

Magyar Labdarúgó Szövetség



Szakmai terv

I. fejezet Nemzetközi terület	3
1. A szakterület tevékenysége	3
2. A szakterület eseti vagy projektszerű feladatai	3
II. fejezet Biztonság	4
1. A szakterület tevékenysége	4
2. Szövetségek a biztonságért konferencia II.	4
3. Fogadási csalások elleni kézikönyv és felvilágosító kampány	4
4. Sportrendezvények rendezőinek képzése.....	5
5. Vagyonvédelmi cégek akkreditációs rendszerének kidolgozása	5
6. Sportrendészeti nyilvántartás – informatikai rendszerfejlesztés	6
7. Stadionbiztonsági projekt I. ütem	6
8. Stadionbiztonsági projekt II. ütem	7
III. fejezet Pályaépítés.....	9
1. A szakterület tevékenysége	9
2. MLSZ Edzőcentrum fejlesztés.....	9
IV. fejezet Versenyszervezés	11
1. A szakterület tevékenysége	11
2. Nemzeti bajnokságok	11
3. A szakterület kiemelt projektjei	11
V. fejezet Játékvezetés	12
VI. fejezet Klublicenc.....	13
1. A szakterület tevékenysége	13
2. Klublicenc kérelmek feldolgozása és elbírálása	13
VII. fejezet Grassroots.....	14
1. A szakterület tevékenysége	14
2. A szakterület kiemelt projektjei	14
VIII. fejezet Felnőttképzés	15
IX. fejezet Marketing	16
1. A szakterület tevékenysége	16
2. OTP-MOL Bozsik-program márkaépítés	16
3. Társadalmi felelősségvállalás program (CSR)	16
4. Marketing kutatás	17
5. Marketing klub.....	17
6. RangAdó díjátadó.....	17
7. Szponzoráció	17
8. Weboldal funkcionális fejlesztése.....	18
X. fejezet Kommunikáció.....	19
1. A szakterület tevékenysége	19
2. A szakterület kiemelt projektjei	19
XI. fejezet Informatika.....	20
1. A szakterület tevékenysége	20
2. A szakterület kiemelt projektjei.....	20
3. Elektronikus ügyintézés.....	20
4. Integrált futball adatbázis kiépítése	20
5. Vezetői információs rendszer kiépítése.....	21
6. Adat- és üzembiztonsági infrastruktúra fejlesztés	21
XII. fejezet Hivatali Adminisztráció	22
1. A szakterület tevékenysége	22
2. A szakterület kiemelt projektjei.....	22
3. Sérülésprevenziós (11+) program	22
4. Törzsizom program	22
5. Orvosi licenccs képzés.....	23
XIII. fejezet Nemzetközi Versenynaptár	24

I. fejezet

Nemzetközi terület

1. A szakterület tevékenysége

- elősegíti és bonyolítja a szövetség nemzetközi együttműködését a FIFA-val és az UEFA-val, továbbá a társ szövetségekkel;
- együttműködik nemzetközi szervezetekkel hazai fejlesztési programokban;
- intézi a sportszervezetek európai klubtornákra történő nevezését és bonyolítja szövetségi adminisztrációját, továbbá segítséget nyújt UEFA mérkőzéseik előkészítésében;
- figyelemmel kíséri a FIFA és az UEFA szabályzatait, versenykiírásait, egyéb rendelkezéseit, hivatalos tájékoztatásait, valamint mindezek változásait, és tájékoztatja a Szövetség illetékes hivatali egységeit;
- figyelemmel kíséri a FIFA és UEFA pályázatait, részt vesz a pályázatok elkészítésében;
- figyelemmel kíséri a FIFA és az UEFA eseményeit és gondoskodik az illetékes hivatali egység részletes tájékoztatásáról;
- részt vesz a tagországi partnerség fejlesztésében;
- közreműködik a felnőtt férfi 'A' válogatott mérkőzéseinek lekötésében.

2. A szakterület eseti vagy projektszerű feladatai

- a Magyar Labdarúgás Fóruma nemzetközi vendégei programjának előkészítése;
- közreműködés a nemzetközi labdarúgás legfejlettebb szervezeti, szakmai struktúráinak áttekintésében, beépítési lehetőségeinek vizsgálata a magyar labdarúgás fejlesztési koncepciójába;
- az európai szövetségekkel való együttműködések, tapasztalatcserék előkészítése, bonyolítása;
- a hazai rendezésű 2014. évi UEFA U19 EB előkészítése;
- UEFA U19 Mini torna előkészítése és lebonyolítása (a 2014-es U19 EB teszt eseménye).

II. fejezet Biztonság

1. A szakterület tevékenysége

A szervezeti egység felelős a jogszabályokban rögzített sportrendészeti, valamint a fogadási csalásokkal, továbbá a szurkolókkal történő együttműködéssel kapcsolatos feladatok végrehajtásáért, illetve a biztonsági infrastruktúra fejlesztésével kapcsolatos feladatok menedzseléséért, valamint a nemzeti koordinációs feladatok végrehajtása mellett a szakterület nemzetközi kapcsolatainak biztosításáért.

2. Szövetségek a biztonságért konferencia II.

2.1. A projekt rövid leírása

A Magyar Olimpiai Bizottság anyagi és erkölcsi támogatásával a látványsportágak képviselőivel szoros együttműködésben a szövetségek sportszervezeteinek képviselői részére egy elméleti és gyakorlati elemekből álló konferencia kerül megrendezésre. Az egyes konferencia „állomások” keretében kétnapos összejövetelek segítik feldolgozni a sportrendészeti szabályozókat és egységesíteni a nagyon eltérő megoldási gyakorlatokat. A közös munka segíti, hogy a sportágak közötti és a sportágakon belüli együttműködés fejlődjön.

2.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

- szakmai program összeállítása
- konferencia előkészítése
- konferencia moderálása
- konferencia értékelése további előkészítése

2.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

A projektet teljes egészében a MOB finanszírozza. A szükséges infrastruktúrát, illetve az azzal kapcsolatos további feladatokat külső vállalkozók teremtik elő. A konferencia előkészítése, lebonyolítás és értékelése max. 2 hetet vesz igénybe.

2.4. A projekt várható eredménye

A projekt keretében a labdarúgó szövetség mellett további 4 szövetség (vízilabda, kézilabda, jégkorong, kosárlabda) és azok tagszervezeteinek képviselői jelennek meg (összesen 70 fő). A tagszervezetek mellett további szakmai testületek is meghívást kapnak (pl.: Sportrendezvényeket Biztonsági Szempontból Minősítő Bizottság, OKRI, OBH, EMMI, ORFK, stb.). A konferencián 120 fő megjelenésére számítunk.

A konferencia eredményeképpen arra számítunk, hogy csökken a nézők, a rendezők és a szervezők által elkövetett jogsértések/szabálysértések száma, azaz nem emelkedik a közigazgatási bírság, a fegyelmi és a hatósági elmarasztalások száma, az eljárás alá vont személyek száma, valamint a súlyos, személyi szabadságot korlátozó intézkedések száma csökken.

3. Fogadási csalások elleni kézikönyv és felvilágosító kampány

3.1. A projekt rövid leírása

A sportrendezvények eseményeinek és eredményeinek befolyásolása elleni fellépés minden sportvezető, sport(szak)ember számára kiemelt feladat, hiszen a médiában nagy sajtóvisszhangot kiváltó cselekmények veszélyeztetik a sportszervezet céljait, prioritásait, rombolják a versenyt, valamint ellehetetlenítik a sport szociális és kulturális értékeit.

A kézikönyv célja, hogy a labdarúgás megítélését és érdekét, valamint a sportág értékeit veszélyeztető - a labdarúgó mérkőzések (rész)eredményének, részlemeinek, tiltott eszközökkel történő befolyásolásához kötődő - bűncselekmények megelőzését, felderítését és az elkövetőkkel szembeni nyomozás sikeres lefolytatását a labdarúgás minden szereplője hatékonyan, aktívan és megfelelő formában támogassa.

A kézikönyv, illetve a jogi szabályozás megismertetése kiemelt feladat, hiszen a sportolók és sportvezetők nincsenek tudatában a rájuk leselkedő veszélyeknek.

3.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

- kézikönyv összeállítása

- kézikönyv nyomdai munkák
- felvilágosító munka összeállítása
- felvilágosító kampány megszervezése
- kampány értékelése további előkészítése

3.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

A projekt előkészítése nem igényel forrásokat, a nyomdai munkák és a felvilágosító kampány TAO forrásokból is finanszírozható. A kézikönyv elkészítése, lektorálása nyomdai munka összértéke kb. 1 millió forint, a felvilágosító kampánysorozat kb. 10 millió forint.

3.4. A projekt várható eredménye

A projektbe bevont sportolók, sportvezetők száma, a fogadási csalásokkal kapcsolatos gyanúsítások számának csökkenése.

A kézikönyv és a felvilágosító kampány segít abban, hogy a jogismeret fejlődjön, a negatív jelenségek megismerésre kerüljenek. A megelőző jellegű munkavégzés hatására csökken az áldozattá válás és a bűnisméltés veszélye.

4. Sportrendezvények rendezőinek képzése

4.1. A projekt rövid leírása

A sportrendészeti jogszabályok taxatíván meghatározzák, hogy a sportrendezvények biztosításában milyen végzettséggel lehet szerepet vállalni. A rendező szervnek csak a személy-, vagyonvédelmi és magánnyomozói tevékenységről szóló törvény hatálya alá tartozó egyéni vagy társas vállalkozás, rendezőnek csak a hatóság által kiállított személy-, vagyonvédelmi igazolvánnyal rendelkező – a képesítésekkel kapcsolatos jogszabályban és a sportági szakszövetség belső szabályzatában meghatározott képesítési, képzési követelményeknek megfelelő, a sportrendezvényen való rendfenntartásra felkészített – személy bízható meg. A Biztonsági Szabályzat értelmében a vagyonőröknek (rendező) speciális képzésen is részt kell venniük. A megfelelő minőségű vizsga érdekében egy optimális pedagógiai program, egy képzési anyag és egy megfelelő vizsgarendszer kidolgozására van szükség.

4.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Optimális pedagógiai program beszerzése, egy képzési anyag és egy megfelelő vizsgarendszer kidolgozása

4.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

A projekt során várhatóan addicionális költségek bevonására nincs szükség, hiszen a képzési anyag a vagyonvédelmi vállalkozások és azok munkavállalói számára térítés ellenében hozzáférhető. A képzési és vizsgarendszer kidolgozása, az ehhez kapcsolódó további feladatok meghatározása és végrehajtása kb. 0,5 -1,0 millió forintot emészt fel. A képzési rendszer megújítása 1 év alatt kb. 6 hetet, illetve ennek megfelelő számú munkaórát igényel.

4.4. A projekt várható eredménye

Mintegy ezer vagyonőr speciális képzése két év alatt, megfelelő képzési és vizsgarendszer kidolgozása.

A konferencia eredményeképpen arra számítunk, hogy csökken a nézők, a rendezők és a szervezők által elkövetett jogsértések/szabálysértések száma, azaz nem emelkedik a közigazgatási bírság, a fegyelmi és a hatósági elmarasztalások száma, az eljárás alá vont személyek száma, csökken a súlyos, személyi szabadságot korlátozó intézkedések száma.

5. Vagyonvédelmi cégek akkreditációs rendszerének kidolgozása

5.1. A projekt rövid leírása

A sportrendészeti szabályozás értelmében a sportrendezvények biztosításában szerepet vállaló vagyonvédelmi cégeket a sportszövetségnek akkreditálnia kell. A Kormány rendeletben határozta meg azokat a sportrendezvényeket, amelyeken a rendezésre és a szurkolók utazásának biztosítására a sportszövetség által akkreditált rendező szervet, valamint évente legalább egy alkalommal a sportrendezvények biztosítására szakirányú továbbképzés keretében felkészített rendezőt kell megbízni. A cél az, hogy csak és kizárólag olyan vagyonvédelmi vállalkozások vegyenek részt a szervezett

mérkőzések, illetve a szurkolók utazásának biztosításában, amelyek megfelelő mennyiségű előerővel és eszköz állománnyal rendelkeznek.

5.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Akkreditációs rendszer kidolgozása a hozzá kapcsolódó nyilvántartással.

5.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

A projekt addicionális anyagi ráfordítást nem igényel. A kidolgozás, a munkaanyag koordinációja, valamint bevezetése több munkafázisban, legalább egy év alatt négy hetet vesz igénybe.

5.4. A projekt várható eredménye

A jelenlegi rendszerben kétséges, hogy minden vagyoni védelmi vállalkozás megfelelő mennyiségű és minőségű eszközparkkal és humán erőforrással rendelkezik. A felmérés és az akkreditációs feltételek kidolgozása alapján van lehetőség pontos indikátorok meghatározására. Várhatóan a biztosításban résztvevő vagyoni védelmi vállalkozások száma csökkenni fog, a biztosítások minősége (szervezők és rendezők által elkövetett jog- és szabálysértések számának csökkenése) javulni fog.

A jogszabályi megfelelés mellett arra számítunk, hogy a mennyiség helyett a rendezők minősége lesz a meghatározó. Csökken a nézők, a rendezők és a szervezők által elkövetett jogsértések/szabálysértések száma, azaz nem emelkedik a közigazgatási bírság, a fegyelmi és a hatósági elmarasztalások száma, az eljárás alá vont személyek száma csökken, a súlyos, személyi szabadságot korlátozó intézkedések száma.

6. Sportrendészeti nyilvántartás – informatikai rendszerfejlesztés

6.1. A projekt rövid leírása

A sportrendészeti szabályozás számtalan adminisztrációs kötelezettséget ró a sportszövetségekre, illetve tagszervezeteikre, amelyek napi szintű menedzselése, illetve a mai kornak megfelelő minőségben történő nyilvántartása csak színvonalas informatikai támogatással valósulhat meg. Az adatszolgáltatás és adatfeldolgozás digitalizálása megkönnyíti a licenc eljárást és a biztonsági adminisztráció végrehajtását, a számonkérést és a végrehajtott munka értékelését. Az informatikai támogatás eredményeképpen színvonalas statisztikai rendszer jöhet létre.

6.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Informatikai rendszer fejlesztése, illetve adatalemeinek összeállítása.

6.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

A projekt addicionális anyagi ráfordítást igényel. A kidolgozás, a munkaanyag koordinációja, valamint bevezetése több munkafázisban, legalább egy év alatt négy hetet, illetve megfelelő számú munkaórát vesz igénybe.

6.4. A projekt várható eredménye

A jogszabályi kötelezettségek végrehajtásának ellenőrzése, a nyomon követés.

A rendszer fejlesztésének eredményeképpen pontosabb adatok állnak rendelkezésre a fegyelmi eljárások, a szabály- és jogsértések vonatkozásában.

7. Stadionbiztonsági projekt I. ütem

7.1. A projekt rövid leírása

A jogszabályi rendelkezések alapján az Emberi Erőforrások Minisztériuma támogatásával a sportrendezvények biztonságáról szóló 54/2004. (III.31.) Korm. rendelet hatálya alá tartozó, a Szövetség által, illetve versenyrendszerében szervezett mérkőzéseknek helyet adó sportlétesítmények műszaki, infrastrukturális és biztonságtechnikai infrastruktúrája megújul. A sport huliganizmus jelensége elleni fellépés érdekében szükséges egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CIV. törvény 16. §-a módosította a sportról szóló 2004. évi I. törvény 72. §-át, amely alapján a szervezőnek a labdarúgás sportág tekintetében a kiemelt-, és a fokozott biztonsági kockázatú sportrendezvény esetében 2013. július 1. napjától beléptető rendszert kell alkalmaznia és névre szóló jegyet kell értékesítenie.

7.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Az első ütem keretében:

- központi rendszer (központi jegy és bérletrendszer, klubkártya rendszer) jön létre;
- sportrendészeti nyilvántartás, illetve az azzal való kapcsolat elemei jönnek létre;
- megújul 6 stadion sportrendészeti infrastruktúrája: beléptető kapuk (embermagas), kamerarendszer (a lelátók és a belépési pontok folyamatos, személyazonosításra alkalmas megfigyelésének rendszere), vezetési pontok újulnak meg (monitorok, irányító rendszerek), továbbá pénztárak és az ahhoz kapcsolódó informatikai eszközpark újul meg.

7.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

A Emberi Erőforrás Minisztérium költségvetésében a Kormány 960 millió forintot biztosított a projekt első fázisának végrehajtására. A projekt kezdeményezettje az MLSZ, amely egy háromoldalú támogatási szerződés keretén belül jut a forráshoz. Feladata a 4/2011 (II.28.) NEFMI rendelet alapján, hogy a BMSK Zrt.-vel együttműködve fejlessze ki a rendszereket és juttassa el az eszközöket a kluboknak, a sportról szóló 2004. évi I. törvényben, valamint a sport huliganizmus jelensége elleni fellépés érdekében szükséges egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CIV törvényben foglaltaknak megfelelően. A Stadionbiztonság Projekt első ütemében a beruházásra közvetlenül rendelkezésre álló 883 millió forint a megvalósíthatósági tanulmányban foglaltak alapján várhatóan 8-10 stadion felszerelésére lesz elegendő. A fentiek alapján lesznek stadionok, amelyek a Sporttörvényben (2004. évi I. tv. 68/A §) előírt, a fokozott és kiemelt biztonsági kockázatú mérkőzések megrendezésének feltételeit nem tudják megteremteni. Amennyiben ilyen stadionokban a fenti kockázati besorolású rendezvényt kell megtartani, úgy a biztonsági rendszerek kiépítéséig a szükséges rendszereket, eszközöket az MLSZ biztosítja.

7.4. A projekt várható eredménye

A megfelelő sportrendészeti infrastruktúrával rendelkező stadionok száma 6 db lesz, a webes jegyértékesítés száma megnő. Jogszabályoknak megfelelő stadionok.

8. Stadionbiztonsági projekt II. ütem

8.1. A projekt rövid leírása

A jogszabályi rendelkezések alapján az Emberi Erőforrások Minisztériuma támogatásával a sportrendezvények biztonságáról szóló 54/2004. (III.31.) Korm. rendelet hatálya alá tartozó, az MLSZ által, illetve az MLSZ versenyrendszerében szervezett mérkőzéseknek helyet adó sportlétesítmények műszaki, infrastrukturális és biztonságtechnikai infrastruktúrája megújul a nézőtéri erőszak visszaszorítása, illetve megelőzése céljából. A sport huliganizmus jelensége elleni fellépés érdekében szükséges egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CIV. törvény 16. §-a módosította a sportról szóló 2004. évi I. törvény 72. §-át, amely alapján a szervezőnek a labdarúgás sportág tekintetében a kiemelt-, és a fokozott biztonsági kockázatú sportrendezvény esetében 2013. július 1. napjától beléptető rendszert kell alkalmaznia és névre szóló jegyet kell értékesítenie.

8.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

A stadionbiztonsági rendszereknek az alábbi elvárásoknak kell megfelelnie:

- a) folyamatos együttműködés a központi jegyértékesítő rendszerrel,
- b) egységes beléptető rendszer,
- c) a személyazonosítást lehetővé tevő kamerarendszer,
- d) vezetési pontok és jegypénztárak fejlesztése.

8.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

Az MLSZ stadionbiztonsági rendszerének bővítése keretében eltérő műszaki állapotú stadionok biztonsági rendszerei (beléptető- és kamerás megfigyelő rendszer). A stadionbiztonsági rendszerhez kapcsolódó stadionok száma az ajánlatok és a tárgyalások eredményeként kerül meghatározásra figyelemmel a rendelkezésre álló állami támogatás (pénzügyi fedezet) mértékére. A stadionbiztonsági rendszerhez ajánlatkérő legfeljebb 12 db labdarúgó stadiont tervez kapcsolni jelen közbeszerzési eljárás eredményeképpen.

Becsült költség áfa nélkül: 586 millió forint

8.4. A projekt várható eredménye

12 stadion alkalmassá tétele a sportrendészeti jogszabályok előírásainak teljesítésére. 12 stadion fejlesztése, központi jegyértékesítési és sportrendészeti nyilvántartáshoz történő csatlakoztatása.

III. fejezet

Pályaépítés

1. A szakterület tevékenysége

Az Országos Pályaépítési Program 2012-ben indult, miután a Nemzeti Sport Intézet jóváhagyta a Szövetség tárgyi eszköz beruházásra vonatkozó Sportfejlesztési Programját.

A program alapja, hogy az önkormányzatok, a sportszervezetek, vagy az iskolák által biztosított területeken (telken, telekrészen) - a Szövetség szervezésében és kivitelezésében - kisméretű és nagyméretű műfüves futballpályák épüljenek.

A mai modern követelményeknek megfelelő műfüves, palánkkal, labdafogó hálóval körülvett és elektromos világítással ellátott, 12x24 és 20x40 méter méretű futballpályák több funkciót is be tudnak tölteni. Egyrészt a gyermekfoci céljaira használhatók kiválóan (Bozsik program, mindennapos iskolai testnevelés, spontán szerveződő baráti társaságok), másrészt a településen és vonzáskörzetében élő, versenyrendszerben nem induló, de futbalozni szerető baráti, felnőtt társaságoknak, munkahelyi kollektíváknak nyújt remek lehetőséget. Egy pálya és teljes felszereltségének átlagos költsége, járdával és megfelelő villanyvilágítással együtt kb. 28,1 millió Ft, ami a pályamérettől, az egyes pályák felszereltségétől függően változhat.

A szabvány méretű, műfüves borítású nagypályák építése esetén a program célja a régiós központokban a jobb edzéslehetőségek megteremtése és a téli szezon kihasználása. Egy-egy ilyen pálya teljes költsége előzetes becsléseink szerint 144,5 millió Ft.

Fenti beruházások költségeiből az MLSZ vállalja a 70 %-ot TAO forrásból, az önkormányzatnak, sportszervezetnek pedig csak a maradék 30 %-ot kell előteremtenie.

A helyszínek pályázat keretében, formai és tartalmi előértékelést követően, a megyei igazgatóság/elnökség javaslatát alapul véve, az Elnökség döntése alapján kerültek kiválasztásra.

2012-ben az Elnökség 115 pályázatot hagyott jóvá, melyekből 43 pályázó visszalépett vagy későbbi ütemben kérte a pályaépítést. 2012-ben 72 pálya készült el összesen, 14 nagypálya, 58 kispálya.

A műszaki ellenőr és a szállítók (a négy termékcsoport vonatkozásában: műfű és kellékei, kapuk és felszerelési tárgyak, palánk és háttérháló valamint mobil lelátó) kiválasztása tendereztetéssel történt.

A kivitelezői tender több ütemben zajlott. Valamennyi helyszín tekintetében legalább 3-5 vállalkozó, helyszíni bejárást követően nyújtotta be ajánlatát.

2013-ban terveink szerint 100 pálya kerül felépítésre, 81 kispálya és 19 nagypálya. Az építkezések márciusban kezdődnek és ütemesen zajlanak előreláthatóan október végéig. Az önkormányzatok és sportszervezetek részére kiírt pályázat kiértékelése jelenleg folyamatban van, összesen 62 pályára érkezett be pályázat, ezenkívül 2012-ből 18 pálya került át 2013 tavaszára. Az új pályázatokat az Elnökség 2013 januárjában hagyja jóvá, ezt követően kerülnek benyújtásra a Nemzeti Sport Intézethez jóváhagyásra. A tervezett 100 pályához még egy pályázat kiírására biztosan szükség lesz önkormányzatok és sportszervezetek részére előreláthatólag 2013 második negyedévében. A Nemzeti Sport Intézet a tavaszi programot várhatóan 2013 első negyedévében hagyja jóvá, az őszi programot pedig 2013. április 30-ig kell a Nemzeti Sport Intézetnek benyújtani.

2. MLSZ Edzőcentrum fejlesztés

2.1. A projekt rövid leírása

A Telki Edzőközpont és Sportszálloda több mint három éve üzemel, mely megfelelő helyszínt nyújt a válogatott csapatok felkészüléseinek és edzőtáborainak.

Az Edzőcentrum nem csak Magyarországon, hanem más országokban is elismert, a rövid üzemeltetés alatt több mint 40 különböző országból jöttek csapatok edzőtáborozni és megelégedésüket mi sem tükrözi jobban, hogy több csapat többször is visszatért.

Figyelembe véve az elmúlt időszak tapasztalatait, a hiányosságok kiküszöbölése, a színvonal emelése és a válogatott csapatok szélesebb körű kiszolgálásának érdekében bizonyos fejlesztéseket szükséges véghezvinni az Edzőcentrumban.

2.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

- bonyolítói tender
- tervezői tender
- építési engedély beszerzése

- kivitelezői tender
- kivitelezés

2.3. A projekt megvalósításához szükséges pénzügyi és humán erőforrások

A fejlesztés költségvetése körülbelül nettó 940 millió forintot tesz ki, ami 30% önerő és 70% TAO támogatás bevonásával kerül finanszírozásra.

Önerő (UEFA HatTrickIII támogatás):	nettó	282.000.000 Ft
TAO:	nettó	658.000000 Ft
Összesen:	nettó	940.000.000 Ft

2.4. A projekt várható eredménye

Egy pálya fűthetővé alakítása

Jelentősen kitolható az edzőtáborok lebonyolításának időtartama, így a téli fagyos és havas időszakban is jó minőségű füves pálya áll a csapatok rendelkezésére.

Uszoda és wellness részleg

A csapatok rehabilitációjához elengedhetetlen egy úszómedence és egy minden szükségletet kielégítő wellness részleg. Ezen szolgáltatások szerves és nagyon fontos részét képezik az edzőtáboroknak, amelyek a játékosok teljes regenerációjában és rehabilitációjában óriási szerepet töltenek be.

Műfüves pálya lefedése sátorral

A téli időszakban is megfelelő edzésfeltételek biztosíthatók a válogatott csapatoknak.

Külső vizes blokk

A kialakításnak köszönhetően a játékosok és a nézők még komfortosabban érezhetik az Edzőcentrumban eltöltött időt.

Mobil lelátó

Jelenleg a létesítményben található pályák közül csak a centerpályán található lelátó. A mobil letátónak köszönhetően az edző pályákat is alkalmassá lehet tenni mérkőzések lebonyolítása, így akár a nemzetközi utánpótlástornák meccseit egyszerre két pályán is lehet rendezni.

Megújuló energiaforrások felhasználása

A napenergia és hőszivattyú technológia alkalmazása lehetőséget ad az edzőcentrum számára, hogy saját maga állítson elő energiát. Az így keletkezett energia felhasználható a meglévő létesítmény és a tervezett uszoda, továbbá a pálya fűtésére is, ennek köszönhetően jelentősen csökkenthetők az Edzőcentrum költségei.

IV. fejezet

Versenyszervezés

1. A szakterület tevékenysége

Az MLSZ stratégiai és középtávú terveire tekintettel:

- A versenykiírások alapján a nagypályás férfi – női felnőtt és utánpótlás, a futsal férfi – női felnőtt és utánpótlás, valamint a strandlabdarúgó felnőtt és utánpótlás versenyek lebonyolítása.
- A bajnoki és kupa versenykiírások elkészítése, jóváhagyásra előterjesztés.
- A versenyeztetéssel kapcsolatos szabályzatok (Biztonsági, Dopping, Fegyelmi, Infrastruktúra, Játékosügynök, Nyilvántartási-Igazolási-Átigazolási, Verseny) folyamatos figyelemmel kísérése, a szükséges módosítások előkészítése – egyeztetése.
- A labdarúgó igazolások – átigazolások versenyengedélyeinek folyamatos ügyintézése.
- Az amatőr és hivatásos labdarúgók szerződéseinek folyamatos ügyintézése, irattározása, az informatikai rendszerbe történő felvitele.
- A labdarúgók nemzetközi átigazolásainak folyamatos ügyintézése. Kapcsolattartás a FIFA-val és UEFA-val.
- A sportszervezetek hazai és külföldi nemzetközi felkészülési és torna mérkőzéseinek engedélyezése.
- Szövetségi mérkőzés ellenőrök képzése – továbbképzése – értékelése.
- Az NB-s felnőtt bajnokságban résztvevő sportszervezetek technikai vezetőinek továbbképzése.
- Az MLSZ és a megyei (budapesti) fegyelmi, fellebbviteli, igazolási, átigazolási és versenybizottságok elnökeinek félévenkénti szakmai találkozója, egyeztetés a hatályos szabályzatokról.
- Az MLSZ kiemelt hazai és nemzetközi eseményeinek előkészítésében – végrehajtásában való részvétel.
- A bajnoki és kupa mérkőzésekre alkalmas infrastrukturális létesítményi ellenőrzések ellátása.

2. Nemzeti bajnokságok

2013/14-es bajnoki évtől a nemzeti férfi felnőtt versenyrendszer átalakításra kerül. A Férfi Felnőtt NB I. létszáma változatlanul 16 marad, a kétcsoportos NB II. azonban 16 csapatos egy csoportos bajnokságra szűkül, az NB III. küzdelmei pedig – az NB I-es tartalékcsoportokat is ideértve – 3 db 16 csapatos csoportban kerül lebonyolításra. Az NB I. és NB II. hivatásos bajnokság lesz, az NB III. pedig vegyesnyílt.

Az NB II-NB III. illetve az NB III.-megyei I. osztályok bajnokai osztályozó mérkőzéseken döntenek el a feljutás-kiesés kérdéséről (június 8-9. és 15-16.) 26 párosításban összesen 52 osztályozó mérkőzés kerül lebonyolításra. Az osztályozó sorsolására 2013. február 28-án került sor, az eseményt az MLSZ TV élőben közvetítette.

3. A szakterület kiemelt projektjei

- Versenyszervezéssel kapcsolatos kérdések egyeztetése (versenykiírások, szabályzatok).
- Az NB III férfi felnőtt és a megyei (budapesti) I. osztályú férfi felnőtt licenc szabályzat kidolgozása.

V. fejezet Játékvezetés

1.1. A szakterület tevékenysége

- játékvezetők, ellenőrök továbbképzése, edzőtáborok szervezése;
- mérkőzések megyékre való leosztása;
- az MLSZ által szervezett bajnokságok és kupák játékvezetői és ellenőri küldésének lebonyolítása, adminisztrációja;
- országos játékvezetők, ellenőrök szerződéseinek nyilvántartása;
- országos játékvezetők és ellenőrök személyi adatainak és elszámolási törzsadatainak nyilvántartása;
- játékvezetők, ellenőrök elszámolásainak lebonyolítása (NB I., NB II., Liga Kupa, Magyar Kupa, Futsal NB I., Futsal NB II., Futsal Magyar Kupa);
- hazai és nemzetközi edzőmérkőzések játékvezetői küldésének lebonyolítása, adminisztrációja, elszámolása;
- nemzetközi szervezetekkel (UEFA, FIFA, egyéb tagszövetségek) való kapcsolattartás
- hazai rendezésű UEFA mérkőzésekre és tornákra delegáció kísérésének biztosítása, koordinálása;
- játékvezetők, ellenőrök eszközökkel, felszereléssel való ellátása;
- megyékkel való kapcsolattartás – adminisztráció, toborzás, oktatás, továbbképzés, talent-mentor, ellenőrzés, küldés területén;
- UEFA Convention adminisztrációjának vezetése.

1.2. A hivatali egység / szervezeti egység eseti vagy projektszerű feladatai (felsorolás)

- a bajnokságok átszervezésével kapcsolatosan az országos keret (játékvezetők és ellenőrök) átalakítása;
- profi játékvezetői rendszer bevezetése;
- alapvonalis játékvezetők bevezetése az első osztályban;
- a megyei játékvezetők egységes képzésének, továbbképzésének, ellenőrzésének kialakítása;
- a felkészítési táborok azonos feltételi rendszerben való megszervezése.

VI. fejezet

Klublicenc

1. A szakterület tevékenysége

A klublicenc adminisztráción dolgozó munkatársak feladata, hogy az UEFA/NB I és NB II versenyeken indulni tervező klubok indulási jog megszerzésének elbírálásáért felelős szakmai értékelési rendszert (továbbiakban: klublicenc rendszer) kialakítsa, működtesse és fejlessze a vonatkozó magyar törvényeknek, valamint az érvényben lévő MLSZ és UEFA szabályzatoknak megfelelően. Ennek keretében sportszakmai, jogi, pénzügyi, személyügyi kritériumokat tartalmazó értékelési rendszert alakít ki és ezen kritériumok teljesülését vizsgálja meg a bajnoki rendszerben részt vevő klubok vonatkozásában. Év közben folyamatos monitoring rendszert működtet és tervezett valamint eseti ellenőrzéseket végez a licenc tulajdonosoknál.

2. Klublicenc kérelmek feldolgozása és elbírálása

2.1. A projekt rövid leírása

A klublicenc adminisztráció legfontosabb feladata, melynek keretében a klubok által benyújtott klublicenc kérelmek előre definiált szakmai szempontok alapján elbírálásra kerülnek. Az értékelési folyamat során a licencigénylőnek öt fő szakmai kritérium (pénzügyi, jogi, sportszakmai, adminisztratív, infrastrukturális) elvárásainak kell megfelelnie. A megfelelést a klublicenc adminisztráció kritériumonként külön szakértő bevonásával értékeli. Az értékelés eredménye alapján az adminisztráció javaslatot tesz a független, külső személyekből álló Licencadó Bizottság számára a klub által igényelt licenc megadására, vagy elutasítására. A bizottság döntése ellen a klub fellebbezést nyújthat be a Fellebbviteli Bizottsághoz.

2.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

- licencidőszak definiálása és kikommunikálása az klubok felé;
- licenckérelmek fogadása;
- licenckérelmek formai szempontból történő ellenőrzése;
- hiánypótlások folyamatos küldése a kluboknak és kapcsolódó beérkező dokumentumok fogadása;
- licenckérelmek tartalmi értékelése;
- licenckérelmek Elsőfokú Licencadó Bizottság elé bocsátása, majd a bizottság dönt a licenc megadásáról, vagy elutasításáról;
- a klub fellebbezést nyújthat be a döntés ellen a Fellebbviteli Bizottsághoz;
- a Fellebbviteli Licencadó Bizottság döntése a licenc megadásáról, vagy elutasításáról végleges.

2.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

Szükséges emberi erőforrás:

- 1 fő licenc manager – márciustól májusig teljes munkaidőben
- 1 fő licenc munkatárs – márciustól májusig teljes munkaidőben
- szakértők az egyes kritériumok vonatkozásában

Szükséges közvetlen pénzügyi erőforrás:

- külső szakértő a pénzügyi kritériumok vizsgálatára – díjazás mellett

2.4. A projekt várható eredménye

- Kiadott NBI/UEFA, NBI és NBII licencek száma
- • bajnoki rendszerben induló klubok száma
- • UEFA versenyekre kijutó klubok száma

VII. fejezet Grassroots

1. A szakterület tevékenysége

Az MLSZ stratégiában a területtel kapcsolatosan megfogalmazott célkitűzés az UEFA Grassroots Charta 4. szintjének (csillag) az elérése volt 2015-ig.

2010-ben az első szinten (1. csillag) állt az MLSZ, a 2011/2012-es szezonban teljes körűen beindítottuk a szociális programjainkat országosan is, amelyekkel jelentkeztünk a 2. szintre az UEFA-nál (2. csillag). Remélhetően 2013. első félévében - az UEFA minősítési eljárását követően - elérjük ezt a szintet, majd a különböző MLSZ programokban regisztrált férfi és női résztvevők számának folyamatos növekedésével szeretnénk elérni a harmadik és negyedik szintet is (3. regisztrációs és 4. női csillagokat) a 2013-2015 közötti időszakban.

A következő táblázatban mutatjuk be a különböző Grassroots programokat és az azokban eddig elért eredményeket, illetve a 2013-ra kitűzött célokat. A táblázatnak nem része a Bozsik program gyermeklabdarúgással foglalkozó területe.

Programok	2010	2011	2012	2013-as terv
Önkéntesek képzése	3 tanfolyam 32 fő	4 tanfolyam 67 fő	8 tanfolyam 169 fő	20 tanfolyam 500 fő
Középiskolai program	-	-	Coca-Cola Cup szeptemberben indult 5300 fő	Coca-Cola Cup 8- 10.000 fő
Egyetemi program	9 campus 1100 fő	10 campus 1600 fő	12 campus 2000 fő	14 campus 2500-3000 fő
Grund program	-	-	Pilot projekt (feldolgozás alatt)	Megyei ig. hatáskörben
Szünidei táborok	-	41 tábor 1175 gyermek	67 tábor 2056 gyermek	100 tábor 4-5.000 gyermek
Kispályás (5+1) program	-	-	Előkészítés alatt	20 megye 10-15.000 fő
Veterán (60 év+) labdarúgás	8 helyszín 334 fő	6 régió 360 fő	10 régió 450 fő	20 megye 1000-1200 fő

2. A szakterület kiemelt projektjei

2011-ben együttműködési megállapodásokat kötöttünk partner szervezetekkel a következő területeken a programok közös működtetése érdekében: amely reményeink szerint 2015-ig folyamatos lesz:

- értelmileg fogyatékos és tanulásban akadályozott gyermekek (2700 fő);
- látássérültek (150 fő);
- hallássérültek (460 fő);
- gyermekközpontok és árvaházak (1074 fő);
- hajléktalanok (107 fő)
- labdarúgó programjai.

2013-ban a megfelelő megállapodás esetén bővíthet szociális programunk a nevelőszülők által gondozott gyermekek programjával.

VIII. fejezet

Felnőttképzés

1.1. A szakterület tevékenysége

Célja: az UEFA egységes edzőképzési rendszerének megfelelő minőségi képzés, melynek célja:

- az edzők tudásának növelése,
- a játékosok képzettségének emelése,
- az UEFA licenc rendszer szerinti foglalkoztatás megnyitása UEFA tagállamok felé.

A képzés alapelve: az UEFA edzőképzés végzett hallgatója nemcsak a labdarúgás elemeit oktatja, hanem teljes értékű embert nevel.

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2004-ben döntött az iskolarendszeren kívüli felnőttképzés keretében beindítandó képzési rendszeréről. A futballmenedzser képzés háromszintű: alap-, közép- és felsőfokú. A három szint kettős értelemben is egymásra épül. A magasabb fokú oktatásba való részvételnek előfeltétele az alacsonyabb fokú oktatásban megszerzett diploma, másrészt az oktatás felépítése nem három különböző oktatási formát feltételez, hanem összefüggő rendszert alkot. A kiindulási pont a futball felsővezetői feladatok ellátásához szükséges tudás, ismeretek összessége, amit három félévre bont a képzés. Tehát alapvetően a több mint 300 órás tantervet osztjuk be modulrendszerben három félévre úgy, hogy az egyes modulok önállóan is megálljanak, hasznos ismereteket nyújtsanak az egyes szintet elvégző és tovább nem tanuló hallgatók részére is.

1.2. A szakterület kiemelt projektjei

- MLSZ „D” végzettségű edzők átképzése Grassroots „C”-re.
- UEFA ELIT Ifjúsági „A” tanfolyam – szervezése, oktatása, adminisztrálása
- MLSZ Kapustanfolyam
- UEFA tanfolyam válogatott játékosok részére
- UEFA „A” és Pro licencmegújító továbbképzés
- Edzőképzési konferencia

IX. fejezet

Marketing

1. A szakterület tevékenysége

A szakterület feladatait három tevékenység körre lehet csoportosítani

- márka/brand kommunikáció, márkaépítés;
- szponzoráció;
- eseményszervezés/események támogatása (B2B és B2C).

2. OTP-MOL Bozsik-program márkaépítés

2.1. A projekt rövid leírása

Az OTP-MOL Bozsik Program a Magyar Labdarúgó Szövetség legfontosabb terméke, így brandépítés és kommunikáció szempontjából is kiemelt helyen kell kezelnünk. A program újraindításától eltelt másfél évben újra felállt rendszer, elindult a szakmai munka. A 2013-as évben Az OTP-MOL Bozsik Programot egy előre meghatározott kommunikációs stratégia mentén szeretnénk „felépíteni” úgy, hogy nemcsak az ismertségét, így a résztvevők számát szeretnénk növelni, hanem megoldásainkkal a két névadó szponzor elégedettségét is ki szeretnénk vívni.

2.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Kommunikációs stratégia elkészítése és megvalósítása, ezt támogató fejlesztések elvégzése

2.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

52 200 000 Ft

2.4. A projekt várható eredménye

A munka hatása egyrészt mérhető a részvételi arány növekedésével, másrészt a sajtófigyelésekből megtudhatjuk az eléréseket mennyiségét ezek arányait az eddigi évek eredményeihez, a regisztrációkból, az internetes követők számából pedig a konkrét érdeklődőkre vonatkozóan is levonhatunk következtetéseket.

3. Társadalmi felelősségvállalás program (CSR)

3.1. A projekt rövid leírása

A Magyar Labdarúgó Szövetség hároméves operatív társadalmi programját kívánjuk elkészíteni, amely az MLSZ Elnökség által elfogadott CSR stratégiai alapokra épül.

A program lehetőséget nyújt arra, hogy:

- a Szövetségen belül, a hagyományokra épülve, de a modern kor szakmai elvárásai szerint jelentős kultúraformálás jöjjön létre;
- a Szövetség hiteles, a nemzetközi szakmai szervezetek tevékenységéhez hasonló társadalmi tevékenységet végezzen;
- a Szövetség szakmai tevékenységét erősítő társadalmi aktivitás által társadalmi brand-dé válhasson, a magyar közélet véleményformáló intézménye legyen.

3.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Stratégia megalkotása, a CSR koncepció megvalósítása.

3.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

1.400.000 Ft

3.4. A projekt várható eredménye

Stratégiában meghatározott feladatok elvégzése. Kutatásokkal mérjük a stratégia hatásait a szövetség általános megítélésében.

4. Marketing kutatás

4.1. A projekt rövid leírása

Az MLSZ márkaépítés, a fogyasztói attitűdök és a marketing programok sikerességének mérésére elengedhetetlen eszköz a kutatás. Ahhoz, hogy márkáinkat megfelelően pozicionáljuk és a fogyasztókkal, szurkolókkal folytatott kommunikációnk hatékony legyen, meg kell ismernünk a fogyasztókat. Igényeik és preferenciáik átfogó ismerete mellett tudnunk kell, hogy milyen életstílusbeli értékek szerinti, illetve vásárlási szokások jellemzik őket.

2012 év elején készült az első kutatási anyagunk, dr. Törőcsik Mária professzor asszonyt kértük fel a feladatra, ezen kutatási folyamatot szeretnénk 2013-ban is folytatni.

4.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Kutatási terv elkészítése.

4.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

2.500.000 Ft

4.4. A projekt várható eredménye

Kutatási tervben foglaltak szerint, a szurkolói attitűdök ismerete.

5. Marketing klub

5.1. A projekt rövid leírása

2012-ben szerveztük meg első alkalommal az MLSZ Marketing klubot, a Marketing és Média Bizottság kezdeményezésére, az NBI-es és NBII-es csapatok érintett munkatársainak részvételével. A klubban, illetve a klubnapokon való részvétel nem kötelező. A Szövetség célja, hogy a klub olyan találkozási ponttá és tudás-, valamint információátadási helyévé nője ki magát, hogy az érintettek fontosnak és hasznosnak érezzék a részvételt. 2013-ban 4 alkalommal kívánjuk megrendezni a szakmai találkozót.

5.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Program megszervezése, előadók felkérése.

5.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

1.400.000 Ft

5.4. A projekt várható eredménye

Az NBI-es és NBII-es klubok marketingeseinek min. 50%-os részt vesz.

6. RangAdó díjátadó

2012. június 5-én került megrendezésre az első RangAdó díjátadó, ahol a 2011/2012-es bajnoki szezon legjobbait nyolc kategóriában díjazta a szövetség. Az exkluzív eseményt 2013-ban is meg kívánjuk rendezni, melyen a cél, hogy még színvonalasabb programmal, még több vendég előtt adhassuk át a legjobbaknak az elismeréseket. Tervezett létszám: 300-500 fő

6.1. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Eseményszervezés

6.2. A projekt várható eredménye

Projekt leírásában meghatározott részvevőszám elérése.

7. Szponzoráció

7.1. A projekt rövid leírása

Elsődleges cél, hogy a Szövetség szponzori körében minőségi és mennyiségi változás legyen. Cél, hogy a szponzori a megállapodások hosszútávon is kiterjeszthetők és elvárhatóak legyenek.

2012 év elejére elkészítettük a szponzorációs stratégia alapján a szponzormátrixot. Ezáltal új és jól elkülöníthető területeket határoztunk meg, felkészülve a szponzorok egyedi igényeinek (pl. terület és budget). 2012-ben számos új szponzorációs szerződések születtek, melyek közül a legkiemelkedőbbek: Magyar Telekom, Coca-Cola, Groupama, Magyar Posta.

A 2013-as szponzorációs feladat az új támogató cégek felkutatása és bevonása a futball életbe, mellyel kapcsolatosan a tárgyalások jó ütemben folynak.

7.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Szponzorációs tárgyalások.

7.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

5.000.000 Ft

7.4. A projekt várható eredménye

2013-as évben célul kitűzött szponzorációs növekedés: 1 fősponzor (200 M+), 2 közepes szponzor (2x50M+). Bevétel növekedés.

8. Weboldal funkcionális fejlesztése

8.1. A projekt rövid leírása

2012 novemberében elkészült a Szövetség új weboldala, amely tartalmában, funkcionálisan és megjelenésében is méltó Magyarország legnagyobb szövetségéhez. A fejlesztés kezdetekor két lépcsőre osztottuk a munkát, melyek közül az első fejeződött be. A 2013-as év elejének első feladata az eredeti koncepcióban szereplő tartalmak és funkciók lefejlesztése, vagyis a második lépcső végrehajtása. Ahhoz, hogy a szövetség kommunikációja sikeres legyen, elengedhetetlen, hogy mind infrastruktúrájában (IT), mind tartalmilag és funkcionalitásában is folyamatosan frissen tartsuk az oldalt, és a digitális kor kihívásaira válaszolva újabb és újabb ötletekkel, megoldásokkal, szolgáltatásokkal szögezzük magunkra a magyar futballszerető társadalom sok irányból lekötött figyelmét. Ez a folyamatos tartalmi kiszolgálás mellett szolgáltatásfejlesztéssel is jár, így emiatt indokolt az oldal folyamatos fejlesztése.

8.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Folyamatos tartalomfejlesztés, előre megtervezett fejlesztések.

8.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

7 000 000 Ft

8.4. A projekt várható eredménye

Előre megtervezett látogatottsági/regisztrációs adatok elérése, túlszárnyalása.

X. fejezet

Kommunikáció

1. A szakterület tevékenysége

A Szövetség kiterjedt tevékenységének, működésének, projektjeinek megismertetése a széles közvéleménnyel, beleértve a sport és nem sport jellegű tevékenységeket is. Kapcsolattartás az érdeklődőkkel, szurkolókkal illetve az MLSZ-szel, annak vezetőivel, kiemelt személyiségeivel kapcsolatos sajtómegjelenések koordinálása. A közösségi média eszközeinek felhasználásával nyitás szélesebb rétegek felé. Az eseményszervezési munkák sajtóvonatkozású feladatainak megtervezése, ellátása. Az mlsz.hu tartalomszolgáltatása, szerkesztőségi munka koordinálása.

2. A szakterület kiemelt projektjei

- Kiemelt sajtóesemények szervezése
- Filmarchívum megteremtése
- Beszédek, interjúk, háttéranyagok folyamatos összeállítása
- Kisfilmek készítése
- Könyvkiadás koordinálása
- Pályaátadások kommunikálása
- Az mlsz.hu tartalomszolgáltatása
- Stadionbiztonsági projekt kommunikáció

XI. fejezet

Informatika

1. A szakterület tevékenysége

Az informatikai szakterület felelős a Szövetség informatikai rendszereinek működéséért. Felügyeli a Szövetség valamennyi informatikai tevékenységét, eszközeinek, hálózatának és rendszereinek összehangolt működtetését.

Biztosítja és koordinálja az alkalmazások fejlesztését (különösen IRODA rendszer), bevezetését, jogosultságkezelését, gondoskodik az informatikai biztonságról.

Irányítja az IT szolgáltatókat, közvetíti a hivatali igényeket, számon kéri az eredményességet.

2. A szakterület kiemelt projektjei

Elektronikus ügyintézés kiszélesítése

Integrált futball adatbázis kiépítése

Vezetői Információs rendszer kiépítése

Stadion Biztonsági Projekt

Az elvárt adat- és üzembiztonság érdekében az infrastruktúra folyamatos fejlesztése.

3. Elektronikus ügyintézés

3.1. A projekt rövid leírása

Elektronikus ügymenetbe további folyamatok bevonása

Versenyszervezési szakterület - nemzetközi átigazolás folyamata

Versenyszervezési szakterület – sportorvosi igazolás elektronikus kezelése

Klublicenc igénylés folyamatának továbbfejlesztése

Grassroots – Egyetemi program (a tornákon résztvevők, helyi szervezők, területi koordinátorok regisztrációs lehetősége, alapadatokkal, statisztikai adatokkal, lekérdezési lehetőségekkel)

Grassroots - Veterán labdarúgás

Grassroots – Szociális Programok

Grassroots – 5+1 program

3.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Szoftverfejlesztés

3.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

10MFt.

3.4. A projekt várható eredménye

Az elektronikus ügymenetben kezelt területek száma nő. Hatékonyabb működés. A labdarúgásban résztvevők (játékosok, szervezők, stb.) regisztrálása, információk gyűjtése.

4. Integrált futball adatbázis kiépítése

4.1. A projekt rövid leírása

A Szövetség ügyviteli informatikai rendszerének átdolgozása, egységes alapokra helyezése. Jogosultsági rendszer kidolgozásával, az alkalmazás gazdák korábnál jelentősebb bevonásával és kellő dokumentáltsággal.

4.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Szoftverfejlesztés. A már meglévő informatikai rendszert át kell alakítani, hogy a jelenleg szigetesen működő modulok egymással adatokat cseréljenek, megszűnjön az adat- és folyamat többszörözés. Ki kell alakítani a jogosultsági rendszert. El kell készíteni a rendszer dokumentációját.

Bővíteni kell a nyilvántartott adatok körét:

- pályakataszter adatbázis kialakítása;
- nemzetközi mérkőzések adatbázisának kialakítása;
- edzők adatbázisának kialakítása a Felnőttképzési Intézet részére.

4.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

20MFt. Tervezett költség.

4.4. A projekt várható eredménye

Az egységes informatikai alkalmazásba bevont folyamatok és nyilvántartások száma.

A projekt elvégzésével teremődik meg a lehetősége a hatékony Vezetői Információs rendszer kialakítására, a vezetői döntés előkészítés pontos adatokkal támogatására.

5. Vezetői információs rendszer kiépítése

5.1. A projekt rövid leírása

Vezetői információs rendszer kiépítése „adatbányász” alkalmazás bevezetésével

5.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

A meglévő ügyviteli rendszerhez kapcsolódó „adatbányász” alkalmazás bevezetésével és abban a szükséges lekérdezések elkészítésével alakítható ki a vezetői információs rendszer.

5.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

4MFt.

5.4. A projekt várható eredménye

A monitorozott információk száma. A vezetői döntés előkészítés pontos adatokkal támogatása.

6. Adat- és üzembiztonsági infrastruktúra fejlesztés

6.1. A projekt rövid leírása

Az elvárt adat- és üzembiztonság érdekében az infrastruktúra folyamatos fejlesztése.

6.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

- a. Mentő rendszer bővítése a székházban
- b. Mentési rendszer kialakítása Telkiben
- c. Vezeték nélküli kommunikáció korszerűsítése a székházban (WIFI)
- d. Mobil eszközök védelmének kialakítása

6.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

28MFt. Tervezett költség.

6.4. A projekt várható eredménye

Biztonsági események száma csökken. Az elvárt biztonsági szint elérése és megtartása.

XII. fejezet

Hivatali Adminisztráció

1. A szakterület tevékenysége

Ellátja a testületek, szervek, hivatali egységek, bizottságok munkáiból rá háruló adminisztratív feladatokat, a projekt menedzsmenti feladatokat, és általános ügyviteli feladatokat. Egyeztetési és előkészítési feladatokat lát el a más szervezeti egységhez nem rendelt bizottságok üléseit, valamint ezek határozat vagy más típusú döntés tervezetét. Koordinálja a Főtítkárhoz érkező, külön döntést igénylő ügyek véleményezési folyamatát, összeállítja a dokumentum tervezetét és azt a Főtitkár elé terjeszti. Összeállítja a Szövetség Hivatalos Értesítőjét, azt jóváhagyásra a Főtitkár, vagy a Főtitkár által megbízott személy elé terjeszti. Megtervezi a Szövetség stratégiai célkitűzéseiből levezethető, valamint a Főtitkár által definiált projekt feladatokat, melyek nem tartoznak más szervezeti egység feladat és hatáskörébe. Felügyeli és fejleszti a Szövetség ügyviteli rendszereit, kapcsolatot tart az üzemeltető személyekkel és szerződéses partnerekkel. Működteti az MLSZ Ügyfélszolgálatát.

2. A szakterület kiemelt projektjei

A 2012 évben megkezdett projektek folytatása

- Orvosi licenc képzés
- Sérülés prevenciós program
- Törzsizom program

3. Sérülésprevenció (11+) program

3.1. A projekt rövid leírása

A FIFA sérülés-prevenciós programjának hazai bevezetése. A program célja a FIFA-tól kapott módszertani csomag adaptálása, az oktatási és népszerűsítő program kidolgozása, országos elterjesztése, minőségi felhasználása, valamint a kapcsolódó ismeretterjesztő anyagok előállításának és felvilágosító sorozat szervezése.

3.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

FIFA módszertani csomag adaptálása. A központilag elkészített oktatási és népszerűsítő anyag kidolgozása, országos elterjesztése, felhasználása. Felvilágosító programsorozat szervezése, konferencia megtartása és helyszíni segítségnyújtás útján. Célcsoport: valamennyi sportszervezet.

3.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

Fordítás	150
Szaklektorálás	50
Nyomda (2000 db A/3 plakát)	200
Videó film készítés	200
Videó film sokszorosítás (2000 db CD)	200
Konferencia helyszínbérlés	800
Előadók díja	200
Üzleti vendéglátás	5000
Vezető Instruktorok (gyógytornászok) díjazása	1500
Megyei instruktorok díjazása	1000
Közlekedés	400
kiadások összesen	9700

3.4. A projekt várható eredménye

Kidolgozott képzési anyag, sokszorosítva 2000 példányban, 10 fő kiképzett vezető inструктор, 60 fő kiképzett megyei inструктор. Konferencia résztvevői 500-600 fő.

4. Törzsizom program

4.1. A projekt rövid leírása

Program kialakítása a váz izomrendszer fejlesztésére, az általános fizikai kondíció, állóképesség és koordináció összehangolt edzési (erőnléti) gyakorlatainak formáival.

4.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Program kialakítása. a szakmai törzs tudásanyag létrehozása, a központi oktatóállomány kiképzése, országos képzési program beindítása, tevékenység koncentrációja és hatékonyságmérés általános iskolákban, speciális program és teljesítménymérés futball-akadémiákon, a folyamat elemzése, eredmények tudományos vizsgálatra alkalmas minőségű eredményanalízise, kapcsolódó orvostudományi felmérések struktúrájának megtervezése.

Népszerűsítő és marketing alprojektek szervezése, társadalmi és tudományos szervezetek folyamatos bevonása és a program társadalmisítása.

Telkiben zártkörű kétnapos elméleti képzés kiválasztott személyek részvételével, alkalmazandó teljesítményellenőrzési metodika uniformizálása egy új amerikai módszer (FMS) elsajátításával.

Az első fázis befejezése után „MLSZ Törzsanyag” jön létre, ami a további, szélesebb szakmai együttműködések alapjaként szolgál.

4.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

Szállodai szolgáltatás, képzési költségek, személyi költségek: 5.755.040.-

5. Orvosi licencs képzés

5.1. A projekt rövid leírása

A részprogram célja a nemzeti válogatottak, illetve a nemzeti első osztály sportszervezetei mellett dolgozó orvosok továbbképzési és minősítési rendszerének (orvosi licenc) kidolgozása, bevezetése, valamint az ehhez kapcsolódó tananyag adaptálása és kidolgozása.

5.2. A projekt célok eléréséhez szükséges fő tevékenységek

Orvosi licencs képzés kidolgozása és bevezetése, tananyag kidolgozása a FIFA képzési csomag alapján. Forma: képzés és vizsga, 3 évig érvényes licenc. Célcsoport: orvos, gyúró, gyógytornász.

5.3. Szükséges pénzügyi és humán erőforrások

Szállás, étkezés	3831 eFt
Fordítás	2500 eFt
Szaklektorálás	500 eFt
Nyomda	500 eFt
Előadók díja	3500 eFt
Üzleti vendéglátás	100 eFt
Közlekedés	100 eFt
kiadások összesen	11031 eFt

5.4. A projekt várható eredménye

Elkészül egy képzési anyag fordítás, 30 példány a teljes magyar nyelvű tananyagból, illetve 30 fő részt vesz a képzésen.

A képzés eredményeképpen emelkedik a sportorvosok munkájának szakmai színvonala, erősödik kompetenciájuk, csökken az edzéseken és mérkőzéseken bekövetkező balesetek szövődményeinek száma, illetve súlyossága.

XIII. fejezet Nemzetközi Versenynaptár

'A' válogatott		
2013. február 06.	Fehéroroszország - Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. március 22.	Magyarország - Románia	VB selejtező mérkőzés
2013. március 26.	Törökország - Magyarország	VB selejtező mérkőzés
2013. június 03.	Izland - Magyarország	ELMARAD
2013. augusztus 14.	Magyarország - Csehország	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 06.	Románia - Magyarország	VB selejtező mérkőzés
2013. szeptember 10.	Magyarország - Észtország	VB selejtező mérkőzés
2013. október 11.	Hollandia - Magyarország	VB selejtező mérkőzés
2013. október 15.	Magyarország – Andorra	VB selejtező mérkőzés
2013. november 15.	Play-off	Play-off
2013. november 19.	Play-off	Play-off
2013. október 15.	Magyarország – Andorra	VB selejtező mérkőzés
2013. november 15.	Play-off	Play-off
2013. november 19.	Play-off	Play-off
2013. október 15.	Magyarország – Andorra	VB selejtező mérkőzés
2013. november 15.	Play-off	Play-off
2013. november 19.	Play-off	Play-off
U21 válogatott		
2013. január 29.	Magyarország - Csákvár	Barátságos mérkőzés
2013. február 06.	Magyarország Pápa	Barátságos mérkőzés
2013. március 06.	Szerbia - Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. március 22.	Montenegró - Magyarország	Felkészülési mérkőzés
2013. március 26.	Magyarország – Finnország	Régió bajnokság
2013. április 24.	Magyarország – Tárgyalás alatt	Régió bajnokság
2013. március 26.	Magyarország – Finnország	Régió bajnokság
2013. április 24.	Magyarország – Tárgyalás alatt	Régió bajnokság
2013. május 12-15.	Tárgyalás alatt	Régió bajnokság
2013. június 07.	Albánia – Magyarország	EB selejtező mérkőzés
2013. augusztus 14.	Magyarország - Málta	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 05.	Magyarország – Bosznia-Hercegovina	EB selejtező mérkőzés
2013. október 10.	Magyarország – Ausztria	EB selejtező mérkőzés
2013. október 14.	Spanyolország – Magyarország	EB selejtező mérkőzés

2013. november 14.	Magyarország – Albánia	EB selejtező mérkőzés
2013. november 18.	Ausztria – Magyarország	EB selejtező mérkőzés
U20 válogatott		
2013. július 28-30.	Felkészülési edzőtábor	Edzőtábor
2013. augusztus 25-27.	Felkészülési edzőtábor	Edzőtábor
2013. szeptember 22-25.	Tárgyalás alatt	Régió bajnokság
2013. október 27-30.	Tárgyalás alatt	Régió bajnokság
2013. november 25-28.	Tárgyalás alatt	Régió bajnokság
U19 válogatott		
2013. augusztus 14.	Magyarország - Németország	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 07.	Magyarország - Belgium	Nemzetközi torna
2013. szeptember 08.	Magyarország - Szerbia	Nemzetközi torna
2013. szeptember 10.	Tárgyalás alatt	Nemzetközi torna
2013. október 11.	Szlovákia – Magyarország	UEFA torna
2013. október 13.	Portugália – Magyarország	UEFA torna
2013. október 15.	Spanyolország – Magyarország	UEFA torna
2013. november 12-14	Tárgyalás alatt	Edzőtábor
U18 válogatott		
2013. február 11.	Norvégia – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. február 13.	Norvégia – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. március 12.	Magyarország – Macedónia	Nemzetközi mérkőzés
2013. március 14.	Magyarország – Macedónia	Nemzetközi mérkőzés
2013. április 10.	Magyarország – Olaszország	Nemzetközi mérkőzés
2013. május 21.	Magyarország – Portugália	Nemzetközi mérkőzés
2013. augusztus 21.	Magyarország – Ukrajna	Nemzetközi torna
2013. augusztus 23.	Magyarország – Szlovákia	Nemzetközi torna
2013. augusztus 25.	Tárgyalás alatt	Nemzetközi torna
2013. szeptember 24.	Montenegró – Magyarország	Nemzetközi mérkőzés
2013. szeptember 26.	Montenegró – Magyarország	Nemzetközi mérkőzés
2013. október 22-24.	Tárgyalás alatt	Nemzetközi mérkőzés
2013. november 05-08.	Tárgyalás alatt	Nemzetközi mérkőzés
U17 válogatott		
2013. február 04-07.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. február 25.	Málta – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. február 28.	Málta - Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. március 12.	Magyarország – Szlovákia	Barátságos mérkőzés

2013. március 14.	Magyarország – Szlovákia	Barátságos mérkőzés
2013. március 26.	Magyarország – Svédország	EB elit
2013. március 28.	Magyarország – Finnország	EB elit
2013. március 31.	Magyarország - Fehéroroszország	EB elit
2013. április 22-26.	Tárgyalás alatt	Nemzetközi mérkőzés
2013. május 02-17.	Tervezett	EB döntő
2013. július 28 - augusztus 05.	Tárgyalás alatt	Telki kupa
2013. augusztus 27.	Magyarország – Montenegró	Barátságos mérkőzés
2013. augusztus 29.	Magyarország – Montenegró	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 23.	Szlovénia - Magyarország	EB selejtező mérkőzés
2013. szeptember 25.	Wales – Magyarország	EB selejtező mérkőzés
2013. szeptember 28.	Skócia - Magyarország	EB selejtező mérkőzés
2013. október 10-15.	Tárgyalás alatt	Nemzetközi mérkőzés
2013. november 19-22.	Tárgyalás alatt	Nemzetközi mérkőzés
U16 válogatott		
2013. február 12.	Magyarország - Szlovákia	Barátságos mérkőzés
2013. február 14.	Magyarország - Szlovákia	Barátságos mérkőzés
2013. március 05.	Spanyolország – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. március 07.	Spanyolország – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. április 30.	Ausztria – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. május 02.	Magyarország - Ausztria	Barátságos mérkőzés
2013. május 20-24.	UEFA Development Torna	Telki
2013. július 26-30.	Szervezés alatt	Szlovák kupa
2013. augusztus 27-30.	Szervezés alatt	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 27.	Magyarország – Macedónia ?	Barátságos mérkőzés
2013. október 17-24.	Szervezés alatt	Felkészülési mérkőzés
2013. november 20-24	Szervezés alatt	Felkészülési mérkőzés
2013. december 06-13.	Szervezés alatt	Felkészülési túra
U15 válogatott		
2013. február 25-28.	Országos területi torna	Telki
2013. március 13.	Ausztria – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. március 28-április 02.	Gallini torna	Pordenone
2013. május 07.	Magyarország – Törökország	Barátságos mérkőzés
2013. május 09.	Magyarország – Törökország	Barátságos mérkőzés
2013. június 11.	Magyarország – Olaszország	Barátságos mérkőzés

június 13.	Magyarország – Olaszország	Barátságos mérkőzés
2013. július 22-24.	Tárgyalás alatt	Edzőtábor
2013. augusztus 29-31.	Tárgyalás alatt	Edzőtábor
2013. szeptember 24-26.	Tárgyalás alatt	Edzőtábor
2013. október 21-24.	Tárgyalás alatt	Határ menti mérkőzés
2013. november 04-07.	Tárgyalás alatt	Kiválasztó
Női 'A' válogatott		
2013. január 19-21.	Edzőtábor	Telki
2013. február 02-04.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. február 09-11.	Edzőtábor	Telki
2013. február 24-26.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. március 04-14.	Algarve kupa	Portugália
2013. március 24-25.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. április 07-08.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. április 22-25.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. május 05-06.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. május 19-20.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. május 26-29.	Tárgyalás alatt	Tárgyalás alatt
2013. június 01-03.	Magyarország – Ausztria	Barátságos mérkőzés
2013. június 09-10.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. június 17-20.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. július 13-15.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. július 20-22.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. július 27-29.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. augusztus 03-05	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. augusztus 11-13.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. augusztus 19-22.	Balaton kupa	Balaton kupa
2013. szeptember 01-04.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 09-10.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. szeptember 18-26.	VB selejtező (sorsolás később lesz)	VB selejtező mérkőzés
2013. szept. 30-október 01.		Edzés
2013. október 06-09.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. október 13-14.		Edzőtábor
2013. október 23-31.	VB selejtező (sorsolás később lesz)	VB selejtező mérkőzés
2013. november 03-04.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. november 17-18.	Edzőtábor	Edzőtábor

2013. november 24-27.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. december 07-08.	Edzőtábor	Edzőtábor
Női U19 válogatott		
2013. február 24-27.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. március 04-05	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. március 11-12	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. március 18-19	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. március 26.	Magyarország – Szlovénia	Barátságos mérkőzés
2013. március 28..	Magyarország – Szlovénia	Barátságos mérkőzés
2013. április 01-10.	Szervezés alatt	EB selejtező mérkőzés
2013. április 29-30.	Edzőtábor	EB selejtező mérkőzés
2013. május 05-06.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. május 13-17.	Ciprus – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. június 11-13.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. július 25-26.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. augusztus 05-08.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. augusztus 15-16.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. augusztus 26-30.	Magyarország – Ciprus	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 09-10.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. szeptember 21.	Magyarország – Montenegró	EB selejtező mérkőzés
2013. szeptember 23.	Törökország - Magyarország	EB selejtező mérkőzés
2013. szeptember 26.	Magyarország – Belgium	EB selejtező mérkőzés
2013. október 07-08.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. október 20-21.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. november 10-11.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. november 24-25.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. december 07-08.	Edzőtábor	Edzőtábor
Női U17 válogatott		
2013. március 03.		Kiválasztó
2013. március 17.		Kiválasztó
2013. március 27.	Szlovénia – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. április 16-17.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. április 22-25.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. május 13-15.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. május 25-29.	Szervezés alatt	UEFA Development Torna

2013. június 03-05.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. június 16-18.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. június 25-30.	Szervezés alatt	UEFA leány torna
2013. július 08-11.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. július 15-18.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. július 22-24.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. július 28-augusztus 05.	EB selejtező	Moldova
2013. szeptember 02-04.		Edzőtábor
2013. szeptember 16-19.		Edzőtábor
2013. október 07-08.	Edzőképző	Edzőtábor
2013. október 20-21.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. november 10-11.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. november 24-25.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. december 07-08.		Edzőtábor
Futsal válogatott		
2013. január 22-24.		Edzőtábor
2013. február 10-13.	Magyarország – Szlovénia	Barátságos mérkőzés
2013. március 13-15.		Edzőtábor
2013. március 18-20.	Horvátország – Magyarország	Barátságos mérkőzés
2013. március 26-31.		EB selejtező
2013. augusztus 28-30.	Edzőtábor	Edzőtábor
2013. szeptember 02-05.	Visegrádi Négyek Torna	Barátságos mérkőzés
2013. szeptember 15-18.		EB Play-off (továbbjutás esetén)
2013. szeptember 22-25.		EB Play-off (továbbjutás esetén)
2013. október 27-30.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. november 06-09.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. december 01-04.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
Futsal U21 válogatott		
2013. szeptember 02-05.	Visegrádi Négyek Torna	Barátságos mérkőzés
Női futsal válogatott		
2013. február 04-07.	Magyarország - Fehéroroszország	Barátságos mérkőzés
2013. november 26-29.	Tárgyalás alatt	Barátságos mérkőzés
2013. december 12-13.		Edzőtábor
2013. november 4-5.		Edzőtábor
2013. december 14-19	Túra	