

MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG



Szakmai beszámoló 2011

| | | |
|-------|---|----|
| I. | fejezet Bevezetés | 4 |
| II. | fejezet Szövetségi élet | 5 |
| | 1. Nemzetközi kapcsolatok | 5 |
| | 2. Kiemelt események | 8 |
| | 3. Szövetségi munka | 8 |
| III. | fejezet Kiemelt projektek | 9 |
| | 1. OTP-MOL Bozsik-program | 9 |
| | 2. Stadionbiztonság | 10 |
| | 3. Támogatási pályázatok | 12 |
| | 4. Megyei labdarúgó szövetségek integrációja | 14 |
| | 5. Amatőr labdarúgás támogatása | 16 |
| | 6. Infrastruktúra fejlesztés | 16 |
| IV. | fejezet Nagypályás férfi felnőtt és utánpótlás válogatottak | 18 |
| | 1. Férfi felnőtt A-válogatott | 18 |
| | 2. Férfi U21 válogatott | 21 |
| | 3. Utánpótlás válogatottak mérkőzés eredményei | 22 |
| V. | fejezet Női, futsal és strandlabdarúgó válogatottak | 25 |
| | 1. Női A válogatott | 20 |
| | 2. Női utánpótlás válogatottak eredményei | 22 |
| | 3. Futsal válogatott | 27 |
| | 4. Strandlabdarúgó válogatott | 28 |
| VI. | fejezet Képzés | 29 |
| | 1. Általános feladatok | 29 |
| | 2. Sportszakemberek képzése | 29 |
| VII. | fejezet Grassroots | 31 |
| VIII. | fejezet Versenyek és mérkőzések | 34 |
| | 1. Kupák és bajnokságok | 34 |
| | 2. Játékvezetés | 35 |
| | 3. Biztonság | 36 |
| | 4. Licenc rendszer | 38 |
| | 5. Válogatottak eseményei | 38 |
| IX. | fejezet Egyéb támogató tevékenységek | 40 |
| | 1. Marketing | 40 |
| | 2. Sajtó és kommunikáció | 42 |
| | 3. Gazdasági Igazgatóság | 43 |
| | 4. Adminisztráció | 44 |



I. FEJEZET BEVEZETÉS

A magyar labdarúgás 110 éves történelme során dicsőséges és kevésbé kiemelkedő szakaszok váltották egymást. Ezen történelmi hagyományokhoz kell méltónak lennie jelenkori labdarúgásunknak is, és megtalálnia az új sikerekhez vezető utat a változó szakmai, sportpolitikai, gazdasági, társadalmi környezetben.

A Magyar Labdarúgó Szövetség Elnöksége jelentős változásokat kíván végrehajtani a hazai labdarúgásban, annak érdekében, hogy a sportág széleskörű társadalmi bázison alapuljon, elismerés és népszerűség kísérelje, és eredményessége jelentősen javuljon. Ezen célokhoz vezető út komoly munkát, széleskörű összefogást, jelentős forrásokat és hosszabb időtávokat igényelnek.

A Szövetség hosszas előkészítő munkát követően elfogadta Stratégiáját, mely alapján a legfontosabb új, általános célkitűzések a következők:

- a teljes magyar társadalomban a labdarúgás, mint örömszerzési forma biztosítása mind a játékosok, mind a nézők, szurkolók számára;
- a magyar labdarúgás tömegbázisának szélesítése, 5 év alatt az igazolt játékosok számának megduplázása, 10 év alatt az igazolt játékosok számának megháromszorozása;
- a nők aktív bevonása a magyar futball vérkeringésébe, a családok együttes kötődésének erősítése a magyar labdarúgáshoz;
- a magyar utánpótlás erősítése, tömegbázis létrehozása, a fiatal játékosok számára

megfelelő játéklehetőség és érvényesülés biztosítása, utánpótlás nevelési alap létrehozása MLSZ anyagi támogatással;

- megfelelő infrastrukturális háttér biztosítása az elit labdarúgó klubok és a tömeges labdarúgás számára, új stadionok létesítése, a meglévők felújítása, új Puskás Ferenc Stadion építése a szükséges szolgáltatási és biztonsági háttér megteremtése;
- a magyar edző- és játékvezető képzés színvonalának emelése, nevelői és pedagógus háttér biztosítása az alsóbb szintű bajnokságokban és az utánpótlás területén is.
- a magyar sportegészségügy és a tudomány bevonása a magyar futball eredményességének javítása érdekében;
- a magyar labdarúgás gazdasági modernizációja, az egyes szervezetek gazdasági működésének, átláthatóságának megvalósítása, a szövetség és a klubok anyagi függetlenségének, biztos anyagi háttérének megteremtése;
- új, részletes számítógépes adatbázis létrehozása a profi labdarúgók, igazolt játékosok, edzők, vezetők, klubok, pályák, játékvezetők, mérkőzések stb. adatainak tárolásával, azonnali lehívhatóságával és ellenőrizhetőségével;
- a magyar elit labdarúgás, a labdarúgó válogatott és a magyar labdarúgó klubok szerepének, elismertségének emelése a nemzetközi megmérettetésekben, bajnokságokban, kupákban.

II. FEJEZET SZÖVETSÉGI ÉLET

1. NEMZETKÖZI KAPCSOLATOK

A 2011-es év a Szövetség nemzetközi kapcsolataiban az együttműködések elmélyítését szolgálta a Stratégia megvalósításának érdekében, melyet megismert és elismert a nemzetközi és az európai szövetség és legfontosabb partnereink. A magyar labdarúgás szakmai, szervezeti, infrastrukturális fejlesztése érdekében a nemzetközi tapasztalatokra, tudásra feltétlen szükség van, ezért a Szövetség együttműködési megállapodásokat kötött több ország szövetségével és széleskörű támogatást kap a nemzetközi labdarúgás irányító szervezeteitől, a FIFA-tól és az UEFA-tól is, többek között az edzőképzés és stadion-fejlesztés területén.

1.1. EGYÜTTMŰKÖDÉS A NEMZETKÖZI (FIFA) ÉS EURÓPAI LABDARÚGÓ SZÖVETSÉGGEL (UEFA)

1.1.1 FIFA Kongresszus

Rendkívüli sportdiplomáciai sikert ért el a Magyar Labdarúgó Szövetség: hazánk 82 év után rendezheti meg ismét a FIFA éves kongresszusát. A Magyar Labdarúgó Szövetség elnöksége 2010. november 10-i ülésén határozott úgy, hogy megpályázza a 2012 és 2013 évi FIFA Kongresszus megrendezését, majd a kormánnyal és a fővárosi önkormányzattal közösen, 2011 januárjában nyújtotta be a pályázatát. A FIFA végrehajtó bizottsá-

ga március 3-án hozta meg döntését, melynek értelmében 2012-ben a magyar főváros ad otthont a szervezet 62. kongresszusának.

Korábban két alkalommal, 1909-ben és 1930-ban került sor FIFA Kongresszusra Budapesten.

1.1.2 UEFA Kongresszus

Március 22-én került megrendezésre az UEFA rendszeres éves közgyűlése (Kongresszus), melyen a Szövetséget dr. Csányi Sándor Elnök, Berzi Sándor Alelnök és dr. Vági Márton Főtitkár képviselte.

Az évenként szokásosan beterjesztendő dokumentumok elfogadása mellett a Kongresszus megtárgyalta és elfogadta az Alapszabály és az ahhoz kapcsolódó eljárási szabályok módosítását, valamint elfogadásra került az UEFA stratégia végrehajtásának előrehaladásáról készült beszámoló, illetve az egyes bajnokságokról és kupákról szóló összefoglaló.

Fentiekén túl a Kongresszus elfogadta az UEFA társadalmi és szakmai partnerei, az európai professzionális labdarúgást (EPFL), a hivatásos labdarúgókat (FIFPro), illetve klubokat (ECA) képviselő szervezetek (az úgynevezett stakeholder-ek) felé fennálló kapcsolatok, illetve együttműködések kereteit rendező megállapodásokról szóló tájékoztatót.



1.1.3 Képviselőnk a nemzetközi és európai labdarúgó szervezetekben

Az év folyamán újjáalakított UEFA és FIFA bizottságokban az MLSZ vezetésének fontos szerep jutott. Dr. Csányi Sándor Elnök úr a nemzetközi labdarúgó szövetségben magas pozíciót kapott, a FIFA világbajnoki-szervező bizottságának, valamint a 2014-es brazíliai VB operatív vezető testületének is tagja lett. Az MLSZ elnöke az UEFA Nemzeti Szövetségek Bizottságának alelnöke is lett.



Berzi Sándor továbbra is az UEFA Ellenőrzési és Fegyelmi Testületének alelnöke, Dr. Vági Márton az UEFA HatTrick Bizottságának tagja lett, Dr. Izsó Ignácot a FIFA jogi bizottságának tagjává választották, Ragadics Ferenc pedig továbbra is az UEFA Futsal Bizottságának a tagja.

Ezek a sportdiplomáciai sikerek nagyban hozzájárulnak a magyar labdarúgás nemzetközi bázisának erősítéséhez.

1.1.4 Puskás-díj

Az év első időszakában a Szövetség vezetése látogatást tett J.S. Blatter FIFA elnöknel Zürichben, majd részt vett a FIFA gálán, ahol többek közt a Puskás-díj is átadásra került.

1.1.5 Magyarország U19-es Eb-t rendez

A 2012-es FIFA-kongresszus után újabb rangos esemény otthona lesz Magyarország, miután az UEFA végrehajtó bizottsága isztambuli ülésén úgy határozott, hogy hazánk rendezheti meg a 2014-es U19-es Európa-bajnokságot. Ez azt jelenti, hogy 2014 júliusában a budapesti Szusza Ferenc Stadion, a székesfehérvári Sóstói Stadion, valamint a győri ETO Park és a pápai Perutz Stadion ad otthont a legjobb európai U19-es válogatottak kontinens viadalának.

1.1.6 Orvosi konferencia

A FIFA a kongresszussal egy időben Budapesten rendezi meg történetének második orvosi konferenciáját is. Ez utóbbinak előzménye volt többek közt, hogy a FIFA magyar orvosi intézményeket ismert el (pl. a Budapesti Semmelweis Egyetem Kardiológia Központja és a Fővárosi Önkormányzat Uzsoki utcai Kórház Ortopédiai Osztálya a FIFA Medical Centre of Excellence elismerést kapta).

1.1.7 Az együttműködés egyéb területei

Az MLSZ vezetése 2011 szeptemberében részt vett Cipruson az UEFA által rendezett stratégiai konferencián, melyen az európai labdarúgás helyzetét értékelték és meghatározták a fő célokat.

Az MLSZ szakemberei különböző területekről részt vettek az UEFA (KISS) Workshop-jain (pl. Grassroots, média, marketing, szponzorálás területén). Az UEFA a telki Edzőközpontban tartotta a technikai centrummal kapcsolatos konferenciáját.

A Magyar Labdarúgó Szövetség Edzőképző Központja január hónapban kétnapos továbbképzést tartott az UEFA PRO licenccel rendelkező szakemberek számára a „Szakmai Napok VII.” keretén belül, melyen részt vett Andy Roxburgh, az UEFA technikai igazgatója is.

Részt vettünk a fogadási csalások elleni összehangolt fellépést célzó UEFA szemináriumon.



Októberben hasznos tapasztalatokat szereztek szövetségünk képviselői a spanyol fővárosban Európa legfontosabb sportjogi kongresszusán, melyen a világ minden tájáról érkeztek résztvevők, a legnevesebb sportjogászok mellett a szövetségi- és klubképviselők is részt vettek.

Szövetségünk a megbízott kormánybiztossal együtt tárgyalásokat folytatott az UEFA szakembereivel nemzetközi együttműködések lehetőségeiről a magyarországi stadion-fejlesztések támogatására.

1.2. EGYÜTTMŰKÖDÉS NEMZETI LABDARÚGÓ SZÖVETSÉGEKKEL

2011 januárjában Budapestre látogatott Ángel María Villar Llona, a spanyol labdarúgó szövetség elnöke, és találkozott dr. Csányi Sándor úrral, a Magyar Labdarúgó Szövetség elnökével. A találkozó végén a két elnök sajtótájékoztató keretében írta alá a szövetségek együttműködési megállapodását, amely több területre kiterjed, köztük a magyar edzők és játékosok spanyolországi képzésére. A spanyol szövetség a jövőben fogadja a magyar szakembereket, akik tanulmányozhatják a labdarúgást irányító szervezet munkáját és felépítését, információkat szerezhetnek az utánpótlásképzésről, versenyszervezésről, és a futball egyéb területeiről is.

A tapasztalatok átadását célozza az az együttműködési terv, melynek alapjait a Szövetség előkészítette a Lengyel Labdarúgó Szövetség vezetésével és a Holland Labdarúgó Szövetséggel.

1.3. SPORTDIPLOMÁCIAI MEGBESZÉLÉSEK NAGYKÖVETEKSEL

A labdarúgás hídépítő szerepének erősödését jelzi, hogy szövetségünk nemzetközi igazgatója

számos Magyarországra akkreditált nagykövettel folytatott tárgyalásokat (Palesztina, Egyiptom, Mexikó, Bulgária).

1.4. MAGYAR JÁTÉKVEZETŐK NEMZETKÖZI SIKEREI

Mivel 2011-ben nem volt VB, illetve EB, ezért az UEFA Bajnokok Ligájának döntője (Barcelona-Manchester United) volt a legkiemelkedőbb mérkőzés a londoni Wembley stadionban, amit több százezer szurkoló láthatott élő adásban az egész világon magyar játékosok és asszisztensek rendkívül sikeres közreműködésével. Kassai Viktor és segítői (Erős Gábor, Ring György, Vad István, Fábrián Mihály, Bognár Tamás és tartalékként Kispál Róbert) a legjobb magyar játékosok hagyományokat folytattak ezzel, ami a szakma egyik legmagasabb elismerése nemzetközi szinten.

1.5. NEMZETKÖZI SZAKTEKINTÉLYEK A MAGYAR LABDARÚGÁS FÓRUMÁN

2011 február 28-án sikeresen lezajlott a Magyar Labdarúgó Szövetség 110 éves évfordulója alkalmából indított programsorozat nyitóeseményeként megrendezett Magyar Labdarúgás Fóruma a Papp László Budapest Sportarénában.

Az egész napos eseményen a labdarúgás társadalmi és üzleti kérdései kerültek napirendre, délelőtt négy szekcióban tartottak előadásokat a meghívott vendégek, köztük számos nemzetközi szaktekinetly, többek között Fernando Hierro, a Spanyol Labdarúgó Szövetség sportigazgatója és Gines Melendez, a spanyol U-17-es válogatott szakvezetője.

2. KIEMELT ESEMÉNYEK

2.1. VÁLOGATOTT LABDARÚGÓK TALÁLKOZÓJA

A Szövetség idén is megrendezte a Válogatott Labdarúgók Találkozóját. Az esemény sikerét mutatja, hogy mintegy 150 egykori válogatott labdarúgó tette tiszteletét a Puskás Ferenc Stadionban, és vett részt a centenáriumi emlékmű koszorúzásán, valamint az azt követő ünnepségen.

2.2. FILM GROSICS GYULA ÉLETÉRŐL

A Millenáris Fogadóban február 2-án bemutatták a Grosics Gyula életéről készített, 'Keresztlécen' című dokumentumfilmet. A bemutató kapcsán több száz fős közönség előtt, a Szövetség vendégként, Telkiben köszöntötték a 85. születésnapját ünneplő legendás kapust.

2.3. KÖNYVBEMUTATÓ

Megjelent a Szövetség kiadványa "Királyok, Hercegek, Grófok" címmel, mely egyben egy új sorozat bevezető kötete. A kiadvány célja az elmúlt 110 év magyar labdarúgás történetének megismérése és megismertetése.



2.4. MAGYAR LABDARÚGÁS FÓRUMA

Február 28-án sikeresen lezajlott a Magyar Labdarúgó Szövetség megalakulása 110 éves évfordulója alkalmából indított programsorozat nyitóeseményeként megrendezett Magyar Labdarúgás Fóruma a Papp László Budapest Sportarénában.

Az egész napos eseményen a labdarúgás társadalmi és üzleti kérdései kerültek napirendre, délelőtt négy szekcióban tartottak előadásokat a meghívott vendégek, délután pedig plenáris ülés keretében adtak áttekintést a továbblépés területeiről, irányairól.

Az esemény nagy sikert hozott, 1500-an regisztráltak a fórumra, és ebből 1400-an el is jöttek. Az előadók telt ház mellett osztották meg gondolataikat az Aréna küzdőterén kialakított kistermekben. Az előadások alatt több érdekes, megfontolásra méltó hozzászólás is érkezett a résztvevőktől, kialakultak szakmai viták és a felkért szakemberek pedig sok-sok gondolatébresztő felvetéssel járultak hozzá a szövetség későbbi munkájához.

2.5. NEMZET SPORTOLÓJA

Grosics Gyula és Buzánszky Jenő az Aranycsapat két legendás labdarúgója egyszerre részesülhetett a Nemzet Sportolója kitüntetésben.

3. SZÖVETSÉGI MUNKA

3.1. KÜLDÖTTKÖZGYŰLÉS

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011 évben egy Küldöttközgyűlést tartott, melyre a telki edzőcentrumban került sor.

Ezen Küldöttközgyűlés során megtárgyalásra kerültek az Alapszabályban meghatározott kötelező napirendi pontok, módosításra került az Alapszabály.

3.2. ELNÖKSÉG

Az Elnökség 2011-ben összesen tizenöt alkalommal ülésezett, valamennyi alkalommal határozatképes volt. Munkája során 412 határozatot hozott. A döntések zömét a versenykiírásokkal, a szervezet átalakításával, az integrációval összefüggő támogatási, valamint személyi kérdések jelentették.

III. FEJEZET KIEMELT PROJEKTEK

1. OTP-MOL BOZSIK-PROGRAM

A Szövetség OTP-MOL Bozsik-programjának vonatkozásában meghatározó volt a 2011-es év, amelynek során sikerült kialakítani a program teljes struktúráját és a hozzá kapcsolódó költségvetést. A program kettős célkitűzést fogalmazott meg, zászlajára tűzte a tömegbázis növelését, valamint a tehetségek felkutatását és kibontakoztatását egyaránt.

1.1. A PROGRAMJÁNAK FŐ CÉLKITŰZÉSEI

6-11 éves korosztály

(Gyermek Egyesületi Program)

Az egyesületi tömegbázis kialakítása, a sportághoz kötődés megszilárdítása, technikai alapok megteremtése, a játékkészség alapjainak lerakása, a kreativitás ösztönzése.

5-14 éves korosztály

(Gyermek Intézményi Program)

A játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése, a tehetséges gyermekek áramoltatása a sportszervezetekbe.

12-15 éves korosztály

(Kibontakoztatási program)

A programban résztvevő települések csapataiból kiemelkedő tehetségek regisztrálása, adatbázis kialakítása, technikai készségeik kiemelt fejlesztése.

1.2. EGYESÜLETI ÉS INTÉZMÉNYI PROGRAM

Az idei tanévre tervezett adatokat (1000 intézmény, 40.000 gyermek) jócskán felülmúlva 19 megye és Budapest részvételével, 134 körzetben, 1260 intézmény, 3600 sportcsoport, 50.000 gyerek adatai kerültek rögzítésre. Örömteli, hogy az elmúlt években az óvodai-, iskolai labdarúgásban fehér foltnak számító megyékben is fellendülés tapasztalható.

Erősítette a csatlakozási szándékot a Szövetség közép és hosszú távú utánpótlás fejlesztési koncepciója, a Bozsik-program egységes elvek szerinti meghirdetése (intézményi és egyesületi programok egysége), a program megemelt pénzügyi támogatása, az intézmények, családok befizetési terheinek könnyítése, gyermekek utáni regisztrációs



díj megszüntetése, egy új korosztály (13-14 évesek) bevonása a programba, a saját környezetükben hiteles személyek megnyerése és bevonása a program feladatainak végrehajtásába, a megyei igazgatóságok közvetlen operatív részvétele, a Szövetség Bozsik-programmal kapcsolatos egységes, pozitív kommunikációja.

2011. október 2-án sikeresen rendeztük meg Telkiben a 2011-2012-es tanév első hivatalos rendezvényét „OTP-MOL Bozsik-program Tanévnitó Gyermeklabdarúgó Fesztivál” elnevezéssel.



1.3. KIBONTAKOZTATÁSI PROGRAM

Teljesen új elemként indult az ún. Kibontakoztatási Program, amely a legnagyobb kihívást jelent. A tehetségek rendszeres foglalkoztatása körzeti – alközponti – megyei - régiós szinten olyan mértékű változás a magyar utánpótlás nevelés rendszerében, amely alapjaiban változtathatja meg a sportág elitképzését, amennyiben megfelelő színvonalú a szakmai munka.

Kísérletet történt az U12-U13 korosztály országos szintű, rendszeres foglalkoztatására. Bevezettük az U15 korosztályok számára a területi válogatottak nemzetközi mérkőzéseit.

1.4. ELÉRT EREDMÉNYEK

A Program eredményeként jelentősen nőtt a 2010-

2011 bajnoki évhez képes a versenyengedéllyel rendelkező, illetve regisztrált labdarúgók száma.

| | EGYESÜLETI PROGRAM * | INTÉZMÉNYI PROGRAM |
|--------------------------|----------------------|--------------------|
| 2010/2011-es szezon tény | 38.728 FŐ | 28.503 FŐ |
| 2011/2012-es szezon tény | 56.142 FŐ | 50.431 FŐ |
| 2012/2013 szezon terv | 60.000 FŐ | 60.000 FŐ |

*érvényes versenyengedéllyel rendelkező

Az elmúlt évben az Egyesületi Programban 171-ről 202-re növekedett a körzetek, 888-ról 998-ra a résztvevő sportszervezetek, 2913-ról 3448-ra a benevezett korosztályos csapatok száma.

Az Intézményi Programban az elmúlt évben 675-ről 1209-re növekedett a résztvevő intézmények, 1841-ről 2418-ra a sportcsoportok száma.

2. STADIONBIZTONSÁG

2.1. A STADIONOK FOKOZOTT BIZTONSÁGA

A mai magyar közvéleményt a labdarúgás eredményeivel azonos mértékben foglalkoztatja a sportág körül kialakult biztonsági problémák kezelése. A biztonság a labdarúgó csapatok mellett a mérkőzés másik főszereplőjévé vált.



Míg a futball huliganizmus és stadionbiztonság kifejezésekkel jellemzett probléma több mint húsz évvel ezelőtt elérte Magyarországot, addig a kezelésükre kidolgozott komplex, modern nyugat-európai megoldások nem, vagy csak részben honosodtak meg nálunk, és döntően a fizikai erő (rácsok, több biztonsági személyzet, több rendőr) alkalmazására koncentráltak.

A Szövetség fő célkitűzése, hogy a labdarúgó mérkőzés rácsok nélküli stadionokban családi program legyen, gyerekekkel.

Célkitűzésünk, hogy a rendbontókat távol tartjuk a stadionoktól. A fő hangsúlyt a rendbontások megelőzésére helyezzük, a stadionon kívüli és belüli rendbontások kezelésének gyors és hatékony rendszerét alakítsuk ki. A célok teljes körű megvalósításának feltétele, hogy a kihívásoknak megfelelő biztonságfilozófiát dolgozzunk ki és vezessünk be. Ennek összhangban kell lennie a magyar sajátosságokkal, a legjobb európai és UEFA gyakorlattal.

A biztonság a Szövetség több különálló szakmai területét (infrastruktúra, licencadás, versenyszervezés, biztonság) érinti egyidejűleg, ezért a közös erőfeszítéseket célszerű egységesen kezelni. Ez elsősorban nem szervezeti összehangolást, hanem közös szemléletet és szoros együttműködést feltételez.

2.2. A STADIONBIZTONSÁGI PROJEKT

A Stadionbiztonsági Projektet a Nemzeti Erőforrás Minisztérium (NEFMI) Sportért Felelős Államtitkársága, a Beruházási, Műszaki Fejlesztési, Sportüzemeltetési és Közbeszerzési Zrt. (BMSK Zrt.) és a Magyar Labdarúgó Szövetség indította 2011 márciusában.

A projekt alapvető célja az új jogszabályi környezetnek megfelelően működő stadionbiztonsági rendszert fejlesztése, létrehozása. A stadionbiztonsági rendszer (infrastruktúra és eljárási gyakorlat) bevezetésének közvetlen célja a szurkolói

rendbontások visszaszorítása, a labdarúgó eseményeken a rendbontók kiszűrése, a jogsértések visszaszorítása érdekében a szurkolói anonimitás felszámolása, a stadionok látogatásának biztonságosabbá tétele.



A rendszer bevezetésének távlati célja a labdarúgás, mint „látványsportág” megítélésének gyökeres megváltoztatása, a nézők számára a mérkőzések látogatásának vonzóvá tétele, a szurkoláshoz kötődő negatív előítéletek feloldása, a labdarúgás által jelentett rendezvényszervezési üzlet lehetőségeinek kinyitása és növekedési pályára állítása.

A projekt keretében – az erre a célra elkülönített támogatás lehető leghatékonyabb felhasználásával – az MLSZ legfelsőbb bajnoki versenyrendszerében szervezett mérkőzéseknek helyt adó sportlétesítmények biztonsági fejlesztése, ezen belül az alábbi főbb rendszerek integrált kiépítése történik meg:

- eltiltottak és kitiltottak elektronikus nyilvántartó rendszere;
- névre szóló jegy- és bérletértékesítési rendszer;
- elektronikus beléptető rendszer;
- kamerás megfigyelő és rögzítő rendszer;
- integrált stadion vezetési pont kialakítása.

A Nemzeti Erőforrás Minisztérium költségvetésében a Kormány 960 millió forintot biztosít a projekt első fázisának végrehajtására. A projekt kezdeményezettje a Magyar Labdarúgó Szövetség, amely egy háromoldalú támogatási szerződés keretén belül jut a forráshoz. A 4/2011 (II.28.) NEFMI rendelet alapján a Szövetség feladata, hogy a BMSK Zrt.-vel együttműködve fejlessze ki a rendszereket és juttassa el az eszközöket a kluboknak, a sportról szóló 2004. évi I. törvényben, valamint a „A sport-huliganizmus jelensége elleni fellépés érdekében szükséges egyes törvények módosításáról” szóló 2011. évi CIV. törvényben foglaltaknak megfelelően.

2011. augusztus 30-án az MLSZ Elnöksége megtárgyalta a projekt megvalósíthatósági tanulmányát, és 255/2011 (08.30.) határozatában jóváhagyta.

Tervek szerint október 30-ig minden érintett stadionban felszerelésre és beüzemelésre kerülnek a biztonsági eszközök, úgy, hogy a szükséges két hónapos próbaüzem is teljesüljön.

A rendszer központi eleme a jegyértékesítő rendszer, amely a Szövetség üzemeltetésében működik majd, és lehetővé teszi a névre szóló jegyek online és offline értékesítését, valamint kiszűri a sportrendészeti nyilvántartásban szereplő személyeket.

Az érintett stadionok vezetési pontjai és jegypénztárai is megújulnak a projekt során, és működni fog az egyesületeket kiszolgáló szurkolói kártya rendszer.

Tervek szerint a beruházás két ütemben valósul meg. Az első szakaszban október 30-ig hat stadionban felszerelésre és beüzemelésre kerülnek a biztonsági eszközök, úgy, hogy a szükséges két hónapos próbaüzem is teljesüljön. Ezzel párhuzamosan kiírásra kerül a közbeszerzés második üteme, aminek eredményeként év végére valamennyi olyan stadionban kiépülhet a biztonsági rendszer, ahol egyébként saját beruházásban nem valósul meg új stadionépítés.

A Kormány 960 millió forintot biztosít a projekt első fázisának végrehajtására. A projekt második modulja szintén 960 millió forintból kerül megvalósításra.

A projekt eredményeképpen 2012 végéig várhatóan 14 labdarúgó stadion biztonsági infrastruktúrája újul meg.

3. TÁMOGATÁSI PÁLYÁZATOK

3.1. KIEMELT AKADÉMIAI PÁLYÁZAT

A Nemzeti Sportstratégiáról szóló 65/2007. (VII. 27.) OGY határozatban megfogalmazott Utánpótlás-nevelési Programban foglaltaknak megfelelően, valamennyi sportágfejlesztési program egységes rendszerben, azonos alapelveken nyugszik. A fentiek kapcsán a legfontosabb feladatok közé tartozik a labdarúgás sportág „iskolai” rendszerű utánpótlás-nevelési program támogatása. 2011-re új feladatként jelentkezett az utánpótlás-nevelési centrumok, illetve akadémiák megszervezése, az utánpótlás-nevelési műhelyek kijelölése és finanszírozása.

A Nemzeti Együttműködés Programja kiemelt figyelmet szentel az egészséges életmód jegyében a sport szerepének fontosságára a társadalom különböző szféráiban, különösen a felnövekvő generációk tekintetében.

A támogatás összegének rendeltetésszerű felhasználásával jelentős lépés tehető annak érdekében, hogy

- kiemelt utánpótlás-nevelési központok akadémiái rendszerű fejlesztése, ezáltal azt uniós szinten is szorgalmazott sportolói életpálya bevezetése a magyar sporttehetségek kiválasztása és nyomon követése megvalósuljon;
- az utánpótlás-nevelés, kiemelten a legnagyobb tömeg-bázissal rendelkező labdarúgás sportág utánpótlás-nevelési rendszerében új alapokra helyezett utánpótlás-nevelési tevékenység a Magyar Labdarúgó Szövetség köz-

ponti ellenőrzése és szakmai felügyelete mellett alapvetően strukturális megújításra kerülhessen, a sportági utánpótlás nevelésben a gyermekek folyamatos nyomon követése biztosítottá váljon, ezáltal a sportági eredményesség lehetősége kiszámíthatóvá váljon.

A kiemelt akadémia pályázat keretében az öt nyertes pályázó részére megítélt támogatás együttes összege: 1.215.000.000 Ft.

3.2. UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI TÁMOGATÁSI PÁLYÁZAT

A Nemzeti Sportstratégiáról szóló 65/2007. (VII. 27.) OGY határozatban megfogalmazott Utánpótlás-nevelési Programban foglaltaknak megfelelően, valamennyi sportágfejlesztési program egységes rendszerben, azonos alapelveken nyugszik. A fentiek kapcsán a legfontosabb feladatok közé tartozik a labdarúgás sportág „iskolai” rendszerű utánpótlás-nevelési program támogatása. 2011-re új feladatként jelentkezik az utánpótlás-nevelési centrumok, illetve akadémiák megszervezése, az utánpótlás-nevelési műhelyek kijelölése és finanszírozása.

A Nemzeti Együttműködés Programja kiemelt figyelmet szentel az egészséges életmód jegyében a sport szerepének fontosságára a társadalom különböző szféráiban, különösen a felnövekvő generációk tekintetében.

A támogatás összegének rendeltetésszerű felhasználásával jelentős lépés tehető annak érdekében, hogy

- kiemelt utánpótlás-nevelési központok akadémiái rendszerű fejlesztése, ezáltal azt uniós szinten is szorgalmazott sportolói életpálya bevezetése a magyar sporttehetségek kiválasztása és nyomon követése megvalósuljon;
- az utánpótlás-nevelés, kiemelten a legnagyobb tömeg-bázissal rendelkező labdarúgás sportág utánpótlás-nevelési rendszerében új alapokra helyezett utánpótlás-nevelési tevékenység a Magyar Labdarúgó Szövetség köz-

ponti ellenőrzése és szakmai felügyelete mellett alapvetően strukturális megújításra kerülhessen, a sportági utánpótlás nevelésben a gyermekek folyamatos nyomon követése biztosítottá váljon, ezáltal a sportági eredményesség lehetősége kiszámíthatóvá váljon.

Az utánpótlás-nevelés támogatására kiírt pályázat keretében a nyertes tizenhat pályázó részére megítélt támogatás együttes összege: 549.000.000 Ft.

3.3. TÁRSASÁGI ADÓ TÁMOGATÁSI PÁLYÁZAT

A társasági adó kedvezményekkel kapcsolatos jogszabályok előkészítésében a Szövetség aktívan részt vett, folyamatos egyeztetések folytak a minisztériummal, a projektben szerepet vállaló hatóságokkal, külső szakértőkkel, mindaddig, míg a végső változat elfogadásra nem került.

Ugyanakkor az eddigi működési tapasztalatok leszűrése után komoly részt vállalt a Szövetség a jogszabályi környezet módosításában is, mely folyamatosan zajlik. A jogszabályok elfogadását követően további feladatok merültek fel, a rendszer működésének beindítása számtalan nehézséggel járt.

Nagy hangsúlyt fektettünk arra, hogy már a jogszabályok hatályba lépése előtt kezdjük el készíteni azt a sportágfejlesztési programot, legalábbis annak mérföldköveit, keretszámait, melyben áttekintésre került a potenciálisan beérkező támogatások felhasználása. Ennek alapján az utánpótlás-képzés, az amatőr csapatok versenyeztetési költségeinek csökkentése és az infrastruktúra megújítása, bővítése jelentik a legfontosabb alappilléreket. Az év második felében, a törvénymódosítást követően, elkezdődtek a társasági adó kedvezménnyel kapcsolatos pályázati munkák is.

Összességében elmondható, hogy a szakmai stáb az Elnökség által megfogalmazott szigorú szakmai elveket következetesen betartva,

ugyanakkor ügyfélbarát módon végzi a tevékenységét a stratégiában megfogalmazott szakmai célok elérését segítve.

A társasági adótámogatási rendszerben 2011. december 31-ig összesen több mint 16 milliárd forint támogatási összegre szóló kérelem érkezett a labdarúgás vonatkozásában, ebből a Szövetség központi programjai 4 milliárd forintot képviselnek.

A 2011-2012-es évadhoz kapcsolódóan az MLSZ 1084 pályázatot bírált el, ebből 5 esetben miniszteri, 52 elnökségi döntésre volt szükség. A beadott pályázatok közül 1015 elfogadásra került. A projekt volumenét jól mutatja, hogy a teljes megítélt támogatás nagysága 19,2 milliárd forint, melyből 8,9 milliárd utánpótlásnevelés-fejlesztés, 8,8 milliárd infrastruktúra és tárgyi eszköz beruházás. A 2011-2012-es évad vonatkozásában 13,3 milliárd forintnyi támogatási igazolás került jóváhagyásra, mely körülbelül 3.000 határozat kiállítását jelentette. (Ebből 2011.12.16 és 2011.12.29. közt közel 2.800 db).

A 2012-2013-as évad sportfejlesztési programjainak benyújtási határideje: 2012.04.30. A beszámoló elkészítéséig beérkezett pályázatok száma: 567.

4. MEGYEI LABDARÚGÓ SZÖVETSÉGEK INTEGRÁCIÓJA

2010. június 14-én a Küldöttközgyűlés elfogadta az Alapszabály módosítását a megyei integrációról. A változtatás célja az volt, hogy a vezetési struktúra átalakításával hatékonyabbá váljon a működés.

4.1. A LEGFONTOSABB INTÉZKEDÉSEK A KÖVETKEZŐK:

- a megyei szervezeti egységek elveszítik jogi személyiségüket és a Szövetség igazgatóságává alakulnak;
- ezen igazgatóságok gazdálkodását és vagyonegyeztetését a Felügyelő Bizottság ellenőrzi.

4.2. A MEGYEI INTEGRÁCIÓVAL KAPCSOLATBAN AZ ALÁBBI ÖSSZEFOGLALÓ MEGÁLLAPÍTÁSOK TEHETŐK:

- az integráció jogi, vagyoni és szervezeti értelemben teljesen és sikeresen lezárult;
- az integrációs folyamat alatt a versenyszervezési feladatok ellátása nem sérült;
- az átvilágítás megállapításai megerősítették, hogy az egyes megyei szervezetek működése nagymértékben heterogén volt, ideértve a versenyszervezést, működési felépítést, gazdálkodást és vagyoni helyzetet is;
- az integráció során felépített működési modell a korábbinál lényegesen hatékonyabb és nagyobb garanciát ad a szervezeti célok eléréséhez.

4.3. AZ ÚJ MŰKÖDÉSI MODELL FŐ ELEMEI ÉS EREDMÉNYEI:

- szubszidiaritás elvének érvényesítése;
- a gazdálkodási önállóság megőrzése annak érdekében, hogy ne veszítsük el a helyi bevételeket;
- erős koordináció a stratégiai célok elérése érdekében;
- legjobb gyakorlatok átvétele, a szinergiák és az integráció eredményeként megnövekedett üzemméretből eredő előnyök (pl. egységesebb beszerzési rendszer) kihasználása.

4.4. RÉSZLETES TÁJÉKOZTATÓ A MŰKÖDÉSI TAPASZTALATOKRÓL

4.4.1 Versenyszervezés

Az integráció során a versenyszervezéssel kapcsolatos feladatok ellátása folyamatos volt, a januári-februári átigazolási csúcs zökkenőmentesen zajlott. A megyei igazgatóságok megszervezték a tavaszi szezon indítását, és a hagyományos téli felkészülési tornákat is megtartották. A versenyszervezéssel kapcsolatos adminisztráció biztosításának folyamatosságát nagymértékben elősegítette, hogy a megyei szövetségek már az integrációt megelőzően is a

Szövetség központi irodarendszerében hajtották végre ezeket a tranzakciókat.

A versenyszervezés területén kiemelkedő mérföldkő volt az egységes szerkezetű versenykiírás és az országos szinten egységes díjfizetési rend bevezetése. Ezzel párhuzamosan a 2011/2012-as bajnoki szezonban megszűnt a játékvezetők helyi – késpénzes – kifizetésének a lehetőségét, ezzel megteremtődött a díjterhelések és a pénzforgalom egységes és átlátható rendje.

4.4.2 Gazdálkodás és adminisztráció

Az integrációs folyamat első lépéseként megtörtént a megyei szövetségek – elsősorban gazdálkodási szempontú – átvilágítása (az Ernst & Young könyvvizsgáló társaság végezte el). Az átvilágítás legfontosabb megállapítása az volt, hogy a működésben, a gazdálkodásban és annak adminisztrációjában, továbbá a pénzügyi helyzetet tekintve a megyei szövetségek között jelentős eltérések voltak. Az eltéréseket kisebb részben a megyei adottságok, nagyobb részt viszont a vezetés minőségében és a működés szervezettségében jelentkező különbségek, illetve az a körülmény magyarázta, hogy hiányzott a megyei szövetségek munkájának koordinációja.

A megyei szövetségek 2011-es nyitómérlegének auditja megállapította, hogy az összevont saját vagyont értéke mindössze 8,5 millió forint, a mérlegfőösszeg 322 millió forintot tett ki. A nyitó vagyont a Szövetség átvette a könyveibe, ezzel a vagyoni összeolvadás befejeződött.

Miközben a megyei szervezeti egységek jogi értelemben vett önállósága megszűnt, a működést, gazdálkodást tekintve – az integrációs folyamat tervezésekor a Szövetség vezetése által tett vállalásoknak megfelelően - nagyfokú autonómiával rendelkeznek.

4. 4. 3 Az önállóság az alábbi területekre terjed ki:

- önálló költségvetés, a bevételek és kiadások elkülönített kezelése;
- önálló bankszámlák, rendelkezés a szabad pénzeszközök felett;
- tételes elszámolás az MLSZ központ és az igazgatóságok között („klíring rendszer”);
- javaslattételi lehetőség a helyi bevételek (támogatások, szponzori bevételek) és az éves maradványok felhasználásáról;
- az igazgató a Főtitkár által el nem vont jogkörökben munkáltatói jogokat gyakorol (pl. munkaköri feladatok meghatározása, munkaszervezés, szabadságok kiadása stb.);
- a Szövetség által kiadott szabályzatok, utasítások adta keretek között, a helyi specialitások figyelembevételével önálló szabályozási jog (pl. versenykiírásban, vagy egyéb szabályzatokban).

A Szövetség célja a működés egységes kereteinek a megteremtése volt. A koordináció és az egységítés során azonban betartásra került az a két a rendező elv, hogy:

- azt a tevékenységet, amit helyi szinten hatékonyabb vagy ésszerűbb végrehajtani, nem indokolt centralizálni;
- minden olyan esetben ahol ez szakmailag indokolt, helyi szinten el lehet térni az egységes rendszertől.

4.5. SZERVEZETI MŰKÖDÉS, VÁLTOZÁS A FELADAT- ÉS HATÁSKÖRÖKBEN

A módosított Alapszabály területi szervezeti egységeit érintő változásainak egyik legjelentősebb eleme, hogy a megyei igazgató feladat- és hatásköre, ezzel együtt felelőssége az operatív vezetésben, felerősödik. A megyei társadalmi elnökség szerepe az operatív döntéshozataltól a konzultatív, tanácsadói, felügyeleti szerepkör felé mozdult el. További változás, hogy az igazgató – aki immár a Szövetség munkavállalója – feletti munkáltatói jogot a Főtitkár gyakorolja, illetve az igazgatóság gazdálkodását a megszűnt megyei felügyelő bizottságok helyett a Szövetség Felügyelő Bizottsága ellenőrzi.

5. AMATŐR LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

5.1. AMATŐR LABDARÚGÁS DÍJCSÖKKENTÉS

Az Elnökség kiemelt preferenciaként kezeli az amatőr (megyei) labdarúgás támogatását, hiszen ezen a területen évtizedes lemaradás tapasztalható.



A Szövetség átvállalja az amatőr csapatok versenyzéssel kapcsolatos költségeinek zömét.

A rendelkezésre álló adótámogatási forrásokból a Szövetség saját programja keretében december 31-ig 1,1 milliárd forintot juttatott vissza az amatőr sportszervezetek részére, oly módon, hogy a versenyzetési költségek közel 90%-át jóváírta a kluboknak.

A Magyar Labdarúgó Szövetség átvállalja az amatőr sportszervezetek részére meghatározott alábbi díjak esetében a díjfizetési rendben meghatározott összegek 90%-át:

- tagsági díj;
- nevezési díj;
- versenyengedélyi díj (a biztosítás összegét ide nem értve);
- átigazolási költségtérítés;
- pályahitelesítési díj.

5.2. ADÓTÁMOGATÁS

Az adó támogatási rendszer kialakításával, illetve elfogadásával olyan új, jelentős pénzügyi forrás lehetőség került az amatőr labdarúgásba, amely

rövid távon enyhíti az érintett sportszervezetek finanszírozási gondjait, hosszú távú pedig olyan megalapozott fejlesztések elősegítője lehet, ami korábban nem látott eredményeket hozhat ebben a szegmensben.

5.3. EGYÉB VETÜLETEK

Az amatőr labdarúgás (megyei) labdarúgás helyzete sok egyéb vonatkozásban is javult az elmúlt esztendőben.

Ezek közül a legfontosabb kiemelendők:

- a megyei integráció folyamán egységesítésre kerültek a szabályzatok, versenykiírások;
- edző továbbképzések díja csökkent, illetve ezek a korábban megszokottnál sokkal szervezettebb keretek között zajlik;
- A Bozsik programon keresztül a megyei gyermek futball is megmozdult a holtpontról; az egységes pénzügyi rend kialakításával átláthatóbbá és egyben szervezettebbé vált a gazdálkodás.

6. INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉS

6.1. PÁLYÁK, GRUNDOK LÉTESÍTÉSE, FŰTHETŐ PÁLYÁJÚ STADIONOK

Az infrastrukturális fejlesztések a magyar labdarúgás alapvető érdekeit szolgálják. A Szövetség infrastruktúra fejlesztési tervének megvalósulása növeli a labdarúgás népszerűségét, a labdarúgó



mérkőzések látogatottságát, valamint előrelépést biztosít a labdarúgás és az egészségnevelés területén. Ennek hosszú távú hatásaként a labdarúgás presztízse megnő, a bevételek növekednek, a magyar labdarúgás pedig közelít a világ élmezőnyéhez.

A kedvező infrastruktúra, a biztonságos, modern stadionok nagy lökést adhatnak ahhoz, hogy a labdarúgás ismét kedvelt időtöltési forma, a családok közös szórakozásának színtere lehessen.

Az edzéslehetőségek megteremtéséhez is infrastrukturális fejlesztések szükségesek (kluboknál, akadémiákon), a tömegbázis szélesítéséhez az óvodai, iskolai kispályák, grundok fejlesztése nélkülözhetetlen.

Kiemelt fontosságú, hogy az utánpótlás, a fiatalok számára is komfortos, télen is használható edzőkomplexumok, futballközpontok jöjjenek létre, ahol az utánpótlás nevelésének az infrastruktúra nem jelent gátló tényezőt.

A magyar labdarúgás fellendítéséhez szükséges, az infrastruktúra szempontjából alapvető célok a következők:

- a színvonal növelése a versenysportban, a bajnokságokban;
- tömegesítés, tömegek megjelenése a labdarúgó pályákon;
- társadalmi elismertség javítása, a társadalom fokozott felelősség vállalása az infrastruktúra fejlesztésében;
- nézőszám növelése, a labdarúgás minden területén;
- bevételek növelése, az új adókedvezményekből befolyó összegek tudatos felhasználása;
- szezonális megszüntetése, a stadionok átalakítása egész éves használatra.

Az egyes klubcsapatok pályáinak korszerűsítése, teljes átépítése nem csupán a klubcsapatok, de általában a magyar labdarúgás, az egész sport érdeke is, ezért abban mindenképpen állami sze-

repvállalás és támogatás is szükséges.

6.2. ÚJ NEMZETI ÉS NAGYVÁROSI STADIONOK ÉPÍTÉSE, FELÚJÍTÁSA

A Puskás Ferenc Stadion az évek során életveszélyessé vált, sem alaprajzi elrendezése, sem fedetlen tribünjei nem alkalmasak ma már professzionális labdarúgó mérkőzések lejátszására.

A tervezett új stadion nem csupán a magyar labdarúgás, de az egész magyar sport számára létfontosságú létesítmény, amelynek megújítása egyben a magyar sport fellendülésének szimbóluma is lehet. Az új stadion a magyar labdarúgás otthona kell, hogy legyen.

A Puskás Ferenc Stadion eredményes átépítése után nem csupán a felnőtt, de az utánpótlás válogatottak is végleges otthonra lelhetnek a válogatott mérkőzések lebonyolítására, ahol a nagy érdeklődés, a nézőszám nem jelenthet korlátokat. Ezen kívül lehetőség nyílna az új stadionban kiemelt nemzetközi mérkőzések lebonyolítására is.

A Puskás Ferenc Stadion fejlesztése jelentős beruházás, megvalósulása csak állami források igénybevitelével képzelhető el.

Az egyes klubcsapatok pályáinak korszerűsítése, teljes átépítése nem csupán a klubcsapatok, de általában a magyar labdarúgás, az egész sport érdeke is, ezért abban mindenképpen állami szerepvállalás és támogatás is szükséges.

A helyszínek végleges kiválasztása stratégiai, gazdasági, területi-regionális és sportpolitikai szempontok alapján kell történnie.

Végül kiemelt jelentőségű, hogy az utánpótlás, a fiatalok számára is komfortos, télen is használható edzőkomplexumok, futballközpontok jöjjenek létre, ahol az utánpótlás nevelésének az infrastruktúra nem jelent gátló tényezőt.



IV. FEJEZET NAGYPÁLYÁS FÉRFI FELNŐTT ÉS UTÁNPÓTLÁS VÁLOGATOTTAK

1. FÉRFI FELNŐTT A-VÁLOGATOTT

2011-ben a magyar férfi felnőtt válogatott tizenegy hivatalos, nemzetek közötti mérkőzést játszott, így összesen 866-ra emelkedett legjobbjaink éves találkozóinak száma.

Az elmúlt esztendőben az öt hazai mérkőzésen összesen 116 000 szurkoló előtt játszott a magyar válogatott, ez átlag 23 200 nézőt jelent találkozóként, több mint kétszerese az előző évadnak.

Idegenben jóval kevesebb volt az érdeklődés, az öt mérkőzésen 76 000-en látták legjobbjainkat, vagyis mérkőzésenként átlag 15 200-an.

A tizenegy mérkőzésen összesen 193 500 fő volt jelen, ez mérkőzésenként átlag 17 591 fő látogatottságot jelent.

Harminckét sportszervezet neve található a felsorolt 31 játékos neve mellett, hét válogatott két klubtól is szerepelt.

A 2000 óta eltelt időszak eredményeihez képest a 2011-es év mérlege kiemelkedőnek mondható.

Összehasonlításként a 21. század éves összefoglalóinak mutatói:

| Év | EREDMÉNYESSÉG |
|------|---------------|
| 2001 | 36,36% |
| 2002 | 45,00% |
| 2003 | 35,00% |
| 2004 | 53,33% |
| 2005 | 34,62% |
| 2006 | 50,00% |
| 2007 | 46,15% |
| 2008 | 60,00% |
| 2009 | 33,33% |
| 2010 | 50,00% |
| 2011 | 68,18% |

Jól látható, hogy az idei év teljesítménye nemcsak az elmúlt bő évtized, hanem az utóbbi negyedszázad második legjobb eredménye is. Ez azért is kiemelkedő, mert hat Európa-bajnoki selejtező is részese volt a mérkőzések sorozatának.

1.1. CÉLKITŰZÉSEINK IDŐSZAKI MEGVALÓSÍTÁSA

A beszámoló időszakára célkitűzésként megfogalmazottaknak megfelelt a labdarúgó válogatottunk. Az új generáció beépítése folyamatos, a korábban kipróbált vagy beépített játékosok további szerepeltetése mellett lehetőséget kapott több újabb, a fiatal korosztályhoz tartozó játékos is. A fiatal játékosaink szerepeltetése megfelelően működött, a morális egység megteremtésén túl a fiatal játékosok nagyszámban történő beépítése, versenyztetése sikeresnek mondható.

Csapatjátékunk további fejlődése érdekében tovább folyt a magyaros tradíciókon, mentalitáson alapuló játékkultúrát képviselő játékosok kiválasztása és felkészítése. A kialakult új értékrend, az új morál és az egymással szembeni bizalom a

játékosok között megfelelő szintű, aminek szerepe a csapatépítésben jelentős.



1.2. VÁLOGATOTT JÁTÉKOSAINK MEGFIGYELÉSI PROGRAMJA

A hazai bajnokság mérkőzéseinek zömén személyesen tájékozódott a válogatott szakmai stábjára, illetve a tájékozódásban segítségre volt a mérkőzések tévés közvetítései is.

A játékosok minősítésében jelentős segítséget nyújtottak a nemzeti bajnokságban szereplő sportszervezetek edzői is, akikkel folyamatos, személyes kapcsolattartás segítette a munkát.

A külföldi bajnokságokban szereplő játékosaink megfigyelésében egyrészt a válogatottban meghatározó játékosokról, másrészt a válogatottba



helyet követelő játékosok formájáról, beillesztési lehetőségükről személyesen is történt tájékozódás.



Kiemelten kezelte a stáb ellenfeink játékosai klubjainak bajnoki mérkőzéseit, amiben segítségére voltak a több európai mérkőzést is közvetítő sportcsatornák.

1.3. MÉRKŐZÉSELEMZÉS

Az elmúlt időszakban sokat lépett előre a Szövetség ezen a területen, így most több lehetőség is elérhető, mind a saját mérkőzések elemzésére, mind ellenfeink megfelelő feltérképezésére.

Mérkőzéselemző programunk a folyamatosan begyűjtött anyagok elemzésével lehetővé teszi egy nagyszerű adatbázis kialakítását, így azokra a mérkőzésekre is lehet felkészülni, ahová nem lehet megfigyelőt delegálni. A program segítségével a játékosoknak mindig látványos, alapos, hatásos videó anyagot lehet bemutatni.

Ezen kívül a hazai mérkőzéseinkre egy magyar céggel sikerült olyan szerződést kötni, amely egészen egyedülálló és hatékony formában teszi lehetővé a mérkőzések elemzését. A program több kamera felvételeinek használatával a teljes pályát lefedi, valamennyi játékos mozgását követi és képpé is átalakítja.

Ezen két program segítségével ebben az évben magas színvonalon tudtuk a mérkőzéseink elem-

zését, a következő ellenfélre való felkészülést megoldani. A személyes megfigyelésekkel kiegészítve teljes körűen tudtuk biztosítani mindazokat az információkat, amik egy mérkőzésre való alapos felkészülést jelentik.

1.4. TOVÁBBI FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEK

További előrelépési lehetőségeink is adóttak a következő időszakra. Egyik ilyen lehetőség az ún. táv oktatás lehetősége. Ennek a lehetőségnek a kiterjesztését meg kell oldani, a tanulási folyamatok, taktikai képzés hatékonyságának fokozása érdekében.

Nagyon látványos változást hozhat prezentációs lehetőségünk bővülése, ami interaktív tábla felhasználásával és a hozzá kapcsolódó kiegészítő eszközök használatával adódik előttünk. Ezen eszközök beüzemelése, hatékony felhasználásuk megtanulása a közeljövő feladata, amihez a sikeres vb-selejtezők megvívása érdekében az Elnökség minden segítséget megad a Szövetségi Kapitánynak a válogatott játékosok tehetséggondozásában, versenyeztetésének biztosításában.

1.5. EREDMÉNYEK

| FÉRFI A – VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Magyarország-Bulgária | 1 - 1 |
| Lengyelország - Magyarország | 2 - 1 |
| Magyarország - Liechtenstein | 5 - 0 |
| Magyarország - Finnország | 0 - 0 |
| Moldávia - Magyarország | 0 - 2 |
| Magyarország - Svédország | 2 - 1 |
| Magyarország - Izland | 4 - 0 |
| San Marino - Magyarország | 0 - 3 |
| Luxemburg - Magyarország | 0 - 1 |
| Hollandia - Magyarország | 5 - 3 |
| Magyarország - Hollandia | 0 - 4 |
| Azerbajdzsán - Magyarország | 0 - 2 |



2. FÉRFI U21 VÁLOGATOTT

2.1. FELKÉSZÜLÉS

A korosztály sajátossága, hogy a labdarúgók még nem felnőttek, ugyanakkor a profi futball porondján kell teljesíteniük ahhoz, hogy érvényesülni tudjanak. Mind szakmailag, mind mentálisan mindez nagy kihívást jelent a játékosok számára.

A felnőtt futball kapuján belépő fiataljaink fejlődését alapvetően az alábbi tényezők határozzák meg:

- a játékosok képzettségi szintje;
- a versenyeztetés rendszeressége;
- a versenyeztetés színvonala;
- a játékosok mentális keménysége.

2.2. VÁLOGATÁSI ELVEK ÉS MEGVALÓSÍTÁS

A sportszervezetek vezetőivel és edzőivel sikerült a Szövetségnek olyan kapcsolatot kialakítani, melynek keretében, kölcsönösen tiszteletben tartva egymás munkáját, mindig sikerült olyan kompromisszumokat kötni, ahol egyik fél érdeke sem sérült. A klubok érdemben támogatják a kiemelten kezelt U21-es korosztályt.

2.3. MENTÁLIS BÁZIS

A Szövetség programjai során játékosainkkal szembeni elvárás a sportemberhez méltó magatartás, pályán és pályán kívül egyaránt, mely elvárásoknak a csapat játékosai maximálisan megfelelnek.

A mentalitás másfajta megközelítésében azonban van még fejlődési lehetőség, ám örömteli, hogy ezen az úton is a jó irányban mozdultunk el.

2.4. KIVÁLASZTÁS

A labdarúgás csapatsport, ennek alapján kiemelt szerepet kap a közösségfejlesztésben. Azonban nem felejthetjük el azt sem, hogy a csapatot egyének alkotják, így az egyéni személyiségfejlesztés és ennek hatásai döntően befolyásolják a csapatdinamikát. A jó eredmény eléréséhez egységes csapatjáték, vezéregyéniségek és jó egyéni teljesítmények kellenek. Társadalmunkban történt változások a futballban is jelen vannak.

Az U21-es labdarúgó válogatott célkitűzése kettős. Az eredményes szereplés mellett a játékosok nevelése is fontos cél, hiszen ez az előszobája a nemzeti 'A' válogatottnak. A csapatépítés során lassan körvonalazódik azon labdarúgók listája, akik meghatározó szerepet tölthetnek be az U21-ben, akik személyisége alkalmas leginkább arra, hogy az eredményes szerepléshez teljesítményükkel, tudásukkal és mentalitásukkal vezérszerepet töltsenek be a válogatottban.



A Szövetségi Kapitány is folyamatosan figyelemmel kíséri csapatépítési munkát, a mostani helyzetből kiindulva több labdarúgónak van is esélye arra, hogy teljesítményük alapján a jövő 'A' válogatottjába is meghívást kaphassanak.

A játékosok külső megfigyelése alapján vélhető, hogy ebben a korosztályban is vannak tehetségeink, bár világos, hogy a csapatépítés szempontjából vannak kritikus hiánypozítok.

2.5. EREDMÉNYEK

| FÉRFI U21 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Málta-Magyarország | 1 - 3 |
| Olaszország - Magyarország | 2 - 0 |
| Törökország - Magyarország | 2 - 1 |
| Magyarország - Olaszország | 0 - 3 |
| Írország - Magyarország | 2 - 1 |
| Wales-Magyarország | 1 - 2 |
| Franciaország - Magyarország | 1 - 1 |
| Mexikó - Magyarország | 2 - 0 |
| Kína - Magyarország | 0 - 3 |
| Horvátország - Magyarország | 3 - 2 |
| Magyarország - Ausztria | 0 - 2 |

3. UTÁNPÓTLÁS VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI



3.1. FÉRFI U20 VÁLOGATOTT

| FÉRFI U20 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Szlovénia-Magyarország | 2-2 |
| Szerbia-Magyarország | 2-1 |
| Horvátország-Magyarország | 1-0 |
| Magyarország-Szlovénia | 1-1 |
| Magyarország-Szerbia | 3-1 |

3.2. FÉRFI U19 VÁLOGATOTT

| FÉRFI U19 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Románia-Magyarország | 0-0 |
| Görögország - Magyarország | 0-5 |
| Olaszország - Magyarország | 2-3 |
| Szlovénia - Magyarország | 0-2 |
| Svédország - Magyarország | 0 - 2 |
| Magyarország - Norvégia | 0 - 0 |
| Magyarország - Portugália | 0 - 4 |
| Portugália - Magyarország | 3 - 3 |
| Magyarország - Feröer szigetek | 3 - 1 |
| Magyarország - San Marino | 5 - 0 |
| Magyarország - Lengyelország | 1 - 2 |
| Montenegro - Magyarország | 2 - 2 |
| Ukrajna - Magyarország | 0 - 2 |
| Szerbia - Magyarország | 2 - 0 |
| Macedónia - Magyarország | 2 - 4 |
| Törökország - Magyarország | 6 - 1 |
| Németország - Magyarország | 3 - 0 |
| Finnország - Magyarország | 2 - 3 |
| Finnország - Magyarország | 1 - 2 |
| Izrael - Magyarország | 1 - 1 |
| Izrael - Magyarország | 2 - 1 |

3.3. FÉRFI U18 VÁLOGATOTT

| FÉRFI U18 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Macedónia - Magyarország | 1 - 2 |
| Macedónia - Magyarország | 0 - 0 |
| Magyarország - Izrael | 2 - 0 |
| Magyarország - Izrael | 1 - 0 |
| Csehország - Magyarország | 2 - 2 |
| Szlovákia - Magyarország | 3 - 1 |
| Törökország - Magyarország | 0 - 0 |
| Szlovénia - Magyarország | 3 - 2 |
| Horvátország-Magyarország | 1 - 1 |
| Dánia-Magyarország | 3 - 0 |
| Csehország - Magyarország | 7 - 2 |
| Belgium - Magyarország | 3 - 0 |
| Málta - Magyarország | 1 - 3 |
| Málta - Magyarország | 0 - 0 |
| Magyarország - Finnország | 2 - 2 |
| Magyarország - Finnország | 1 - 0 |
| Görögország - Magyarország | 1 - 1 |
| Görögország - Magyarország | 1 - 2 |

3.4. FÉRFI U17 VÁLOGATOTT

| FÉRFI U17 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Magyarország - Oroszország | 3 - 2 |
| Magyarország - Wales | 5 - 1 |
| Magyarország - Belgium | 2 - 2 |
| Magyarország - Csehország | 1 - 1 |
| Magyarország - Csehország | 3 - 2 |
| Magyarország - Norvégia | 3 - 2 |
| Magyarország - Andorra | 4 - 0 |
| Magyarország - Fehéroroszország | 4 - 1 |
| Ukrajna - Magyarország | 5 - 1 |
| Dánia - Magyarország | 1 - 1 |
| Belgium - Magyarország | 0 - 3 |
| Magyarország - Szerbia | 3 - 2 |
| Magyarország - Horvátország | 1 - 0 |
| Magyarország - Málta | 2 - 1 |
| Magyarország - Románia | 1 - 2 |
| Magyarország - Izland | 2 - 0 |
| Magyarország - Oroszország | 1 - 2 |
| Magyarország - Fehéroroszország | 3 - 0 |
| Magyarország - Fehéroroszország | 3 - 0 |
| Horvátország - Magyarország | 2 - 0 |
| Horvátország - Magyarország | 2 - 0 |



3.5. FÉRFI U16 VÁLOGATOTT

| FÉRFI U16 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Magyarország - Macedónia | 0 - 1 |
| Magyarország - Macedónia | 2 - 1 |
| Magyarország - Moldova | 8 - 0 |
| Magyarország - Moldova | 2 - 0 |
| Magyarország - Olaszország | 0 - 1 |
| Szerbia - Magyarország | 2 - 2 |
| Izrael - Magyarország | 1 - 1 |
| Magyarország - Románia | 2 - 1 |
| Magyarország - Románia | 1 - 0 |
| Magyarország - Ausztria | 2 - 1 |
| Macedónia - Magyarország | 2 - 1 |
| Macedónia - Magyarország | 2 - 2 |
| Lengyelország - Magyarország | 2 - 0 |
| Lengyelország - Magyarország | 0 - 0 |

3.6. FÉRFI U15 VÁLOGATOTT

| FÉRFI U15 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Szlovákia - Magyarország | 2 - 0 |
| Szlovákia - Magyarország | 2 - 3 |
| Magyarország - Románia | 2 - 2 |
| Románia - Magyarország | 1 - 2 |
| Magyarország - Szlovénia | 1 - 2 |
| Szlovénia - Magyarország | 2 - 0 |



V. FEJEZET NŐI, FUTSAL ÉS STRANDLABDARÚGÓ VÁLOGATOTTAK

1. NŐI A – VÁLOGATOTT

Az elmúlt esztendő három hazai mérkőzésén 750 szurkoló előtt játszott női válogatottunk, ez átlag 250 nézőt jelent találkozásonként. Idegenben, a legkisebb mértékben, szinte azonos volt az érdeklődés, nyolc alkalommal 2080-an látták legjobbjainkat, vagyis, mérkőzésenként átlag 260-an.

2011-ben nem avatott újoncot a szövetségi edző. Idén, a magyar női válogatottban, 29 játékos küzdött a nemzeti színekért.

Tizenegy egyesület (ebből hat külföldi klub) megjelölése található a felsorolt 29 játékos neve mellett. Egy évben még sosem játszott tizenegy mérkőzést a magyar női válogatott.

| NŐI A – VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|---------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Magyarország – Norvégia | 0 - 5 |
| Magyarország - Írország | 1 - 0 |
| Portugália - Magyarország | 4 - 0 |
| Magyarország - Wales | 1 - 2 |
| Magyarország - Írország | 1 - 0 |
| Magyarország – Észak - Írország | 2 - 2 |
| Bulgária - Magyarország | 0 - 4 |
| Magyarország - Izland | 0 - 1 |
| Norvégia - Magyarország | 6 - 0 |
| Belgium - Magyarország | 2 - 1 |
| Románia - Magyarország | 2 - 0 |
| Románia - Magyarország | 4 - 2 |
| Magyarország - Kanada | 0 - 1 |
| Magyarország - Horvátország | 1 - 0 |
| Horvátország - Magyarország | 1 - 1 |
| Szlovákia - Magyarország | 2 - 4 |



2.1. Női U19 válogatott

| NŐI U19 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|-------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Magyarország – Szlovénia | 1 - 2 |
| Szlovénia – Magyarország | 5 - 1 |
| Írország - Magyarország | 6 - 0 |
| Portugália - Magyarország | 3 - 3 |
| Magyarország - Izrael | 1 - 0 |
| Magyarország - Románia | 4 - 0 |
| Magyarország - Szerbia | 0 - 3 |
| Ausztria - Magyarország | 4 - 1 |
| Szlovénia - Magyarország | 1 - 2 |



2. Női U17 válogatott

| NŐI U17 VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|-------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Magyarország – Szlovákia | 5 - 1 |
| Magyarország - Svédország | 0 - 5 |
| Magyarország - Horvátország | 4 - 0 |
| Magyarország - Bulgária | 3 - 0 |
| Magyarország - Ausztria | 1 - 2 |
| Magyarország - Azerbajdzsán | 2 - 1 |
| Magyarország - Szerbia | 3 - 0 |
| Magyarország - Szlovénia | 4 - 1 |



3. FUTSAL VÁLOGATOTT

Vélhetően a 2010 évi magyarországi EB rendezésnek köszönhető, hogy a korábbi évekhez képest érezhető mértékben növekedett a futsal népszerűsége hazánkban.

A népszerűség növekedésének következtében az elmúlt két év során mintegy megháromszorozódott mind a csapatok száma, mind az igazolt labdarúgók száma.

Sikeres évet zártunk, eredményeit tekintve a magyar válogatott jelenleg a legjobb 10-14 európai csapat közé számít, világbajnoki részvételünk is csak hajszálon múltott a selejtezők során.

| FÉRFI FUTSAL A – VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|--|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Szerbia – Magyarország | 6 - 1 |
| Magyarország – Szerbia | 1 - 0 |
| Magyarország – Norvégia | 4 - 3 |
| Magyarország – Norvégia | 4 - 1 |
| Magyarország - Oroszország | 4 - 2 |
| Magyarország - Lettország | 3 - 3 |
| Magyarország - Kazahsztán | 5 - 1 |
| Szlovénia - Magyarország | 6 - 4 |
| Szlovénia - Magyarország | 3 - 1 |
| Magyarország - Hollandia | 1 - 1 |
| Magyarország - Mozambik | 7 - 3 |
| Magyarország - Zambia | 2 - 1 |

| | |
|------------------------------|-------|
| Magyarország - Csehország | 2 - 5 |
| Magyarország - Mozambik | 7 - 5 |
| Magyarország - Argentína | 1 - 4 |
| Magyarország - Szlovákia | 6 - 5 |
| Magyarország - Csehország | 1 - 3 |
| Magyarország - Lengyelország | 4 - 6 |
| Magyarország - Ukrajna | 1 - 4 |
| Belgium - Magyarország | 3 - 4 |
| Magyarország - Törökország | 2 - 3 |
| Szerbia - Magyarország | 4 - 4 |
| Magyarország - Szerbia | 2 - 3 |
| Magyarország - Finnország | 6 - 1 |
| Magyarország - Finnország | 3 - 1 |

| NŐI FUTSAL A – VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|--------------------------------------|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Magyarország - Oroszország | 2 - 2 |
| Magyarország - Oroszország | 0 - 1 |
| Magyarország - Ukrajna | 0 - 2 |
| Magyarország - Spanyolország | 0 - 9 |
| Oroszország - Magyarország | 1 - 1 |
| Magyarország - Oroszország | 1 - 4 |
| Magyarország - Ukrajna | 0 - 8 |
| Magyarország - Oroszország | 2 - 2 |
| Magyarország - Oroszország | 1 - 4 |

4. STRANDBARÚGÓ VÁLOGATOTT

Az elmúlt évekkel ellentétben viszonylag kevés számú mérkőzést játszottak csapataink nemzetközi szinten, aminek oka, hogy a nemzetközi versenyrendszer feltételeinek kései nyilvánosságra hozatalából kifolyólag nem szerepeltünk az Euro Beach Soccer League (EBSL) küzdelmeiben.

Tekintettel arra, hogy az EBSL versenyekben jelenleg nem veszünk részt, az elmaradt edzési lehetőséget igyekszik a szakmai vezetés ellensúlyozni barátságos mérkőzésekkel, ill. az immár hagyományos ausztriai Négy Nemzet Tornáján játszott csatákkal.

A FIFA mindent elkövet, hogy a strandlabdarúgás felkerüljön a Rio de Janeiro-i Olimpia programjába, erről a döntést 2013-ban hozza meg a Nemzetközi Olimpiai Bizottság.

| FÉRFI STRANDBARÚGÓ VÁLOGATOTT EREDMÉNYEI | |
|--|----------|
| VÁLOGATOTTAK | EREDMÉNY |
| Ausztria - Magyarország | 3 - 3 |
| Magyarország - Csehország | 4 - 3 |
| Magyarország - Svájc | 6 - 4 |
| Magyarország - Svájc | 5 - 5 |



VI. FEJEZET KÉPZÉS

1. ÁLTALÁNOS FELADATOK

A Szövetség képzéssel kapcsolatos feladatait, illetve lehetőségeit az UEFA Edzői Konvenció, a Szövetség Szervezeti és Működési Szabályzata, valamint a felnőttképzési törvényben előírt akkreditációs szabályok és minőségbiztosítási előírások határozzák meg.

A Szövetség felnőttképzéséhez az edzők, a játékvezetők és a sportmenedzserek képzését végző igazgatóság, illetve szakcsoportok tartoznak.

A felnőttképzés napi működési körébe tartozó feladatok:

- kapcsolattartás az egyetemekkel, főiskolákkal;
- a tanfolyamok indításához szükséges akkreditációs feltételek dokumentálása;
- továbbképzések szervezése;
- oklevelek, diplomák kiadása, nyilvántartása, archiválás;
- UEFA licenckártyák nyilvántartása, aktualizálás, archiválás;
- konferenciák szervezése;
- az intézet minőségirányítási rendszerének működtetése;
- adatszolgáltatás az Országos Statisztikai Rendszerbe.

Az edzőképzés igazgatója, valamint szakcsoportok vezetői szakmailag önállóak, az intézetigazgató munkájukat csak a képzéssel kapcsolatos jogszabályi, szabályzati, valamint az UEFA Konvenció és végrehajtási előírásainak betartása körében felügyeli és ellenőrzi. A játékvezetők képzése formálisan a Felnőttképzési Intézet alá tartozik, gyakorlatban önállóan gazdálkodnak, külön adminisztrációt vezetnek, a törvényes előírások betartásában működik együtt a Felnőttképzési Intézet (felnőttképzési szerződések, tanfolyami dokumentációk, tanúsítványok kiadása).

A Felnőttképzési Intézet az akkreditációs előírásokban meghatározott adminisztrációs tevékenysége folyamatos.

2. SPORTSZAKEMBEREK KÉPZÉSE

A Felnőttképzési Intézet az akkreditációs törvényben meghatározott feladatok szempontjából négy területet: az edzőképzés, a játékvezetőképzés, a sportmenedzserképzés és az ún. „Tanulmányi Hivatal” tartozik. Az Intézet látja el továbbá „A szakmai vizsgáztatás általános szabályairól és eljárási rendjéről szóló 20/2007. (V. 21.) SZMM rendelet”-ben kapott felhatalmazás alapján az OKJ-ban a labdarúgás szakirányhoz tartozó szakmák vizsgáinak (írásbeli, gyakorlati, szóbeli) vizsgabizottságában való MLSZ képviselést.

A Szövetség az új szervezeti felépítés keretében, valamint az edzőképzés igazgatójának megbízásával megteremtette a működés biztonságos feltételeit, a meghatározott elvárások a szakmai tartalom megújítása a következő képzési év feladata lesz.

2.1. JOGSZABÁLYI VÁLTOZÁSOK

A sportról szóló törvény végrehajtására kiadott 157/2004. (V. 18.) Korm. rendelet előírta, hogy az edzői tevékenység gyakorlásához az Országos Képzési Jegyzékben szereplő sportoktató végzettség megszerzése alapkövetelmény. Ez a szabályozás a labdarúgás területén ütközik az UEFA Konvenció előírásával. Az UEFA az edzői tevékenység végzéséhez egységes képzési tartalom és követelmény alapján kiadott UEFA diploma megszerzését írja elő. A fentebb hivatkozott hazai szabályozás pedig nem fogadja el az UEFA diplomát. E kettős szabályozásból eredő problémák feloldására a Szövetség kezdeményezte, illetve érte el a Kormányrendelet módosítását.

2.2. A BESZÁMOLÓ IDŐSZAKÁBAN ELVÉGZETT FELADATOK

2011 első félévében a képzés terén a legfontosabb feladat a korábban még a megyei szövetségeknél indult alapfokú játéktevői tanfolyam befejezése és az adminisztrációjának elvégzése. A frissítő kurzusok minden szinten megtartásra kerültek. A kiemelt játéktevők külföldi edzőtáborban, az országos keret többi tagja Telkiben kapta meg a továbbképzést. A megyei igazgatóságokhoz tartozó játéktevők, asszisztensek és ellenőrök a régiójukban megtartott frissítő kurzusokon jutottak hozzá az ismeretekhez. Ezeknek a regionális továbbképzéseknek a tematikája is központi út-

mutatás alapján került meghatározásra.

A rendszer működéséhez alapvetően szükséges volt az új, emberileg alkalmas és szakmailag hatékony instruktori hálózat létrehozása (megyei igazgatókkal történő egyeztetés, új szerződések).

2.3. ELÉRT EREDMÉNYEK

A Felnőttképzési Intézet eddig 17 tanfolyamot regisztráltatott, ebből 6 lett újra akkreditáltatva. Egy újabb továbbképzés bejegyeztetése folyamatban van, amely a sportorvosok továbbképzését szolgálja.

2011-ben összesen 63, míg 2012-ben a beszámoló készítéséig 58 tanfolyam/továbbképzés indult. A tavalyi (2011) évben 1226 fő vett részt a képzéseken, idén (2012) áprilisig ez a szám 867 fő.

2.4. A SZAKTERÜLET TOVÁBBI FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEI

Az UEFA konvenció szerint az Európai Szövetség ajánlására 2012-ben beindul az UEFA Kapusképzés. Az első pilóta kurzusok az UEFA szervezésében már beindultak. 2012 első negyedévében kerül a tanmenet és a tananyag konkrét kidolgozása az UEFA ajánlása és a magyar szakemberek tapasztalati alapján.

AZ UEFA ajánlása alapján 2012-ben beindul az UEFA „Elite Youth A” képzés, mely azon edzők számára kötelező, akik az UEFA „A” tanfolyam elvégzése után nem kívánják a Pro szintre jutni, de az utánpótlás nevelés, képzés területén a legmagasabb UEFA diplomát kívánják megszerezni.

VII. FEJEZET GRASSROOTS

A Grassroots fogalmába beletartozik minden olyan labdarúgó tevékenység, amely nem profeszionális vagy válogatott szintű. Az UEFA a nemzeti szövetségek programját a Grassroots Chartához való csatlakozás után értékeli és támogatja.

Magyarország csatlakozását a Grassroots Chartához 2010-ben ratifikálta az UEFA Végrehajtó Bizottsága. A Szövetség Grassroots programja – értelemszerűen – a csatlakozási program mentén halad, megfelelően az abban vállalt feladatoknak.

A Szövetség Grassroots programja megtesz minden erőfeszítést annak érdekében, hogy tovább növekedjen és erősödjön a sportág társadalmi bázisa.

A 2011-es év Grassroots Programjának vonatkozásában meghatározó az UEFA minősítési szisztémájában való előrelépésre történő felkészülés.

A 2010-es csatlakozás és az UEFA első csillag megszerzése után a második csillag megszerzésének előkészítése folyt ebben az évben. Az előrelépés feltétele a szociális programok (látás és hallásérültek, fogyatékkal élők, gyermekvédelmi központok labdarúgó programjai) beindítása mellett az egyéb (gyermek, ifjúsági, egyetemi, amatőr, öregfiúk-veterán) programok vertikális, területi és létszámbeli fejlesztése is.

Az UEFA első csillag megtartásához pedig alapvető feltétel volt a Grassroots Szervező (Önkéntes) képzés elindítása, valamint a szünidei labdarúgó táborok megszervezése és támogatása is.

1.1. GRASSROOTS-SZERVEZŐ (ÖNKÉNTES) TANFOLYAMOK ELINDÍTÁSA

Az önkéntes tanfolyamok beindítása a Grassroots Charta első csillagának alapfeltételei közé tartozik.



Öt kísérleti (pilot) tanfolyam megtartása után október hónapban 14 fő részére (melyek mindegyike saját egyetemét képviselte) „képzők képzése” tanfolyam indult a Szövetségben.

A tanfolyamon bemutatott tananyag alapján tartják az egyetemeken a tanfolyamokat a kiképzett szervezők. Az írásos visszajelzések szerint 7 helyszínen csoportonként 15-30 fővel indult be a Grassroots Szervezők (Önkéntesek) képzése.

1.2. SZÜNIDEI TÁBOROK SZERVEZÉSE ÉS TÁMOGATÁSA

A Szövetség idén először hirdetett versenyt a sportszervezetek között megyénként a szünidei táborok szervezésére, mely programmal a Szövetség támogatja a tömegbázis kiépítését elősegítő



szünidei labdarúgó táborok szervezését, az utánpótlás nevelés szélesítése, fejlesztése, a regisztrált labdarúgók számának növelése érdekében.

A Szövetség vissza nem térítendő összeggel támogatja a sportszervezeteket. A támogatás kizárólag azon gyermekek után járt, akik még nem regisztráltak labdarúgók, valamint még nem vettek részt a Szövetség bajnoki versenyrendszerében, továbbá a Bozsik intézményi-, illetve egyesületi utánpótlás programokban. A statisztika szerint ez 35 ellenőrzött és elbírált sportszervezet esetében 765 gyermeket jelentett 2011-ben, ami az induló évben megfelelő alap, a következő években a program fejlesztése és növekedése várható.

1.3. SZOCIÁLIS PROGRAMOK BEINDÍTÁSA

A Szövetség Grassroots programjában 2011 óta együttműködik az értelmileg fogyatékosokat és tanulásban akadályozott gyermekeket foglalkoztató Speciális Olimpia és FODISZ szervezetekkel, amely együttműködés területileg és létszámában is bővült az ősz során, továbbá előkészítésre került az együttműködési megállapodás a LÁSS (látássérültek), az MHLSZ (hallássérültek) és az Egészséges életmód, Hit és Sport Alapítvány (gyermekgondozottak, árvák), valamint a Szövetség között a területek támogatására és versenyrendszereik fejlesztésére.

Ezzel egyidejűleg lezajlottak a regionális tornák a látás, a hallás, és a középsúlyos értelmi sérültek számára az ősz során. Ezen területek esetében nem a létszám növelése, hanem a labdarúgás, mint sportaktivitás és közösségformáló erő fejlesztése a cél.

A tanulásban akadályozott tanulók megyei selejtezői és a gyermekgondozottak házi bajnokságai meghirdetésre kerültek szeptemberben, a mérkőzések az ősz során lezajlottak.

Minden erőfeszítés arra irányul a jövőben, hogy a labdarúgás is segítse ezekben az emberekben az integrációját a társadalomba és a labdarúgás nagy családjába.

1.4. KÖZÉPISKOLAI KISPÁLYÁS BAJNOKSÁG ELŐKÉSZÍTÉSE

A közeljövőben szeretnénk beindítani a nem igazolt fiatalok számára a középiskolai kispályás bajnokságot. Ennek előkészítése már idén megindult, 2012 szeptemberétől pedig várhatóan az első rendezvények is lezajlanak.

1.5. EGYETEMI KISPÁLYÁS BAJNOKSÁG ORSZÁGOS BEINDÍTÁSA

Hosszú tárgyalás sorozat végén végső stádiumába érkezett a Szövetség és az Egyetemi és Főiskolai Sportszövetség (MEFS) közötti szerződés előkészítése, amely 2012 augusztusától lép majd életbe.

Az ebben foglaltaknak megfelelően az MLSZ írja ki a Kispályás Egyetemi Labdarúgó Bajnokságot, amelynek lebonyolítása 3 szintű lesz:

- a helyi bajnokságokat az egyetemi campusok önállóan rendezik;
- a három regionális elődöntőt a MEFS bonyolítja le;
- az országos döntőt (Egyetemi Fesztivál) a Szövetség szervezi.

1.6. VETERÁN LABDARÚGÁS FELKAROLÁSA

Speciális területe a Grassroots programnak, amelynél a biológiai korlátok miatt a létszám növelése limitált, ezért a területi növekedés (országos jelleg) az elsődleges cél.

2011-ben a szervezés megkönnyítése és újabb források bevonása érdekében megalakult az Országos Veterán Labdarúgó Egyesület, amely 2011 második félévi időszakára támogatási szerződést kötött a Szövetséggel.

Ennek megfelelően hat régióban szerveztünk bajnokságokat (régióként 6-6 forduló) és 2011. november 19-én Gödöllőn a regionális győztesek részére országos fesztivált rendeztünk.

Ennek a programnak elsősorban a szociális jelleg, a példamutatás, a nemzedékek közötti kapcsolattartás adja a fő értékét.

1.7. GRUND PROJEKT ELŐKÉSZÍTÉSE

A 2011-es évben elindult a Grund projekt előkészítése, amelynek célja az utánpótlás-nevelés további lehetőségeinek szélesítése és fejlesztése. Ez csak jelentős tömegbázis kiépítésével, a gyerekek érdeklődésének felkeltésével, állandó jelenléttel a lehető legtöbb helyszínen – a Bozsik Program szervezett keretei mellett (óvodák, iskolák, egyesületek) - a nagyvárosokban újra könnyedén kialakítható grundokon lehetséges.

A tömegek bevonása révén a gyerekek már fiatal korban hozzászokhatnak a napi sportoláshoz, saját maguk is öntevékenyen csapatokat alakíthatnak, egymással kötöttségek nélkül játszhatnak. A mindennapos sporttevékenység fontos eleme, hogy a gyerekek délután a tanulás befejezését követően ugyancsak a pályán maradjanak és futballozzanak. E célból az iskolai és egyesületi sportpályák mellett, a játszóterek és grundok a mostani-

nál sokkal intenzívebb kihasználása is szükséges. A

grund-felügyelő szakemberek kiválasztását, szerződtetését, ellenőrzését és beszámoltatását a Szövetség megyei igazgatóságai bonyolítják. A grund-felügyelő szakemberek szervezik és megfigyelik a sporttevékenységet a grundon, oktató-nevelő munkát végeznek, a kiemelkedő tehetségeket sportszervezetekhez irányítják, továbbá a sporteszközök használatának és raktározásának a helyi felelősei.

1.8. EGYÜTTMŰKÖDÉS AZ ARANYCSAPAT ALAPÍTVÁNNYAL

Az MLSZ 2011-ben támogatási szerződést kötött az Alapítvánnyal a határon túli diáklabdarúgó bajnokságok felkarolása és támogatása érdekében. A program célja a magyarországi és a szomszédos országok magyar vagy részben magyar tannyelvű iskolái számára labdarúgó bajnokság szervezése, ezáltal a nemzeti összetartozás erősítése, valamint tehetségkutató, a programban részt vevő tehetséges fiatal labdarúgók kiszűrése, felfedezése.





VIII. FEJEZET

VERSENYEK ÉS MÉRKŐZÉSEK

1. KUPÁK ÉS BAJNOKSÁGOK

A minőségi labdarúgás biztosítása és a területi elosztás érvényesítése érdekében az év során átgondolásra került a hazai bajnokság rendszere. Megkezdődött egy olyan bajnoki rendszer kialakítása, mely vertikális rendszerével segíti a profi szintek minőségi fejlesztését, csak olyan és csak annyi csapattal való feltöltését, amelyek valóban képesek az elvárt magasabb színvonalon szerepelni.

Az Elnökség meghozta a szükséges döntéseket a 2013/14-es időszakra életbe léptetendő, szükséges változásokról. Az érintett sportszervezeteknek két év áll rendelkezésre az előírt változásokra való felkészülésre. A döntést megelőzően a Szövetség az érdekeltek és szakértők bevonásával dolgozta fel a nemzetközi, illetve hazai tapasztalatokat, és a magyarországi (földrajzi, demográfiai, közigazgatási, sportszervezeti) jellemzők figyelembevételével, a gazdasági és sportszakmai szempontok alapján hozta meg a döntéseit.

Az előkészítés során mérlegelés tárgyát képezte a professzionális labdarúgás hatékonyság szempontú átalakítása, az NB I, NB II és NB III csoportjainak és résztvevőinek célszerű száma, a lebonyolítási rendszereknek a nézők szempontjából izgalmasabbá tételét, a területi elvben a megfelelő földrajzi felosztást biztosító, de a hazai teherbíró képességet, játékos létszámot is fi-

gyelembe vevő rendszer garanciái is. Valamennyi változás, amely a versenyrendszerek átalakítására irányul, tekintettel van a Szövetség stratégiája elsődleges célkitűzésére: a tömegesítésre, amely az amatőr bajnokságok és az utánpótlás csapatok megerősítését és támogatását prioritizálja, valamint a fiatal magyar játékosok versenyeztetésére ösztönöz, illetve kényszeríti.

1.1. ÁLTALÁNOS ELŐREHALADÁS A BESZÁMOLÓ IDŐSZAKÁBAN

Idén első alkalommal új feladatot jelentett, hogy a megyei-budapesti sportigazgatóságokkal együttműködve készült el a 157 megyei (budapesti) versenykiírása.

A Szövetség munkatársai kidolgozták a labdarúgó stadionok, pályák felmérésének rendszerét és a Szövetség központi nyilvántartásának létrehozása folyamatban van.

A Szövetség szolgáltató jellegének erősítése céljából már lezajlott a megyei (budapesti) igazgatóságok szakbizottságainak és igazgatóságainak részvételével az átigazolási és versenyszabályok módosulásáról és az egységes gyakorlati alkalmazásáról szóló továbbképzés. Augusztus és szeptember hónapokban tartotta meg a Szövetség és a megyei (budapesti) igazgatóságok fegyelmi és felbontó bizottságai elnökeinek szakmai konferenciáját.

1.2. ÚJABB FUTSAL UTÁNPÓTLÁS BAJNOKSÁGOK BEINDÍTÁSA

2011-ben a korábbi U19, U17, U15 korosztályok mellett kiírásra került az U13-as és U11-es futsal bajnokságok. Az új bajnokságoknak köszönhetően az MLSZ versenyrendszerében szereplő futsal csapatok száma a 2010 évi 87-ről 130-ra emelkedett; a futsal szakágra kiadott versenyengedélyek száma pedig 1817-ről 2519-re nőtt.

1.3. NEMZETI STRANDLABDARÚGÓ BAJNOKSÁG BEINDÍTÁSA

Újraindult a nemzeti strandlabdarúgó bajnokság, olyan körülmények között, ami minden vonatkozásban megfelel az európai normáknak. A bajnokságban – meghívásos alapon – 8 csapat vett részt.

A strandlabdarúgó versenyrendszer integrálása a Szövetség keretei közé sikeresnek mondható, hiszen az elmúlt évek során első sorban amatőr sportszervezetek kapcsolódtak ezen szakág tevékenységéhez, akik számára újszerű követelmény volt a Szövetség szabályzataival, illetve követelményeivel való szembesülés.

A felmerült adminisztratív feladatok elvégzése után szakmailag színvonalas bajnokság alakult ki. A résztvevő csapatok fordulóról fordulóra javuló játékkal rukkoltak elő, egyre szervezettebb és taktikusabb mérkőzéseket láthatott a szép számú közönség.

Nemzeti bajnokságunk, a Nemzeti Strandlabdarúgó Liga csúcspontja a Super Final, melynek döntőjét, illetve a bronzmérkőzést élőben közvetítette a Digi Sport televíziós csatorna.

Tervek szerint 2012-ben a strandlabdarúgó bajnokságok köre tovább bővül az U19-es és U17-es korosztály bajnokságaival.

1.4. A SZAKTERÜLET TOVÁBBI FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEI

A következő időszakban a versenyszervezés területén az alábbiakat tervezzük megvalósítani:

- a versenyszervezési program végleges kidolgozása az érintett sportszervezetekre való tekintettel;
- a férfi utánpótlás versenyszervezési program finomítása, valamint az NB I és NB II férfi felnőtt bajnokságban résztvevő sportszervezetek bekapcsolódása a leány Bozsik-programba;
- digitális ügyintézés projektjének folytatása, kísérleti jelleggel történő bevezetése az iroda.mlsz.hu rendszerén keresztül.

2. JÁTÉKVEZETÉS

2.1. A SZAKTERÜLETHEZ KAPCSOLÓDÓ ÁLTALÁNOS SZÖVETSÉGI FELADATOK

A működtetett bajnokságok és kupák vonatkozásában a Szövetség

- folyamatosan biztosítja a kijelölt játékvezetők értesítését, részvételét az UEFA által szervezett nemzetközi- és hazai mérkőzéseken;
- folyamatosan biztosítja a bajnoki és kupa mérkőzések játékvezetői és ellenőri küldéseit;
- működteti, illetve biztosítja a játékvezetők és játékvezető ellenőrök működésével és felkészülésével kapcsolatos pénzügyi elszámolást és ellenőrzést;
- folyamatosan figyelemmel kíséri a játékvezetői utánpótlást;
- szervezi és bonyolítja a nyári és téli játékvezetői és ellenőri továbbképző tanfolyamokat.

2.2. A SZAKTERÜLETEN A BESZÁMOLÁSI IDŐSZAKBAN ELVÉGZETT KIEMELENŐ, ILLETVE PROJEKTSZERŰ FELADATOK

A játékvezetés területén a beszámoló időszakban a Szövetség apparátusa

- kidolgozta a megyei (budapesti) igazgatóságok nemzetközi játékvezetői kapcsolatainak rendezése és felügyelete szabályait;

- a Szövetség által szervezett bajnokságok (mintegy 1370 mérkőzés), hazai bejelentett barátságos és mintegy száz nemzetközi mérkőzés (FIFA, UEFA, valamint meghívásos) mérkőzésekre játéktezőket, ellenőroket; hazai UEFA mérkőzésekre, tornákra, hivatalos és barátságos találkozókra negyedik játéktezőket, kíséroket biztosított (küldés);
- az UEFA előírt feladatait teljesítette, ennek eredménye, hogy további 5 évre biztosítja az UEFA a területet illető támogatást.

2.3. NEMZETKÖZI SZEREPLÉS

2011-ben több világversenyen is érdekelték voltak magyar játéktezők, asszisztensek, többek között (a teljesség igénye nélkül)

- BL döntő: Kassai Viktor és munkatársai;
- Nő VB: Gaál Gyöngyi;
- Strand labdarúgó VB döntő: Mészáros István.
- BL csoportmérkőzések: Vad II. István.

A labdarúgás történetével és statisztikájával foglalkozó szervezet az IFFHS szerint a 2011-es év legjobb játéktezője Kassai Viktor lett.

2.4. A JÁTÉKTEZŐI DÍJAK RENDEZÉSE

Az Elnökség döntésének megfelelően 2011 szeptemberétől az országos keret tagjai havi fix összegű rendelkezésre állási díjat kapnak, melynek összege havi 60 – 110 ezer Ft / fő.

Ezen túlmenően a mérkőzések tiszteletdíját is sikerült emelni, aminek mértéke mintegy 25 - 60 % az alsóbb osztályokban, illetve mintegy 5 - 8 % az NB I - NB II-ben.

3. BIZTONSÁG

3.1. A SZAKTERÜLETHEZ KAPCSOLÓDÓ ÁLTALÁNOS SZÖVETSÉGI FELADATOK

A működtetett bajnokságok és kupák, valamint nemzetközi mérkőzések vonatkozásában a Szövetség

- gyűjti, elemzi és értékeli a labdarúgással, az egyes mérkőzésekkel kapcsolatos biztonsági információkat;
- gondoskodik a komplex stadionbiztonsági szemlélet érvényesüléséről a mérkőzések szervezése, rendezése, a létesítmények ellenőrzése és fejlesztése tekintetében;
- támogatja a megyei szervezeteket és klubokat a biztonsági kihívások megoldásában;
- javaslatot tesz a mérkőzések biztonsági kockázat szerinti besorolására ;
- elkészíti a válogatott mérkőzések biztosítási terveit és végrehajtja azokat;
- szövetségi biztonsági ellenőri rendszert működtet;
- együttműködik az illetékes szakmai kamarával, a biztonsági feladatokban érintett országos hatáskörű rendőri, katasztrófavédelmi, sportvezető szervekkel, valamint a minisztériumok, a FIFA, UEFA és a külföldi szövetségek illetékes szakterületeivel.

3.2. A SZAKTERÜLETEN A BESZÁMOLÁSI IDŐSZAKBAN ELVÉGZETT KIEMELENŐ, ILLETVE PROJEKTSZERŰ FELADATOK

A biztonsági szakterületet érintő legjelentősebb feladat a „Magyar labdarúgás stratégiája 2010-2020” biztonsági koncepciójának az UEFA elvárásokhoz illesztett és a haladó tudományos elképzeléseknek is megfelelő kidolgozása, valamint annak a különböző fórumokon történő képviselete volt.

A biztonsági terület egész munkáját átfogta a stratégiához illeszthető sportbiztonság jogszabályi háttér kimunkálásában (az Országos Rendőrfőkapitánysággal és a Belügyminisztériummal történt szoros együttműködésben) való aktív részvétel. A sport-huliganizmus jelenségei elleni fellépés érdekében szükséges egyes törvények módosításáról szóló törvénytervezet, a sportrendezvények biztonságáról szóló 54/2004. (III. 31.) Korm. rendelet és a rendőrség ellenérték fejében végezhető szolgáltató tevékenységéről szóló 16/1999. (II. 5.) Korm. rendelet módosításáról szóló a 162/2011. (VIII. 18.) Korm. rendeletet elfogadásra kerültek.

A módosuló jogszabályokhoz kötődő feladatokat a szakterület feladattervebe foglalta az egységes értelmezés, a végrehajtás és a határidők betartása, betartatása céljából. A feladattervet a hozzá kapcsolódó jogszabály csomaggal és magyarázó előadással valamennyi labdarúgó sportszervezet és MLSZ szervezeti egység megkapta.

Megállapítható, hogy a jogszabályok módosítása eredményeképpen kevesebb nagy sajtóvisszhangot kiváltó jogsértés történt a sportlétesítményekben, érződött a szigorú szabályozás visszatartó hatása.

A szakterület a stratégia és a törvénytervezet alapján összeállította a Stadion Biztonsági Projekt számára a stadion biztonsági rendszer modelljét, amely a projekt megvalósíthatósági tanulmányának alapjául szolgált. Felmérte az infrastruktúra területtel közösen 18 stadion állapotát a biztonsági beruházások megvalósítása szempontjából.

A Biztonsági Bizottság a mérkőzésszervezés biztonsági előírásainak egyértelműsítése érdekében átdolgozta a Biztonsági Szabályzatot, melyet az Elnökség döntése értelmében 2011. július 1-jétől hatályos.

A Szövetség szervezésében megrendezett labdarúgó mérkőzések közül biztonsági szempontból kiemelkedtek a Magyarország-Hollandia, a Magyarország-Svédország és a Moldova-Magyarország felnőtt „A” válogatott mérkőzések, a futsal Magyar Kupa döntője, valamint a Magyar Kupa döntője. Megállapítható, hogy az új biztosítási filozófiának és a biztosítások folyamatos értékelésének köszönhetően javultak a mérkőzésrendezés biztonsági feltételei, és jelentősen, több mint 25%-kal csökkent a sportrendezvények biztosítása során igénybe vett rendezői létszám. A költséghatékony rendezési gyakorlatnak köszönhetően a rendezők számának csökkentésével a szervezés és a rendezés minősége emelkedett. A biztonsághoz kapcsolódó költségek racionalizálása érdekében jogi konzultációt követően a meglévő keretszerződés mellett bevezettük a „három ajánlatkérés” rendszerét

a nem budapesti helyszínen megrendezésre kerülő rendezvények esetében. Az új ajánlatkérési gyakorlatnak megfelelően rendezvények biztonsági költségeit átlagosan 50%-al csökkentettük.

A Biztonsági Bizottság javaslatának megfelelően az Elnökség jóváhagyásával a szövetségi biztonsági ellenőrok létszáma a korábbi 3 főről 5 főre emelkedett. A biztonsági ellenőrok képzése mellett megtörtént a szövetségi ellenőrok és a sportszervezetek biztonsági szakembereinek a továbbképzése. A képzési terv keretében végrehajtásra került a szövetségi ellenőrok, szövetségi biztonsági ellenőrok közös értekezlete, továbbképzése, az NBI-es és NBII-es sportszervezetek ügyvezetői értekezlete, valamint a biztonsági igazgatók továbbképzése.

A mérkőzésekhez kapcsolódó közlekedési problémák kezelése céljából két munkacsoport került felállításra a BKV, a BKK és a Rendőrség bevonásával, amelyek a sportrendezvényekhez kötődő közlekedési megoldási ajánlásokat dolgoznak ki.

A biztonsági terület kiemelt figyelmet fordított a labdarúgó mérkőzések biztonsági szempontból történő minősítésére. Az új jogszabályok alapján létrehozott Minősítő Bizottság 2011. november 21-ig terjedő időszakban 39 fokozott és 37 kiemelt biztonsági kockázat megállapításáról határozott. A mérkőzések minősítése megfelelően elősegítette a rendezvények biztosításának tervezését. Helytelen minősítés miatt biztonsági probléma nem keletkezett.

A biztonsági terület újjátsként bevezette a szövetségi ellenőrok és biztonsági ellenőrok közös képzését, a sportszervezetek ügyvezető igazgatóinak a biztonsági problémák közös megoldásába való bevonását, valamint a klub biztonsági igazgatókkal való rendszeres konzultációt, illetve a segítő jellegű ellenőrzéseket.

3.3. A SZAKTERÜLET TOVÁBBI FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEI

- a Stadion Biztonsági Projekt munkájának széleskörű támogatása;
- a FIFA Budapesti kongresszusa biztonsági terveinek kidolgozása;
- a VB selejtezők biztonsági feladatainak ellátása;
- a Szövetség Biztonsági Szabályzat, jogszabály változások miatti felülvizsgálata;
- a biztonsági információs rendszer kialakítása;
- a fogadási csalások visszaszorításával kapcsolatos egységes javaslatok megfogalmazása, a szabályzatok módosítása, protokollok kialakítása, megelőzési projektek kidolgozása.

4. LICENC RENDSZER

4.1. ÁLTALÁNOS FEJLEMÉNYEK

A Szövetség egyik kiemelt feladata az UEFA követelményeknek való megfelelés biztosítása érdekében a licenc rendszer működtetése és a licenceljárás lebonyolítása.

Az UEFA 2011-től vezette be az ún. monitoring rendszer kötelező alkalmazását, mely az általa szervezett klubversenyeken indulási jogot szerző sportszervezeteket érinti, függetlenül attól, hogy ténylegesen részt vesznek-e ezeken a versenyeken, illetve függetlenül az ott elért sporteredményeiktől.

További, kiemelt fontosságú, egyre nagyobb szerepet kapó feladat az ún. benchmarking adatszolgáltatás, amely lényegében a teljes élvonalbeli klubok pénzügyi adatszolgáltatását jelenti. Idén ez a 2010-es pénzügyi évre vonatkozó mérleget, eredmény kimutatást és cash-flow-t foglalta magában.

4.2. A SZAKTERÜLETEN A BESZÁMOLÁSI IDŐSZAKBAN ELVÉGZETT KIEMELENDŐ, ILLETVE PROJEKTSZERŰ FELADATOK

Tavasszal és a nyár folyamán sor került belső auditra is, amely az UEFA által végrehajtott auditra történő felkészítést szolgálta. Az UEFA által megbízott szakértő az auditot augusztus 30-án fejezte be. Ez az audit tényleges hibákat nem azonosított, megfogalmazott azonban ajánlásokat, illetve észrevételeket az ügymenetekkel, elsősorban iratkezeléssel kapcsolatban.

Az ősz folyamán két konferencia került megtartásra, egy általános, a teljes licencrendszert érintő, illetve egy tematikájában szűkebb, a „Szurkolói Kapcsolattartó” (Supporter Liaison Officer - SLO) fontosságáról szóló rendezvény. A konferencia legfontosabb tapasztalata, hogy a „Szurkolói Kapcsolattartó” elsősorban a sportszervezet szurkolói bázisából kellene, hogy ki-nevezésre kerüljön, alapvetően önkéntes alapon. A „Szurkolói Kapcsolattartó” legfontosabb

szerepe a konfliktus lehetséges megelőzése, szoros együttműködéssel a rendezősséggel, biztonságiakkal és a rendőrséggel, valamint a szurkolókkal és a menedzsmenttel. A hazai sportszervezetek a gyakorlatban általában rendelkeznek a „Szurkolói Kapcsolattartó” -val, azonban a tevékenységükről még nincs átfogó kép.

4.3. A SZAKTERÜLET TOVÁBBI FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEI

A következő időszak legfontosabb feladata, hogy a gyakorlati tapasztalatok alapján a licencrendszer áttekintésre és oly módon átalakításra kerüljön, hogy az eddigieknél tartalmasabb, részletesebb, gyakorlati ellenőrzési lépések történjenek a pénzügyi adatok vonatkozásában. A klubok által szolgáltatott pénzügyi-számviteli információk tartalmi áttekintése és elemzése elengedhetetlenül fontos annak érdekében, hogy az UEFA által elvárt kritériumoknak és gondolkodásmódnak minden tekintetben megfeleljen az eljárásunk.

5. VÁLOGATOTTAK ESEMÉNYEI

5.1. TEVÉKENYSÉG

A Szövetség eseményszervezési tevékenysége sokrétű feladatvégzést ölel fel, ideértve a férfi felnőtt „A” válogatott, valamint az U21-es válogatott programjának technikai szervezését, menedzselését, az utánpótlás válogatottak mérkőzéseinek koordinálását.

A Szövetség célja, hogy az egyes események mindig azonos, magas színvonalon valósuljanak meg, a szervezési folyamatok átláthatóak legyenek, függetlenül attól, hogy férfi vagy női, felnőtt vagy utánpótlás csapatot érintő eseményről van szó. Összességében jó kapcsolatban sikerült az együttműködés a partnerekkel, legyen szó klubokról, létesítményvezetőkről, utazási irodákról, játékvezetőkről, biztonsági szolgálatról stb, ami rendkívül fontos, mert a megrendezéséhez a korrekt és gördülékeny együttműködés elengedhetetlen a felek részéről.

5.2. AZ ELMÚLT IDŐSZAK TEVÉKENYSÉGEINEK ÖSSZEFOGLALÁSA

2011-ben több mint 120, a válogatottakhoz köthető esemény került megrendezésre, ideértve a kapcsolódó protokoll eseményeket is.

A tavasz folyamán kiemelt projekt volt a Magyarország – Hollandia Eb-selejtező mérkőzés és az U17 mini-torna elit köre, a felnőtt válogatott mérkőzése (Izland, Svédország, Finnország valamint Liechtenstein ellen), valamint a női U17 és férfi U17 hazai rendezésű mini-tornái, valamint a Telki Kupa.

A felnőtt válogatott mérkőzéseinek szervezése során új, hatékonyabb feladat végrehajtásra törekedett a Szövetség, ideértve a közönség minél magasabb szintű kiszolgálását és az UEFA követelményeknek való hangsúlyosabb megfelelést.

Az Eb-selejtező mérkőzések telt ház előtt kerültek megrendezésre, valamint a Liechtenstein elleni Albert Flórián emlékmérkőzést is közel 20 ezer néző tekintette meg a helyszínen.

A végrehajtás középpontjában a sikeres rendezésen túl a biztonság áll. Ennek érdekében hozott a Szövetség olyan döntéseket, amelyekre korábban nem volt példa, ideértve az új kapu nyitását a Puskás Stadionban, illetve új akkreditációs szintek kidolgozását, amire a színvonalas mérkőzés látogatóshoz van szükség volt.

Az UEFA által megkövetelt és növekvő adminisztrációs feladatokat a rendezések kapcsán megfelelően ellátta a Szövetség.

A Telki Kupa és az UEFA mini-tornák rendezése sikeres volt. 2011 évben az U14 – U19 válogatottak 224 napot töltöttek edzőtáborban, ez idő alatt 150 edzésen vettek részt és 85 mérkőzésen léptek pályára, ehhez a számhoz kell még hozzávenni a férfi U20, U21 és felnőtt válogatott programjait, a női felnőtt, U19 és U17 programjait, a futsal férfi felnőtt és U21 és női válogatott programjait, a Sport TV kupa döntőt, a Magyar Kupa döntőt és az NBII-es válogatott eseményeit.



IX. FEJEZET

EGYÉB TÁMOGATÓ TEVÉKENYSÉGEK

1. MARKETING

1.1. A SZÖVETSÉG MARKETING TEVÉKENYSÉGÉNEK ÁLTALÁNOS JELLEMZŐI

A Szövetség a feladatai részeként az alábbi marketing tevékenységeket végzi:

- marketing- és piackutatások, szervezése, lebonyolítása és elemzése;
- a labdarúgás média kapcsolatainak fejlesztése;
- a sportszervezetek marketing tevékenységének támogatása;
- központosított vagyoni értékű jogok értékesítése, a kapcsolódó szerződések és szabályzatok kidolgozása, az abban leírtak koordinálása a csapatok, a televízió és a szponzorok felé;
- a Szövetség, illetve a sportszervezetek felé irányuló szponzorációs lehetőségek felkutatása, támogatás nyújtása.

1.2. A SZAKTERÜLETEN A BESZÁMOLÁSI IDŐSZAKBAN ELVÉGZETT KIEMELENDŐ, ILLETVE PROJEKTSZERŰ FELADATOK

1.2.1 Honlap fejlesztése

A Szövetség Marketing és Média Bizottságának kezdeményezésére 2010 év végén elkészült a stratégia terv, amely alapján rövid határidőn belül tartalmi, strukturális és külső megjelenését tekintve új honlap fejlesztésének első fázisa indult el. 2011 februárjában elindult a Szövetség megújult weboldala. 2012 áprilisában tovább folytatódott a fejlesztések, melynek eredményeképpen a megjelenés frissítésre és az adatbank információi integrálásra kerültek, valamint elindult a videó- és fotó galéria. A fejlesztések továbbra is folytatódnak, többek között az online jegyértékesítési rendszer kialakításával és a web shop elindításával.

Az új honlap egy céltudatos és komplex elvárásai rendszernek felel meg:

- támogatja a Szövetség márképítési tevékenységét;
- erősíti a Szövetség futball népszerűsítési törekvéseit, tömegesítést;
- hiteles hírforrás, ahol az információk első kézből kerülnek publikálásra, de nem törekedve hírportál szerepre;
- a futball szakmai kompetencia, azaz a legfontosabb szakmai területek és az azokhoz kapcsolódó ismérvek, információk felsorakoztatója;
- megőrizni a múlt értékeit, példaképek gondozása;
- közösségépítés.
- 2012-es évben folytatódik a honlap fejlesztése, új funkciókkal és szolgáltatásokkal fog bővülni a szövetség weboldala.

Az új honlap az indulást megelőző évhez viszonyítva 22%-al több oldalletöltést eredményezett és több mint 20%-al növekedett az oldalon átlagosan eltöltött időtartam. 25%-kal nőtt az új látogatók száma.

1.2.2 Szponzorok és stratégia

A 2011-es év kiemelt témája a meglévő szponzorok, új törekvéseink és új területek, lehetőségek összehangolása, majd egy teljesen új szponzori stratégia megvalósítása.

Az A-válogatott jelenleg 2 fő szponzorral rendelkezik.

Az NB I és NB II bajnokságok befejeztével dőlt el és vált publikussá, hogy a 2011/12-es évad OTP Bank Liga néven indul, mivel az NB I-et az OTP

Bank támogatja, illetve, hogy az NB II-ben nem történik változás, továbbiakban is a Ness Hungary Kft. lesz a névadó szponzor.

2012 őszétől az OrangeWays lett a magyar labdarúgó válogatott kizárólagos autóbusszos utaztatója. A szerződés értelmében új autóbustot biztosít a válogatottak számára, illetve a 2012-es FIFA kongresszus számára buszokat fog biztosítani.

Másik fontos része a szponzorálási stratégiának, hogy új, jól elhatárolható területeket jelöljünk ki, és feltérképezzük, milyen témákba vonhatóak be a futball iránt érdeklődő cégek.

A szponzor stratégia megvalósításának kulcs feladata, az új támogató cégek felkutatása és bevonása a futball életbe, mellyel kapcsolatosan a tárgyalások jó üzemben folynak.

1.2.3 „Zenével a gyermekekért”

Chello-Minimax kampány

A Bozsik-program tartalmának, azaz az utánpótlás nevelés és a futball tömegesítésének népszerűsítése érdekében állt a különleges kezdeményezés mellé a Szövetség.

A zene egyetemes nyelve inspirálta a Minimax-ot arra, hogy megszólítsa a gyerekeket és felhívja a figyelmet társadalmi és szociális problémákra. Kezdeményezésük a társadalmi felelősségvállalás mindennapokba történő könnyed átültetését szorgalmazza, hiszen rendkívül fontos, hogy a jövő nemzedékét jelentő gyermekek számára a jótékonykodás, az önkéntesség, a mások megsegítése és az egészségesebb életmód, természetes, hétköznapi dologgá váljék.

Hét népszerű előadót és együttest kértek fel egy-egy dal megírására. A dalokból készült videoklipek, a klip megszületését bemutató werkfilmek, és az alapítványokat/programokat (közte a Bozsik-program) ismertető kisfilmek szeptembertől kezdődően kerültek adásba a Minimax és a Megamax képernyőjén.

1.2.4 Foci fesztivál

Augusztus 27-én került megrendezésre az első Foci Fesztivál, sikerrel, hiszen több mint kétezer ember választotta úti céljának Telkiben, a Szövetség edző központját és teremtett kitűnő fesztiválhangulatot egész nap.

A Fesztivál célja az volt, hogy sok embert, fiatalt és idősebbet rávegyen arra, hogy megünnepelje a világ legnépszerűbb játékát, valamint bizonyítsa, hogy érdemes minőségi körülményeket teremteni és ezáltal a fiatal generációkat is megnyerni a sportnak.

A Szövetség szakmai partnerséget nyújtott és támogatását adta a rendezvényhez, biztosította a helyszínt, ahol a résztvevők nagy része, főleg a fiatalok, nemcsak nézők voltak, hanem ki is próbálták a különböző focis sportágakat, megismerve a sport örömeit.

Az érdeklődőket színes programok várták, ahol megismerhették az összes focihoz kapcsolódó területet, a nagypályás futballtól kezdve a gombfociig. Érdekesség és egyben különlegessége volt a rendezvénynek a megrendezett gálamérkőzések.

1.3. A SZAKTERÜLET TOVÁBBI FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEI

- szponzori elképzelések teljesítése, új cégek bevonása a szövetség kiemelt szponzorai közé;
- új programok, projektek kezdeményezése és az eddigi sikeres események folytatása;
- a futball népszerűsítésének további erősítése az utánpótlás korosztálytól, a családokon, a szurkolói táborokon át – tudatos, célcsoport orientált üzenetekkel, programokkal;
- a kommunikációs és marketing üzenetek stratégiai összehangolása.

2. SAJTÓ ÉS KOMMUNIKÁCIÓ

2.1. TEVÉKENYSÉGEK

A szövetségi adminisztráción belül a korábbinál hangsúlyosabb, önálló szerepet tölt be a jogi, illetve kommunikációs terület, melynek vitelére jött létre a Jogi és Sajtó Iroda, mely a korábbi szervezeti struktúrában nem létező, önálló szervezeti egység.

Feladatköre szerteágazó, valamennyi egyéb szervezeti egységgel van érintkezési pontja, a többi hivatali egységgel szorosan együttműködve végzi feladatát. A napi ügymenetben jelentkező, azonnali reagálást igénylő kommunikációs feladatok ellátása mellett, a szövetség hosszú távú kommunikációs stratégiájának végrehajtása, valamint a szervezet működésével összefüggő jogi kérdések megoldása is feladatkörébe tartozik.



A kommunikációs tevékenység kiemelt célkitűzései

- a Szövetség törekvéseinek, koncepcióinak, projektjeinek megismertetése a nyilvánossággal;
- a Szövetség szervezésében zajló versenyekkel - bajnokságok, válogatottak - kapcsolatos közérdekű információk eljuttatása a nyilvánossághoz;

- népszerűsítés, valós kép tükrözése a Szövetségről, annak tevékenységéről;
- a Szövetség iránti empátia megteremtése, illetve növelése;
- a Szövetség vezetőinek - elnök, főtitkár, szövetségi kapitány, érdekes egyéniség – arculati menedzselése, népszerűsítése;
- a Szövetség marketing stratégiájának támogatása.

2.2. A SZAKTERÜLETEN A BESZÁMOLÁSI IDŐSZAKBAN ELVÉGZETT KIEMELENDŐ, ILLETVE PROJEKTSZERŰ FELADATOK

A megszokott tendencia az idén is folytatódott, kimondottan nagy érdeklődés kísérte a korosztályos válogatottak tevékenységét. Az U17-es, U19-es válogatott kiemelt mérkőzéseit élőben közvetítette partnerünk, a Sport Televízió, illetve az U20-as (U21-es) válogatott minden hazai találkozóját adta a csatorna. A többi nagyobb elektronikus és írott orgánus is képviseltette magát a meccseken, és mivel az akadémiák/klubok egy része rendelkezik komoly honlappal, a kapcsolattartás és a helyszíni sajtómunka (háttér információk, összeállítások, prospektusok készítése, interjúk szervezése, tolmácsolása stb.) hasonló volt a felnőtt válogatottéhoz.

Folytattuk tevékenységünket a szakágak népszerűsítése érdekében. A tudósítások mellett videókkal, helyszíni beszámolókkal serkentettük az érdeklődést a honlapunkon. Alkalmanként a bajnokságok legérdekesebb mérkőzéseiről is beszámoltunk.

Folyamatosan elkészítettük az európai szövetség „UEFA Direct” című magazinjába a magyar vonatkozású beszámolókat, cikkeket.

Intenzív kapcsolatot építettünk ki a médiával, a legmeghatározóbb orgánusokkal napi kapcsolatban állunk, igyekszünk tematizálni a párbeszédet. A válogatottal való kapcsolattartásba olyan rendszert vezettünk be, amely biztosítja a játékosok nyugodt felkészülését és a média igényeit is kielégítette.

3. GAZDASÁGI IGAZGATÓSÁG

3.1. MEGYEI INTEGRÁCIÓ PÉNZÜGYTECHNIKAI BONYOLÍTÁSA

A 2011-es évben a Gazdasági Igazgatóság által menedzselt projektek egyik legfontosabbika a 2011. január 1-jétől megvalósuló megyei integráció, amely rengeteg feladatot rótt a pénzügy-számvitel, illetve a logisztikával és üzemeltetéssel foglalkozó munkatársakra. A korábban önálló jogi személyként működő megyei szövetségek jelenleg túl vannak az integráción, a Szövetség szervezetén belül folytatják tevékenységüket.

A legfontosabb feladat a megyei beolvadás minél zökkenő mentesebb lebonyolítása volt. Ehhez segítséget nyújtott az Ernst and Young által a 2010 második félévében készített átvilágítás, melyről a beszámolót az auditor cég 2011 első negyedévében bocsátotta a Szövetség rendelkezésére. A megyei záró mérlegekből az auditorok segítségével megállapításra került megyénként a vagyonleltár, mindez elég sok feladatot hártott a megyében dolgozó gazdasági kollégákra, hiszen sok helyen egyszeres könyvelésből kellett a kettős könyvelésbe beállítható vagyonleltárt összeállítani. Megoldandó feladat volt továbbá a könyvelési feladatok egységesítése. Az első negyedév tapasztalatai alapján azonban végül az a döntés született, hogy a második félévtől a megyei igazgatóságokon csak a pénzügyi feladatokat látják el, a könyvelés pedig a központban történik. A játékvezetői központi kifizetések bevezetése volt az új idény egyik fontos feladata.

3.2. PÁLYÁZATOK KEZELÉSE

Az év során beindult a pályázatokkal foglalkozó tevékenység is. Az első félévében két feladat emelhető ki, egyrészt az 1,8 mrd Ft összegű utánpótlás pályázat, másrészt a megújult, 400 mFt értékű állami támogatással újraindított OTP-MOL-Boszik Program menedzselése.

Fontos feladat a 2011. július 1-jével hatályba lépett társasági adótámogatási rendszerre való felkészülés, majd a beérkezett nagyszámú pályázat folyamatos feldolgozása, szakmai egyeztetése és döntés előkészítése. Ez a feladat olyan tekintetben is újdonságot jelent a Szövetség működésében, hogy a Szövetség közigazgatási hatósági eljárást kell, hogy lefolytasson a kérelmek elbírálása során, amelyre vonatkozóan a munkaszervezet a korábbiakban semmilyen tapasztalattal nem rendelkezett.

3.3. LEÁNYVÁLLALATOK MENEDZSELÉSE

A Szövetség két leányvállalattal rendelkezik. A Szövetség Edzőcentrum Kft. ügyvezetőjével rendszeres egyeztetés zajlik a társaság pénzügyi helyzetéről, tervezéséről, banki kapcsolatairól, esetleges bővítéséről és a várhatóan szükségessé váló tőkeemeléséről. A társaság havi jelentést küld a gazdasági terület részére, amelyet együtt elemzünk és szükség esetén döntéseket hozunk. Az érdemi tevékenységet idén már nem végző OLLÉ Kft. végelszámolásáról döntött a Szövetség éves közgyűlése 2011. június 1-jei nyitónappal, a végelszámoló a gazdasági igazgató személyében került kijelölésre. A tevékenységet lezáró beszámoló és a végelszámolási nyitómérleg elkészült, a helyzetfelmérés megtörtént, a kötelezettségek teljes egészében kiegyenlítésre kerültek, a mielőbbi lezárást segítő lépések folyamatosan zajlanak.

3.4. ÚJ IRODÁK KIALAKÍTÁSA

Az MLSZ- Székházban a dolgozói létszám több mint 50%-kal emelkedett a két évvel ezelőtti állapothoz képest, ezért elengedhetetlen volt a dolgozók elhelyezésének újragondolása.

Az aulában leválasztásra került 50nm, amely két új irodának és egy tárgyalónak ad új otthont. A változásnak köszönhetően 50nm munkaterület jött létre, mely 6 fő állandó munkahely elhelyezésére ad lehetőséget.

4. ADMINISZTRÁCIÓ

4.1. TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA

A 2010-2011 évben bekövetkezett szervezeti átalakulás új kihívások elé állította a hivatal adminisztratív apparátusát. A szervezettel szemben állított új követelményeket a munkatársak megértették és a beszámolási időszakban ezen szempontok figyelembevételével, megfelelő hatékonysággal végezték feladataikat.

A hivatal adminisztrációja, a megelőző fejezetekben részletezett szaktevékenységeken túl, ellátja a testületi szervezetek, bizottságok munkáiból, illetve egyéb szabályzatok szerint rá háruló adminisztratív feladatokat és a Szövetség általános ügyviteli feladatait, valamint egyes projekt menedzsmenti feladatokat, az illetékes szakmai igazgató egyetértésével előkészíti a Szövetség és a Hivatal Szabályzatait.

Részleteiben az adminisztráció mindennapi feladatai közé tartozik:

- a Szövetség elnökségi üléseinek előkészítése, az Elnökség elé beterjesztésre kerülő anyagokkal szembeni követelmények meghatározása, kidolgozásában való részvétel, elnökségi határozatok nyilvántartása, figyelemmel kísérése;
- a Szövetség ügyviteli tevékenységének, postai szolgáltatásának végzése;
- minden olyan tevékenység, amely segíti a többi hivatali egység munkáját.

4.2. A SZAKTERÜLETEN A BESZÁMOLÁSI IDŐSZAKBAN ELVÉGZETT KIEMELENDŐ, ILLETVE PROJEKTSZERŰ FELADATOK

A beszámolási időszak feladatai közé tartozott kiemelten

- a Küldöttközgyűlés, a Felügyelő Bizottság és az Elnökség munkájának, döntései előkészítésének végzése, a többi hivatali egység megfelelő szinten történő támogatása;

- a Szövetség általános adminisztrációs működésének fenntartása, ügyviteli tevékenységének segítése;
- ügyfélszolgálat üzemeltetése;
- Szurkolói Irodával való kapcsolattartás kialakítása, elvégzése;
- Küldöttválasztás és Küldöttközgyűlés lebonyolítása;
- Szövetség legfontosabb dokumentumainak digitalizálása;
- döntés-előkészítés, bizottsági munka támogatása.

Az adminisztráció elsődleges feladatait a Felügyelő Bizottság és az Elnökség munkájának, döntései előkészítésének végzése, a többi hivatali egység megfelelő szinten történő támogatása, a szövetség általános adminisztrációs működésének fenntartása, ügyviteli tevékenységének végzése képezte.

4.2.1 Küldöttválasztás

Az adminisztráció kiemelt feladata volt, hogy a küldöttközgyűlési küldöttek megválasztása zökkenőmentesen és jogszerűen kerüljön lebonyolításra

4.2.2 Küldöttközgyűlés

Az adminisztráció végrehajtotta a Küldöttközgyűlés előkészítéséből, végrehajtásából rá háruló adminisztratív feladatokat, az éves rendes Küldöttközgyűlés anyagait az Adminisztráció megfelelő időben és minőségben előkészítette, a Küldöttközgyűlés adminisztratív lebonyolítása az Alapszabály előírásainak megfelelően történt.

4.2.3 Ügyfélszolgálat

Folyamatosan végezte az adminisztráció a központi ügyfélszolgálati feladatokat, melynek keretében elvégezte a központi e-mail címre érkező levelekkel kapcsolatos ügyintézést, illetve koordinálta a többi hivatali egység együttműködését igénylő ügyek és megkeresések határidőre történő elvégzését, megválaszolását.

4.2.4 KÜLSŐ DOKUMENTUMTÁR

A Szövetség honlapjához elérhetőségben hozzákapsolva, de fizikailag önálló feltöltési lehetőséggel elkészült az ún. külső dokumentumtár (dokumntumar.mlsz.hu), mely gyakorlatilag teljes körűen tartalmazza a Szövetség alábbi dokumentumait, szabályzatait:

- nemzetközi szabályzatok;
- működési szabályzatok;
- labdarúgás üzemeltetési szabályzatok;
- versenykiírások;
- hivatalos értesítők.

A külső dokumentumtár bevezetésével biztosítható, hogy a felsorolt dokumentumok, ideértve a Hivatalos Értesítőben közzétett határozatok hivatkozott mellékleteit is, az érintettek számára folyamatosan elérhető.

4.2.5 VÉGREHAJTOTT ÁLTALÁNOS ÜGYVITELI FELADATOK

A beszámolási időszakban a Hivatali Adminisztráció

- folyamatosan összeállította és kiadáshoz előkészítette a Szövetség Hivatalos Értesítőjét, valamint előkészítette a megyei hivatalos értesítők egységes megjelenésének biztosítását;
- folyamatosan végezte azon szövetségi szintű feladatokat, amelyek ad-hoc jellege miatt szükség volt.

1112 Budapest, Kánai út 2/d

Tel.: +36-1-577-95-00

Fax.: +36-1-577-9503

E-mail: mlsz@mlsz.hu
