Futsal felnőtt válogatottak

Férfi futsal A-válogatott

Áprilisban fejeződik be az EB-selejtező sorozat, továbbjutás esetén az év második felében a 2026 januárban megrendezendő EB-re történő felkészülés a cél.

A tervezett mérkőzések 2025-re a következők:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	3	3	6	2
Barátságos mérkőzés	6	3	9	11

Női futsal A-válogatott

Megszületett a FIFA döntése az első női világbajnokság megrendezéséről, ami 2025 decemberében esedékes a Fülöp-szigeteken. Továbbjutás esetén a csapat a márciusi elite round küzdelmeire készül fel, illetve egy esetleges decemberi világbajnoksági szereplésre.

A tervezett mérkőzések a 2025-ös évre az alábbiak:

Mérkőzés	Hazai	Idegenbeli	Összesen	Bázis év
Tétmérkőzés	0	3	0	3
Barátságos mérkőzés	6	4	10	5

16. Hivatásos labdarúgás

16.1. Játékvezetés

Ezen a kiadási jogcímen a játékvezetői, ellenőri díjak és költségek kerültek megjelenítésre (OTP Bank Liga, Merkantil Bank Liga, NB III, Simple női NB I, női NB II, Futsal NB I és NB II).

A 2013/14-es szezontól bevezetett hivatásos játékvezetői státuszok miatti költségek ugyancsak ezen a jogcímen vannak kimutatva. Ide tartoznak továbbá a kupamérkőzések (férfi-női Magyar Kupa, Amatőr Kupa, futsal férfi-női Magyar Kupa) megrendezésének költségei is. Ezen kívül téli- nyári edzőtáborok, fizikai tesztek, VAR-képzések és VAR frissítő kurzusok, játékvezető-akadémia, utánpótlásprogramok (Palotai Károly Tehetségkutató és -gondozó program, Győri László Talent program, Scouting program) és a játékvezetői felszerelések, kommunikációs szettek költségei is a terv részét képezik.

Az alábbi táblázatban kerülnek bemutatásra a mérkőzésszámtól függő juttatások tervezett kifizetései nagypálya, illetve futsal kategóriában:

Játékvezetési díjak tervezett kifizetései (adatok forintban)					
Nagypálya					
	NB I	NB II	NB III	Női	Magyar Kupa
Bajnokság költsége	140 580 000	61 920 000	125 760 000	40 466 000	16 637 000
Nagypálya összesen:	387 883 000				
Futsal					
	NB I	NB II			Magyar Kupa
Bajnokság költsége	12 960 000	17 748 000			939 600
Futsal összesen:	31 647 600				

A „bajnokság költsége” sorokon a játékvezetők, asszisztensek, tartalék játékvezetők, ellenőrök, VAR-szolgáltatást biztosító partner részére kifizetésre kerülő költségek kerültek betervezésre.

II. Fejezet

Az alábbi táblázatban kimutatásra kerülnek a játékvezetői bizottság elnökének és alelnökének, illetve a játékvezetők, asszisztensek, küldők és edzők számára fizetett juttatások, továbbá összesítetten a tervezett utazással, szállással, étkezéssel kapcsolatos kiadások összege:

Juttatások (adatok forintban)	
Havonta	17 524 000
Éves szinten	210 288 000
Utaztatás, szállás költsége	82 000 000

16.2. Versenyszervezés

A versenyszervezés fő feladata az országos bajnokságok és kupák (felnőtt, utánpótlás) szervezése és lebonyolítása nagypályás, illetve Futsal szakágakban. A 2025. évi költségvetést az előző évi bázisadatok, illetve a 2025. évben várható események alapján terveztük meg.

A versenyeken résztvevő csapatok díjazását (érem, kupa, különdíj) az MLSZ Elnöksége által elfogadott versenykiírások tartalmazzák. A versenyszervezési kiadásokban szerepelnek a játékosok biztosítási díjai (biztosító: Groupama), a szövetségi és ellenőri megbízási díjak, biztonsági feladatok költségei, VAR-rendszer üzemeltetésének költségei, valamint a női szakág versenyszervezési költségei.

Biztonsági főbb feladatok

Integritás

A biztonsági terület egyik legfontosabb feladata az UEFA-val, a FIFA-val, az Europollal és Interpollal, valamint a nemzeti nyomozó hatóságokkal és partnereikkel a labdarúgómérkőzések befolyásolása elleni fellépés, illetve annak visszaszorítása érdekében folytatott együttműködés.

Országos Polgárőr Szövetség (OPSZ)

Az MLSZ és az OPSZ között fennálló együttműködési megállapodás alapján az MLSZ évente támogatást nyújt a szervezetnek, amelynek célja a megyei labdarúgás biztonsági feltételeinek a támogatása. A fentiek mellett a Biztonsági Osztály az adott év tapasztalatait és sajátosságait bemutató konferenciát is szervez.

Biztonságtechnikai ellenőrzések

Jogsabályi kötelezettség alapján az MLSZ az általa működtetett versenyrendszerekben szervezett versenyek lebonyolítására alkalmas létesítményeket az NB I és NB II-ben évente, az NB III-ban kétevente biztonságtechnikai szempontból a jogszabályokban meghatározott hatóságokkal közösen ellenőrizni köteles. Figyelembe véve, hogy az ellenőrzéseken való részvétel munkaidőben történik és többnyire szolgálati gépjármű igénybevételével, a pénzügyi évre már külön költségkeretet nem tervezett erre a célra az MLSZ.

Biztonsági ellenőrzések

A sportrendészeti jogszabályok kötelezően előírják a szövetségek részére, hogy a sportrendészeti feladatok végrehajtását a versenyrendszerében indulási jogot nyert csapatok esetében ellenőrizték.

Amatőr versenyrendszerek biztonsága

A megyei versenyrendszerekben induló sportszervezetek biztonsági feladatainak segítéséhez a Megyei Igazgatóságok pályázati úton központi támogatásban részesülnek.

Rendezői, sportrendészeti és közreműködői képzés

A Szövetség egy olyan új képzést indít, mely gyakorlatorientált és kifejezetten a Puskás Aréna sajátosságait veszi figyelembe. Cél a következő 2,5 évben 2 000 fő képzésének megtartása a lehetséges UEFA BL-döntőre készülve.

Válogatott mérkőzések biztosítása

A Biztonsági Osztály tervezett projektje keretében az A-válogatott elsősorban hazai mérkőzéseinek ultra szektorában mobiltechnológia alkalmazását tervezi az MLSZ, amely a rendbontó személyek lényegesen magasabb hatékonyságú azonosítását fogja segíteni.

VAR – Videóbíró rendszer

A Video Assistant Referee (VAR System - Videóbíró rendszert) és a Virtual Offside Line Technology (VOL Technology - Lestecnológia) [a VAR System és a VOL Technology a továbbiakban együttesen: VAR-rendszer] 2021. július 31-én kezdte meg az élesüzemű működését.

II. Fejezet

A VAR-rendszer 2025-ös működéséhez kapcsolódó költségvetés tervezése a szerződésben foglaltak alapján történt az alábbiak szerint:

- 12 csapatos NB I
- 33 forduló
- a Magyar Kupa 2023/24-es főtáblás mérkőzéseinek alapulvétele a VAR-használat Versenyszabályzatban meghatározott feltételek szerinti becsléséhez
- 2024/25 tavaszán a szolgáltatási díj 692 euró/mérkőzés és mérkőzésenként két technikus költsége +400 euró/mérkőzés
- 2025/26 őszén a szolgáltatási díj 723 euró/mérkőzés és mérkőzésenként két technikus költsége +400 euró/mérkőzés

2025-ben újabb VAR-képzés nem várható, ugyanakkor a fordulók előtt továbbra is frissítő kurzusokra kerül majd sor, amelynek költsége fordulónként 1,5 tréningnap, plusz egy technikus napidíja.

A 2024-es szerződésmódosítás nyomán a sportszervezetekkel való szolgáltatás-nyújtással kapcsolatos teendőket a VAR-rendszer szolgáltatója látja el, bajnoki fordulónként 400 euró összegért.

Bizottságok

A Szövetség Szervezeti és Működési Szabályzatában rögzítettek szerint, a labdarúgás társadalmi jelenlétét a sportszakma különböző területeit lefedő bizottsági munka alapozza meg.

A Bizottságok vagy operatív, vagy konzultatív típusúak. Az MLSZ-ben állandó és ad-hoc bizottságok működhetnek. A bizottságok költségvetése tartalmazza az ülések utazási és étkezési költségeit.

Női szakág

A szakág célja az alábbi feladatok ellátása, kiemelt projektekként:

UEFA Playmakers by Disney Program - Innovatív foglalkozási forma az 5-8 éves lányok számára. Új edzés módszertannal, történetmesélésen keresztül tudják elsajátítani a labdarúgás alapjait a legnépszerűbb mesék karaktereivel. A Programot az UEFA forrása fedezi teljes egészében.

TalentX bevezetése a női válogatottak számára: hatékonyabb kommunikáció a Szövetség és a nemzeti csapatok között, ezzel a programmal hatékonyabb a teljesítmény monitorozása.

A Magyar Női Labdarúgás Napja: 2015-ben, az első válogatott mérkőzés 30. évfordulóján ünnepeltük először a Női Labdarúgás Napját. Az azóta hagyománnyá vált ünnep célja, hogy a szakág minél több területét, szereplőjét megmutassa, miközben ünnepli a múltat, elismeri és kitünteti azokat, akik sokat tettek a női futballunkért.

Téli Teremtorna az NB I-es csapatok számára: Az MLSZ 2017-én telén invitálta először egyszerre parkettre a Simple Női Liga valamennyi csapatát, a Téli Teremtornára, ezt a hagyományt szeretné a Szövetség 2025-ben is tovább vinni.

A 2018-ban, az UEFA-val közösen indított leány U14-es fejlesztési program biztosítja, hogy a regionális foglalkoztatásnak köszönhetően minden tehetség esélyt kapjon arra, hogy minőségi képzésben részesüljön a labdarúgás alapjainak elsajátítása során. Az első évfolyam tagjai közül, többen rendszeres játéklehetőséget kapnak a Simple Női Ligában, illetve van köztük olyan is, aki már a felnőtt válogatottban is bemutatkozhatott.

Futsal szakág

A szakágban 2025-ben tervezett főbb stratégia fejlesztések:

- Futsalcsarnok-építési projekt beruházási ütemterv szerinti kivitelezése
- Kétlépcsős edzőképzés folyamatos indítása, szükség esetén új modell kialakítása
- Médiamegjelenés fejlesztése, TV-közvetítések, magazinműsor, egyéb médiamegjelenés
- Elemző szoftverek folyamatos használata, azok rendszerszintű alkalmazása
- TAO-támogatások összehangolása, súlyozása, az ezzel kapcsolatos nagypályás labdarúgásban történő változások lekövetése
- Nagypályás és Futsal szakág közötti kapcsolat erősítése, női és férfivonalon is
- A női futsal szakmai és anyagi fejlesztése
- U19-es válogatott megfelelő versenyeztetése, felkészítése
- U17-es válogatott előválogatásának, kiválasztásának előkészítése
- Az országos utánpótlás-bajnokságokban szereplő sportszervezetek részére a TalentX program beszerzése, bevezetése

16.3. Képzés és klubfejlesztés

Képzések

Felnőttképzési Intézet

A Felnőttképzési Intézet célja, hogy a labdarúgó edzőket támogató szakterületek képzését megszervezze és folyamatosan monitorozza a hazai igényeket, majd azokra reagálva, megfelelő számú szakembert képezzen.

A kurzusokra a futballhoz közvetlenül kapcsolódó szakmai témakörökben jellemzően az MLSZ személyzeti állományából kerül kiválasztásra az oktató. Emellett vannak olyan speciális tanfolyamok, amelyek nagyrészt külsős szakokatatókat igényelnek, annak speciális tananyaga és elvárásai miatt. A 2020-2023 közötti időszakban a Felnőttképzési kurzusok mindegyike kiemelt tanfolyami számokkal zajlott. 2024-től a Felnőttképzési Intézet nagyobb hangsúlyt fektet az oktató kollégák módszertani fejlesztésére (Train the trainer), valamint a már végzettséggel rendelkező hallgatók továbbképzésére, melyet 2025-ben is folytatni kíván.

Ennek megfelelően a Felnőttképzési intézet a 2024-ből átnyúló tanfolyamok mellett 2025-ben az alábbi képzések megvalósítását tervezi:

- Technikai vezetőképzés
- Masszőrképzés
- Sportorvosképzés
- Adatelemzőképzés
- Scout Pro-képzés
- Videóelemzőképzés
- Sportvezetői konferencia
- Sportigazgatói workshop
- Csapatmenedzser-továbbképzés
- Belső képzések (Train the trainer)

Az intézet költségvetése a hivatásos szakemberek képzése kapcsán felmerülő kiadásokat, elsősorban terembérleti díjakat, a résztvevők étkeztetési költségeit, irodaszereket, továbbá a felmerülő oktatói és technikus díjakat tartalmazza.

Edzőképzési Központ

Az intézet főbb feladata az edzőképző tanfolyamok (futball, futsal, erőnléti, kapus), a kreditpontszerző szakmai napok és konferenciák lebonyolítása.

2025-re az alábbi képzések megvalósítása került tervezésre:

- UEFA Elite A-képzés
- UEFA B+A-képzés
- UEFA C / Profi C / Egyetemi C tanfolyamok
- UEFA A-képzés
- UEFA B / Egyetemi B-képzés
- UEFA Goalkeeper B-képzés
- UEFA Futsal B-képzés
- MLSZ Goalkeeper C-képzés
- UEFA Fitness Átképzés
- UEFA Fitness B tanfolyam

A szakmai napok online és személyes részvétellel zajló konferenciák/workshopok segítségével kerülnek lebonyolításra.

Az Edzőképzési Központ főbb kiadásai között szerepelnek a hivatásos szakemberek edzésoktatásához szükséges és egyéb eszközök, munkaruha-beszerzések, tanfolyamok rendezésével kapcsolatos kiadások, tanulmányi utakon és belső képzéseken való részvételi díjak, továbbá a teljes képzési Intézet vonatkozásában előforduló oktatási adatbázis és a hozzá kapcsolódó applikáció fejlesztése, valamint az oktatóvideók és tankönyvek fejlesztése összesen 220 millió forint értékben.

Klublicenc

A klublicencadminisztráció tevékenysége három főbb feladatcsoportból áll össze. A klublicenc feladatköréhez tartozik az éves klublicencalapeljárás szabályszerű lefolytatása, valamint annak ellenőrzése, hogy az NB I-es és NB II-es klubok a bajnoki év során is megfelelnek-e a klublicencszabályzatnak. A pénzügyi monitoring rendszer (PMR) működtetésének célja a klubok pénzügyi helyzetének folyamatos figyelemmel kísérése és a fenntarthatóság javítása. A harmadik feladatcsoport az UEFA által kötelezően előírt monitoring adatszolgáltatások koordinálása tagszövetségi szinten és ehhez tartozóan közvetítő szerep betöltése az UEFA és a magyar klubok között. A költségvetésben a kiadási oldalon a Futballörkép kiadvány elkészítésének költsége, a minden évben felmerülő pénzügyi szakértői díj és az UEFA-workshopokon való részvétel, valamint a PMR-rendszer fejlesztésének költsége szerepel. A bevételi oldalon a klublicenc eljárási és hiánypótlási díjakból származó összegek szerepelnek. A klublicencadminisztrációs folyamatok éves tervezett bevétele 12 millió Ft, kiadása 30 millió forint.

17. Irányítás és adminisztráció

Az MLSZ vezetése az elmúlt években a központ és a területi szervezeti egységek tekintetében is kialakította azt a működési struktúrát és létszámot, amely a Szövetség működtetéséhez – a megnövekedett feladatok figyelembevételével is – megfelelő háttérrel biztosít. A Szövetség bér tekintetében működését a 2024-es üzleti év bázisán tervezi. A főállású munkavállalói létszám 115 fő (területi igazgatóságok), 226 (központ) volt 2024-ben, létszám tekintetében is bázisalapon tervezi a Szövetség a 2025-ös évet.

Az irányítási és adminisztrációs költségek között tervezésre kerültek mindazon tételek, amelyek a Szövetség közvetlen irányítása során merülnek fel. Itt kerültek tervezésre a vezetői személyi, a Főtitkári Iroda és Belső ellenőrzés személyi, hivatali adminisztrációs és egyéb kiadásai, valamint a Felügyelő Bizottság, MLSZ Küldöttközgyűlés és Jogi Bizottság várható költségei.

18. Marketing, kommunikáció és nemzetközi kapcsolatok

18.1. Innovációs és szurkolói kapcsolatok iroda

CRM és az MLSZ Szurkolói Klub megújulása

A 2024. év végén elindításra kerülő új CRM-rendszer használatával egyszerűbbé válik a regisztráció folyamata, a jegyvásárlásnál előnyhöz jutnak az elkötelezett szurkolók, a kapcsolódó digitális fejlesztésekkel pedig gördülékenyebb lesz az ügyintézés és a mérkőzésekre történő belépés folyamata. Ezen felül a megújult MLSZ Szurkolói Klub a Szövetség számára lehetőséget kínál a digitalizációra és adatalapú döntések meghozatalára is. A rendszer fenntartása, kihasználása és továbbfejlesztése jelentős erőforrást igényel.

Egyéb projektek

A fő projektek mellett kisebb projektek megvalósítása is a tervek között szerepel, melyek kapcsolódnak a magyar labdarúgás megítélésének fejlesztéséhez, a szurkolókkal való kapcsolattartáshoz, a szurkolók és az MLSZ más ügyfeleinek kiszolgálásához. Ezek jelentős része kapcsolódik a Férfi A-válogatott mérkőzéseire (Legendák szektora, Szurkolói Falu, egyéb szórakoztató szolgáltatások).

Webshop

A 2024-ben elért növekedés után 2025-ben a cél, hogy a webshop eredményessége

megközelítse a 2024-es évet, amelyben a nyári Európa-bajnokság miatt átlag feletti forgalmat értünk el.

A webshoppal kapcsolatban négy nagyobb IT-jellegű fejlesztés is tervezésre került (készletező rendszer, dashboard-felület, weblapfejlesztés, meccsnapi kasszarendszer fejlesztése), amelyek támogatják a hatékonyságot, üzleti elemzési képességeinket és ezáltal a pontosabb és eredményközpontú döntéshozatalt. A webshop eredményességét a meccsnapi és webshop értékesítéseken felül kiskereskedelmi partnerek bevonásával fogjuk támogatni.

18.2. Kommunikáció

Az MLSZ szakmai vezetőivel való szervezett módon történő kapcsolattartás (kommunikációs stratégia és naptár alapján), illetve a válogatottak mellett zajló kommunikációs munka támogatása mellett számos további feladat, felkérés érkezik a kommunikációs osztályhoz. Ezek elsősorban a Szövetség, vagy annak egyes személyeit hivatottak bemutatni a közönség számára.

A kommunikációs terület a Szövetség több társosztályának a munkáját támogatja felkészítő anyagokkal, háttérinformációkkal és a kommunikációs felületek optimális kiválasztásával, azok felhasználásával.

A terület fő feladatai a 2025-ben az alábbiak szerint alakulnak:

- Rendszeres kommunikációs tréningek megszervezése a korosztályos válogatottak, az edzőképzés és társosztályok számára
- A nyilatkozati protokoll alkalmazása szervezeten belül
- MLSZ tisztségviselők médiajelenlétének szervezése, támogatása
- Sajtóesemények szervezése (nemzetközi események promóciója, fontos és/vagy váratlan bejelentés, háttérbeszélgetések stb.)
- Nyomtatott és digitális kiadványok készítése. A válogatottak minden hazai mérkőzésére készül kétnyelvű színes kiadvány és ezen felül más vonatkozó szakmailag fontos kiadványok elkészítését is támogatja az osztály. A fenntarthatóság jegyében a print kiadványok kivezetése, a digitális kiadványok példányszámának növelése a cél
- Az MLSZ digitális stratégiájának kommunikációs részének végrehajtása
- Az MLSZ Szurkolói Klub webes és mobil applikációjának bevezetése, kommunikációs támogatása
- Az MLSZ-képviselőt protokoll, illetve társadalmi eseményeken való részvételének elősegítése
- Társadalmi célú hirdetések, üzeneteket készítése, célba juttatása
- Az MLSZ digitális platformjainak kiszolgálása, tartalomgyártás
- Professzionális filmbejátszások, klipek készíttetése, televíziós tartalmak előállítása

- Fotók készítése a kiemelt eseményekről
- Fotózások előkészítése és lebonyolítása
- A férfi A-válogatott világbajnoki selejtező-mérkőzéseivel összefüggő kommunikációs feladatok ellátása (sajtókiszolgálás, digitalizált kiadványok)
- Nemzetek Ligája mérkőzésekkel összefüggő kommunikációs feladatok, sajtókiszolgálás, kiadványok készítése
- A nemzetközi tornákon a médiakiszolgálás, médiaakkreditáció lebonyolítása
- Klubok kommunikációjának segítése, edukálása
- A tévéközvetítéssel kapcsolatos feladatok elvégzésének támogatása
- Médiakiszolgálás elősegítése a kluboknál kijelölt szakemberekkel közösen
- Digitális archívum működtetése
- Külső partnerek kiállításainak szakmai támogatása
- A 2026-os UEFA férfi BL-döntő előkészítése, a szervezési munka kommunikációs támogatása

18.3. Marketing osztály

Szponzoráció

A Marketing osztály fő feladata az MLSZ főszponzoraival és versenysorozatainak névszponzoraival való együttműködés magas színvonalú fenntartása és a szerződéses kötelezettségek biztosítása. A névszponzorált bajnokságok és kupák szponzori kötelezettségeinek teljesítése során kiemelt feladat az érintett sportszervezetek bevonása, valamint a kapcsolódó marketing szabályzatok, előírások és teljesítés igazolások dokumentációjának menedzselése, ellenőrzése.

MLSZ főszponzorai (jelenleg): OTP Bank, MOL, Adidas

Ezen felüli szponzori szerződésekkel is tervez a Szövetség, de mivel ezek megkötése folyamatban van, így nevesítésre a partnerek nem kerülnek jelen terv keretében.

Névszponzorált bajnokságok és kupák (jelenleg): OTP Bank Liga, Merkantil Bank Liga, MOL Magyar Kupa, Simple Női Liga, Simple Női Kupa, OTP Bank Bozsik-program

Ezen túlmenően egységes szponzorációs koncepció alapján az osztály kontrollálja országos szinten a vármegyei igazgatóságok szponzorációs együttműködéseit.

MLSZ imidzs- és brandépítés

A szakterület külön figyelmet fordít a Szövetség imidzsének építésére. Figyelemmel követi és kontrollálja az MLSZ védjegyének felhasználásával kapcsolatos kéréseket.

Az MLSZ-hez beérkező védjegyvisszaéléseket megvizsgálja és lépéseket tesz ezen tevékenységek megszüntetésére. Minden utánpótlás- és felnőtt válogatott hazai mérkőzés esetében gondoskodik reklámmentesítésről, biztosítja továbbá a megfelelő színvonalú helyszíni megjelenést, kiemelt figyelmet fordítva a tévés mérkőzésekre. Ezen eseményekhez kapcsolódóan az MLSZ promóciós üzeneteinek kihelyezéséről gondoskodik minden mérkőzés esetében. Fontos feladat lesz a 2025-ben folytatódó kiemelt bajnokságok és kupák viszonylatában a brandépítés folytatása.

Kiemelt rendezvények szervezése

Az osztály a 2025-ös évben az alábbi rendezvények megvalósítását tervezi:

- MLSZ Küldött közgyűlés: A helyszíni operatív szervezés mellett a kiemelten fontos éves kiadványok (Szakmai beszámoló, Szakmai és pénzügyi terv, Egyszerűsített éves beszámoló, Taográf) grafikai és nyomdai kivitelezése kerül megvalósításra. A 2025-ös évben további három kiadvánnyal bővül a kiadványok sora: MLSZ stratégia 2025-2030, Szakmai beszámoló 2020-2024, Fenntarthatósági jelentés 2024
- RangAdó-díjátadó: Az MLSZ minden évben díjazza az adott szezon kiemelkedő teljesítményeit a női és férfi felnőtt NB I-es bajnokságokat figyelembe véve.
- MLSZ Családi nap: A szövetség munkavállalóinak és hozzátartozóinak szervezett esemény célja a közösség építése. A rendezvény színvonalának emelése és tovább építése a cél.
- MLSZ Évzáró: A szövetségben dolgozó kollégák részére kerül megszervezésre az évzáró esemény, melynek célja a közösség építése.
- Kiemelt egyéb eseményekhez kapcsolódó marketing feladatok ellátása pl.: Magyar Kupa-döntő (férfi, női és futsal), Magyar Labdarúgás napja, OTP Bank Bozsik-program tanévzáró esemény, díjátadások stb.
- Kiemelten az A-válogatott mérkőzések marketingfeladatainak szervezése és lebonyolítása.
- Hazai és idegenbeli felnőtt és utánpótlás-válogatott mérkőzések marketing- és protokollfeladatainak koordinálása.

Kutatás, adatgyűjtés

A marketing egyik fontos feladata, hogy adatok gyűjtésével támogassa a szervezetet a döntések meghozatalában. Az UEFA támogatásával a 2025-ös évben is lehetőség nyílik a szervezetet érintő adatok áttekintésére és elemzésére.

Fenntarthatóság

A Fenntarthatósági stratégia keretein belül számos akcióterv kerül kivitelezésre a marketingszakterület és további szakterületek által. A Marketing Osztály feladata

II. Fejezet

a stratégia mentén megvalósuló akciótervek és az abból keletkező jelentés elkészítése, valamint a 2026-2030-as fenntarthatósági stratégia felülvizsgálata.

18.4. Nemzetközi terület

A Nemzetközi Osztály látja el a nemzetközi kapcsolattartás adminisztratív feladatainak jelentős részét, amelyek a 2025-ös évben az alábbiak szerint foglalhatóak össze:

Nemzetközi protokoll

A hazai és nemzetközi FIFA- és UEFA-rendezvények, mérkőzések kapcsán számos protokollfeladatot kell megoldani mind itthon, mind pedig külföldön. A nemzetközi labdarúgószervezetek tagjaként az MLSZ aktívan részt vesz minden olyan sportdiplomáciai, illetve sportszakmai értekezleten, megbeszélésen, melynek célja a labdarúgás fejlesztése. Folyamatos a kapcsolattartás a FIFA-tagszövetségekkel, kétoldalú együttműködésünk van számos szövetséggel. Kiemelten fontos és szoros az együttműködés a V4 országok, Ausztria, Németország, Svájc és Liechtenstein szövetségeivel. Az évente tartott tanácskozásra 2025-ben Németországban kerül sor.

Évfordulók megünneplése, megemlékezések, temetések

Rendszeresen sor kerül a fontos szövetségi évfordulók megünneplésére, tiszteletadásra a magyar labdarúgás nagy alakjaival és múltjával szemben, az A-válogatott játékosaink születésnapjának köszöntésére. Ugyanakkor szövetségünk az elhunyt sportemberek búcsúztatásával is lerója tiszteletét a magyar futball hírességei előtt.

Válogatottak klubja

Az MLSZ rendszeresen szervez találkozót a volt válogatott játékosok számára.

Öregfiúk-válogatott összejöveteli

Az MLSZ rendszeresen szervez találkozót, és esetenként elfogad meghívásokat az öregfiúk-válogatott számára.

Nemzetközi feladatok ellátása

A Nemzetközi Osztály látja el a nemzetközi kapcsolattartás adminisztratív feladatainak jelentős részét.

Fülöp Márton kapusedző-tábor

A Szövetség szervezi nyaranta a Fülöp Márton válogatott kapusról elnevezett kapusedző-tábort.

A Magyar Labdarúgás Napja

Minden év november 25-én ünnepeljük a magyar labdarúgás napját.

19. Támogató területek

19.1. Támogatáskezelés- és ellenőrzés

Az MLSZ hatóságként jár el a látványcsapatsportok támogatásával összefüggő sportfejlesztési programok jóváhagyásának és a támogatási igazolások kiadásának tekintetében.

A Támogatáskezelési Osztály 2024-ben 4 096 támogatási igazolást állított ki közel 33,2 milliárd forint értékben, 1 636 sportfejlesztési programot, 1 417 program-módosítást és 1 004 program-hosszabbítást hagyott jóvá.

A Támogatásellenőrzési Osztály 2025-ben várhatóan 2 650 elszámolás dokumentumalapú ellenőrzését, hiánypótlóztatását, lezárását végzi majd el, illetve a helyszíni ellenőrzési terv alapján 120 program helyszíni ellenőrzését fogja megvalósítani.

További tervezett tevékenységek és kiadások:

- műszaki szakértő a tárgyi eszköz beruházások előértékeléséhez, az elkészült beruházások ellenőrzéséhez
- jogi tanácsadás, konzultációk díja
- helyszíni ellenőrzések logisztikai költségei

19.2. Projektmenedzsment

Projektmenedzsment területen 75 millió forint került tervezésre a Szövetségen belüli különböző projektekhez kapcsolódó feladatok ellátására (hatástanulmányok készítése, ingatlankataszter támogató feladatok, pályázati dokumentumok kidolgozása).

19.3. Gazdasági Osztály

A gazdasági terület felel a számviteli, munkaügyi feladatok ellátásáért, valamint az időközi és éves beszámolók, továbbá a különböző bevallások, adatszolgáltatások

elkészítéséért. A korábbi években elkészült az MLSZ által kiállított, illetve befogadott számlák elektronizálásának kialakítása, ezek záradékolásának elektronikus megoldása. A továbbiakban is keressük a papírmentes munka technikai megoldásait, a költségvetésben ezen fejlesztések 3 millió forint értékben jelennek meg. További költséghatása lehet a különböző országokban történő adóhatósági regisztráció lebonyolításának, melyre a költségvetésben 30 millió forint került megjelenítésre fedezetként.

20. Egyéb kiadások

20.1. Értékcsökkenés

Az általános értékcsökkenés az előző évi adatokból, illetve a 2025-ben tervezett eszközbeszerzések, aktiválások amortizációjából kalkulálva került kiszámításra.

20.2. Adók

Ezen a soron kerül kimutatásra a Szövetség által vissza nem igényelhető áfa és a fizetett gépjárműadó értéke.

20.3. Üzemeltetés és logisztika

Az Üzemeltetési Osztály lényeges feladatai az MLSZ irodáiban a zavartalan működés fenntartása, dolgozók komfort- és higiéniai igényeinek kiszolgálása, fejlesztése, valamint a labdarúgáshoz szükséges háttér, illetve kiegészítő feladatok ellátása. A feladatok közé tartozik ezen felül a termékek és személyek logisztikájának koordinálása, valamint a mindezekkel kapcsolatos adminisztráció elvégzése.

Az Üzemeltetési Osztály feladatainak fő területei 2025-ben:

- Épületüzemeltetés (az MLSZ-székház és raktárak, parkolók üzemeltetése, karbantartása, állagmegóvása)
- Épületfejlesztés: energetikai optimalizálás, a lehető legkevesebb energiával és alacsony költséggel előállítani a komforthoz szükséges hőmérsékletet. Az értékek folyamatos mérése, összehasonlítása.
- Nagyfeszültségű elektromos hálózat újragondolása. Tisztán elektromos autók töltésének megoldása.
- További épületek tervezése: a Telki Edzőközpontban raktárépület és kiszolgáló egységeinek új épület tervezése és a kivitelezés megindítása.
- Gépkocsi-flotta üzemeltetése: gépkocsi-flotta fejlesztése, diverzifikálás, elektromos autók bevezetése a flottába.
- Készletgazdálkodás (a válogatott labdarúgóinak, válogatott eseményeken részt vevő

stáb tagjainak, az MLSZ rendezvényein részt vevő dolgozóknak, valamint az MLSZ médiaszerepléseken részt vállalók egységes ruházattal történő ellátásának biztosítása, továbbá az említett készletek adminisztrációja, kiemelt események alkalmával pl. Európa-bajnokságon szereplés: kiemelt ügykezeléssel)

- Raktárüzemeltetés – sportfelszerelések menedzsmentje

Informatika

Az informatikai terület biztosítja a Szövetség teljes hardveres és szoftveres környezetének működtetését és az informatikai rendszerek adatbiztonságát. Ezen felül az MLSZ munkafolyamatainak támogatásához szükséges szoftveres fejlesztések koordinálását látja el. Már a 2024-es évtől kezdődően kiemelt szerepet kapott a különféle digitalizációs feladatok megvalósítása, mely 2025-ben is folytatódik. A mindennapi működéshez szükséges általános IT-feladatok mellett egyre inkább szerepet kap a szakterületek digitalizációs feladatainak támogatása, új alkalmazások bevezetése, integrációja is. Az általános MLSZ IT-rendszerek tekintetében a környezetből adódó költségnövekedés mellett néhány kisebb fejlesztés is tervezésre került. Ezek mellett néhány kiemelt projekt továbbfejlesztése is szerepel a költségtervben. A 2025-ös fejlesztési díjak tervezett összege 395 millió forint, emellett az üzemeltetési díjak 517 millió forint, az informatikai beszerzések pedig 232 millió forint értékben kerültek tervezésre.

IFA 2.0

A megújuló IFA alkalmazás fejlesztése a 2025-ös évben is folytatódik. A továbbfejlesztett rendszer biztosítja az üzleti folyamatok rugalmas automatizálását, többplatformos egységes mobil- és webtechnológiák elérhetőségét és kapcsolt rendszerekkel integrált adatpiac kialakítását. A fejlesztéssel szembeni fontos elvárás a rugalmas, terheléstől függő, automatikus skálázhatóság megvalósítása és a moduláris bővíthetőség, valamint a folyamatosan megújuló IT-sztenderdeknek történő megfelelés. Az Integrált Futball Adatbázis 2.0 fejlesztése során a tavalyi évben átadott részegységeket követően tervezetten újabb modulok kerülnek átadásra. A tervek szerint 2025 végére a teljes IFA alkalmazás megújításra kerül. Mindezekre 170 millió forint költséget tervez a Szövetség.

20.4. Kötelezettségvállalási alapok

A gazdálkodási szabályzat szerint ún. kötelezettségvállalási alapok létrehozása történt, amelyek forrásai az eddig felhalmozott és az elkövetkező időszakban megképződő tartalékok. A kötelezettségvállalási alapok 2025-ös nyitó értékét az MLSZ 2024-es egyszerűsített beszámolójának melléklete mutatja be. A kötelezettségvállalási alapok terhére az MLSZ 2025-ben összesen 204 millió forint felhasználást (személyi kifizetések és közterhek) tervez a nehéz helyzetbe került időskorú, egykori labdarúgók által igénybe vehető szövetségi járadék jogcímen [ELN-118/2023 (12.04)], illetve egyéb egyszeri

költségek finanszírozása történik ezen alpból 1 600 millió forint értékben munkavállalói lojalitási bónusz jogcímen.

20.5. Általános tartalék

Az általános tartalék célja, hogy az évközben felmerülő, előre nem tervezhető kiadások fedezetét biztosítsa. A tervben a 2021-et megelőző évek során 200 millió forint általános tartalék szerepelt, amit a 2021-es év során 500 millió forintra emelt a Szövetség, mely gyakorlatot a további évekre is megtartotta. Az általános tartalék a továbbiakban is stabil biztonsági tartalékot jelent egy kedvezőtlenebb forgatókönyv esetén az előre nem látható események bekövetkeztének a kezelésére.

21. Kiemelt projektek

Az MLSZ 2025-ös évben már tervez a Puskás Arénában megrendezésre kerülő 2026. évi Bajnokok Ligája-döntő előkészítési feladatainak költségeivel.

22. Továbbadott támogatások és transzferek

Bevétel és kiadási oldalon jelentős ún. transzfertételek jelennek meg a 2025-ös tervben. Ezek olyan bevételi tételek, amelyek végső kedvezményezettjei a sportszervezetek és csak átmenetileg jelennek meg az MLSZ számláin és könyveiben.

22.1. Továbbadott vagyoni értékű jogdíjbevételek

A sportról szóló 2004. évi I. törvényben foglaltak alapján a Szövetség vagyoni értékű jogokat von el a sportszervezetektől, ezeket központilag értékesíti (televíziós, sportfogadási, névszponzori bevételek), majd az egyes versenysorozatok részletes elosztási szabályzata alapján osztja vissza a sportszervezetek részére.

22.2. Egyéb továbbadott transzferek

Utánpótlás-program és NB III támogatás

Az alapszabályban rögzített módon, a Szövetség kiemelt fontosságúnak tartja az utánpótlás- és további területek (mint például az NB III) fejlesztését, ennek érdekében az állami forrásokból a részletes szakmai programok alapján biztosít támogatást bizonyos sportszervezetek részére.

Az MLSZ a férfi felnőtt nagypályás NB III-as bajnokságba csapatot nevező sportszervezetek részére az MLSZ ELN-101/2023 (09.04.) számú elnökségi határozata alapján évi

27 millió forint alap-, illetve +3 millió forint kiegészítő támogatást biztosít. A kiegészítő támogatás feltétele, hogy a sportszervezet vállalja, hogy az adott bajnoki évadban U14-es és/vagy U16-os és/vagy U19-es leánycsapatot szerepeltet az MLSZ versenyrendszerében.

Az utánpótlás-nevelési tevékenység támogatására az MLSZ részben a látványcsapatsport-támogatási rendszeren keresztül, részben állami támogatás terhére nyújt forrásokat. Ezen a jogcímen az alábbi támogatásokat biztosítja az MLSZ:

- A. Produktivitástámogatása Tehetségközpontoknak és egyéb utánpótlás-szervezeteknek [ELN-10/2023 (02.17.) és ELN-10/2021 (02.09.) Elnökségi Határozatokkal elfogadott, mindenkor hatályos szabályzat alapján]: A produktivitási pontpénz összege a Produktivitás 1.0. rendszer pontszámai után 4 000 forint/pont, a Produktivitás 2.0. rendszer pontszámai után 750 forint/pont. Azon sportszervezetek részére, amelyek a Produktivitás 1.0 és a Produktivitás 2.0 rendszer alapján is jogosultak támogatásra, a két alrendszerben megállapított összegből a magasabb támogatási összeg kerül megállapításra.
- B. Normatív támogatás: az ELN-16/2021 (02.17.) Elnökségi Határozatban Tehetségközpont minősítést elnyert sportszervezetek egyenként 100 millió forint, az ELN-17/2021 (02.17.) Elnökségi Határozatban c.) Körzetközpont minősítést elnyert sportszervezetek egyenként 20 millió forint, ELN-67/2024 (05.27.) számú határozata 2. pontjában foglaltak értelmében, 25 legjobban teljesítő Körzetközpont 30 millió forint állami (továbbadott) támogatásban részesülnek. (A minősítést elnyertek köre újabb elnökségi határozatokkal folyamatosan változik.).
- C. Létesítmény-fejlesztési célú továbbadott támogatás: Itt kerül kimutatásra a 1801/2016 (XII.20.) és a 2065/2017 (XII.27.) kormányhatározatban megjelölt belföldi és határon túli sportszervezeteknek döntően létesítmény-fejlesztési céllal továbbadott támogatásainak az összege.

III. Fejezet

Területi igazgatóságok tervei

A 19 vármegyei, valamint a Budapesti Igazgatóság az MLSZ koordinációja és iránymutatása mellett önálló pénzügyi tervet készített. A területi igazgatóságok terveit a területi Elnökségek is tárgyalták és elfogadták.

A 2025-ös pénzügyi tervben az amatőr labdarúgás együttes bevételi főösszege **5 681 millió** forint, kiadási főösszege **5 613 millió** forint.

A területi igazgatóságok pénzügyi autonómiáját az ún. klíring (belső elszámolási rendszer) garantálja. A klíring rendszerben elszámolt terhelések/jóváírások után a területi alszámlákon a területi igazgatóság működésével összefüggő bevételek és kiadások egyenlege kerül átvezetésre.

A területi szervezetek az évek során felhalmozott tartalékok terhére jogosultak kiadásokat tervezni (értelemszerűen a sportág területi eseményeinek továbbá a területi sportszervezetek támogatásának érdekében). Ennek következtében a tervben a bevételeket meghaladó kiadásokat akkor tervezhetnek a területi szervezetek, ha erre a tartalékok lehetőséget adnak. A negatív tervezett időszaki pénzforgalmi eredmény tehát tervezési döntés és háttérében nem veszteséges működés, hanem a tartalékok tudatos bevonása áll.

IV. Fejezet

Telki Edzőcentrum pénzügyi terve

A 2025-ös tervezés alapját a tavalyi évhez hasonlóan a korábbi évek tényadatai, valamint a 2024-es év várható adatai adják.

A társaság 1 600,99 millió forint bevétellel (várható 2024-es bevétel: 1 510,33 millió forint) és 1 384,85 millió forint üzemi költséggel (várható 2024: 1 306,48 millió forint) tervez a 2025-ös évre. A tervezett szállodai üzemi eredmény 216,14 millió forint (várható 2024: 203,85 millió forint). Az adózás előtti eredmény terv 36,6 millió forint (a várható 2024-es adat 36,2 millió forint).

Árbevétel

A tárgyévi terv alapját a 2024-es bevételi és vendégforgalmi adatok képezik, az árbevétel a tervek szerint 90,67 millió forinttal meghaladja a 2024-es év várható bevételi adatot. 2024-ben négy alkalommal adott otthont a társaság négycsapatos nemzetközi tornának. Tárgyévben szintén hasonló számú, teltházas torna került betervezésre, amiből az egyik torna a minden évben megrendezésre kerülő Telki Kupa. A társaság tárgyévben átlagosan 5%-kal magasabb árakkal kalkulál, amelynek mértéke megközelíti a 2025-re a kormány által várt éves infláció mértékét. A számítások szerint így a társaság bevétele eléri a nettó 1,6 milliárd forintot.

Költségek

Költség oldalon közel 78 millió forintos növekedéssel kalkulál a társaság a 2024-es év várható adataihoz képest. Személyi jellegű ráfordításokat tekintve 5%-os költségemelkedést tervez a társaság. Bérkompenzációs rendszer alkalmazásának keretében a kifizetett alapbér és szervizdíj minden dolgozó esetében félévente felülvizsgálatra kerül:

amennyiben nem éri el a dolgozó nettó juttatása az év elején meghatározott, emelt juttatást, úgy a társaság bérkompenzációt fizet a szükséges mértékig. Így abban az esetben, amennyiben a társaságnak a következő évben sikerül a terven felül teljesítenie, ezáltal több szervizdíj bevételhez jut, kedvezőbb adózással tudja elérni a meghatározott emelést. A terv készítésének időpontjában még nem ismert a 2025. évi minimálbér és garantált bérminimum emelésének mértéke, mely még módosíthatja a költségsor adatát (jelenleg az 5%-os emelés szolgál erre keretként). A szervizdíj mértékét 2025-ben is 12%-on tartja a társaság. A 2025-ös tervezett szervizdíj bevétel 8%-kal múlja felül a 2024-es várható adatokat. A közüzemi költségek a 2024-es év során tovább mérséklődtek, ennek a tendenciának a további erősödésével kalkulálva, tárgyévben 193,13 millió forint (várható 2024-es adat: 197,99 millió forint) jelenik meg ezen a költségsoron, a 2024-es várható értékkel szemben 2%-os csökkenést mutatva. A társaság az elmúlt időszakban több olyan beruházást valósított meg, amelyek a gázfelhasználás és villamosenergia-felhasználás folyamatos csökkenését eredményezték, eredményezik, illetve a 2023 decemberében megkötött áramszerződés is mérsékelte a társaság közüzemi költségeit. Ezen intézkedések eredményeképpen a 2024-es várható közüzemi költségek a tervezett szerint alakulnak. A 2025-ben érvényben lévő fixáras forintalapú gáz- és áramszerződések pedig biztosítják a kiszámíthatóságot és a tervezhetőséget. Az ipari standardot követve a 2025-ös évben továbbra is 40%-os étel- és 35%-os ital ELÁBÉ-val kalkulál a társaság. A kert- és pályafenntartás költségsor közel 7%-os csökkenést mutat a 2024-es várható költségekhez képest. Az előre jelzett 2025. évi növényvédelmi jogszabályi szigorítások és áremelések miatt 2024-ben még beszerzésre kerültek egyes alkalmazott szerek, anyagok, így biztosítva a 2025. évi akadálytalan munkavégzést és a költségek mérséklését. A karbantartás soron minimális az emelkedés (2,9 millió forint) a 2024-es várható kiadásokhoz képest. A társaság 2025-ben a 2024-es várható értéknél 8 millió forinttal (19%-kal) többet tervez eszközbeszerzésre. A nagyobb mértékű emelést a csere előtt álló eszközök pótlása, színvonal-emelés miatti új eszközök beszerzése indokolja. A további költségek tekintetében az inflációt és a 2024-es évben tapasztalt tendenciát alapul véve átlagosan 10%-os áremelkedéssel kalkulál a társaság.

Összegzés:

- A társaság elsődleges célja az energiahatékonyság további növelése.
- Átlagosan 5% áremelés minden szegmens felé.
- A terv szerint a társaság éves szállodai üzemi eredménye 216,14 millió forint, GOP-ja 14% (várható 2024-es adat: szálloda üzemi eredmény 203,85 millió forint, GOP: 13%)
- Az MFB hitel kamat- és tőketörlesztése egész éves tekintetben 210,578 millió forint költséget jelent 405,5 forintos euróárfolyammal számolva. (A terv készítése óta jelentős forintgyengülés történt, ezért a fent említett minimálbér-adatok rendelkezésre állásával együtt az új terv árfolyammal ez is áttervezésre kerül).

Az előző adatok alapján 69,74 millió forint üzleti (üzemi) tevékenység eredménnyel (várható 2024-es eredmény: 74,27 millió forint) és 36,64 millió forint adózás előtti eredménnyel (várható 2024-es adózás előtti eredmény: 36,27 millió forint) kalkulál a társaság.

V. Fejezet

Cash-flow-terv

Az eredményből kiindulva, a pénzforgalmat javító és rontó tételek együttes hatásaként a következő évre tervezett pénzállomány növekedés értéke 763 millió forint, a várható záró pénzeszköz 10 987 millió forint.

A 2025. évi tervezett részletes Cash-flow-kimutatást a melléklet tartalmazza.

A Számviteli eredményhez képest pénzforgalmi egyenleget csökkentő tételek:

- Befektetett eszközök beszerzése
- A TAO-s és UEFA/FIFA-finanszírozásból megvalósítani kívánt fejlesztések és egyéb beruházások önrésze (sporteszköz-beszerzések, informatikai rendszerfejlesztések, tárgyi eszköz-beszerzések)

Pénzforgalmat javító lényegesebb tételek:

- A tervezett értékcsökkenés

VI. Fejezet

A központi költségvetésben tervezett labdarúgással összefüggő támogatások

A 2025-ös központi költségvetés XIII. Honvédelmi Minisztérium című fejezetében a Magyar Labdarúgó Szövetség kedvezményezettként az alábbi költségvetési kiadási előirányzaton van nevesítve (adatok millió forintban).

Előirányzat: XIII. Honvédelmi Minisztérium fejezet, 21. cím, 2. A Magyar Labdarúgó Szövetség feladatainak támogatása.

Év	Támogatás összege millió Ft-ban
2016	6 800
2017	6 800
2018	5 040
2019	7 150
2020	7 258
2021	8 497
2022	6 956
2023	9 739
2024	11 406
2025	13 255

VII. Fejezet

A pénzügyi terv végrehajtásával kapcsolatos kockázatok

1. Állami bevételekkel kapcsolatos, valamint szabályozási kockázatok

A tervezés időpontjában még nem rendelkezett a Szövetség támogatási szerződéssel a 2025-ös előirányzat teljes összegére, de az MLSZ a minisztériummal már megkezdte a szerződéskötési folyamatot. Évről-évre fennáll a kockázata az előirányzatok zárolásának, azaz a már megkötött támogatási szerződések sem jelentenek automatikusan garanciát a források folyósítására. Likviditási kockázatot jelent, hogy az állami támogatások folyósításának ütemezése – az államigazgatási jóváhagyási átfutási idők függvényében – nehezen tervezhető. Az állami és adótámogatások elszámolásával kapcsolatban nehezen tervezhető az is, hogy az elszámolásokkal kapcsolatban a támogató/ellenőrző hatóság milyen álláspontot alakít ki. Különösen nehéz helyzetben van az MLSZ a továbbadott támogatásokkal összefüggésben (pl. határon túli támogatások, utánpótlás-nevelési támogatások), ahol a forrásokat az akadémiák, klubok használják fel, az esetleges szabálytalanságokkal kapcsolatban ugyanakkor a Szövetségnek egyetemleges felelőssége van a végső kedvezményezettel.

2. TAO-bevételekkel kapcsolatos kockázatok

A 2019. évtől kezdődően a jóváhagyható támogatási igazolások együttes összegét jogszabály korlátozza. 2025-ben a működési célú felhasználásra tervezett keret összege 33,1 milliárd forint, míg az ingatlanfejlesztésre szánt támogatás összege 12,6 milliárd forint. Ezen keretek tartalmazzák mind az MLSZ, mind a sportszervezetek támogatási összegeit. A 2025/26. évi MLSZ sportfejlesztési program, valamint az értékelési alapelvek tervezésekor a tavalyi keretszámokat vettük figyelembe.

3. Projektek fenntarthatósága

Az MLSZ által indított infrastrukturális projektek esetén számolni kell az elkészült beruházások üzemeltetési, karbantartása és felújítási kiadásaival is. Ezeknek a költségeknek egy részét az infrastruktúra használóira (stadionok, pályák működtetői, használói) hárítja az MLSZ, ugyanakkor – mivel az eszközök egy köre a Szövetség könyveiben marad – az elmaradó karbantartásokat végső esetben a Szövetségnek kell biztosítania, bár ennek költségeit szerződés alapján a létesítmény/pálya használójára jogosult áthárítani. Ennek mértéke, pénzügyi hatása jelenleg nehezen becsülhető. MLSZ-feladat maradt az átadott sportpályák karbantartásának folyamatos műszaki ellenőrzése is.

4. Makroökonómiai változások és az általános gazdasági környezet alakulása

A makrokörnyezetben történt sokkok következtében olyan jelenségek gyűrűztek be a gazdaságba, melyek hatásai nehezen tervezhetőek előre, kiváltképpen az MLSZ számára releváns formában. A negatív hatások mind a bevételi, mind pedig a kiadási oldalon kockázatot jelentenek. A forint külföldi devizákkal szembeni esetleges gyengülése szintén ebbe az irányba mutat, ugyanakkor az utóbbi hatását bizonyos mértékben tompítja az UEFA- és FIFA-támogatások relatív felértékelődése. A Szövetség igyekezett a tervezés során figyelembe venni az aktuális gazdasági trendeket, valamint a magasabb kamatkörnyezetben lépéseket tett az időszakosan nélkülözhető pénzügyi források hasznosítására kamatbevételek elérése céljából.

VIII. Fejezet

Beszerezési terv

Az MLSZ vezető testületeinek, továbbá az MLSZ programjait és működését finanszírozó különböző hazai és nemzetközi szervezeteknek az az elvárása, hogy a rendelkezésre bocsájtott forrásokat transzparensen és takarékosan használják fel a szervezeti egységek. A Felügyelő Bizottság észrevételei alapján egy ún. beszerzési tervet készített a Szövetség, amely első alkalommal 2024 második félévben tervezett beszerzésekre vonatkozóan került bemutatásra. A Szövetség úgy határozott, hogy a beszerzési tervet ezt követően évente az éves pénzügyi tervezéssel egyidejűleg elkészíti.

A beszerzéseknél (szerződéskötések, megrendelések) minden esetben a jogszabály és az MLSZ belső szabályzatai alapján kell eljárni arra törekedve, hogy a szolgáltatást, terméket – figyelemmel az elvárt minőségre és műszaki tartalomra – a lehető legkedvezőbb áron kerüljön beszerzésre. Általános elvárás, hogy minden beszerzés esetén, de az 5 millió forintot elérő kötelezettségvállalásoknál kötelező jelleggel, legalább három ajánlattevő közül kerüljön kiválasztásra a szerződött partnert. Az ettől való eltérést minden esetben indokolni kell.

A beszerzési terv célja, hogy a keretgazda és az MLSZ pénzügyi területe időben előre lássa a következő időszak kötelezettségvállalásait. Így kellő idő áll rendelkezésre arra is, hogy a pályázatok, ajánlattételi felhívások a termék/szolgáltatás tervezett igénybevétele előtt megtörténjenek.

A szervezeti egységek által a megadott szabályok szerinti tervezett beszerzési összesítő táblázat a Mellékletek 4. fejezetében tekinthető meg.

IX. Fejezet

Mellékletek

1. sz. melléklet

MLSZ eredménykimutatás-tervezet 2025

(adatok ezer forintban)

Sorsz.	Összes bevétel	2024 Terv	2024 Várható	2025 Terv
		72 134 092	68 228 339	72 844 245
SZÖVETSÉGI ALAPTEVÉKENYSÉG				
1.	Vagyoni értékű jogok értékesítésből származó bevételek	982 190	982 190	996 275
2.	Szponzori bevételek	875 728	1 075 728	1 588 957
3.	Hivatásos versenyszervezés bevételei	1 382 416	1 382 416	1 746 662
4.	Amatőr versenyszervezés bevételei	1 225 354	1 225 354	1 296 862
5.	Jegyértékesítési és webshop bevételek	2 087 848	3 931 476	2 969 783
6.	Képzési díjbevételek	235 405	235 405	235 190
7.	UEFA/FIFA-források	7 437 195	7 427 195	5 118 329
7.1	Projektforrások	1 977 873	1 677 873	1 250 275
7.2	Működési támogatások	1 776 545	1 676 545	1 640 200
7.3	Nemzetközi versenyek jogdíjbevételei	1 725 821	1 725 821	1 807 854
7.4	Nemzetközi versenyek rendezése/szervezése	-	-	420 000
7.5	Nemzetközi versenyek részvétele	1 956 957	2 346 957	-
SPECIÁLIS BEVÉTELEK				
8.	TAO-támogatások	15 168 376	12 743 776	13 545 969
8.1	Infrastruktúra-fejlesztés	5 471 730	3 047 130	5 659 449
8.2	Működési támogatások	9 696 646	9 696 646	7 886 521
9.	Állami támogatások	4 161 299	3 505 009	5 969 764
9.1	Infrastruktúra-fejlesztés	1 677 059	1 020 769	1 215 230
9.2	Működési támogatások	2 484 240	2 484 240	4 754 534
10.	Egyéb bevételek	7 699 349	6 290 857	9 246 658
10.1	Projekt társfinanszírozás (önrészek)	1 859 306	989 906	1 259 241
10.2	Hatósági díjbevételek	384 667	384 667	384 667
10.3	Értékesítési, bérleti díj és kamatbevételek	4 675 376	3 914 670	2 077 020
10.4	Halasztott és egyéb bevételek	780 000	1 001 615	5 525 731
TOVÁBBADOTT BEVÉTELEK				
11.	Továbbadott támogatások és transferek	30 878 932	29 428 932	30 129 796
11.1	Elvont kereskedelmi jogbevételek	19 068 982	19 068 982	21 125 429
11.2	Továbbadott állami támogatások	11 809 950	10 359 950	9 004 366

Sorsz.	Összes kiadás	2024 Terv	2024 Várható	2025 Terv
		71 668 904	63 782 003	71 887 994
TÖMEGESÍTÉS				
12.	Grassroots labdarúgás	22 028 839	16 045 048	19 922 341
12.1	Amatőr versenyek szervezése	5 147 411	5 147 411	5 613 565
12.2	Bozsik Intézményi Program	2 110 373	2 028 966	2 187 798
12.3	Egyéb grassroots programok	284 566	284 566	283 446
12.4	Amatőr infrastruktúra-fejlesztés	14 486 489	8 584 104	11 837 532
SPORTSZAKMA				
13.	Utánpótlás-fejlesztés	2 967 674	2 813 774	3 417 444
13.1	Bozsik Egyesületi Program	-	-	-
13.2	Férfi UP szövetségi válogatottak	2 352 218	2 198 318	2 773 754
13.3	Női UP szövetségi válogatottak	615 456	615 456	643 690
14.	Sportigazgatóság	988 503	988 503	1 003 996
14.1	Sportirányítás	415 429	415 429	422 349
14.2	Sporttudomány	573 074	573 074	581 647
15.	Felnőtt válogatottak	4 302 229	4 389 921	5 161 004
15.1	Férfi A-válogatott	3 545 365	3 614 438	3 922 188
15.2	Női A-válogatott	384 584	403 202	826 047
15.3	Futsal felnőtt válogatottak	372 281	372 281	412 769
PROFESSIONÁLIS LABDARÚGÁS				
16.	Hivatásos labdarúgás	2 773 209	3 004 309	3 705 113
16.1	Játékvezetés	1 245 375	1 245 375	1 110 166
16.2	Versenyszervezés	942 761	1 173 861	1 966 124
16.3	Képzés és klubfejlesztés	585 072	585 072	628 823
IRÁNYÍTÁS ÉS BACK OFFICE				
17.	Irányítás és adminisztráció	556 344	556 344	515 593
18.	Marketing, kommunikáció, nemzetközi kapcsolatok	828 430	878 430	988 227
19.	Támogató területek	776 097	776 097	855 337
20.	Egyéb kiadások	4 236 646	3 568 646	6 183 342
20.1	Értékcsökkenés	563 020	459 530	563 020
20.2	Adók, árfolyamvesztesség	1 188 000	841 530	1 188 000
20.3	Üzemeltetés és logisztika	1 835 626	1 835 626	2 118 322
20.4	Kötelezettségvállalási alapkifizetések	150 000	181 960	1 814 000
20.5	Általános tartalék	500 000	250 000	500 000
TRANSZFEREK				
21.	Kiemelt projektek	1 332 000	1 332 000	5 800
22.	Továbbadott támogatások és transferek	30 878 932	29 428 932	30 129 796
22.1	Elvont vagyoni értékű jogok	19 068 982	19 068 982	21 125 429
22.2	Egyéb továbbadott transferek	11 809 950	10 359 950	9 004 366
Eredmény		465 188	4 446 336	956 251

2. sz. melléklet

Telki Edzőcentrum Pénzügyi Terv 2025

(adatok forintban)

Megnevezés	2024 Terv	2024 Várható	2025 Terv
Szobaár-bevétel	560 888 450	570 070 180	590 504 040
Vendéglátás-bevétel	672 115 757	649 632 300	684 712 243
Szervizdíj	91 652 149	85 671 576	93 369 851
Wellness-bevétel	17 394 050	18 433 035	18 985 600
Pályabevétel	44 400 000	47 330 413	59 400 000
Egyéb bevétel	136 548 860	139 189 028	154 019 968
Összes bevétel	1 522 999 266	1 510 326 532	1 600 991 702
Személyi jellegű ráfordítások (bruttó)	258 267 423	269 049 989	283 023 284
Kiosztott szervizdíj	91 652 149	86 068 728	93 369 851
Bruttó prémium/jutalom és járulékai	33 267 137	23 066 371	18 509 400
Külső munkaerő	21 523 088	25 949 724	27 002 800
Közüzemi költségek	197 540 382	197 989 570	193 127 676
Pályafűtés energia	-	-	-
ELÁBÉ	265 849 903	220 878 434	271 205 297
Biztonsági feladatok	36 738 000	37 497 500	37 566 000
Kommunikáció	14 025 634	13 564 369	15 778 838
Ügyvitel	49 450 000	32 592 848	34 041 395
Marketing	525 000	557 876	640 417
Mosoda	13 776 199	13 671 241	15 123 879
Kert- és pályafenntartás	94 733 475	97 256 985	90 103 811
Karbantartás	80 000 000	95 979 489	98 878 120
Szállodai bekészítések	10 725 488	7 251 034	7 976 137
Takarítás, tisztítószerek	99 807 437	89 698 316	90 408 824
Egyéb	36 995 552	55 909 545	61 076 316
Eszközbeszerzés	15 919 140	39 493 518	47 018 477
Összesen	1 320 796 006	1 306 475 537	1 384 850 523
Szállodai üzemi eredmény	202 203 260	203 850 995	216 141 179
GOP %	13%	13%	14%
Bérleti díjak	17 059 091	15 000 000	15 000 000
Egyéb ráfordítások	70 496 503	67 630 890	74 393 979
MFB tőketörlesztés	159 754 636	160 535 353	177 478 186
MFB kamat	43 840 147	38 000 000	33 094 988
Egyenleg	- 88 947 117	- 77 315 248	- 80 969 865
Értékcsökkenési leírás	42 375 245	46 954 160	57 009 072
Adózás előtti eredmény	28 432 274	36 265 945	36 643 139

3. sz. melléklet

MLSZ Cash-flow-kimutatás

(adatok ezer forintban)

Eredmény:	956 251
IT-eszközbeszerzés, szoftver- és applikáció-fejlesztés	-747 810
Sporteszköz-beszerzések, beruházások	-341 514
Épületüzemeltetési és megyei beruházások	45 610
Telki beruházások (3. ütem, Logisztika Kp.)	-1 891 208
TAO- és UEFA/FIFA-támogatás a beruházásokhoz	2 012 208
Értékcsökkenés, követelés állományváltozás	729 920
Nettó cash-flow	763 456
Várható nyitóegyenleg 2025.01.01-én:	10 223 658
Várható záróegyenleg 2025.12.31-én:	10 987 114

4. sz. melléklet

Beszerzési terv összesítő táblázat

(adatok ezer forintban)

Szervezeti egység	Egyedi kiválasztás	Közbeszerzés	Meghívásos eljárás	Nyílt pályázati felhívás	Végösszeg
BM Pályaépítés		1 694 868			1 694 868
Bozsik Intézményi Program			379 800		379 800
Budapest Program		1 749 001			1 749 001
Csapatmenedzsment - Futsal szakág	7 500	82 000			89 500
Eseményszervezés - A-válogatott	30 000				30 000
Futsalcarnok		8 854 579			8 854 579
Grassroots Osztály			12 500		12 500
Innovációs és Szurkolói Kapcsolatok Iroda	6 000				6 000
Játékvezetői Iroda	49 800				49 800
Klublicenc adminisztráció	9 000				9 000
Kommunikációs Iroda	5 600				5 600
Marketingiroda	8 500		66 400		74 900
Megye – Fejér	18 580				18 580
Megye – Heves	21 150				21 150
Megye – Zala	8 628				8 628
OLLÉ-program			246 643		246 643
OPP felújítási munkálatok			2 213 000		2 213 000
Sporttudomány Iroda	179 500				179 500
Utánpótlás-válogatottak Osztály	82 423				82 423
Üzemeltetési Osztály			49 500		49 500
VAR II. projekt				800 000	800 000
Végösszeg	426 681	12 380 448	2 967 843	800 000	16 574 972

5. sz. melléklet

Kötelezettségvállalási alapok összesítő táblázata

(adatok ezer forintban)

Kötelezettségvállalási alapok	Nyitó állomány 2024.01.01.	Növekedés (alap-képzés) 2024.12.31-ig	Növekedés (tőkésített kamatok) 2024.11.21-ig	Csökkenés (várható felhasználás) 2024.12.31-ig	2024.12.31-én várható záró érték	Egyedi programokra allokált összeg	Program/ elnökségi határozat száma	Ebből 2025-ös tervezett felhasználás
Amatőr labdarúgó-infrastruktúra fenntart. és fejl.	7 000 000 000	903 928 812	626 428 212		8 530 357 024	3 000 000 000	Sporttelep 3.0	-3 000 000 000
Amatőr labdarúgás működési és díjcsökkentési tám.	3 000 000 000	387 398 062	364 001 525		3 751 399 587			
Női labdarúgás fejlesztési program	3 000 000 000	387 398 062	364 001 525		3 751 399 587			
Futsallabdarúgás-fejlesztési program	4 265 985 000	3 612 015 000	404 730 059	-221 615 000	8 061 115 059	7 878 000 000	Futsalmunka- csarnok-építési Program	-4 814 462 998
Utánpótlás-képzés és iskolai labdarúgás	3 000 000 000	387 398 062	364 001 525		3 751 399 587			
Volt válogatott labdarúgók életjáradéka	1 350 000 000	174 329 128	190 161 370	-404 138 465	1 310 352 033	1 350 000 000	ELN-118/2023 (12.04.)	-214 000 000
MLSZ fenntarthatósági stratégia	942 487 239	121 705 910	114 355 181		1 178 548 330			
Képzés, tudásimport, edzés- és sporttudo- mány	650 000 000	83 936 247	78 866 836		812 803 083			
MLSZ munkavállalói lojalitási program	1 500 000 000	193 699 031	181 999 793		1 875 698 824			-1 600 000 000
	24 708 472 239	6 251 808 316	2 688 546 026	-625 753 465	33 023 073 116	12 228 000 000		-9 628 462 998

X. Fejezet

Elnökségi Határozat

Az MLSZ Elnöksége az MLSZ 2025. évi szakmai és pénzügyi tervét 72 844 millió forint bevételt és 71 888 millió forint kiadást tartalmazó, 956 millió forintos eredménnyel számoló sarokszámokkal elfogadta. Az Elnökség felhatalmazta a Főtitkárt, hogy a 2025. évi szakmai és pénzügyi tervet az alábbi kiegészítéssel hajtsa végre:

1. A működés folyamatossága és a pénzügyi egyensúly biztosítása érdekében, az évközben jelentkező, nem tervezett kiadások fedezetére, valamint a betervezett, de nem realizált bevételek pótlása érdekében mindenekelőtt az elfogadott stratégiában és az üzleti tervben elfogadott szakmai célokra a szövetségi tartalék és az általános tartalék felhasználásáról döntést hozzon.
2. Az Alapszabály és a Gazdálkodási Szabályzat szerint jelentős kiadásnak minősülő, de ajóvähagyott pénzügyi tervben nevesített kiadásokra saját hatáskörben kötelezettséget vállaljon.
3. A kiadások folyamatos biztosítása érdekében az MLSZ számlavezető pénzintézetével megkötött szerződés alapján szükség szerint likviditási célú hitel lehívásáról intézkedjen.
4. A látványcsapatsport-támogatások és a központi költségvetési (állami) támogatások között, valamint a támogatások keretében megtervezett kiadási jogcímeken belül – a jóvähagyott támogatási célokra figyelemmel, a tervben szereplő programok finanszírozása érdekében – indokolt esetben átcsoportosítást kezdeményezzen.
5. A kötelezettségvállalási alapok allokációját és 9 628 millió forint értékben tervezett 2025-ös felhasználását az éves szakmai és pénzügyi tervben részletezett módon az Elnökség jóvähagyja.

6. Az előterjesztés elfogadásával a Futsalmunkacsarnok-építési Program elfogadásáról szóló ELN-87/2024 (07.25.) számú határozat 5. pontja az alábbiak szerint módosul:

„A beruházás forrásai:

- | | |
|-------------------------------|------------------------------------|
| • FIFA Forward 3.0 | 293 millió forint (850.000 dollár) |
| • Állami támogatás | 684 millió forint |
| • Kötelezettségvállalási alap | 7 878 millió forint” |

Az Elnökség felkérte az MLSZ Elnökét, hogy az MLSZ 2025. évi szakmai és pénzügyi tervét elfogadásra terjessze a 2025-ben megtartásra kerülő éves rendes Küldöttközgyűlés elé.



**A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGÁNAK
JELENTÉSE A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG 2025. ÉVI SZAKMAI ÉS
PÉNZÜGYI TERVÉRŐL**

A Magyar Labdarúgó Szövetség (a továbbiakban: MLSZ) Felügyelő Bizottsága az MLSZ Alapszabályának 32. § (6) bekezdésének rendelkezése alapján megvizsgálta az MLSZ 2025. évi szakmai és pénzügyi tervét.

A vizsgálat alapján a Felügyelő Bizottság 18/2024. (11.28.) FB. sz. határozatával megállapította, hogy a szakmai és pénzügyi tervben szereplő transzfer tételek nélkül számított 42 714 449 eFt összes bevétel és 41 758 198 eFt összes kiadás a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény és az MLSZ Gazdálkodási Szabályzatában foglalt rendelkezéseknek megfelelően lett megtervezve.

Az MLSZ Felügyelő Bizottsága a fentiek alapján az MLSZ 2025. évi szakmai és pénzügyi tervének az előterjesztett tartalommal történő elfogadását javasolja az MLSZ Elnöksége számára.

Budapest, 2024. november 28.

Kecskés László
a Felügyelő Bizottság Elnöke

Szakmai és pénzügyi terv 2025

