



TAO-GRÁF

2024

JELENTÉS
A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL



TAO - GRÁF

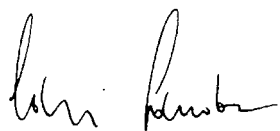
2024

**JELENTÉS
A TÁMOGATÁSI
RENDSZER EDDIGI
EREDMÉNYEIRŐL**

TARTALOM

ELŐSZÓ.....	4
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKAI.....	6
A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA.....	10
JOGSZABÁLYI HÁTTÉR	16
A TAO TÁMOGATÁSI PROGRAM FŐBB STATISZTIKÁI	22
A SPORTSZERVEZETEK PROGRAMJAI.....	26
AZ MLSZ TAO-PROGRAMJA.....	40
KÖZVETLEN ÁLLAMI FINANSZÍROZÁSÚ PROGRAMOK.....	60
A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE, EREDMÉNYEI	72
TAPASZTALATOK ÉS TERVEK	82

ELŐSZÓ



Dr. Csányi Sándor

a Magyar Labdarúgó Szövetség elnöke

TISZTELT OLVASÓ!

Immáron tizenkettedik alkalommal készítettük el a TAO-gráf kiadványt, amelyben összegezzük a társasági adó felhasználásának részleteit, elsősorban az amatőr labdarúgás fejlődésének és működésének tükröt tartva, fenntarthatósági szempontokat is figyelembe véve, elsősorban digitális formában.

Köszönhetően az állami támogatásnak, a magyar labdarúgás sportszervezetei részére 13 év alatt összesen 397

milliárd TAO-támogatás került jóváhagyásra. A támogatások 83%-a amatőr sportszervezetekhez kerül.

Továbbra is elmondhatjuk, hogy a klubok számára jóváhagyott támogatási összeg az utánpótlás-nevelést és az amatőr versenyeztetést segítette: a megítélt támogatások közel fele az utánpótlás-nevelés működtetésére hasznosult.

A labdarúgó klubok a TAO-programban 343 milliárd TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások több mint négyötödére (86%-ára) találtak sikeresen támogató vállalkozást. Az infrastruktúra beruházások összege 156 milliárd Ft. Ezen projektek keretében döntően öltözőket, pályákat létesítettek, illetve felújításra hasznosították az összegeket.

Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszer alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.

Ami az MLSZ-en keresztül, az amatőr sportba áramló TAO-pénzek felhasználását illeti, 13 év alatt összesen 152 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra. Ezen pénzek egynegyede infrastruktúra programokhoz, háromnegyed része pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódottak. Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot szolgálja.



Az MLSZ Országos Pályaépítési Program és a sportszervezetek pályaépítései keretében mintegy 1500 új pálya épült fel, míg a sportszervezetek pályafelújításainak száma meghaladja a 3200-at.

A 2011 óta működő TAO-program élénkítőleg hatott a magyar labdarúgás egészére, hiszen újraéledt és felvirágozott a kis falvakban és a városokban a labdarúgóélet, közösségek alakultak és erősödtek meg, melynek következtében a nyilvántartott játékosok száma megháromszorozódott, és örvendetes módon nőtt a sportágba bevont gyermekek aránya is.

Az MLSZ-nek továbbra is kiemelt célja a tehetségek felkutatása és gondozása, a napi munka feltételeinek nemzetközi szintű biztosítása, és ezzel a labdarúgást szerető közösség támogatása. Az A-válogatott és egyes klubcsapatok utóbbi években elért nemzetközi eredményei alátámasztják, hogy a program valóban képes segíteni a kitűzött célok megvalósulását. A megtett erőfeszítések visszaigazolásként a magyar válogatott mérkőzései szinte kivétel nélkül telt házzal mennek, míg az OTP Bank Liga átlagnézőszáma az előző év óta is emelkedett és megközelítette a 4000 főt.

A programról tehát elmondható, hogy hatékonyan szolgálja azt a célt, amelynek érdekében létrejött: jelentősen hozzájárul a labdarúgás háttérországának megerősítéséhez, és lehetőséget teremt arra is, hogy a nemzeti csapatok és a magyar klubcsapatok versenyképesebbek legyenek a nemzetközi porondon. Az MLSZ emellett mindig törekedett a transzparens működésre, és a program bonyolítása során ezt várja el az érintett sportegyesületektől is.

01

FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSÉNEK INDOKAI

TÁRSADALMI TRENDK

A jelenkori, urbanizált életstílus jellegzetessége, hogy a lakosság egyre kevesebb rendszeres testmozgást végez, ami a helytelen étkezési szokásokkal együtt elhízáshoz vezethet. Napjainkban nagy problémát jelent hazánkban és más fejlett országokban, hogy a társadalomban magas a túlsúlyos személyek aránya. Az elhízás növeli többek között a kettes típusú cukorbetegség, a magas vérnyomás és egyéb szív-, keringési betegségek, a stroke, illetve egyes daganatos betegségek kockázatát. Mindezek komoly terhet jelentenek az egészségügyi ellátórendszer számára; az OECD 2019-ben publikált adatai alapján az elhízás és a vele összefüggő egészségügyi problémák 3,3%-os GDP-csökkenést okoznak világszinten, valamint az adóbevételek 1%-át az elhízással kapcsolatos egészségügyi kiadások teszik ki.

A magyar lakosság egészségügyi állapota elmarad az EU átlagától. Az Eurostat adatai alapján megállapítható, hogy egy átlagos magyar állampolgár várható élettartama 76 év, miközben egy átlagos európai uniós állampolgár esetében ez 81 év. E különbséget részben az magyarázza, hogy hazánkban az EU-s átlagnál magasabb a túlsúlyos, dohányos, valamint rákban vagy szívbetegségben elhunyt személyek aránya. Emellett a társadalom szélesebb körét, különösen az idősebb generáció tagjait veszélyezteti a cukorbetegség, mely a magyar lakosság 6,9%-át



érinti, 0,7%-ponttal meghaladva az európai uniós átlagot. Ezeket az egészségügyi adatokat elsősorban az egészségtelen étkezési szokások és a mozgás-szegény életvitel magyarázzák.

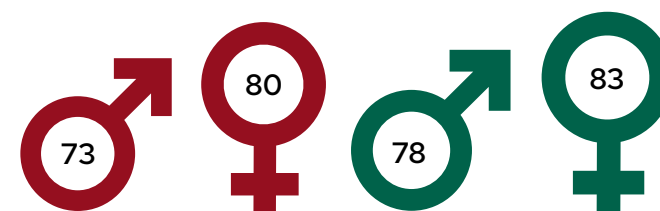
A 2022-ben készült Eurobarometer felmérés szerint Magyarország lakossága elmarad az EU-s átlagtól a rendszeres testmozgás területén. A 15 évnél idősebb korosztály 74%-a sorolható az inaktívok közé, mely 12%-kal magasabb az EU átlagánál. A népesség 59%-a egyáltalán nem végez testmozgást. A tizenévesek körében a helyzet valamelyest jobb, a 15-24 éves korcsoportban a fiúk megközelítőleg háromnegyede, a lányok több mint fele sportol hetente legalább egyszer. Ugyanakkor a mozgást nem igénylő, otthoni szabadidős tevékenységek elterjedésével a sport népszerűsítése egyre nagyobb kihívást jelent.

A RENDSZERES TESTMOZGÁS POZITÍV HATÁSAI

A fiatalon kezdett és felnőttkorban is kitartóan végzett fizikai aktivitás fontos szerepet játszik a lakosság egészségének védelmében, mivel hozzájárul számos krónikus betegség megelőzéséhez és javítja az egyén stressztűrő képességét.

SZÜLETÉSKOR VÁRHATÓ ÁTLAGOS ÉLETTARTAM (ÉV)

Magyarország ■ EU átlag ■



74% soha vagy csak
nagyon ritkán végez testmozgást



22% hetente legalább
egyszer sportol



4% rendszeresen
sportol

A sport egészségügyi hasznai mellett a társadalmi integrációban és a szocializációban is fontos szerepet tölt be. Közösségi jellege és a szabályok betartásának követelménye elősegíti a társas kapcsolatok alapjainak megértését és a kooperációt, így fontos szerepet játszik a személyiségfejlődésben. A sport tevékenységei és követése olyan élményt ad, ami elősegíti a társadalmi összetartást. A sikerek által megerősödhet a nemzeti büszkeség és az önbizalom érzése.

A sport gazdaságra gyakorolt hatását sem szabad figyelmen kívül hagyni. A korábban bemutatott egészségügyi kiadások csökkenése mellett a sport jelentős beruházási igénnyel bír, amely munkahelyek létrejöttéhez és fennmaradásához járul hozzá, valamint növeli a fogyasztást.

A LABDARÚGÁS JELENTŐSÉGE

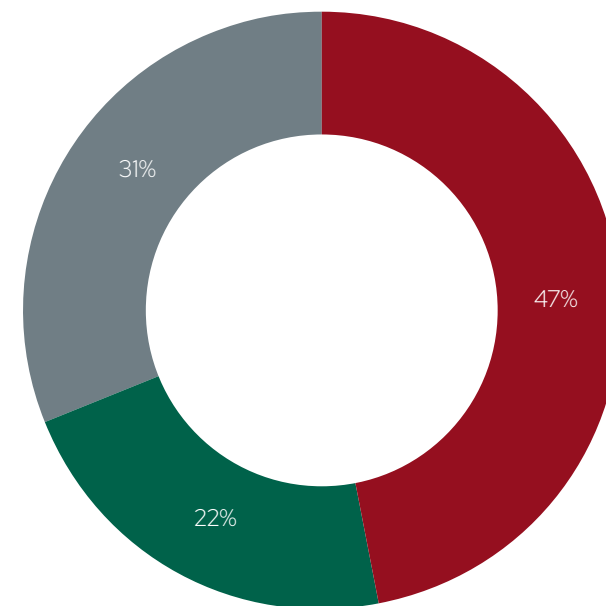
A labdarúgás világszinten a legnagyobb rajongótáborral rendelkező sportág, nézettsége és hírességeinek népszerűsége minden más sportágat felülmúl. Elterjedtsége egyszerű szabályaival és alacsony költségigényével magyarázható, egy labdával gyakorlatilag bármikor, bárhol játszható. Ennek, valamint dicsőséges hazai múltjának köszönhetően a labdarúgás kézenfekvő eszköz a rendszeres fizikai aktivitás

népszerűsítésére Magyarországon. Nemzetközi példák mutatják, hogy hatékony sportfejlesztési stratégiával jelentős eredmények érhetők el a futball elterjesztésében. Az utóbbi évtizedekben világszerte megugrott a labdarúgásra fordított befektetések összege.

A labdarúgásnak több mint 100 éves hagyománya van Magyarországon, a Magyar Labdarúgó Szövetség 1901-ben alakult. Azóta a magyar férfi labdarúgó-válogatott 986 alkalommal lépett pályára nemzetközi meccsen, ebből 466 alkalommal diadalmaskodott, 215 mérkőzésen döntetlen eredményt ért el. A válogatott aranykora az 1950-es évekre datálható. Az olimpiákon 1952-ben Helsinkiben, 1964-ben Tokióban és 1968-ban Mexikóvárosban aranyérmet, a világbajnokságon pedig 1938-ban Franciaországban és 1954-ben Svájcban ezüstérmet szerzett a válogatott. A magyar válogatott 1950-től 1954-ig 32 meccsen maradt veretlen – ezt a veretlenségi sorozatot csupán Brazília és Spanyolország tudta meghaladni 35 mérkőzéssel. A 20. század legtöbb gólt szerző játékosai között három magyarral büszkélkedhetünk Puskás Ferenc, Kocsis Sándor, Schlosser Imre személyében, míg az aranylabdát, a legjobb európai labdarúgónak járó díjat, Albert Flórián nyerte el 1967-ben.

A MAGYAR LABDARÚGÓ VÁLOGATOTT ÖRÖKMÉRLEGE

Győzelem ■ Döntetlen ■ Vereség ■



A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG FEJLESZTÉSI PROGRAMJA

Felismerve a sport, különösen a labdarúgás társadalmában és gazdaságban betöltött jelentős szerepét, az MLSZ 2011-ben – a Kormány aktív támogatásával – elindította a magyar labdarúgás történetének legnagyobb fejlesztési programját. Az első tíz évben

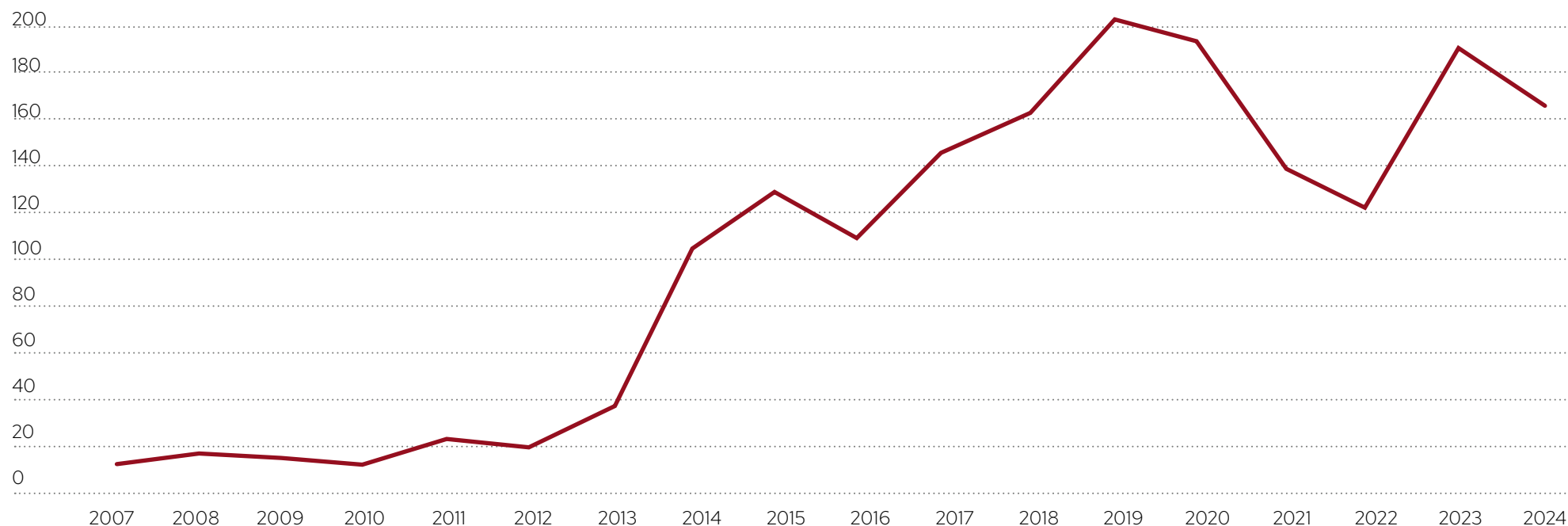
a program szemmel látható eredményeket ért el elsősorban a tömegesítés és az infrastruktúra-fejlesztés területén. A 2021-ben elindult új stratégiai időszak már a klubok működésének megerősítését, a játék minőségének javulását és a nemzetközi szintű utánpótlás-nevelés és szakemberképzés megalapozását helyezi fókuszba.

KORMÁNYZATI TÁMOGATÁS

Felismerve pozitív egészségügyi és társadalmi hatásait, a Kormányzat prioritásként kezeli a sport területét. A sporttámogatásként azonosított központi költségvetési kiadások 2007 és 2010 között évente átlagosan megközelítőleg 17 milliárd forintot tettek ki, majd a 2011 és 2013 közötti időszakban kismértékben

megemelkedtek, átlagosan évi 28 milliárd forintra. A sportcélra allokált kiadások ezt követően jelentősen megugrottak, 2014-ben már megközelítőleg 105 milliárd forintra rúgtak, 2015-2024 között évente átlagosan évente 154 milliárd forint állt a sportszakma rendelkezésére költségvetési forrásból.

SPORTTÁMOGATÁSOK A KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉSBEN (MRD FT)



02

FEJEZET

A MAGYAR LABDARÚGÁS FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

TÖRTÉNELMI HAGYATÉK

A magyar labdarúgás „aranykorát” több évtizedes fokozatos lecsúszás követte egészen 2010-ig. Ebben az időszakban a sportágat korlátozott anyagi erőforrások és a számottevő beruházások hiánya jellemezte. Az elmaradt felújítások miatt az infrastruktúra folyamatosan avult, a futballpályák részben felszámolásra kerültek. A közvélemény egyre negatívabban ítélte meg a hazai labdarúgást, ami tovább rontotta a sportág tömeg- és tőkevonzó képességét. Az egymásra is negatívan ható tényezők eredményeképp a magyar futball versenyképessége összességében csökkent.

A 2011-2020-AS IDŐSZAK STRATÉGIÁJA ÉS EREDMÉNYEINEK ÉRTÉKELÉSE

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2011-ben tízéves fejlesztési tervet dolgozott ki azzal a céllal, hogy a visszaesést dinamikus növekedés válthassa fel. Az MLSZ egy többrétű integrált tervezetet készített, amely magában foglalta a futball minden elemét. A beavatkozások egyszerre irányultak a népszerűség növelésére, az amatőr és utánpótlásfutball aktivizálására, az infrastrukturális fejlesztésekre, a klubok pénzügyi stabilitásának megteremtésére, a szakmai munka fejlesztésére, valamint támogattak olyan új területeket, mint a sporttudományok és a digitalizáció. A magyar futballban a 2011-2020-as időszakban jelentős fejlődés mutatkozott. Az aktívjátékos-szám

2020-ra közel 180 ezer főre emelkedett, kimagasló bővülést az utánpótlás-korosztályok és a női futball esetében sikerült elérni, de számottevő fejlődést ért el a magyar futsal is. Hozzávetőlegesen 1200 futballpálya épült, és ennek kétszerese került felújításra, ahol az amatőr sportolók jutottak sportolási lehetőséghez. A futballegyesületek többsége az infrastruktúra-fejlesztéseknek köszönhetően ma már modern létesítményekben folytatja tevékenységét. A labdarúgáshoz beérkező támogatások megtöbbszörözödtek, ami megerősítette a klubok gazdálkodását. Ezalatt a Magyar Labdarúgó Szövetség a nemzetközi sportdiplomáciában is fokozta szerepvállalását.

Bár a játékosok száma lényegesen emelkedett ebben az időszakban, a demográfiai változások, a községek lakosságának csökkenése és elöregedése, továbbá a társadalmi változások miatt (digitális forradalom), a növekedés szerkezeti problémákba ütközik. Globálisan megfigyelhető trend, hogy a 14, majd 18 évet betöltő játékosok között magas a a lemorzsolódási arány. Néhány régió vagy település nem képes érvényt szerezni elképzelésének és részesülni a támogatási rendszer lehetőségeiből. Az utánpótlás-nevelés eredményessége elmarad az elvárásoktól, emellett a tehésgondozás és menedzsment, valamint a fiatalok beillesztése a profi futballba is további kihívást jelent.



Az utánpótlás-válogatottak nemzetközi szereplése egyre eredményesebbé vált, ugyanakkor az akadémiai rendszer hatékonysága elmaradt attól az elvárt szinttől, amellyel több, nemzetközi szinten is elismert fiatal tehetség kerülne ki.

A 2021-2025-ÖS STRATÉGIA RENDSZERE

A fentiek alapján az első tízéves időszak sikeresnek tekinthető. Stabil alapot teremtett a magyar futball fejlődéséhez, azonban a tömegbázis fenntartása, valamint a válogatottak és klubcsapatok további fejlődése érdekében további lépésekre volt még szükség.

A 2021-2025-ös időszakra kidolgozott stratégia 11 fő területen fogalmaz meg célkitűzéseket, melyekhez akciótervek és intézkedések formájában eszközöket rendel. Mivel számos esetben egy adott terület sikeressége egy másik terület céljainak megvalósulásától függ, a célok egy része más célok eszközeinek is tekintendő. Az MLSZ-nek az egyes stratégiai területeken történő közvetlen beavatkozási lehetősége, valamint a beavatkozások hatásának időtartama különböző. A stratégiai koncepció ábra alsó szintjén látható területein, mint a finanszírozási rendszer és a létesítményfejlesztés, az MLSZ döntéseivel rövid távon képes hatást elérni, míg a felső szinteken, mint a nézőszám és az eredményesség az intézkedések csak lassabban, közvetetten gyakorolnak hatást. Mindezek alapján az MLSZ elsődleges feladata a magyar labdarúgás szervezeti és infrastrukturális kereteinek kidolgozása.

A játék színvonalának javítása és az egyesületek, válogatottak eredményessége már főképpen a kluboknál végzett szakmai munka eredménye.

Az MLSZ fő stratégiai területeit és az ezek között húzódó ok-okozati összefüggéseket a következő ábra szemlélteti.

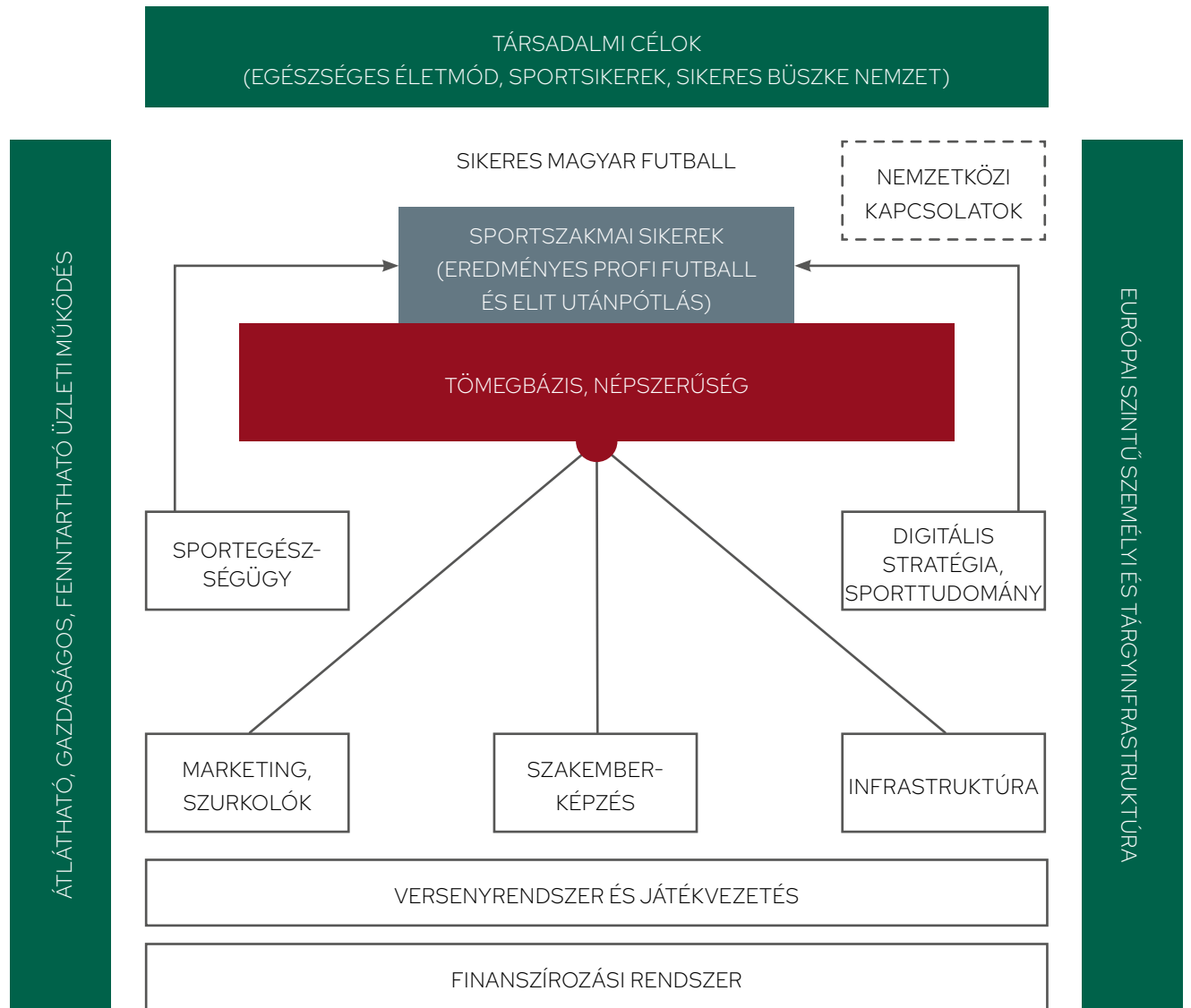
A 2021-2025-ös stratégiába foglalt célkitűzések megvalósulásának elemzését az MLSZ jelenleg végzi, az ennek bázisán meghatározott új stratégiát az MLSZ közgyűlése 2025-ben fogja tárgyalni.

TÁRSADALMI CÉLKITŰZÉSEK

A stratégiai területek hierarchiájának tetején a társadalmi célkitűzések állnak. A stratégia a rendszeres testmozgást népszerűsíti, amellyel hozzájárul a magyar lakosság egészségállapotának javításához, lehetőséget teremtve az életminőség fejlesztésére, mely az egészségügyi ellátórendszer terheit is csökkenti.

Emellett a társadalmi integráció terén is jelentős szerep jut a sportnak. A labdarúgás eszközzé válhat az esélyegyenlőség megteremtésében, feljebb lépési lehetőséget biztosít a hátrányos helyzetűeknek, valamint a közösségi játékon keresztül összekovácsoló erőt képvisel a társadalom tagjai számára.

AZ MLSZ STRATÉGIÁJÁNAK SZERKEZETE





TÖMEGESÍTÉS, GRASSROOTS

A stratégia alapvető eleme, hogy Magyarországon a futball váljon a nagyközönség mindennapi sportjává. A labdarúgást sportolóként űzők és a szurkolók egyaránt tapasztalják a sport pozitív hatásait. Annak érdekében, hogy ez a társadalmi szinten is érvényesülhessen, szükséges a lehető legszélesebb tömeg bevonása. A korábbi eredmények alapján az eddig megszerzett tömegbázis érdemi gyarapodása már nem prioritizált cél, azonban fontos az elmúlt évek alatt létrehozott tömegbázis megtartása.

UTÁNPÓTLÁS-FEJLESZTÉS

A labdarúgás sikerességének szempontjából alapvető fontosságú az utánpótlás-nevelés. Az MLSZ nemzetközi példa alapján 2021-ben három szintet alakított ki a tehetségképzés terén. Az alsó szinten a „C” szintű klubok (Körzetközpontok) találhatóak, feladatuk a labdarúgás népszerűsítése a helyi lakosok körében,

a közösségépítés, megfelelő sportolási lehetőségek biztosítása, valamint aktív kapcsolattartás az oktatási intézményekkel, önkormányzattal, civil szervezetekkel. Stratégiai szerepük a tömegesítés fenntartása és széles játékosbázis megteremtése, amelyből a tehetséges sportolók a „B” szintre kerülhetnek.

A „B” szint (Tehetségközpontok) egy viszonylag új minősítési kategória, amelyet három éve vezetett be az MLSZ, önálló akkreditációs folyamatot követően. A Tehetségközpontok küldetése, hogy kapcsolatot teremtsenek a térségben működő Körzetközpontokkal és iskolákkal, megfigyeljék és kijelölik a speciális képzésre érdemes tehetséges gyerekeket, majd őket felkészítik az akadémiai képzésre. A „B” szint fókuszában a 6-13 éves korosztály szerepel, az MLSZ egységes képzési szabványait követve, az akadémiai rendszer beszállítói hálózatoként tevékenykedve.

TÖMEGESÍTÉS RÉSZTERÜLETEI



Az utánpótlás-nevelési piramis legfelső szintjén az elitképzést nyújtó akadémiák állnak („A” szint).

Az utánpótlás-nevelési szintek megfelelő működtetését az MLSZ erre a célra létrehozott Klubfejlesztési Osztálya támogatja

INFRASTRUKTÚRA MODERNIZÁLÁSA

A modern, jól karbantartott pályák, öltözők és egyéb létesítmények megteremtik a lehetőséget a fiatal és felnőtt játékosok bevonására. A megfelelő környezet hozzájárul a játékosok megtartásához, a minőségi edzői munkához, valamint a jelenlegi és jövőbeli futbalszerető közösség növeléséhez. A biztonságos és korszerű stadionok megléte alapvető előfeltétele a játékszínvonal javulásának és a nézőszám növekedésének.

Magyarországon a labdarúgó-infrastruktúra az elmúlt évtizedben nagymértékű fejlődésen ment keresztül, a létesítményfejlesztés intenzív időszaka befejeződött. Az aktuális periódus elsődleges célja a fejlesztések során létrejött esetleges aránytalanságok csökkentése, a fenntarthatóságot biztosító beruházások (pl. energiahatékonyság növelése) elősegítése, továbbá a létesítmények karbantartása és állapotuk megőrzése.

SZAKEMBERKÉPZÉS

A magyar labdarúgás szempontjából kritikus, hogy szakmailag jól képzett, a játékosokat motiválni képes, emberileg is példamutató szakemberek legyenek jelen

a sportágban. Az edzők szakmai színvonala nemcsak a felnőttcsapatok sikerességére van hatással, hanem az utánpótlás-nevelés minőségére és a szabadidősport tömegvonzó képességére is.

A minőségi futball alapja, hogy a 6-13 éves gyermekek megfelelő képzésben részesüljenek. A 2021-2025-ös időszak kiemelt feladata az őket oktató szakértői gárda megerősítése, ennek érdekében az MLSZ új elit utánpótlásedzői képzési kurzusokat hozott létre (MLSZ youth „C” és UEFA youth „B”).

FINANSZÍROZÁSI LEHETŐSÉGEK BŐVÍTÉSE

A labdarúgás hosszú távú fejlődése szempontjából és a meghatározott stratégiai célok megvalósítása céljából kulcsfontosságú, hogy a szükséges anyagi erőforrások rendelkezésre álljanak. A stratégia egyik fő célja, hogy a professzionális labdarúgás hosszabb távon egyre inkább önfenntartóvá váljon, piaci forrásokat mozgósítva.

A forrásbevonás lehetséges eszközei:

1. PIACI FORRÁSOKBÓL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK NÖVELÉSE

Az MLSZ stratégiai célja az üzleti alapú bevételeinek fokozása. Tekintettel hazánk gazdasági erejére és üzleti kapacitásaira, ez valós célkitűzés, hiszen a magyar futbalsport piaci bevételei elmaradnak azoktól a forrásoktól, amelyek Magyarországhoz hasonló népességű országokban hozzáférhetőek. A piaci bevételek növelése hosszú távon elősegíti a professzionális labdarúgás

önfenntartó működését, illetve a hivatásos sportegyesületek magasabb szintű tevékenységét.

2. KÖLTSÉGVETÉSI FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSA

A stratégiában előirányzott célok megvalósítása érdekében a Kormányzat támogatása nélkülözhetetlen. A támogatások egyszerre járulnak hozzá az infrastruktúra és a működés fejlesztéséhez.

3. TAO-TÁMOGATÁS

A célkitűzésekhez szükséges pénzügyi fedezet tekintetében kiemelt jelentőséggel bírnak az MLSZ által koordinált TAO-támogatások. Az Országgyűlés 2011-es törvénymódosítása révén lehetőség adódott a vállalkozások számára, hogy adókedvezmény igénybevétele mellett sportszervezeteket vagy sportági szakszövetségeket támogassanak. A TAO-forrásokat leginkább az utánpótlás-nevelés, tömegesítés és infrastrukturális fejlesztés céljából veszik igénybe az egyesületek.

AZ MLSZ FELADATA A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁBAN

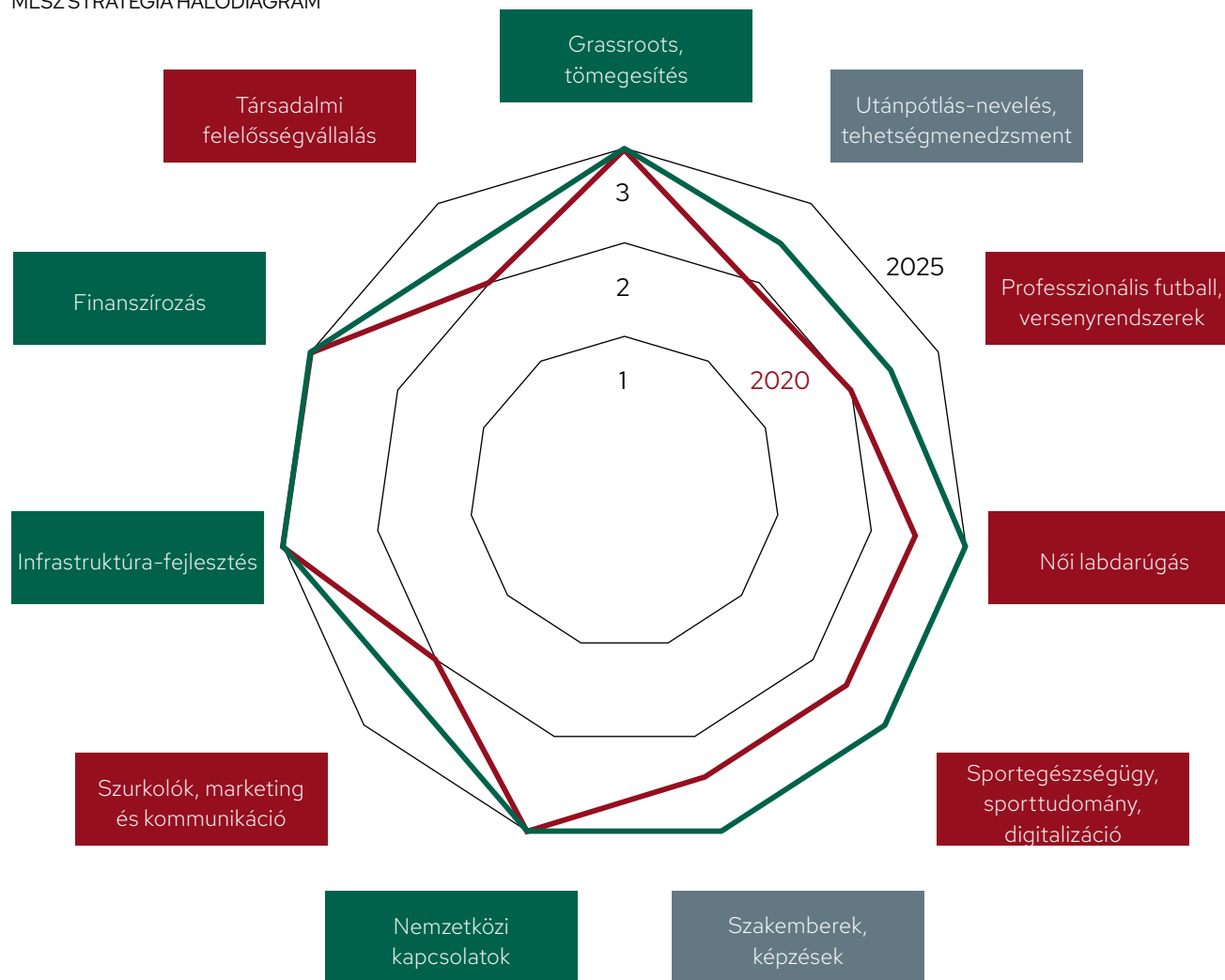
A 2021-től kezdődő stratégiai időszak kulcsfontosságú feladata, hogy megerősödjének a labdarúgó klubok, és a nem csupán élvonalbeli futballegyesületek felkészüljenek arra, hogy adottságaik és lehetőségeik függvényében tervezetten, hatékonyan és fenntartható módon működjenek. További célkitűzésként került megfogalmazásra a játék minőségének javítása, amihez nélkülözhetetlen a globálisan is versenyképes utánpótlás-nevelés és szakmai képzés kialakítása,

valamint a fiatal játékosok fejlesztését prioritásként kezelő, hosszú távú tervezésre épülő tulajdonosi hozzáállás elterjesztése.

A nagyközönség gyakran a férfi felnőttválogatott és a klubcsapataink nemzetközi teljesítménye alapján ítéli meg a sportág sikerességét, melyben az MLSZ-t teszi elsődlegesen felelőssé. Valójában azonban a futballsportban részt vevő minden szereplő (az MLSZ-től kezdve a klubokon, klubvezetőkön, edzőkön, játékosokon és játékezőkön át a sportszakemberekig, és szélesebb értelemben a szponzorokig, szülőikig, önkormányzatokig, szurkolóikig) hatással van a sportág működésére és eredményeire, arra hogy a sportág mennyire sikeres, eredményes, fair és szórakoztató.

A Magyar Labdarúgó Szövetség feladata, hogy a labdarúgás tömegsportként a legtöbb ember számára hozzáférhető legyen, és az egészséges mozgás és a közösségi élmény örömeit biztosítsa, míg a profi futball területén a szabályozáson és ösztönzőkön keresztül olyan környezetet alakítson ki, amely elősegíti a sportág nemzetközi sikerességének fellendülését, a minőség és vonzerő (néző- és tőkevonzó képesség) gyarapodását.

MLSZ STRATÉGIA HÁLÓDIAGRAM



Elértük céljainkat. Feladatunk az elért eredmények megőrzése ■

Látványos előrelépést értünk el, de az adott területen további akciókat indítunk ■

Erőforrásainkat és figyelmünket erre a területre fókuszáljuk ■

03

FEJEZET

JOGSZABÁLYI
HÁTTÉR



Az 1996. évi LXXXI. törvény értelmében 2011. július 1. óta a társasági adót fizető cégek öt ún. látvány-csapatsportág (labdarúgás, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda), továbbá 2017-től a röplabdával bővülve már hat látvány-csapat-sportág szakszövetségeinek és sportszervezeteinek támogatása esetén a támogatás összegével adóalapjukat csökkenthetik, majd ezt az összeget fizetendő adójukból is levonhatják. Az igénybevett adókedvezmény összege nem haladhatja meg a fizetendő adó 80%-át. Míg a 2012/2013-as támogatási időszakig a támogatás által generált adómegetakarítás teljes egészében a támogató gazdasági társaságoknál maradt, addig a 2013/2014-es támogatási időszaktól az addigi szabályozás szerint számított megtakarítás 75%-a kiegészítő sportfejlesztési támogatás formájában a sportági szakszövetségek vagy sportszervezetek részére továbbutalásra kerül. A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összege nem minősül elismert adóalap-csökkentő költségnek a támogatónál.

A vonatkozó jogszabályok alapján a támogatást 2015-től egy új rendszer szerint is megtehetik a vállalkozások, mely adózási szempontból előnyös megoldást kínál. Ez az ún. „rendelkezés az adóról” rendszer, ahol a támogatást a társaságok a már befizetett adóelőlegeükből a bevallás során fizetett adójukból ajánlják fel az MLSZ-nek vagy a sportszervezeteknek. A szükséges feltételek teljesülése esetén a támogatást, illetve a kiegészítő támogatást a NAV utalja el a kedvezményezettek folyószámlájára. A „rendelkezés az adóról” formánál az adófelajánlás 12,5%-a minősül kiegészítő sportfejlesztési támogatásnak, amely

vonatkozásában eldönthető, hogy az ellenszolgáltatás nélküli támogatásnak vagy szponzorációnak minősüljön. A NAV az adójukat felajánló támogatók részére a – további 1% levonása után megmaradó – 86,5%-ból annak 7,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben a felajánlás a társaságiadó-előlegekből történik, míg 2,5%-át írja elő adójóváírásként, amennyiben az év végi társaságiadó-kötelezettségből történik. Az elérhető adóelőny megközelítőleg a támogatás összegének 6,5%-a, illetve 2,2%-a.

2019. július 24-e után megszűnt az adózók társaságiadóelőleg-feltöltési kötelezettsége, ezzel együtt az is, hogy a támogatók az adóelőleg-feltöltésnél rendelkezhetnek az adóról.

TÁMOGATÁSI MÓDOK ÖSSZEHASONLÍTÁSA

	ALAPESETBEN (22/C)	„RENDELKEZÉS AZ ADÓRÓL” ESETBEN (24/A)
Pénz útja	Direkt utalás a támogatottnak	NAV felé, majd NAV utalja tovább a támogatottnak
Adóelőny	2,25%	2,2-6,5%
Szerződéses háttér	Felek egymás között	Felek egymás között + NAV rendelkező nyilatkozat
Elért adókedvezmény felhasználhatósága	8 év	Következő adóévben jóváíródik
Adó hány %-a ajánlható fel	70%	80%
Érinti az EBITDA-t*	Igen	Nem

*EBITDA = Kamat- és adófizetés előtti működési eredmény

Azonban 2020-tól az adóelőleg 80 százalékáig lehet felajánlást tenni a korábbi 50 százalék helyett. A „Rendelkezés az adóról” rendszer előnyei:

- magasabb elérhető adóelőny,
- cash-flow-előny, azaz nem szükséges párhuzamosan fizetni a támogatás összegét és az adóelőleget az adóelőny eléréséhez, a támogatás/felajánlás összegét a NAV utalja át a támogatott szervezetek részére,
- a NAV-on keresztül tett adófelajánlás nem rontja a sok vállalkozás számára fontos EBITDA eredménykategóriát, ezzel is bővítve a potenciális támogatók körét.

JOGSZABÁLYFEJLŐDÉS



A 2017-es évtől kezdődően a pénzügyi szervezetek a társasági adójuk helyett banki különadójuk terhére is – annak legfeljebb 50%-áig – érvényesíthetik a látvány-csapatsportoknak adott támogatás egyes jogcímeit (az államháztartás egyensúlyát javító különadóról és járadékról szóló 2006. évi LIX. törvény módosítása). A különadó-csökkentés kizárólag azon támogatás esetén vehető igénybe és olyan összegben, amire tekintettel a pénzügyi szervezet a társaságiadó-kedvezményt jogszerűen érvényesíthetné, de azt nem vette vagy nem veszi igénybe. A kedvezmény adóvisszatartás formájában vehető igénybe.

A támogatási összeget a kluboknak a felhasználás területétől függően 0-50%-os önrésszel szükséges kiegészíteni. Az amatőr sportszervezetek és a látvány-csapatsport fejlesztése érdekében létrejött alapítványok önrész nélkül is megvalósíthatják pályázati céljukat. Az önrész nélküli támogathatóság vonatkozik egyes látvány-csapatsportok esetén az országos sportági szakszövetségek általi infrastruktúra-fejlesztésekre egyaránt.

A támogató vállalkozás a támogatásért ellenszolgáltatást nem kérhet, a támogatás felhasználásába nem szólhat bele, felhasználási jogcímet vagy projektet azonban meghatározhat. Kivételt képez ez alól a

kiegészítő támogatás, amelyért cserébe a támogató vállalkozások szponzori megjelenést kaphatnak.

A működési költségekkel 2019-től bővültek a látvány-csapatsport-támogatás jogcímei. Ez alapján a látvány-csapatsportok sportszervezetei részére elérhető lett a saját tulajdonban lévő vagy a tulajdonos által kizárólagos használatba adott sportcélú ingatlanok üzemeltetési költségeinek támogatása. A jogszabályi környezetben a felhasználási hatékonyság további javítását célzó rendelkezések is bevezetésre kerültek, így például a jogalkotó bevezette az ún. sportági keretösszeget, illetve ekkortól a 300 millió forintot el nem érő, amatőr sportszervezetekhez



kapcsolódó elszámolások ellenőrzése teljeskörűen szakszövetségi hatáskörbe került, ennek értelmében az MLSZ ezeknél a kluboknál a sportpolitikáért felelős miniszter jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le az elszámolást (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

2020 júniusától az amatőr sportszervezetek részére az igazolt kiadások 100%-áról adható ki adókedvezmények érvényesítéséhez támogatási igazolás a 2020. áprilisban folyamatban lévő, jóváhagyott kedvezményezett sportfejlesztési programokkal összefüggésben. További változás volt a 2020-as adóévben,

hogy a látvány-csapatsport-támogatásra jogosultak részére TAO-támogatás nyújtható vagy adófelajánlás tehető a veszélyhelyzettel, az egészségügyi válsághelyzettel, a koronavírus elleni védekezéssel közvetlenül összefüggésben, biztonsági intézkedésekkel kapcsolatban felmerülő költségekre (például lázmérő, maszk, gumikesztyű, koronavírusteszt szolgáltatásként történő megvásárlása, kézfertőtlenítő, fertőtlenítőkendő, fertőtlenítőfolyadék, egészségügyi védőruházat, egészségügyi vizsgálat).

A TAO-támogatási program pénzügyi szempontból egyaránt vonzó lehetőséget kínál a sportot szerető és támogatni kívánó vállalkozások számára.

A programot az Európai Bizottság az uniós állami támogatásokra vonatkozó szabályozásokkal összhangban lévőnek találta, és 2023. év elején további hat évvel meghosszabbította.

JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMAT

A támogatások jóváhagyására kialakított folyamat biztosítja, hogy a sportág számára rendelkezésre bocsátott források koordinált módon, az MLSZ stratégiai programjával összhangban kerüljenek felhasználásra.

A sportszervezetek sportfejlesztési programjaikat az MLSZ-nek nyújtják be, amely dönt arról, hogy azokat részben vagy egészében jóváhagyja, elutasítja vagy hiánypótlásra visszaküldi a pályázónak. A jóváhagyott programokhoz szükséges támogatási összegről az MLSZ jóváhagyó határozatot, majd támogatási igazolást állít ki, mely alapján a támogató közvetve vagy közvetlenül eljuttatja a támogatást a támogatott sportszervezetnek.

A kiegészítő sportfejlesztési támogatás összegét a támogató az MLSZ-nek vagy közvetlenül a sportszervezetnek utalja át. Utófinanszírozással megvalósított ingatlanberuházások esetén a támogatási összeg először az MLSZ által vezetett gyűjtőszámlára kerül, amit a megvalósítás és az elszámolás alapján az MLSZ utólag folyósít a sportszervezet részére.

TÁMOGATÁSRA JOGOSULTAK

ORSZÁGOS SPORTÁGI
SZAKSZÖVETSÉG

AMATŐR
SPORTSZERVEZET

HIVATÁSOS
SPORTSZERVEZET

KÖZHASZNÚ
ALAPÍTVÁNY

SPORTKÖZTESTÜLET

TÁMOGATÁSI JOGCÍMEK

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

SZEMÉLYI JELLEGŰ
RÁFORDÍTÁS

INFRASTRUKTÚRA-
BERUHÁZÁS, - FELÚJÍTÁS,
ESZKÖZBESZERZÉS

KÉPZÉS

VERSENYEZTETÉS

SPORTCÉLÚ
INGATLAN
ÜZEMELTETÉSE

KORONAVÍRUS
JÁRVÁNNYAL ÖSSZE-
FÜGGŐ KÖLTSÉGEK

A „rendelkezés az adóról” esetében az adóelőlegeket továbbra is be kell fizetni az adóhatóságnak, és a felajánlott adóelőleget a NAV továbbítja a kedvezményezettek felé.

A 300 millió forintot elérő sportfejlesztési programokról az MLSZ a sportpolitikáért és az adópolitikáért felelős miniszter véleményét figyelembe véve hoz döntést. Sportági szakszövetségeként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása a sportpolitikáért felelős miniszter feladata. Ezzel az MLSZ szerepe a TAO-támogatási rendszerben

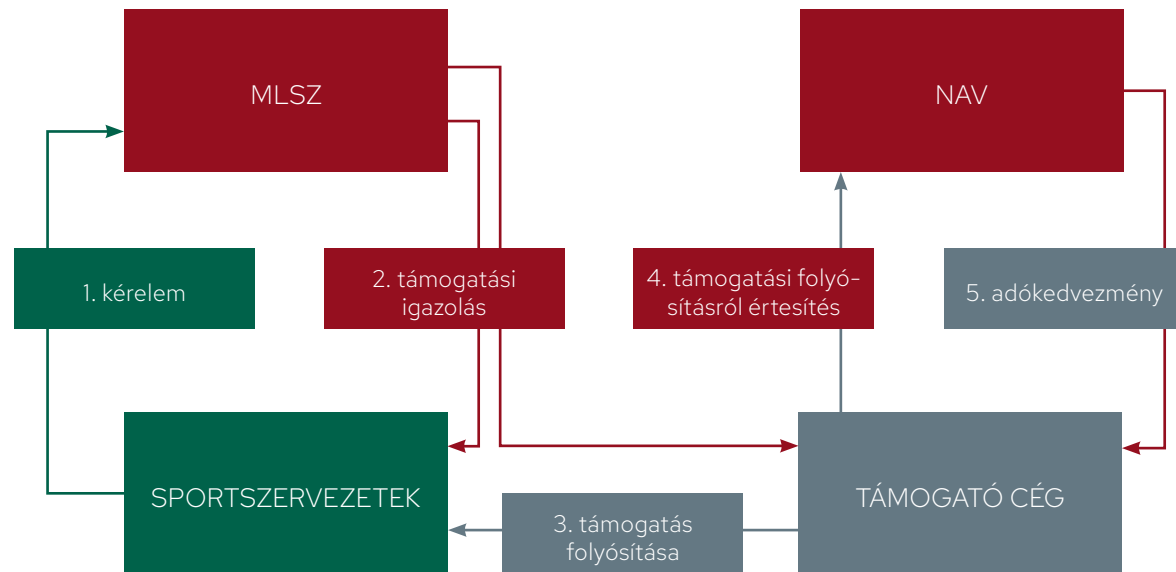
kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként jár el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjaival kedvezményezett is.

ÉRTÉKELÉSI ÉS BÍRÁLATI SZEMPONTOK

A támogatási kérelmeket az MLSZ minden esetben szigorú szempontrendszer figyelembevételével, egyedileg bírálja el. A folyamat során kiemelt fókuszot kap, hogy a források elosztása a kérelmezők között arányos, a kialakuló infrastruktúra- és működési modell pedig hosszú távon is fenntartható legyen.



ASPORTTÁMOGATÁS JÓVÁHAGYÁSI FOLYAMATA ALAPESETBEN



A településen már meglévőhöz hasonló funkciójú sportlétesítmények építése kizárólag indokolt kapacitásnövekedés esetén támogatható.

Az MLSZ bírálati szempontjait a következők szerint határozta meg:

- A program céljai az MLSZ stratégiai céljaival összhangban vannak;
- A programban megcélzott eredmények a kérelmező adottságai, helyzete, illetve jelenlegi aktivitása alapján reálisak, elérhetők és hosszabb távon is fenntarthatók;

- A megcélzott eredmények és a támogatási összeg egymással arányosak;
- A fejlesztések kapacitásmutatókkal alátámaszthatók;
- A program illeszkedik az MLSZ országos hatáskörű projektjeihez, illetve az abban szereplő tevékenységek helyi szinten hatékonyabban valósíthatók meg, mint országos szinten.

A tapasztalatok alapján folyamatosan finomításra kerülnek a kialakított bírálati szempontok.

04

FEJEZET

A TAO TÁMOGATÁSI
PROGRAM FŐBB
STATISZTIKÁI



A TAO-sporttámogatási program kezdetétől a támogatási igazolások alapján 466 milliárd forint támogatás érkezett a magyarországi vállalkozásoktól a hazai futball fejlesztésére.

A TAO-támogatások összesítése alapján a kumulált összeg 73,7%-a sportszervezetek felé irányult, a fennmaradó 26,3% a Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési költségvetését gyarapította.

A 13 éves TAO-program időszakában több mint 1090 milliárd forintos összegben nyújtottak be támogatási igényt, melyek 50,4%-a kapott jóváhagyást.

A hazai futball célkitűzéseinek eredményes támogatása érdekében a TAO-programon belül az igényelt támogatások jelentős része tehát visszautasításra került. A nem támogatott igények közé tartoznak azok a projektek, melyek nem illeszkednek az MLSZ stratégiai céljaihoz, ahol túlárazott a költségvetés, vagy

amelyek műszakilag nem feleltek meg a kritériumoknak. Az MLSZ döntése során a sportági keretösszeget is figyelembe véve vizsgálja, hogy az egyes sportszervezetek miképp valósították meg a korábban jóváhagyott terveiket és azokkal képesek voltak-e szabályszerűen elszámolni.

ALABDARÚGÁS TAO-TÁMOGATÁSAINAK ÖSSZEGE (2011/2012-2023/2024)

Adatok MRD forintban	SPORTSZERVEZETEK	MLSZ	ÖSSZESEN
Igényelt támogatás	937,7	152,5	1 090,2
Jóváhagyott támogatás	397,4	152,5	549,9
Támogatási igazolás	343,4	122,7	466,1
Támogatási igazolás megoszlása	73,6%	26,4%	100,0%

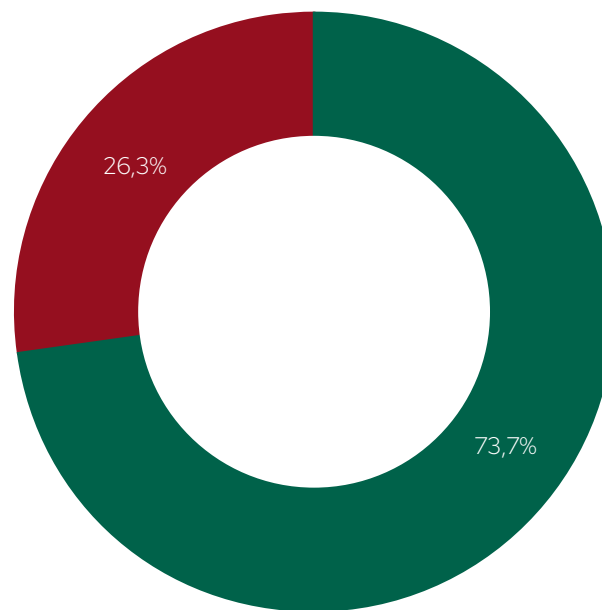
A labdarúgás TAO-támogatásainak összege

Adatok MRD forintban	2011/2012-2016/2017			2017/2018			2018/2019			2019/2020		
	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	305,6	62,4	368,0	71,6	11,6	83,2	63,9	11,7	80,6	66,8	12,1	78,9
Jóváhagyott támogatás	159,1	62,4	221,5	44,7	11,6	56,3	44,1	11,7	55,8	30,6	12,1	42,7
Kiállított támogatási igazolás*	139,7	60,1	199,8	37,6	9,8	47,4	41,0	11,8	52,8	26,2	9,3	35,5

A kiállított támogatási igazolások szemléltetik, hogy milyen arányban voltak képesek a sportszervezetek és az MLSZ együttesen forrást bevonni gazdasági társaságoktól fejlesztési projektjeik megvalósításához. A kiállított támogatási igazolások és a jóváhagyott projektek értékének összevetésekor megállapítható, hogy a TAO-támogatási program tizenhárom éves története alatt ezen arány rendkívül magas, 84,8%-os volt, azaz a sportszervezetek és az MLSZ sikeresen vonzottak be piaci forrást a projektek finanszírozásához.

SPORTSZERVEZETI/MLSZ-TÁMOGATÁSOK ARÁNYA 2011-2023

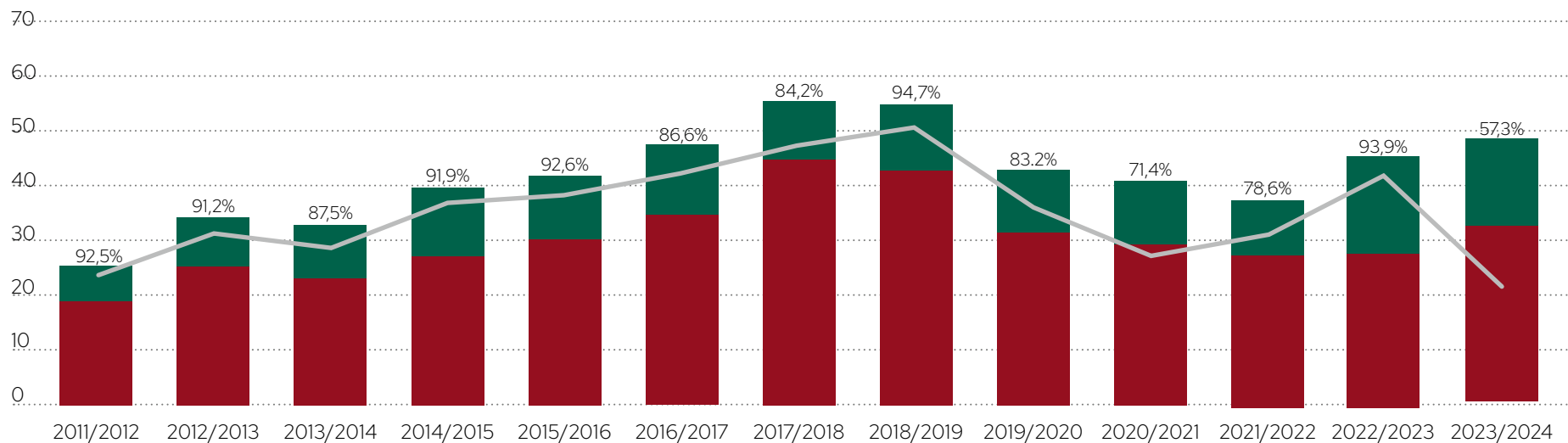
MLSZ ■ Sportszervezetek ■



	2020/2021			2021/2022			2022/2023			2023/2024		
Adatok MRD forintban	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen	Sportszervezetek programjai	MLSZ programja	Összesen
Igényelt támogatás	76,4	9,8	86,2	133,7	10,9	144,6	112,0	16,6	128,6	102,7	17,4	120,1
Jóváhagyott támogatás	29,5	9,8	39,2	27,3	10,9	38,1	30,5	16,6	47,2	31,9	17,4	49,3
Kiállított támogatási igazolás ²	20,9	7,1	28,0	21,2	8,7	30,0	29,5	14,8	44,3	27,3	1,0	28,3

JÓVÁHAGYOTT TAO-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA (MRD FT) - KIÁLLÍTOTT TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA (%) ÉVENTE

Sportszervezetek jóváhagyott támogatás ■ MLSZ jóváhagyott támogatás ■ Kiállított támogatási igazolás arány —



*A 2021/2022-es és későbbi program évekre még lehívható támogatási igazolás

05

FEJEZET

A SPORTSZERVEZETEK
PROGRAMJAI



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	397 milliárd Ft	A magyar labdarúgás sportszervezetei részére 13 év alatt összesen 397 milliárd TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Tárgyi eszköz	53,2%	A jóváhagyott támogatások 53%-a tárgyeszköz-beruházásra, 43%-a pedig utánpótlás-nevelésre vonatkozik.
Utánpótlás-nevelés	42,7%	
Egyéb	4,1%	

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)

TIG összege	343 milliárd Ft	A labdarúgóklubok a TAO-programban 343 milliárd TAO-támogatást kaptak meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 86%-ára találtak sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %	86,4%	

IGÉNYELT TÁMOGATÁSOK

Elutasítási arány	57,6%	Az MLSZ a sportági szakszövetségek közül az egyik legszigorúbb bírálati szempontrendszer alkalmazza. A benyújtott programnak összhangban kell lennie a szövetségi stratégiával, az elfogadott értékelési elvekkel és a publikált benchmark árakkal. Az MLSZ azt is vizsgálja, hogy a sportszervezet hogyan valósította meg korábban jóváhagyott terveit és azokkal el tudott-e teljeskörűen számolni.
-------------------	-------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

INFRASTRUKTÚRA

Jóváhagyott infrastruktúra-támogatások*	156 milliárd Ft	Az infrastruktúra-beruházásra jóváhagyott támogatások összege 156 milliárd Ft (dőntően öltözők, pályaeépítés, pályafelújítás és egyéb épületek).
-----------------------------------------	-----------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	82,5%	A jóváhagyott támogatások 83%-a amatőr sportszervezetekhez kerül.
Hivatásos	17,5%	

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK TÁMOGATÁSA

Hivatásos szem. jell. ráf./Jóváhagyott támogatások**	2,1%	A jóváhagyott támogatások 2,1%-a irányult hivatásos sportszervezetek személyi jellegű ráfordításainak finanszírozására. Labdarúgók fizetése/prémiuma nem finanszírozható a támogatásból.
------------------------------------------------------	------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Az infrastrukturális beruházásokra a 2012/13-as időnyitól állt rendelkezésre adat.

** Az adatokat 2013/2014 és 2023/2024 között elemeztük

A TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM FÓKUSZÁNAK TERÜLETEI

Összhangban az MLSZ stratégiájával, a TAO-támogatási program két legfőbb célterülete az utánpótlás nevelése és az infrastruktúra fejlesztése. A TAO-támogatást sportszervezetek ezenfelül tárgyi eszközök beszerzésére, személyi jellegű költségek fedezésére és sportszakemberképzésre is igényelhetik.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

A TAO-program egyik fő célja, hogy a sportszervezetek megfelelő feltételeket tudjanak teremteni az utánpótlás-neveléshez, mivel a sikeres futballnemzetek esetében jól látható, hogy a jövő nemzedékek minőségi nevelése az elért eredmények kulcseleme. Az MLSZ célkitűzései között szerepel olyan magas szintű szakmai és pedagógiai oktatásban részesülő edzők képzése is, akik hozzájárulhatnak a fiatalok fejlődéséhez, valamint az edzői karrier pénzügyi vonzerejének növelése a bérek és járulékok megfelelő finanszírozásával.

A program továbbá nagy hangsúlyt fektet az utánpótlás-csapatok versenyeztetési, edzőtáboroztatási és utaztatási költségeinek támogatására. Emellett fontosnak tartja, hogy hozzáférést biztosítson a legújabb képzésekhez és a versenyképesség szempontjából nélkülözhetetlen korszerű sportorvosi eszközökhöz és gyógyszerekhez. A minőségi munkához és a gyerekek sportág iránti elköteleződés-

sének kialakításához nélkülözhetetlenek a minőségi eszközök és sportfelszerelések is.

INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS ÉS TÁRGYIESZKÖZ-BESZERZÉS

A megfelelő infrastruktúra szerepe nélkülözhetetlen a futball népszerűsítésében és az új generációk felkészítésében, ezért meghatározó szerepe van az MLSZ stratégiájában. A modern és rendezett létesítmények vonzóbbak mind a gyerekek, mind a felnőttek számára, akik így nagyobb eséllyel kezdik el vagy folytatják a sportot. A TAO-program keretein belül azok a fejlődéshez szükséges beruházások kerülnek támogatásra, melyek az egyesületek szakmai terve alapján szükségesek.

A következő fejlesztési célok kaptak kiemelt szerepet:

I. Minőségi fejlesztések, amelyek során a sportlétesítmények fejlesztései reális szakmai terveken alapulnak (pl. feljutás magasabb osztályba);

II. Kapacitásbővítés, amennyiben a növekvő kapacitásigény megbízható adatokkal alátámasztható;

III. A hosszú távú fenntarthatósági célra irányuló fejlesztés.

A TAO-program keretében nemcsak a futballpályák és sportcsarnokok építése és modernizálása kerül támogatásra, hanem az öltözők vagy nézőtéri létesítmények (pl.

mosdók, lelátók), valamint a biztonsági rendszer kialakítása és felújítása is. A támogatás továbbá lehetővé teszi a sportszervezetek és a létesítmények működtetéséhez szükséges eszközök (pl. öntözőrendszerek, traktorok, pályakarbantartó gépek, informatikai eszközök, csapatszállító buszok), valamint sportszerek beszerzését is. A TAO-rendszer így komplex támogatást nyújt a sportszakmai munka színvonalának javításához, ezenkívül hozzájárul a fenntartható működéshez a környezetrendezési vagy energetikai fejlesztéseket támogató pályázatok révén.

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

A TAO-támogatásokat a felnőttcsapatok sportszakemberek biztosításának céljából is igénybe vehetik. Fontos azonban megjegyezni, hogy ebből a forrásból nem finanszírozhatók a játékosok juttatásai.

A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMJAI

A TAO-program indulása óta a sportszervezetek számára összesen 397 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra, ami a 13 éves vizsgált periódusban évente átlagosan 30,6 milliárd forintot tett ki.

A támogatási időszak indulását követő 4 évében a jóváhagyott támogatási összegek jellemzően 20-27 milliárd forint között voltak, majd az azt követő négy évben 30-45 milliárd forint között alakultak. A jóváhagyott támogatási összegek egészen a 2017/2018-as programidőszakig mutattak növekedést, elérve az eddigi maximumot, közel 45 milliárd forintos értékkel.

Az elmúlt öt év jóváhagyott támogatásai jellemzően alacsonyabbak voltak, hozzávetőlegesen évente 30 milliárd forint összeggel. A 2021/2022-es időszaki 27 milliárd forint, a 2022/2023-as időszakban közel 31 milliárd forintra növekedett, az idei (2023/2024) szezonban pedig közel 32 milliárd forintnyi összeget tettek ki a sportszervezetek programjainak jóváhagyott támogatásai.

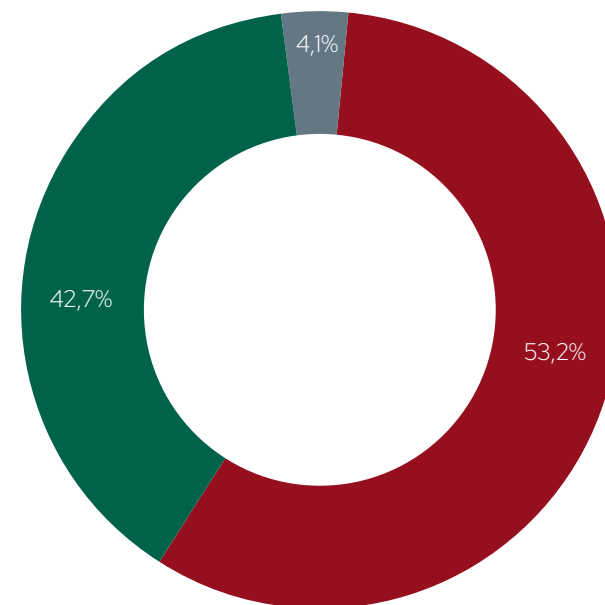
A támogatásból finanszírozott projektek legnagyobb részének célja az utánpótlás-nevelés fejlesztése, valamint az infrastrukturális és tárgyi feltételek megterem-

tése. Kezdetben a két terület támogatottsága kiegyenlített volt, azonban az infrastrukturális fejlesztésekre később nagyobb hangsúly helyeződött, így folyamatosan növekedett a tárgyeszköz-beruházások értéke, 2017/2018-ban tetőzve, amikor az infrastruktúrára költött összeg elérte a 31 milliárd forintot (a támogatások 70%-át). Ezt követően ez az arány tartósan alacsonyabb maradt, mivel az infrastrukturális fejlesztések jelentős része már megvalósult. A sportfejlesztési program keretében az elmúlt 13 évben átlagosan évi 16 milliárd forint került tárgyi-eszköz beszerzésre, 13 milliárd forint pedig utánpótlás-nevelési feladatokra jóváhagyásra.

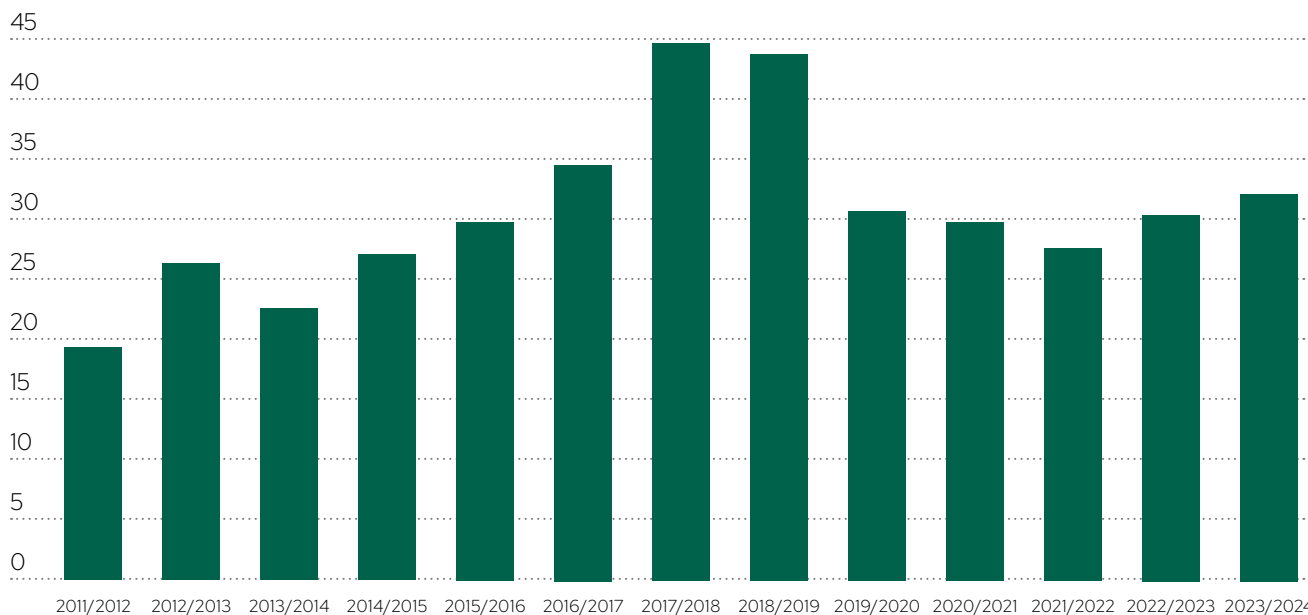
A TAO-program indulását követő 13 év alatt 211 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra tárgyeszköz-beruházás jogcímen. Ennek jelentős része az infrastruktúra fejlesztését célozta összesen 156 milliárd forint értékben (76%), mely többek között az öltözők, sportcsarnokok, pályák építését és felújítását foglalja magában. A maradék 24% sportcélú eszközökre és sportszakmai működésre került felhasználásra.

JOGCÍMEK SZERINTI JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK ARÁNYA

Tárgyi eszközök ■ Utánpótlás-nevelés ■ Egyéb ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK (MRD FT)



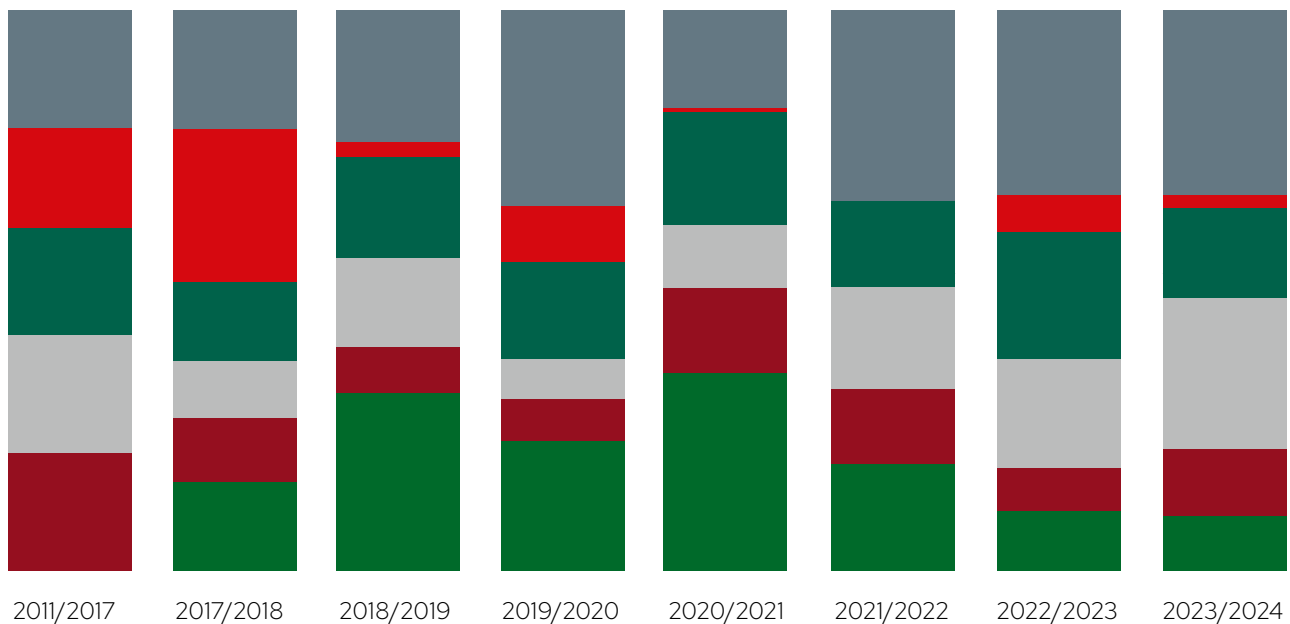
A sportcélú eszközök közé tartoznak a sportszerek, pályatartozékok, pályakarbantartó gépek és egyéb sportegészségügyi gépek. Az elmúlt 13 évben közel 50 milliárd forint került jóváhagyásra ebben a kategóriában. Az aktuális szezonban, hasonlóan az előző három évhez, a sportszakmai eszközökre szánt támogatások aránya 33%-os szint körül alakult, mely értékben 4,6 milliárd forintot tett ki.

Az utánpótlás-nevelés az infrastruktúra fejlesztése mellett a TAO-támogatási program másik fontos célkitűzése, a program elindulása óta eltelt 13 év alatt közel 170 milliárd forint támogatás került jóváhagyásra erre a célra. A teljes utánpótlás-nevelés jogcímen jóváhagyott támogatás 56%-a szakemberek személyi jellegű ráfordításait finanszírozza. A sportszakemberek támogatása folyamatos növekedést mutatott az elmúlt 13 évben.

Az első időszakban még évi 4 milliárd körül alakult, a folytonos növekedésnek köszönhetően 2017/2018-ra már meghaladta a 6 milliárd forintot, míg az idei évre (2023/2024) megközelítette a 10,2 milliárd forintos értéket.

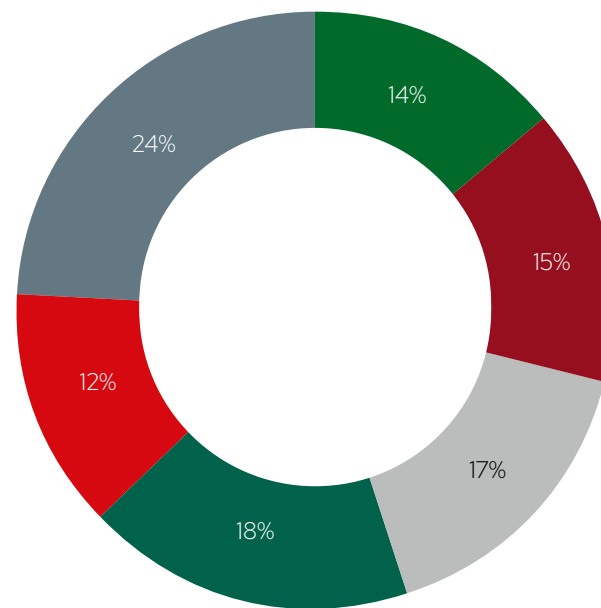
JÓVÁHAGYOTT TÁRGYIESZKÖZ-TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



TÁRGYI ESZKÖZ BONTÁS 2011-2023 ÖSSZESEGÉBEN

Öltözők ■ Pályaépítés ■ Pályafelújítás ■ Stadion, sportcsarnok ■ Sportszer, egyéb ■ Egyéb épület ■



*A 2011/2012-es évre részletes statisztika az első év még papíralapú nyilvántartása miatt nem áll rendelkezésre

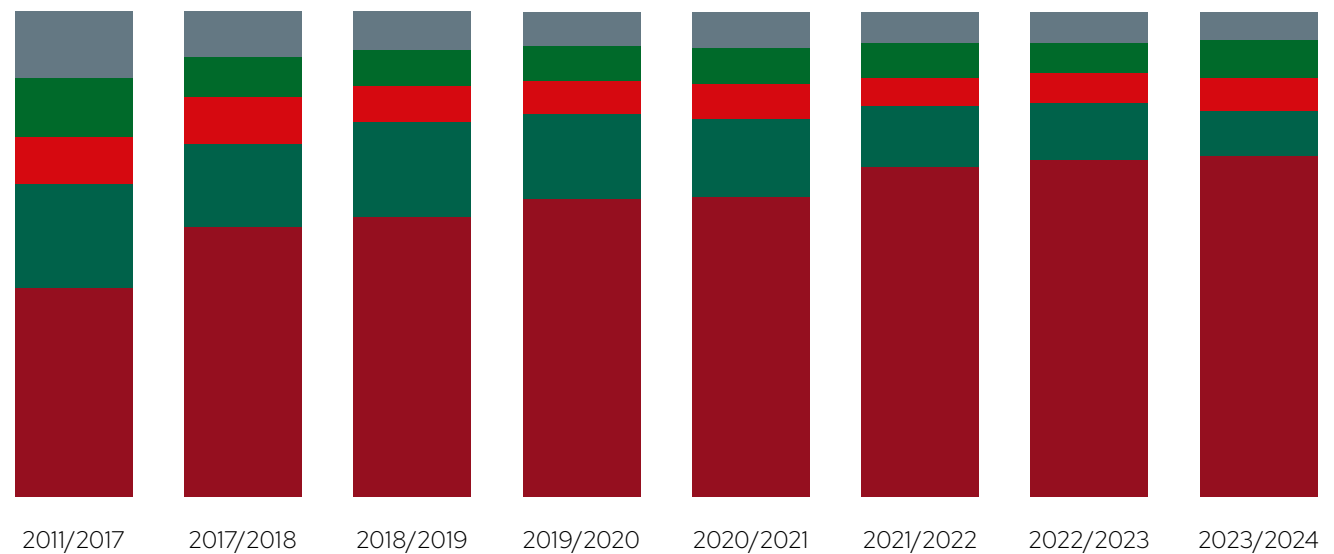


A szakemberek után, évente átlagosan 4,2 milliárd forinttal (a program kezdete óta 17%-kal), a sporteszközök beszerzése képviselte a legnagyobb utánpótlás-nevelési támogatási összeget. Az elmúlt 13 év alatt

a TAO-ból nyújtott támogatások több mint 1200 klub utánpótlás-csapatának felkészülését segítették, 2023/2024-ben 1147 klub kapott utánpótlás-nevelés jogcímen támogatást.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSRE JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS MEGOSZLÁSA

Szakemberek ■ Sporteszközök ■ Személyszállítás ■ Pályabérlet ■ Egyéb ■



A SPORTSZERVEZETEK JÓVÁHAGYOTT PROGRAMJAINAK TERÜLETI ELOSZLÁSA

A TAO-program alapvető célja volt, hogy sport- és társadalomélénkítő hatása Magyarország egész területén érzékelhető legyen. Ennek eredményességét leginkább a fejlesztési projektek földrajzi eloszlásának vizsgálatával lehet értékelni.

Az ábrán látszik a nagy országos érdeklődés a TAO-program iránt, valamennyi régióban próbáltak élni a program kínálta lehetőségekkel. A települési eloszlási adatok szerint a jóváhagyott sporttámogatások az ország jelentős területére kiterjedtek, a 2023/2024-es idényben összesen 916 település számára került jóváhagyásra fejlesztési program. A TAO-program célja, hogy az egész ország területén pozitív hatást gyakoroljon az egészségügyre, a társadalomra és a közéletre; azonban jelentős eltérések tapasztalhatók az egyes vármegyékben a programok számát illetően. 2023/2024-ben Pest vármegye (Budapestet nem számítva) rendelkezett a legtöbb jóváhagyott támogatási programmal (175), emellett Szabolcs-Szatmár-Bereg és Győr-Moson-Sopron vármegye is több, mint 100 jóváhagyott programot számlált. Ezzel szemben Nógrád és Tolna vármegye az 50 darabos projektküszöböt sem haladja meg. Ezek az eltérések részben a vármegyék méretének és népességének különbségeiből, részben pedig a különböző gazdasági lehetőségekből adódhatnak.

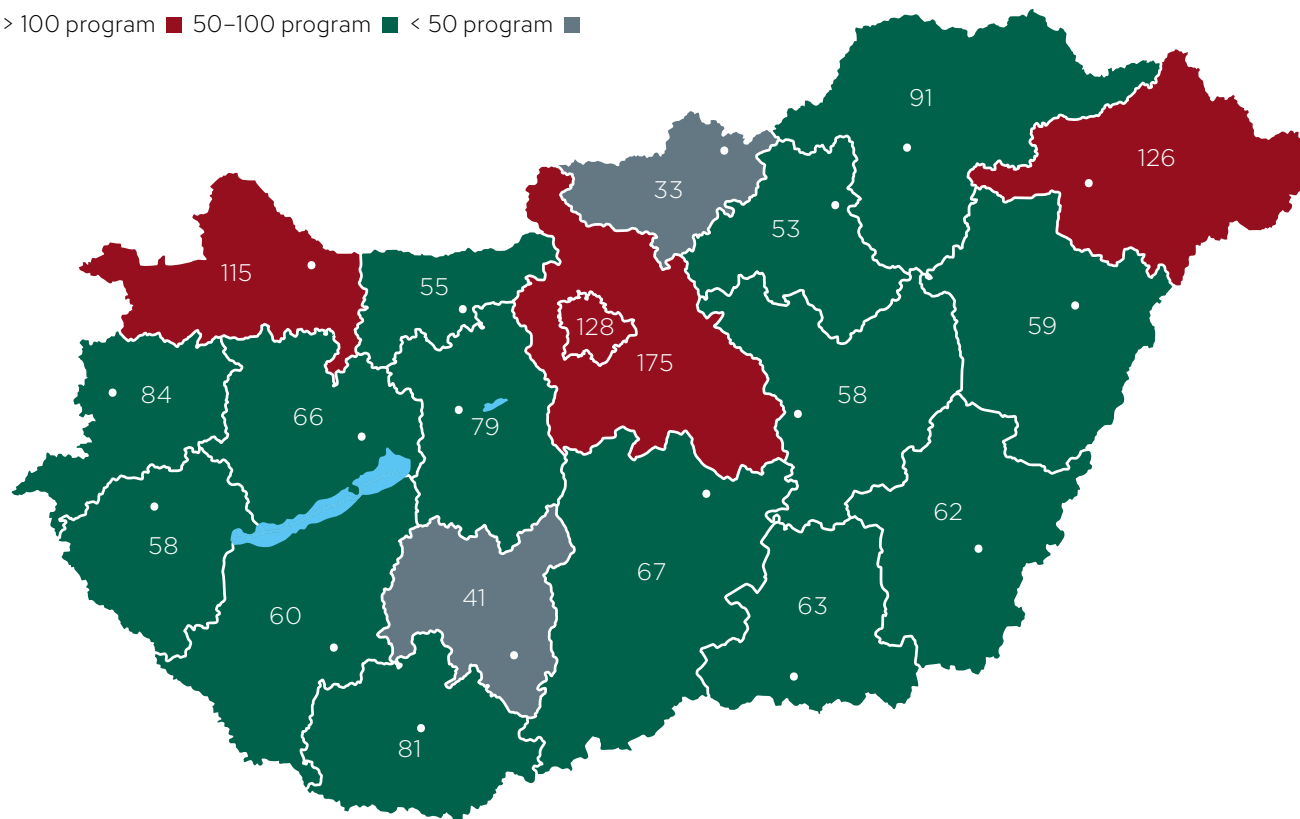
A megvalósult programok a közegészségi, sport-szakmai és társadalmi jótékony hatásai mellett sokszor gazdaságilag is jelentős előrelépést jelentenek a helyi közösségek életében.

Az MLSZ a TAO-programon keresztül 2023/2024-ben összesen 1284 sportegyesület számára nyújtott

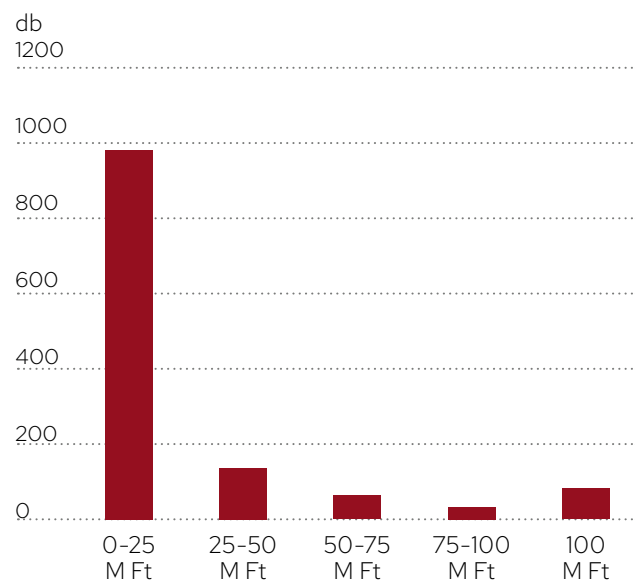
támogatást 916 településen. A jóváhagyott támogatások összegeinek vizsgálata alapján megállapítható, hogy a támogatott egyesületek 77,3%-a 25 millió forintnál kevesebb, 10,9%-a 25 és 50 millió forint közötti, 6,7%-a 50 és 100 millió forint közötti, míg csak az esetek 5,1%-a jutott több mint 100 millió forintos támogatáshoz.

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI PROGRAMOK SZÁMA AZ EGYES VÁRMEGYÉKBEN (2023/2024)

> 100 program ■ 50–100 program ■ < 50 program ■



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSI ÖSSZEGEK MEGOSZLÁSA A SPORTSZERVEZETEK KÖZÖTT



JÓVÁHAGYOTT PROGRAMOK MEGVALÓSULÁSA

Jóváhagyott terv esetén sem valósul meg minden fejlesztés a programban. Ennek fő oka, hogy a sportszervezetek nem minden esetben képesek bevonni olyan gazdasági társaságot, amely terveiket az adókedvezmény igénybevétele mellett támogatná. Az adott támogatási összegek nyomon követése a kiállított támogatási igazolásokon keresztül mérhető a leghatékonyabban.

A 2011/2012-től 2023/2024-ig tartó 13 éves időszakban kiállított támogatási igazolások összértéke 343 milliárd forintot tett ki, ami a jóváhagyott támogatások több mint 86%-a, a legutóbbi 2023/2024-es programidőszakban ez az arány szintén 86% volt. A támogatott sportszervezetek programidőszakonként átlagban 26 milliárd forint TAO-támogatásról nyújtottak be támogatási igazolást.

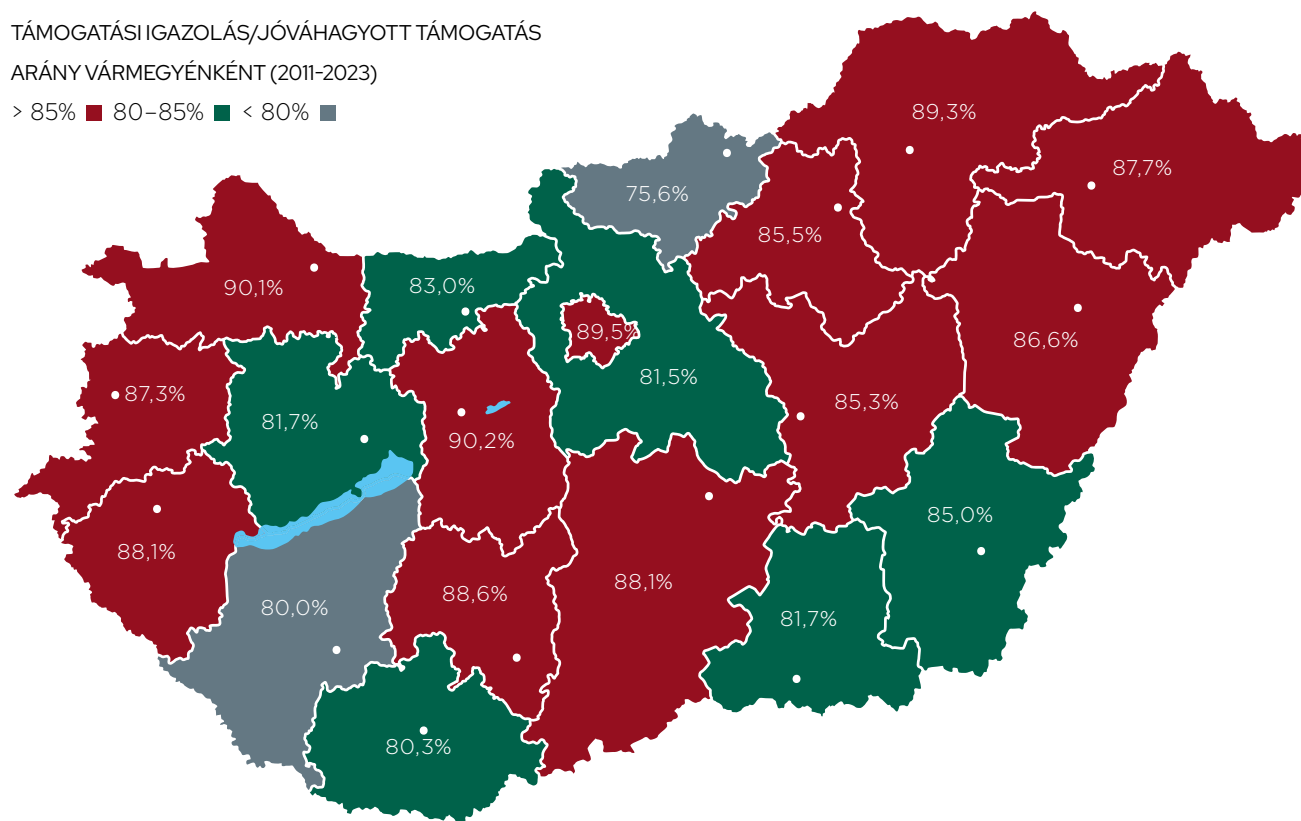
Megvizsgálva, hogy mely vármegyék sportszervezetei voltak képesek a legnagyobb hatékonysággal megszerezni a TAO-forrásokat jóváhagyott projekt-céljaikhoz, megállapítható, hogy Fejér, Borsod-Abaúj-Zemplén és Győr-Moson-Sopron vármegyék, valamint Budapest bizonyultak a legeredményesebbnek.

Az előzőekben kiemeltéktől elmaradó mértékben volt képes jóváhagyott programjaihoz támogató gazdasági társaságot találni Somogy és Nógrád vármegye, ahol mindössze a jóváhagyott támogatások 76-80%-a

talált támogatóra. Minden más vármegyében ez az arány már meghaladta a 80%-os határt. A Magyar Labdarúgó Szövetség kiemelt célja a fejlesztések területi egyenlőtlenségének megszüntetése, melyhez hozzájárul az egyre eredményesebb támogatási lehívás és a piaci szereplők támogatási intenzitásának növekedése egyaránt.

TÁMOGATÁSI IGAZOLÁS/JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS
ARÁNY VÁRMEGYÉNKENY (2011-2023)

> 85% ■ 80-85% ■ < 80% ■



Az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztálya különösen fontos feladatokat lát el, többek között nyomon követi a jóváhagyott sportfejlesztési programok megvalósulását, továbbá statisztikát is vezet az infrastruktúra-fejlesztések státuszáról. Az Osztály beszámolója nyomán a 2023/2024-es programidőszakig bezárólag 13 év alatt a sportfejlesztési program keretében összesen 567 db pálya létesült (vagy áll építés alatt jelenleg is). Emellett az elmúlt 13 évben 3235 db pálya került felújításra, továbbá több ezer esetben a pályák körüli infrastruktúra-elemek, mint az öltöző vagy klubház felújítása is megtörtént.

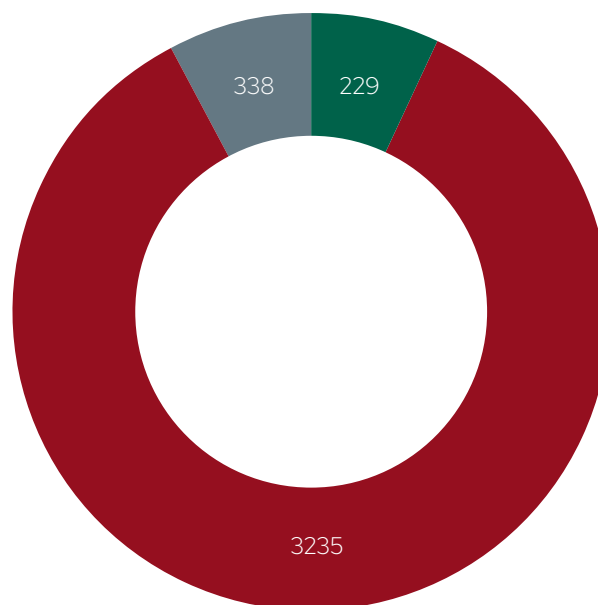
AZ UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI KÖZPONTOK PRODUKTIVÍTÁSALAPÚ TÁMOGATÁSA

A 2018/2019-es évtől az utánpótlás-nevelés támogatását az MLSZ új alapokra helyezte, a források elosztásánál az utánpótlás-nevelési munka minősége, eredményessége a korábbiaknál hangsúlyosabban és objektívebb módon kerül figyelembevételre.

A rendszer célja, hogy segítséget nyújtson a hazai utánpótlás-nevelő intézményeknek abban, hogy olyan játékosokat képezzenek, akik képesek kiemelkedően teljesíteni a felnőtt futballcsapatok legmagasabb ligáiban, valamint a nemzeti utánpótlás- és felnőttválogatottakban. A produktivitási rendszer hivatott mérni az utánpótlás-nevelést végző sport-szervezetek teljesítményét.

JÓVÁHAGYOTT PÁLYAÉPÍTÉSEK ÉS PÁLYAFELÚJÍTÁSOK SZÁMA 2011/2012-2022/2023

Élőfüvespálya-építések ■ Műfüvespálya-építés ■ Pályafelújítás ■



FIGYELEMBE VEHETŐ BAJNOKSÁGOK

MAGYAR			KÜLFÖLDI		
<p>MLSZ VERSENYSOROZATOK NB I, NB II, NB III felnőtt bajnoki mérkőzések</p>	<p>VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEK A-válogatott UEFA/FIFA hivatalos mérkőzése</p>	<p>UTÁNPÓTLÁS VÁLOGATOTT MÉRKŐZÉSEI U-17, U-19, U-21 korosztályban hivatalos UEFA/ FIFA tétmérkőzések és az Olimpia mérkőzései</p>	<p>KIEMELT KÜLFÖLDI BAJNOKSÁGOK*</p>	<p>TOP 5 BAJNOKSÁG I. ÉS II. OSZTÁLYAI Anglia, Spanyolország, Olaszország, Németország, Franciaország</p>	<p>UEFA EURÓPA LIGA, KONFERENCIA LIGA ÉS BAJNOKOK LIGÁJA MÉRKŐZÉSEK</p>

* Kiemelt külföldi bajnokságok: Oroszország, Portugália, Ukrajna, Belgium, Törökország, Csehország, Svájc, Hollandia, Görögország, Horvátország, Ausztria, Románia, Dánia, Svédország, Lengyelország, Skócia, Izrael, Norvégia, Japán, Kína, Ausztrália, Brazília, Argentína, USA

A produktivás mérésére elfogulatlan szempontrendszer kerül alkalmazásra. Egy professzionális labdarúgó karrierje két időszakra bontható: a 19 éves koráig tartó képzési időszakra, valamint később a felnőtt, „produktív szakaszra”, amikor a játékos pontokat szerez nevelőklub-ja(i) részére a mérkőzéseken való részvétellel. Valamennyi bajnoki mérkőzésen (hazai vagy külföldi), felnőtt- vagy utánpótlásválogatott- találkozón, illetve nemzetközi kupamérkőzésen való pályára lépéssel képes produktív pontokhoz jutni a játékos.

A pontok számításának alapja, hogy az adott egyesülethez tartozó játékos az általa játszott percek számával kerül figyelembevételre. A számítás során a játékosnak azon - előre meghatározott mérkőzésen/ bajnokságban lejátszott - perceit összesítik, melyeket

PONTRENDSZER

Versenysorozat	Pályán eltöltött percek szorzószáma
NB III - U19 játékos	0,25
NB II	0,50
NB II - U21/U20/U19 játékos*	0,75/1,00/1,25
NB I	1,00
NB I - U21/U20/U19 játékos*	1,50/2,00/2,50
U17/U19/U21 válogatottak	1,00/1,50/2,00
Kiemelt külföldi bajnokságok, TOP 5 bajnokságok II. osztálya	2,00
UEFA Európa Liga, Konferencia Liga és Bajnokok Ligája	2,50
TOP 5 bajnokságok	3,00
Felnőtt „A” válogatott	3,00
Saját nevelés extra szorzó (NB I és NB II)	1,20

*A pontszámokat a pontszámítás naptári évéből (X. év) kiindulva: U21 esetén X-21 év január 1-ét követően, U20 esetén X-20 év január 1-ét követően, U19 esetén X-19 év január 1-ét követően született játékos esetén kell alkalmazni.

a mérés időpontját megelőző három évben szerzett. A labdarúgó által elért pontszámot időarányosan allokálják szét a játékost 19 éves koráig nevelő egyesületek között. Az NB I-ben 25 éves kor, NB II-ben pedig 23 éves kor felett szerzett pontok már nem kerülnek allokálásra az őket nevelő sportszervezetek felé. Az MLSZ Elnökségének döntése értelmében a 2021/2022-es idénytől kezdődően 28 évesnél idősebb játékosok által szerzett pontok nem kerülnek felosztásra a nevelő klubok között, függetlenül attól, hogy milyen bajnokságban szerezték azokat.

Az MLSZ minden évben június 30-ig a fentiekben alapuló számítás szerint megállapítja a sportszervezetek produktivitási pontszámát, mely a TAO utánpótlás-nevelési programok támogatásának produktivitásalapú részéből kerül felosztásra. Ez a rendszer az utánpótlás-nevelési támogatások struktúrájának egyszerűsítését éri el, leváltva a korábbi TAO utánpótlás-nevelési jogcímű támogatást és az akadémiai állami támogatási struktúrát.

A 2021/2022-es idénytől az MLSZ Elnöksége bevezette a Productivity 2.0 rendszert, amelynek célja, hogy elismerje a fiatal korosztálybeli labdarúgók nevelésének eredményeit. A Productivity 2.0 rendszerben a játékosok azoknak a kluboknak szereznek pontot, ahol 14 éves korukig nevelkedtek. Ebben az esetben az U15, U16, U17 és U19-es korosztályok legmagasabb osztályú bajnokságai számítanak a pontszámítás során.

PRODUKTIVITÁS 1.0 ERŐSORREND 2024 FEBRUÁRJÁBAN - TOP 10 KLUB

Egyesület neve	Pont 2022/2023	Pont 2023/2024*	Utóbbi 4 év összes pontszáma
PUSKÁS AKADÉMIA	38 198	19 872	141 478
HONVÉD	33 638	19 393	115 077
GYŐRI KLUBCSOPORT	28 810	21 923	106 709
MTK BUDAPEST	24 253	15 715	106 474
VASAS KLUBCSOPORT	26 236	10 901	75 226
ILLÉS SPORT KLUBCSOPORT	18 817	13 264	66 255
FTC	20 246	11 392	65 454
FŐNIX-GOLD	17 284	9 456	49 040
NYÍREGYHÁZA KLUBCSOPORT	14 173	5 662	41 224
FEHÉRVÁR	9 890	8 467	39 116

*2024. február 2-i állapot szerint



PRODUKTIVITÁSI ERŐSORREND 2024. FEBRUÁRJÁBAN – TOP 10 JÁTÉKOS

Játékos neve	Pont 2022/2023	Pont 2023/2024*	Utóbbi 4 év összes pontszáma
SZOBOSZLAI DOMINIK	8 881	5 832	24 125
SALLAI ROLAND	4 793	5 372	23 362
GAZDAG DÁNIEL	6 674	4 293	20 679
NAGY ÁDÁM	5 939	0	20 375
BOLLA BENEDEGÚZ BENCE	6 159	3 542	17 169
SZALAI ATTILA	5 491	1 420	16 373
SALLÓI DÁNIEL	5 130	3 454	16 005
KATA MIHÁLY	3 018	2 155	13 399
BARÁTH PÉTER	2 670	880	12 791
MOCSI ATTILA	3 034	3 780	12 586

*2024. február 2-i állapot szerint

06

FEJEZET

AZ MLSZ
TAO-PROGRAMJA



MLSZ TAO-TÁMOGATÁSI PROGRAM 2011/12-2023/24

JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁSOK

Jóváhagyott támogatások	152 milliárd Ft	Az MLSZ részére 13 év alatt összesen 152 milliárd Ft TAO-támogatás került jóváhagyásra.
Infrastruktúra-támogatás	28,6%	A jóváhagyott támogatások nagyságrendileg 1/4 részben infrastruktúra-programokhoz, 3/4 részben pedig működési célú támogatásokhoz kapcsolódtak.
Működési támogatás	71,4%	
TÁMOGATÁSI IGAZOLÁSOK (TIG)		
TIG összege	123 milliárd Ft	Az MLSZ 123 milliárd Ft TAO-támogatást kapott meg. Ezzel a jóváhagyott támogatások 90%-ára talált sikeresen támogató vállalkozást.
TIG/Jóváhagyott %*	90,3%	

INFRASTRUKTÚRA

Összes jóváhagyott infraberuházás értéke**	62 milliárd Ft	Az Országos Pályaépítési Program keretében 879 pálya épült, kibővült és megújult a Telki Edzőcentrum, valamint stadionbiztonsági beruházások kerültek finanszírozásra.
--------------------------------------------	----------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK

Utánpótlás-nevelés	36,3%	A működési támogatások 36%-a az utánpótlás-nevelést, 46%-a pedig az amatőr versenyeztetést támogatta. Egyéb programok: grassroots, szövetségi munka fejlesztése, szakemberképzés, sportegészségügy, női labdarúgás.
Versenyeztetés	46,4%	
Egyéb	16,2%	
Összes működési támogatás	109 milliárd Ft	

AMATŐR ÉS HIVATÁSOS ARÁNYA

Amatőr	100,0%	Az MLSZ TAO-programja 100%-ban az amatőr sportot támogatja.
Hivatásos	0,0%	

*A TIG/Jóváhagyott arányt 2022/23-es programidőszakig vizsgáltuk, mivel az idei TIG-ek beérkezése még nem zárult le

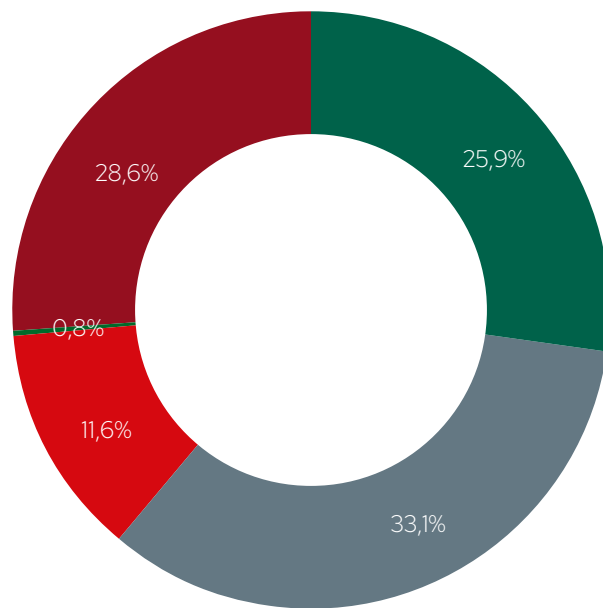
**30%-os önrésszel számolva

A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) által indított programon belül igényelt és jóváhagyott TAO-támogatás összege a 2023/2024-es időszakban tovább emelkedett, mintegy 17,4 milliárd forintra. Ez az összeg meghaladja a korábbi éveket, melyet az infrastrukturális beruházok növekedése magyaráz.

Az MLSZ stratégiájának megfelelően TAO-bevételeit a sportág fejlesztésének olyan prioritizált területeire összpontosítva hasznosította, mint az utánpótlás-nevelés, tömegesítés, versenyeztetés és a sportberuházások. A 2018/2019-es időszakig az utánpótlás-nevelés és a versenyeztetés támogatására nagyjából egyforma összeg került jóváhagyásra. Ezt követően azonban eltolódott a hangsúly a versenyeztetési támogatás javára, a 2023/2024-es szezonra a teljes alaptámogatás megközelítőleg 50%-a az amatőr versenyeztetésre kerül felhasználásra, mivel az utánpótlás-nevelés finanszírozása 2018 óta fokozatosan az MLSZ központi költségvetéséből a sportegyesületekhez került át.

A támogatási célok a versenyeztetésen és az utánpótlás-támogatásokon túl kiterjednek a sporteszköz és egészségügyi eszközök beszerzésére, az MLSZ hatékony munkavégzésének fejlesztésére, a professzionális játékvezetők támogatására, a női és futsal program fejlesztésére, valamint az MLSZ székház energia-korszerűsítésére. 2023/2024-ben már nem merült fel a korábbi évekre még jellemző, a koronavírussal összefüggő önálló támogatási jogcím.

JÓVÁHAGYOTT MLSZ-TÁMOGATÁS ÖSSZEGE (MRD FT)



JÓVÁHAGYOTT TÁMOGATÁS JOGCÍMENKÉNT 2011-2023

Utánpótlás-nevelés ■ Versenyeztetés ■
 Szakemberképzés, tárgyi eszközök, személyi jellegű ■
 Koronavírus ■ Sportcélú ingatlanberuházás ■

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉSI ÉS TÖMEGESÍTÉSI PROGRAMOK

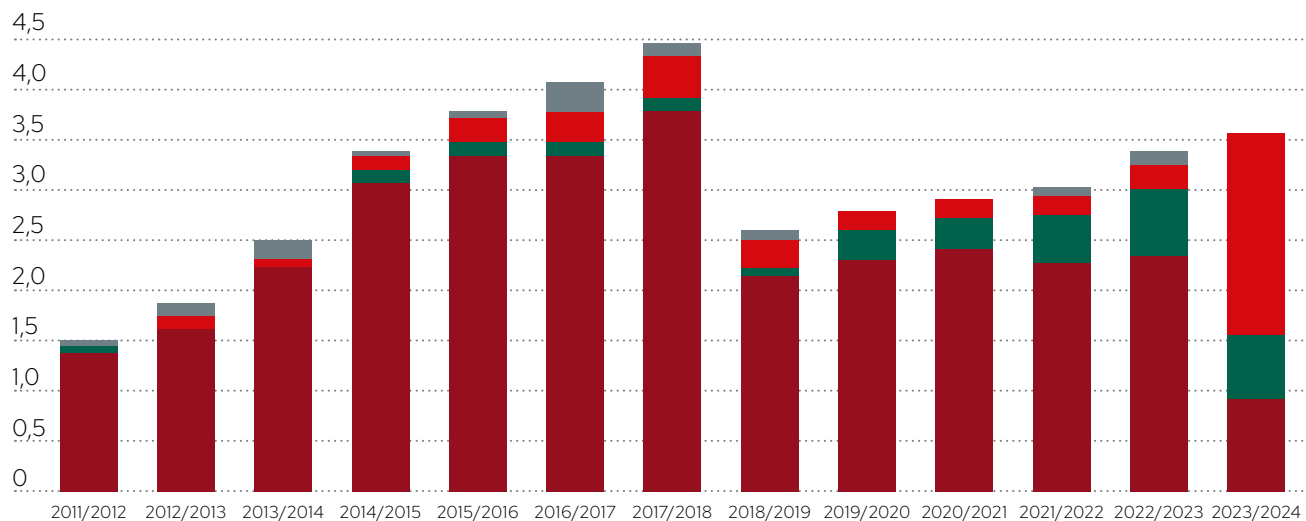
A magyar futball fejlődése szempontjából elengedhetetlen, hogy hazánkban egy széles körű, nemzetközi szinten is magas színvonalú utánpótlás-nevelési rendszer működjön. Ebből a célból kifolyólag a Magyar Labdarúgó Szövetség 2011 óta a TAO-bevételeinek 26%-át, nagyságrendileg 40 milliárd forintot fordított utánpótlás-nevelésre, mely évente átlagosan 3 milliárd forintos támogatásnak felel meg.

A közvetlenül az utánpótlás-nevelésre jutó támogatási összeg körülbelül 80%-ban az OTP Bank Bozsik-programot finanszírozta. Szinte teljes egészében az utánpótlásprogram használhatta fel a sporteszköz, sportfelszerelés és sportegészségügyi eszközök támogatásait majd 660 millió forint értékben, valamint jelentős támogatást kapott az utánpótlás női és futsal szakága 135 millió forint értékben. A 2023/2024-es édenyben átalakult az utánpótlás-támogatás szerkezete, ezáltal a korábbi évekkel ellentétben idén a Grassroots-program 1,9 milliárd forint értékű programja jelentősen meghaladta a Bozsik-program 930 millió forintos értékét.

Az MLSZ stratégiai céljaival összhangban a Bozsik-program fő stratégiai célja az utánpótlás bázisának kiszélesítése, a tömegesítés, a tehetségek felkutatása és fejlesztése. A képzési és a versenyrendszer az UEFA és a FIFA szakmai követelményeinek megfelelően került kialakításra. A Magyar Labdarúgó Szövetség bizakodó, hogy a tudatosan megtervezett és széleskörűen vezetett utánpótlás-nevelés hozzá fog járulni a tehetséges, fiatal labdarúgók számának növekedéséhez, ami már rövid távon javulást hozhat a magyar labdarúgás színvonalában.

UTÁNPÓTLÁS-TÁMOGATÁS PROGRAMONKÉNT (MRD FT)

OTP BANK BOZSIK-PROGRAM ■ GRASSROOTS-PROGRAM ■ SPORTESZKÖZÖK, SPORTFELSZERELÉS ■ EGYÉB ■



OTP BANK BOZSIK-PROGRAM

EGYESÜLETI PANEL	Fő célkitűzés a sportághoz kötődés megszilárdítása, a technikai alapok elsajátítása és a játékkészség alapjainak lefektetése Legjelentősebb eleme a körzeti tornarendszer az U6-7, U8-9 és U10-11-es korosztályokban
INTÉZMÉNYI PANEL	Fő célja a játék megszerettetése, az intézményi tömegbázis kialakítása és szélesítése az 5-14 éves korosztályban A testnevelés órán kívüli labdarúgó foglalkozások és események megszervezését támogatja az iskolákban és óvodákban
KIBONTAKOZTATÁSI PANEL	A kibontakoztatási panel keretében az U10-U14-es korosztályok részvételével megvalósuló programok területi központokban és a Telki Kiválasztó Táborban valósulnak meg.
ELIT PROGRAM PANEL	Célja a 15 éves korra kiválasztott kiemelt tehetségek és korosztályos válogatottak versenyeztetése, nemzetközi szintű, kreatív játékosok kinevelése

Az OTP Bank Bozsik-program kiemelkedő szerepét jellemzi az, hogy a 2011/2012 óta elköltött utánpótlás-nevelési támogatások 80%-át tette ki, értékét tekintve több mint 31 milliárd forint kapcsolódott hozzá. A 2011/2012-es szezonban 1,4 milliárd forintot, 2017/2018-ra már 3,8 milliárd forintot fordított az MLSZ a tehetséges fiatalok fejlesztésére. A következő években az összeg csökkent (2,1-2,4 milliárd forint). Ennek oka, hogy az MLSZ átadta a Bozsik Egyesületi Programban lebonyolított tornák finanszírozását a programban részt vevő sportszervezeteknek. A növekvő trend 2023/2024-ben megtört, bár az utánpótlás-támogatások értékében közel 7%-os növekedés figyelhető meg, az OTP Bozsik-program 2023/2024-ben mindösszesen körülbelül 930 millió forintban került megállapításra, míg a Grassroots támogatási program hozzájárulásai 1,9 milliárd forintot tettek ki. Ezt a változást részben az átdolgozott Grassroots Charta megvalósításának erőforrásigénye magyarázza.

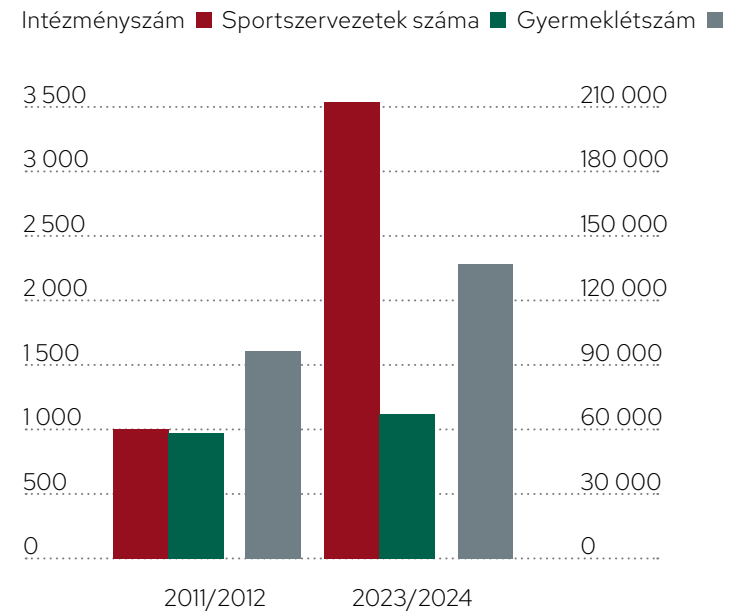
Az OTP Bank Bozsik-program 2011 és 2023 között jelentős hatást gyakorolt a magyar fiatalok sportolási lehetőségeire, az intézményszám a kezdeti 1000-ról 3580-ra nőtt, míg a sportszervezetek számában 17%-os növekedés volt tapasztalható, és a gyermeklétszám a 2011/2012-es kezdeti évi 93 ezer főtől eltekintve minden évben több mint 100 ezer gyermek aktív részvételét jelentette, a 2018/2019-es idényben 185 ezer gyermek képviselte a sportágat.

A program sikerességének mérőszámaként mind az intézményszám, mind a sportszervezetek és gyermekek létszáma tekintetében markáns növekedés volt megfigyelhető az elmúlt 13 évben.

AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAM TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)



OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK, SPORTSZERVEZETEK ÉS GYERMEKEK SZÁMA



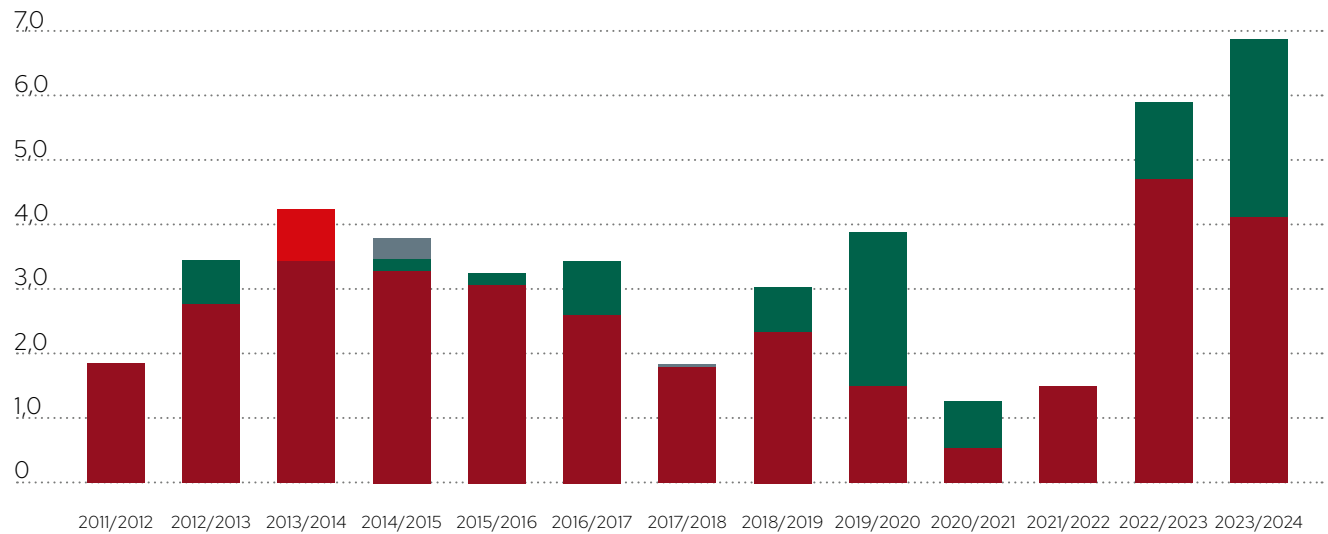
SPORTCÉLÚ INGATLANBERUHÁZÁSI PROGRAMOK

A sportcélú ingatlanfejlesztések kiemelt jelentőséggel bírnak a Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) stratégiai céljai között. Az MLSZ TAO-forrásból járul hozzá az országsszerte megvalósuló labdarúgó-infrastruktúra fejlesztésekhez az Országos Pályaépítési Programon és a Stadionbiztonság projekten keresztül, valamint a Telki edzőcentrum fejlesztéséhez, mely a válogatott elsőszámú felkészülési helyszínéül szolgál.

Az indulás óta a TAO-program keretében az MLSZ összesen 43,6 milliárd forintot fordított ingatlanfejlesztésekre, melyből a legnagyobb rész - 75% - az Országos Pályaépítési Programhoz, kisebb rész (22,1%) a Telki edzőközpont fejlesztéséhez kapcsolódik, míg a fennmaradó összeg a Stadionbiztonság projekt és egyéb beruházások között oszlott meg.

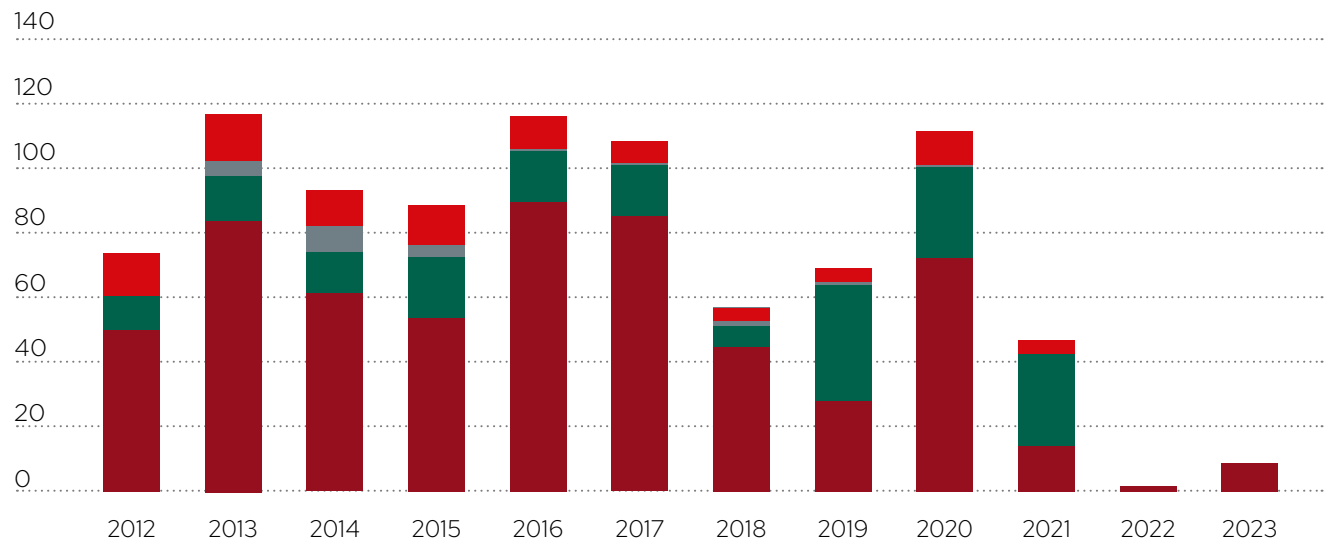
AZ INGATLANBERUHÁZÁSOK TÁMOGATÁSI ÖSSZEGE (MRD FT)

Pályaépítés ■ Telki fejlesztés ■ Stadionbiztonság ■ Egyéb ■



AZ ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK SZÁMA ÉVENTE 2012-2023

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI ÉS MLSZ-BM PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM

Az MLSZ 2012-ben indította útjára a modern technológiával és szabványosított műszaki tartalommal megépített pályákra irányuló tervezetét, az Országos Pályaépítési Programot. A program célja, hogy minden fiatal és felnőtt számára biztosítsa a megfelelő környezetben történő játékot az ország minden részén, és ezzel a sport népszerűségét növelje.

A programban eredetileg három méretben: grund- (14X26 m), kis- (22X42 m) és nagypálya (72X111 m) létesítésére lehetett pályázni. A program a következő években fokozatosan bővült: először 2013-ban műfüves edző/félpályákkal (40X60 m), aztán 2014-ben élőfüves nagypályákkal, végül 2015-ben multifunkciós rekortán kispályákkal egészült ki a támogatásra jogosult pályák köre.

A grundok és kispályák építése azzal a céllal történik, hogy sportolási és kikapcsolódási lehetőséget biztosítsanak a sportprogramok, mint az OTP Bank Bozsik-program, vagy a mindennapos testnevelés gyermekkorú résztvevőinek. Ezenfelül a pályák a nem versenyszerűen futballozó, de ezt hobbiként űző felnőtteknek egyaránt lehetőséget kínálnak. Számos régióban, lakóövezetekben, óvodákban és iskolákban találkozhatunk ezekkel a sportpályákkal.

A félpályák és nagypályák felújítása és létesítése az amatőr-csapatok, valamint az utánpótláscsapatok számára kiemelt fontosságú, kifogástalan környezetet biztosít.

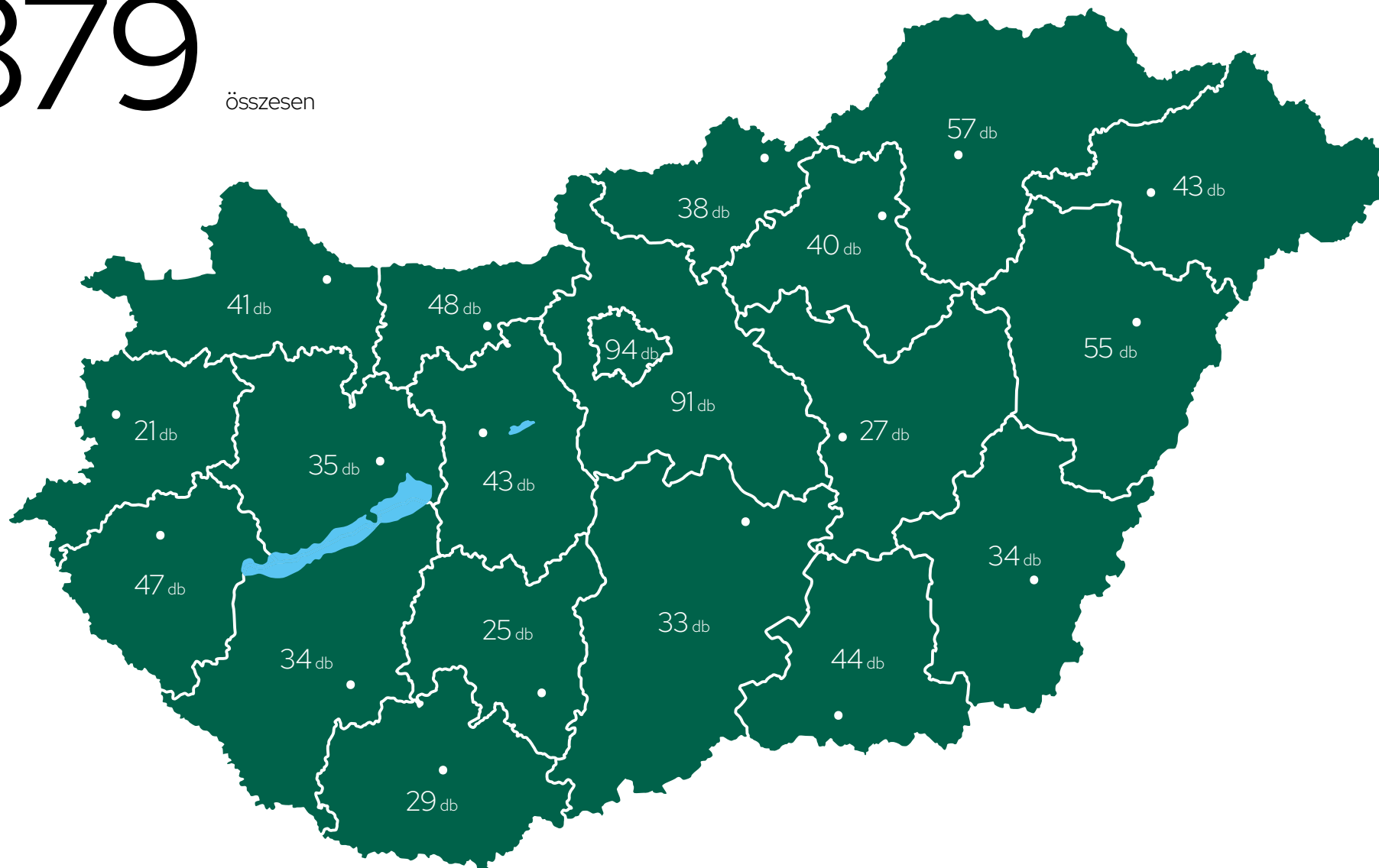
Az MLSZ által végrehajtott program keretében az elmúlt tizenhárom év során évente átlagosan 73 új pálya készült el, kiemelkedő volt 2016, amikor 117 új pályát adtak át, 2022-ben már mindössze egyet. A 2023/2024-es idényben 8 új pálya készül el. A Szövetség 2013 és 2021 között lehetővé tette a kedvezményes pályaépítési programok igénybevételét is. A kedvezményezettek olyan hátrányos helyzetű szervezetek voltak, melyeknek nem volt lehetőségük a 30%-os önerő előteremtésére, de rendelkeztek utánpótláscsapattal. A programban csupán 10%-os önerőt kellett biztosítaniuk, a teljes összeg 70%-át az MLSZ állta TAO- vagy állami forrásból, míg a maradék 20%-ot FIFA-támogatás fedezte. Ez a lehetőség csupán grund- és kispályák építésére vonatkozott, melyből 2013 és 2021 között évente 20 darab valósult meg.

Mivel a tapasztalatok azt mutatták, hogy a rekortán pályák kevesebb karbantartást igényelnek és többfajta funkciót is betölthetnek a műfüves pályákhoz viszonyítva, 2015-től új pályatípusként rekortán felületű kispályák is épültek, összesen 86 darab 2023-ig. Az MLSZ 2019-ben útjára indította az Óvoda Pályaépítési Programot, amely keretében a vármegyei jogú városok 10%-os önerő befizetésével, városonként 4 db grundméretű pályára igényelhetek támogatást. Sikerrel indult a program, hiszen az első évben 32 óvodában épültek pályák. Ez a szám 2023-ig összesen 82-re nőtt. Új programként indult 2019-től a BM-MLSZ rekortán pályaépítési

programja, amely a gazdasági felzárkóztatást célzó településeken szorgalmazza a pályák építését. Ebben a formában a pályázók számára nem merül fel saját költség, mivel a fejlesztéseket 70%-ban az MLSZ TAO-támogatásával, 10%-ban az MLSZ egyéb forrásaival és 20%-ban a Belügyminisztérium forrásaival valósítják meg. Ennek keretében a 2023/2024-es idényben 8 új rekortán pálya épült.

Az Országos Pályaépítési Program indulása óta eltelt 13 év alatt összesen 879 pálya épült meg, amelyek összesen mintegy 1,85 millió négyzetméternyi területet fednek le. A kispálya volt a legnépszerűbb pályatípus, melyből 583 darab létesült országszerte (az összes megépült pálya 66,3%-a). Emellett 89 nagypálya (10,1%), 184 grundpálya (20,9%) és 23 félpálya (2,6%) került kialakításra. Budapesten nem történt bővítés 2023-ban, így itt a tavalyyival megegyezően 94 pálya található, mely 10,7%-a az országban összesen megtalálható újonnan létesített pályáknak, ezzel szignifikánsan elmaradva a budapesti lakosság országos arányától (17,4%). Ennek oka, hogy Budapesten kevesebb a leggyakoribb pályatípus, a műfüves kispálya (az összes kispálya közel 10%-a), míg rekortános kispályából csupán négy található a fővárosban. Élőfüves nagypálya és ovifocipálya kizárólag vidéken került kialakításra.

879
összesen



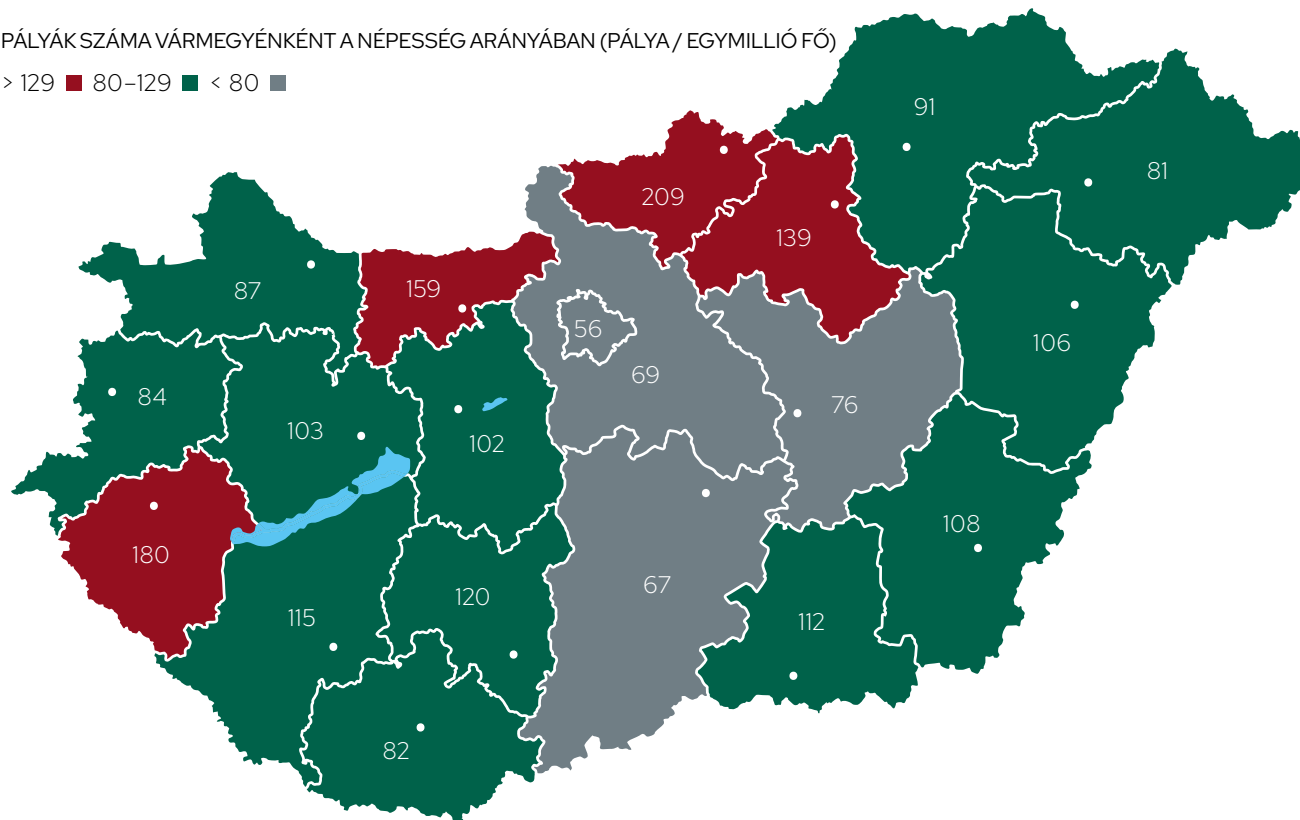
A nem fővárosi vármegyékben átlagosan közel 41 pálya épült 2012 és 2023 között. Budapest után a legtöbb Pest (91 pálya) és Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében (57 pálya) létesült, míg a legkevesebb új pálya Vas (21 pálya) és Tolna (24 pálya) vármegyékben található. A pályáknak az adott vármegye népességére vetített arányszáma, azaz a népességarányos pályaszám szerint a legsűrűbben beépített régió, Nógrád (209 pálya/egymillió lakos), Zala (180 pálya/egymillió lakos), Komárom-Esztergom (159/egymillió lakos) és Heves megye (139 pálya/egymillió lakos) jelentősen meghaladják a vármegyéenkénti átlagot (107 pálya/egymillió lakos). A Magyar Labdarúgó Szövetség stratégiai céljaival összhangban a támogatott pályaépítések területi eloszlásának egyensúlyát kívánja elősegíteni programjaival.

Az MLSZ Beruházási Igazgatósága 2020. december 31-ei dátummal bezárásra került, miután az intenzív infrastruktúra-fejlesztési periódus lezárult és az MLSZ a jövőben nem tervez saját irányítás alatt futó pályaépítéseket, folytatódik azonban a korábban létesített pályák felújítása.

Az Országos Pályaépítési Program keretében elkészült pályák egy része mostanra megérett a felújításra. Az MLSZ a pályák felújítása kapcsán igyekszik segíteni a pályákat üzemeltető önkormányzatoknak és sportegyesületeknek. A pályák karbantartásának ellenőrzését végző cégek évenként felméri azokat a helyszíneket, amelyek már elmúltak 7-8 évesek, és javaslatot

PÁLYÁK SZÁMA VÁRMEGYÉNKEN T A NÉPESSÉG ARÁNYÁBAN (PÁLYA / EGYMILLIÓ FŐ)

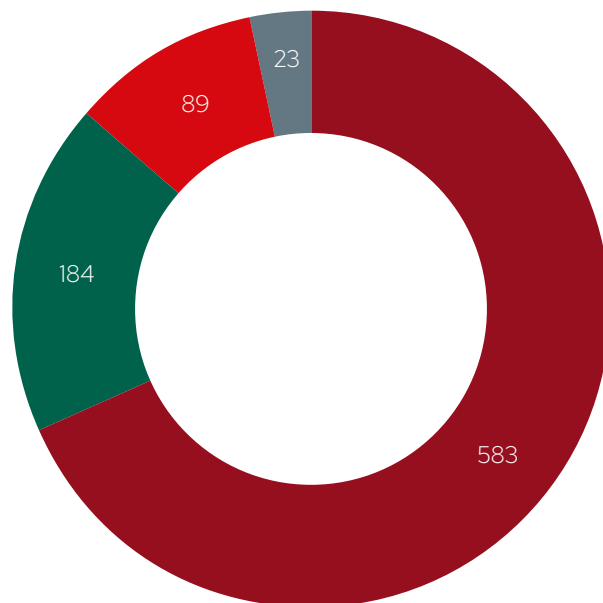
> 129 ■ 80-129 ■ < 80 ■





ORSZÁGOS PÁLYAÉPÍTÉSI PROGRAM KERETÉBEN ÉPÜLT PÁLYÁK PÁLYATÍPUSOK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2012-2023

Kispálya ■ Grund ■ Nagypálya ■ Félpálya ■



tesznek a felújításra vonatkozóan. Az önkormányzatoknak és sportegyesületeknek a teljes felújítási költség 10%-át kell vállalniuk, a 90%-ot az MLSZ TAO-forrásból teszi hozzá. A pályafelújításokat az MLSZ megbízásából a Nemzeti Sportügynökség Zrt. bonyolítja. 2023-ban összesen 28 db műfüves pálya felújítására került sor (5 db nagypálya, 19 db kispálya és 4 db grundpálya) bruttó 1,285 milliárd forintból. 2024-től a cél évi 100 pálya felújítása.

A Magyar Labdarúgó Szövetség és a Belügyminisztérium közös Pályaépítési Programja 2019-ben indult, és az első ütemben felépült 50 különböző típusú pálya kapcsán pozitív visszajelzések érkeztek az érintett településektől, így az MLSZ a program folytatása mellett döntött. A pályaépítéseket az MLSZ megbízásából a Nemzeti Sportügynökség Zrt. bonyolítja. 2023. év végéig 8 db új, rekortán borítású kispálya készült el bruttó 800 millió forintból, további két helyszínen pedig folyamatban volt a kivitelezés. A cél 2024-től évi 30 rekortán kispálya építése.

TELKI FEJLESZTÉS

A Telki Edzőközpont nem csupán a női és férfiválogatottak felkészülési helyszíne, hanem az MLSZ edzőképzési központja is, valamint itt rendezik a közgyűléseket és a szakmai konferenciákat.

Mivel különleges szerepet hivatott betölteni, az elmúlt években számos fejlesztés valósult meg. Bővítették a válogatottak által használt centerpálya lelátóját, cserélték a gyepszőnyeget, hogy megfeleljen a nemzetközi szabványoknak, és fűthetővé tették az egyik előfűves pályát.

Az Orvosi Bizottság javaslatai nyomán fejlesztették az Edzőközpont wellness- és uszodarészlegét, beszereltek több rehabilitációs eszközt, továbbá a sportolók részére immár sportágspecifikus fitnessgépek is

rendelkezésre állnak. Az Edzőközpont egyik érdekessége a Hydroworx medence, amely egy amerikai fejlesztésű, lábsérülések kezelésére szolgáló rehabilitációs eszköz. Ezenkívül keringést javító Kneipp taposómedence, úszómedence, Float Spa, Sensolite polarizált fényterápiás ágy, gőzkabin, sókamra és szauna szolgálja a sportolók regenerálódását és rehabilitációját. Az új GPS-eszközök, fitneszeszközök és erőfejlesztő eszközök segítik a sportolók teljesítménynövelését és annak nyomon-követhetőségét a valós idejű mérések által.

A szállodát 21 szobával bővítették 2015/2016-ban az Edzőközpontban, ezzel a Telki Edzőcentrum már megfelel az UEFA által előírt nemzetközi feltételeknek, több torna rendezésére is alkalmas, és több csapat egyidejű elszállásolása is megoldható. A szálloda később 2019-ben felújításra került 64 szoba fürdőszobája és előtere újult meg, modernizálták a közösségi tereket, felújították a sportlétesítmények öltözőit, és kialakítottak egy 90 m²-es új tárgyalót. Részben a növekvő stábszemélyzet is indokolta a Telki Edzőközpont elsődleges és kiegészítő funkcióit betöltő infrastruktúra kapacitásának bővítését.

Emellett az edzőcsarnokot is bővítették, mely ezentúl már megfelelő helyszínt biztosít az utánpótlás-válogatottak tréningjeihez. A bővítést a sportolók teljesítményének növekedése és a korábban beszerzett egészségügyi és sportágspecifikus eszközök megfelelő elhelyezése is indokolta. Az új területen,

Telki-Pátyon három ütemben valósulnak meg a fejlesztések. Az első ütem 2022-ben zárult le. Ennek során többek között a következő beruházási elemek valósultak meg: 2 db élőfüves nagypálya, pályavilágítás, atlétikai futópálya, kapusedző pálya, műfüves kispálya, szabadtéri edzőpark, öntözővíz-tározótó és a tó körül futópálya. A II. ütem kivitelezése 2022 őszén kezdődött és 2023 második felében zárult az alábbi beruházási elemekkel: fedett lelátók, napelemes kiserőmű, fűtési és hűtési rendszerek korszerűsítése, televíziós közvetítő állomások, gépszín, sportszertároló épület, egyéb kiegészítő eszközök. A teljes beruházási költség 1,8 milliárd forint volt, melyet az MLSZ TAO-forrásból finanszírozott. A III. ütem előkészítése 2023 második felében megkezdődött.

A Telki Edzőközpont fejlesztésére jóváhagyott TAO-támogatások 2023-ig mindösszesen 9,6 milliárd forint összegben merültek fel.

STADIONBIZTONSÁG

A Magyar Labdarúgó Szövetség sportfejlesztési stratégiája nyomán, 2011-ben indult a kormányzati támogatást egyaránt tartalmazó Stadionbiztonság Projekt, amely a sportlétesítmények biztonsági infrastruktúrájának növelése érdekében végzett biztonságtechnikai fejlesztéseket foglalta magában. A projekt a sporttörvény módosításának megfelelően, azzal a szándékkal került kialakításra, hogy javítsa a jegyértékesítés menetét, a biztonsági kockázatokat csökkentve, megbízhatóbb környezetet teremtsen a szurkolók

számára. A rendszer beváltotta a hozzá fűzött reményeket, lehetővé tette több ezer mérkőzés zökkenőmentes lebonyolítását az elmúlt években, több millió jegyértékesítéssel online formában, pénztárban vagy viszonteladókon keresztül.

Megállapítható, hogy a projekt sikeresen teljesítette a céljait: a stadionlátogatás ma már teljesen biztonságos, a rendszert használó klubok meg tudnak felelni a sporttörvény előírásainak, és a jegyértékesítés modernizált, online platformok felé terelte mind a klubokat, mind a szurkolókat.

Kezdetől fogva az MLSZ viselte a Stadionbiztonsági Rendszer létrehozásának és fenntartásának költségeit a klubok helyett, így a részt vevő sportszervezeteknek nem keletkezett kiadása sem a jegyértékesítési rendszer, sem a beléptető és kamerarendszerek működéséhez kapcsolódóan. Tapasztalható, hogy manapság a rendszer fennakadások nélkül üzemel a klubokkal történő folyamatos együttműködés és a kialakult üzemeltetői gyakorlatnak köszönhetően. Az MLSZ ezek alapján arra az álláspontra jutott, hogy a rendszer kialakításával és a működtetése által felhalmozott tudással a jövőben már nem szükséges az MLSZ közvetítő szerepe a stadionbiztonsági projektben, így a finanszírozási támogatást sem kívánja a továbbiakban folytatni. A változás az anyagi erőforrás bevonása mellett technikai feladatokat is ró az egyesületekre, amelyek végrehajtásában a Szövetség az átállás lezárásáig minden segítséget biztosít.

2022 januárjától a kluboknak szükséges kialakítani a biztonságos mérkőzés szervezést és az online jegyértékesítést. Ez lehetőséget ad arra, hogy a klubok saját elkészítéseik szerint alakítsák ki a jegyértékesítési és beléptetési rendszereket, melyek amellyel, hogy összhangban állnak a klub terveivel, miközben megfelelnek a szabályozói előírásoknak is.

VERSENYEZTETÉS

Az MLSZ a 2011/2012-es szezontól kezdődően maga finanszírozza az amatőr futballklubok versenyztetési költségeinek 90%-át. Korábban az egyesületek gyakran néztek szembe pénzügyi nehézségekkel, hiszen versenyztetési költségük - melyet az MLSZ felé kellett megfizetniük - a költségvetésük számotvető részét tette ki.

A versenyztetés költségeivel kapcsolatban jóváhagyott támogatások összege a program 2011/2012-es

indulása óta folyamatosan növekszik, 2023/2024-re 5,2 milliárdra emelkedett, mely megegyezik a 2022/2023-as idényével.

A versenyztetési költségek növekedését főként a megnövekedett mérkőzés szám által eredményezett játékvezetői költségek, valamint az amatőr csapatok nevezési, átigazolási díjai és a versenyengedélyek kiállításának költségei okozzák. A költségek emelkedésének további oka az, hogy a 2018/2019-es szezontól kezdődően az MLSZ több forrást allokál a játékvezetők, asszisztensek és ellenőrök díjazására, hogy mérsékelje a futballbírók hiányát és fluktuációját a vármegyei szintű versenyeken.

GRASSROOTS

A Grassroots a futball olyan formáit képviseli, amelyek nem tartoznak a profi labdarúgás vagy elitképzés alá. A Grassroots labdarúgásban a résztvevőket a sport

iránti szeretet motiválja, ez magában foglalja a gyerekek, amatőrök, veteránok és a fogyatékkal élők játékát egyaránt.

A Grassroots futball egy szabadidős tevékenység, amelynek számos olyan előnye van, amely a társadalom egészére pozitív hatást tud gyakorolni. A résztvevők megtapasztalják a csapatmunka pozitív hatásait, sikerélményeket szereznek, és az aktív életmódjuknak köszönhetően egészségesebben élnek. A program egyik fő célkitűzése, hogy minden korosztály számára - nem, vallás és bőrszín alapú megkülönböztetés nélkül - a labdarúgás továbbra is Európa legkedveltebb sportja maradjon. Az UEFA irányelveket dolgozott ki a Grassroot futball fejlesztésére. A Grassroots Charta irányelveit közel 20 éve minden európai labdarúgó-szövetség alkalmazza.

VERSENYEZTETÉSI KÖLTSÉGEKRE IGÉNYBE VETT TAO-TÁMOGATÁS (MRD FT)



Az UEFA Grassroots Chartájának öt alappillére bemutatja a nemzetek amatőr labdarúgásának növekedését, a játékosok megtartásának képességét, a Grassroots képzés minőségét, a fair play eszmét és a társadalmi érzékenységet. E célkitűzéseket támogatja továbbá a megfelelő infrastruktúra, IT rendszer és regisztrációs felület megléte.

Az MLSZ 2010-ben csatlakozott az UEFA Grassroots Chartához, ami belépéskor bronz minősítést (első csilagot) jelentett, ezt követően több jelentős mérföldkövet ért el a program a sorozatos fejlődésnek köszönhetően. 2015-ben az UEFA által a szociálisan hátrányosak és a fogyatékkal élők támogatásáért ezüst minősítést kapott. A gyermekotthonokban lévők támogatására szolgáló projekttel az MLSZ elnyerte az UEFA legjobb Grassroots projekt díját. Az MLSZ aktív kapcsolatot alakított ki különböző civil szervezetekkel és alapítványokkal, hogy segítse a szociálisan hátrányos helyzetben lévő értelmi vagy testi fogyatékkal élő személyek futballba bevonását.

A program keretében egy 16 órás önkéntes képzést is bevezettek, az UEFA Grassroots Charta elvárásainak megfelelően, mely az MLSZ Grassroots Szervező képzéseként került megvalósításra. Több ezer ember – kezdetben elsősorban fiatalok – vállalt önkéntes szerepet a program segítségével, és ez mára már szélesebb körben is népszerű. Az elmúlt években a Bozsik Intézményi program szervezői és csoportvezetői számára a részvétel kötelező lett, így számos

pedagógus és óvónő is bekapcsolódott a programba. 2022-ben a Grassroots osztályhoz került az MLSZ Grassroots Alap tanfolyam (Edzőképzési Intézettől) és az MLSZ Amatőr Szervező tanfolyam (Felnőttképzési Intézettől) is, így mára a Grassroots társadalom szereplőit célzó valamennyi képzés a Grassroots osztályhoz tartozik. Az UEFA irányelveit szem előtt tartva, a társadalmi és szociális ügyek támogatása érdekében, az MLSZ kidolgozott egy FSR (Football Social Responsibility) stratégiát, melynek értelmében a szociális és társadalmi programok támogatása az MLSZ FSR felelőségének és a Grassroots osztálynak közös feladata.

Az UEFA útmutatása és pénzügyi támogatása segítségével Magyarországon 2020 szeptemberében elindult a Grassroots Klubakkreditációs rendszer, amely a Charta egyik új elvárása. Ez az amatőr klubok, a területi igazgatóságok és a Szövetség Grassroots Igazgatósága által irányított, hatékonyabb Grassroots klubstruktúrát célzó amatőr labdarúgás-fejlesztési program. Az értékek, a részvétel, a humánerőforrás, a társadalmi felelősségvállalás és az infrastruktúra az az öt alapvető terület, ahol a fejlesztési igényeket az amatőr klubok számára megfogalmazzák.

A klubakkreditációs program 2022-ben zárult, a következő néhány évben az a cél, hogy workshopokat szervezzenek azoknak a jó gyakorlatoknak a bemutatására, amelyek segíthetnek a Grassroots kluboknak hatékonyabban működni.

AZ MLSZ GRASSROOTS PROGRAM RÉSZEI:

- OTP Bank Bozsik-program egyesületi és intézményi labdarúgás,
- Fair Play Cup középiskolás futball,
- Szociális programok,
- Egyetemi labdarúgás,
- Veterán futball „60 éven felüliek labdarúgása”
- Nyári szünidei táborok,
- Önkéntes szervező képzések,
- Grassroots Study Group Scheme.

GRASSROOTS CÉLOK ÉS ALAPELVEK:

I.
A labdarúgás
mindenké

II.
Mindenki, aki focizni akar, tehesse azt a saját
igényei, képességei és ambíciói szerint.

III.
Diszkriminációtól mentesen, tekintet nélkül származásra,
vallásra, nemre és társadalmi helyzetre



A 2022. szeptember 13-15. között Madridban megrendezésre került UEFA Grassroots konferencián az Európai Szövetség bemutatta a Grassroots Chartát érintő, 2024-től tervezett konkrét változásokat. Ennek értelmében megszűnik a tagországok besorolása (bronz, ezüst, arany), és egy egységes keretrendszer alapján meghatározott Grassroots programok működtetése kerül a középpontba. Ezek a programok a következők:

- 2024-től tervezett Grassroots programok:
- Iskolai labdarúgás
 - Grassroots Edzőképzés
 - Amatőr Klubfejlesztés
 - Gyermekevédelem
 - Fogyatékkal élők labdarúgása
 - Játékos életút és játékformák bevezetése

2023. december hónapjában a Magyar Labdarúgó Szövetség részéről aláírásra került az UEFA által átdolgozott Grassroots Charta, aminek keretén belül egy 2024-2028 időszak közötti részletes tervet kell benyújtani az UEFA számára.

Megállapítható, hogy a Magyar Labdarúgó Szövetség a fent említett, 2024-től alkalmazott programok mind-egyikét már hosszú évek óta működteti. Így kiemelt cél ezen programok további minőségi működtetése és folyamatos megújítása, amelynek biztosítására a 2023/2024-es idényben az előző évhez képest jelen-

tősen emelkedett a Grassroots projekt támogatási összege 180 millió forintról 1,9 milliárd forintra.

SZAKEMBERKÉPZÉS

A modern szakmai ismeretekkel rendelkező, a játékosokat inspirálni képes és emberileg is példaként állítható szakemberek biztosítása létfontosságú a magyar futball fejlődése szempontjából. Az edzők szakmai teljesítménye nem csupán a felnőttcsapatok teljesítményét befolyásolja, hanem az utánpótlás képzésének minőségét és a szabadidős sport népszerűségét is. Célja, hogy a modern ismeretek minél hatékonyabban épüljenek be az edzők napi munkájába, és hogy minél közelebb kerüljenek a legfejlettebb európai oktatási és képzési rendszerekhez.

A Magyar Labdarúgó Szövetségben a képzési feladatokat a Felnőttképzési Intézet és az ott található Edzőképző Központ látja el. Az edzőképzési tanfolyamok zömét az UEFA Konvenció keretei határozzák meg, de az Európai Szövetség bizonyos tanfolyamok esetében nyújt ajánlásokat is. A Sportigazgatóság 2020-ban alakult, és nyolc szorosan együttműködő szakterület munkáját koordinálja. Az új rendszerben a Felnőttképzési és az Edzőképzési Intézet két külön, de egymást szorosan támogató intézményként működik tovább.

FELNŐTTKÉPZÉS:

Az átalakult Felnőttképzési Intézet, szorosan együttműködve az Edzőképzéssel, különleges szerepet játszik a labdarúgás minden szegmensében dolgozó szakemberek oktatásában. Képzései 6 szakirányt szolgálva, 15 kurzussal lefedik a labdarúgás összes területét.

2023-ban az Intézet kitüntetett célja, hogy tovább képezze a vezetői réteget, mely érdekében megreformálták az Amatőr sportvezető kurzus tárgykörét, folytatták az utánpótlásképzésen részt vevő operatív vezetők és akadémiai igazgatók tanfolyamát, és elindították a Sportigazgató képzést. Az Intézet egyik nevesített feladata annak biztosítása, hogy a már végzettséggel rendelkező vezetők, akik a különböző vezetői szinteken dolgoznak, folyamatos országos konferenciákon való részvétellel továbbképzésen vehessenek részt. Ezt a célt szem előtt tartva szervezték meg az első MLSZ Vezetői Konferenciát, ahol neves hazai és külföldi előadók nyújtottak modern és gyakorlatias tanácsokat a sportvezetéssel kapcsolatban.

EDZŐKÉPZÉSI KÖZPONT:

Az Edzőképzési Központ többszintű képzést kínál a labdarúgóedzők számára. Az edzői szerepkört betöltők a labdarúgó-, futsal-, kapus- és erőnléti edzői tanfolyamokon vehetnek részt, illetve rendszeres továbbképzéseken is fejleszthetik tudásukat, akár online, akár személyes konferenciák keretein belül.

Az elmúlt években az MLSZ szisztematikusan bővítette edzőképző kurzusait. A hagyományos képzések – UEFA PRO, A és B – megtartása és programjaik frissítése mellett új tanfolyamok kidolgozására és bevezetésére is sor került, ezek a képzések meghaladják az UEFA által előírt képzési rendszert. 2010 óta az új képzések bevezetésével a kiadott diplomák száma több mint háromszorosára, közel 15 ezerre növekedett. Ezen felül beindult a licenckártya meghosszabbítását célzó továbbképzési rendszer is.

Először indultak el 2020-ban az MLSZ Goalkeeper C és UEFA Goalkeeper B tanfolyamai, amelyek egy lépcsőzetes képzési struktúrával szolgálják ki a kapusedzők igényeit, és melyek iránt fokozatosan nő az igény. Eközben, az UEFA Edzőképzési Konvenció 2020-as kiadásának útmutatása alapján az MLSZ Edzőképzési Intézet két új tanfolyamot akkreditált, amelyeket évente nagy számban indít:

- UEFA C
- UEFA Youth B

Mindkét tanfolyam – az MLSZ Elnökségének célkövetelményeivel összhangban – az akadémia előtti korosztályú labdarúgók képzésére összpontosít: az UEFA C az U6–U13-as korcsoportok kibővített képzési anyagával foglalkozik, míg az UEFA Youth B speciálisan az U10–U15 közötti korcsoportokkal foglalkozik. A tanfolyamokat először a kiemelkedő akadémiai és

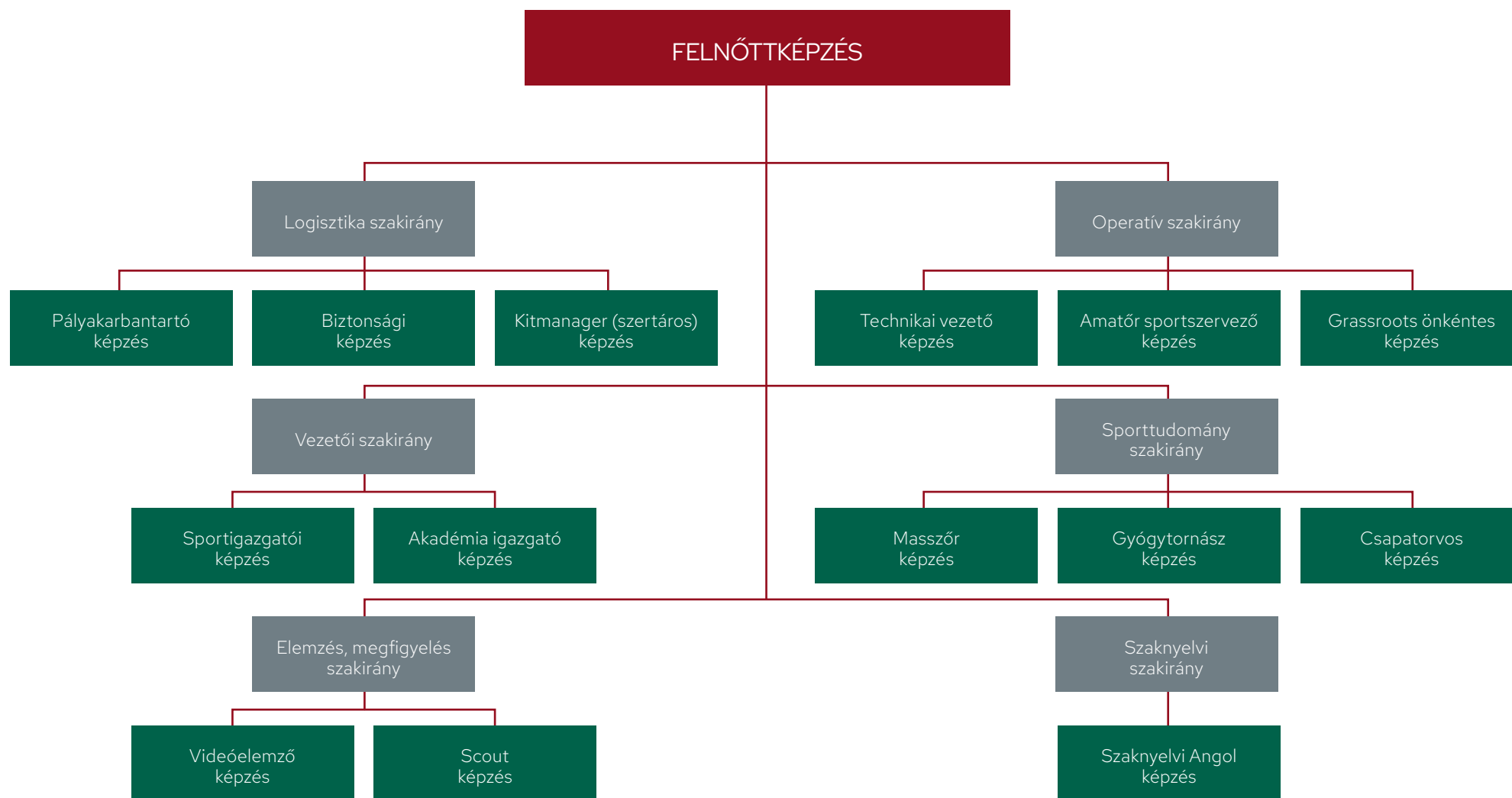
tehetségközpontok szakembereinél tartották meg, mint PILOT projektet.

Az alapszintű képzések (MLSZ Futsal Alap, MLSZ Grassroots Alap, MLSZ Goalkeeper C) programjába egy plusz nap keretében a Gyermekvédelem és az Egészségügyi képzés tárgya is bekerült.

A 2023-as évben a legnagyobb hangsúly a tanfolyamok gyakorlatiasabbá tételén volt, több kurzus esetében változtak a felvételi és vizsgaprotokollok. Ennek hatására sokkal több valós feladattal találkozhatnak az edzők, kapnak releváns válaszokat az elméleti kérdéseikre.

A Felnőttképzési Intézet és Edzőképzési Központ honlapja korábbi megújulása után továbbfejlesztésre került, megvalósítva az oktatási folyamatok teljes körű digitalizálását, ezzel együtt a jelentkezéstől a vizsgáig minden folyamat (jelentkezés, felvételi, szerződések, tanfolyamok lebonyolítása, részben online tananyagok és vizsgák) online formában elérhető. Emellett megkezdődött az MLSZ saját applikációjának fejlesztése.

Az MLSZ Képzési osztálya jelentős eredménynek tekinti, hogy a kiemelt képzések (UEFA B, UEFA A, UEFA Elite A, UEFA B + A, UEFA Pro) felvételi és vizsgázási eljárásai klubkörnyezetben zajlanak, a tanfolyami óraszámot túl a hallgatók négyfős kiscsoportokban dolgoznak egymás klubjaiban, egy MLSZ instruktorkerület felügyelete alatt.



A 2022-ben indított oktatóképzés is tovább folyik az UEFA ajánlásai szerint, ami a felnőttképzési elveknek megfelelően oktatásmódszertani, pedagógiai és szakmai szempontból is támogatja a kurzusok résztvevőit a teljes képzési spektrumban, így biztosítva, hogy az oktatók hatékonyan és a tanfolyamon könnyen érthető módon adják át az ismereteket.

SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY

A jelenkori futballban a nemzetközi siker elérése multidiszciplináris, tudományosan megalapozott sportegészségügyi és teljesítményfejlesztési háttérrel igényel.

Ez a terület kiemelten fontos, nemcsak az eredmények, hanem az egészségmegőrzés szempontjából is, tekintve, hogy az élsportolókra óriási terhelés nehezedik. A sikeres teljesítmény érdekében elengedhetetlen a regeneráció, a sérülések utáni modern kezelések és rehabilitáció, valamint számos más tudományág közös erőfeszítései. A sportegészségügy célja a sérülések megelőzése és a sérült sportolók teljes felépülésének biztosítása. A vizsgálatok biztosítják a sportolók biztonságát, és lehetővé teszik az optimális sportteljesítményt akadályozó egészségügyi problémák felismerését. A sporttudomány a sportegészségügyi szempontokon túl magában foglal minden olyan speciális módszert, technológiát és szak tudást, amelyek hozzájárulnak ahhoz, hogy a labdarúgók kihozzák magukból a maximumot.

Az ideális sportegészségügyi és sporttudományi háttér a modern versenysport szempontjából nélkülözhetetlen, nemcsak a felnőtt labdarúgók teljesítménye, hanem az

utánpótlás nevelésének szempontjából is, és pozitív hatással van az amatőr sportra is a sérülésmegelőzés szempontjából. Az MLSZ Orvosi Bizottsága (OB) a siker érdekében folyamatosan figyelemmel követi az új tudományos eredményeket, a nemzetközi sikeres gyakorlatokat, ezek alapján alakítja tevékenységét, és tesz javaslatokat a Szövetség felé, melyek fejlesztési forrásait nagyrészt a TAO-program biztosítja.

CSOPORTORVOSI ÉS MASSZŐR LICENC OKTATÁS

Az Orvosi Bizottság által létrehozott csoportorvosi és masszőr licenz képzés a szervezet belső fejlesztése, figyelembe véve az UEFA ajánlásait is. A képzések és a továbbképzések megszakítás nélkül folynak annak indulása óta. Orvosi programjainkat, magas kreditpontszámmal elismerve, a Semmelweis Egyetem is akkreditálta. Széleskörű konzultáció és hosszas előkészítés után a Szövetség Elnöksége elfogadta az MLSZ Egészségügyi Szabályzatát, amellyel a Szövetség eleget tett a jogszabályban előírt kötelezettségének.

MÓDSZERTANI KÉZIKÖNYV KIALAKÍTÁSA

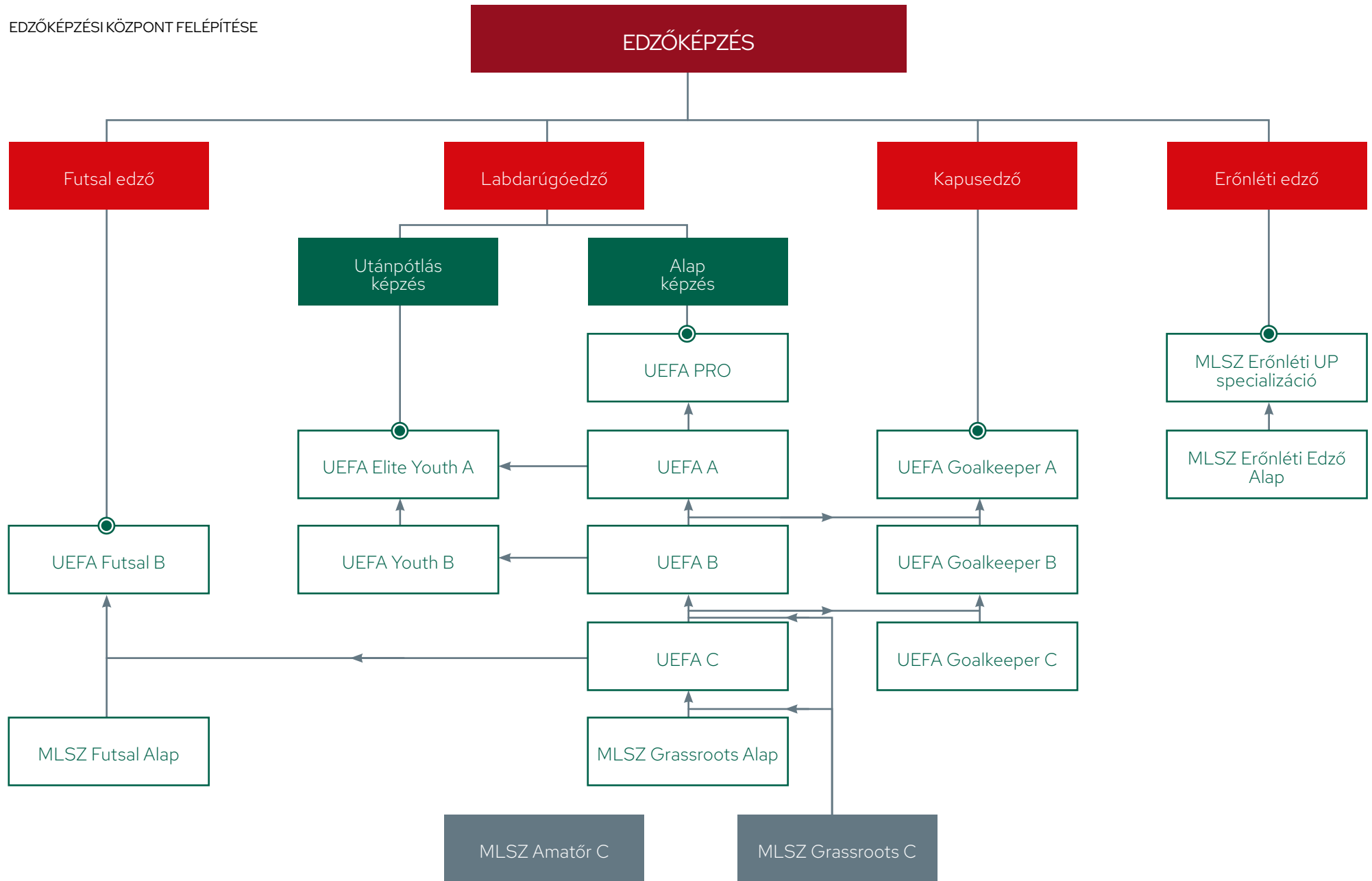
Az Orvosi Bizottság Módszertani Kézikönyvet dolgozott ki, amely iránymutatásokat és konkrét eljárásokat fogalmaz meg a kluboknál működő egészségügyi és sportszakemberek számára, hogy segítséget nyújtson az élettani és az egészségügyi vizsgálatok megszervezéséhez. Mindezek hozzájárulnak mind az utánpótlás kiválasztásához, mind az utánpótlásban résztvevők, mind az élsportolók esetében a sérülések megelőzéséhez, a teljesítmény optimalizálásához és az indikátor-vezérelt utógondozáshoz.

EGÉSZSÉGÜGYI VÍZUM BEVEZETÉSE

Egészségügyi vízum nevű dokumentum került bevezetésre, amely kísérőlevélként szolgál, mutatja, hogy a sportoló milyen egészségi állapottal rendelkezik, információt nyújt erőnléti állapotáról, orvosi kezeléséről, sérüléséről, gyógyszereiről és esetleges doppingértékeiről. Ezen dokumentum nagyon fontos kommunikációs eszköz a klubok és a válogatott szakemberei között, célja elsősorban a sportolók egészségügyi biztonságának megőrzése.

SÉRÜLÉSREGISZTER LÉTREHOZÁSA

A sérülések keletkezésének körülményei, jellege és a gyógyulás folyamata mind fontos információkat hordoz a sérülésmegelőzés, a játékosok egészségének védelme és a gyors rehabilitáció szempontjából. Ezeknek az információknak a rögzítése és elemzése ma már alapvető ahhoz, hogy a magyar labdarúgás versenyben maradjon a sikeres labdarúgó-nemzetekkel. A rendszer kialakításának folyamata tartalmazza a lehetséges megoldások és a releváns szakirodalom elemzését. A program már meglévő kompakt informatikai szoftverként elérhető. A sportolók közötti szívinfarktus előfordulásának csökkentése érdekében kardiológiai tesztprojektet hoztak létre. Emellett az MLSZ közel 800 defibrillátort vételezett és adott át a klubok számára, hogy megfelelően kezelhessék az esetleges váratlan eseményeket, valamint újraélesztő képzést szervezett és finanszírozott az eszközök megfelelő használatának biztosítása érdekében.



A labdarúgók egészségének védelme, a sportsérülések megelőzése, valamint a teljesítmény optimalizálása érdekében az MLSZ, összhangban a nemzetközi irányelvekkel, kiegészítő szűrővizsgálatokat indíthat a sportorvosi vizsgálatokon túl. A Magyar Labdarúgó Szövetség a nemzeti válogatott utánpótlás- és felnőtt játékosai számára biztosítja a kiterjesztett egészségügyi szűrővizsgálatokon való részvétel lehetőségét.

DIGITALIZÁCIÓ

A digitális döntéstámogató és menedzsmentrendszerek segítenek növelni a klubok és a szövetségi válogatottak hatékonyságát, nemzetközi versenyképességét, és mérsékelni a képzési és működési hiányosságokat. A szakmai kritériumok központi kommunikációja és ellenőrzése digitális rendszereken keresztül egyaránt megvalósítható. A digitalizáció további előnye, hogy segíthet a szövetség és a klubok vezetőinek a kereskedelmi, marketinges és stratégiai döntések meghozatalában.

A szervezet az elmúlt 13 év során számos fejlesztést hajtott végre a digitalizáció terén. Az MLSZ papíralapú szabályozását felváltotta egy egységes informatikai rendszer, valamint létrehozták a videóedzéstárat. Az MLSZ adatbankja évente 64 ezer labdarúgó- és 15 ezer futsal-mérkőzés, valamint 300 ezer játékos, játékvezető és asszisztens adatait tartalmazza. 2015-ben indult a központi jegyértékesítési és stadionbiztonsági rendszer az NB I-es és NB II-es klubok stadionjaiban, amellyel megemelkedett a szurkolók

komfortérzete és biztonsága. Az MLSZ az UEFA informatikai fejlettséget értékelő felmérésén az Európai Szövetségek előkelő élbolyában végzett.

Az MLSZ 2010 óta folyamatosan, ligaszinten, központi adatszolgáltatói szerződéssel biztosítja és növeli a magyar labdarúgás adatvagyonát, az utánpótlás-korosztályoktól a nemzeti válogatottakig, egyre szélesebb felhasználói kör bevonásával. A sportág számára releváns adatok a szervezet saját fejlesztésű, központi adatbázisában (Nucleus) kerülnek tárolásra. A Sportigazgatóság munkatársai és a Telki Edzőközpont egyaránt széles körben alkalmaznak szakmai munkájuk során modern, digitális megoldásokat: automatizált kamerarendszert, GPS-eszközöket, teljesítménymérő és -fejlesztő eszközöket, valamint videóelemző szoftvert és adatelemző stábot.

A Szövetség célja, hogy a magyar labdarúgás digitális környezete, projektjei, eszköztárája és módszertana egységes legyen, és hogy a felhasználók lépést tudjanak tartani a digitális eszköztár modernizálásával. Ezekkel a folyamatokkal, valamint a digitális rendszerekre támaszkodó adatelemzések bevezetésével kívánja támogatni a Szövetség és a klubok vezetőit a megfelelő stratégiai irányok meghatározásában, a döntéshozatalban és az elért eredmények visszaméréseiben a játékosfejlesztés, a riporting és a labdarúgás érintettjeihez fűződő kapcsolat fejlesztése céljából.



A NŐI LABDARÚGÁS TÁMOGATÁSA

A XXI. században világszerte jelentős fejlődésen ment keresztül a női futball, dinamikusan növekszik a női játékosok száma, miközben egyre szignifikánsabb szerepet tölt be a médiában is, ami pozitív gazdasági és társadalmi hatásokkal jár. Az MLSZ 2012-ben ismerte fel, hogy a női labdarúgás fejlesztése nemcsak a sportágban, hanem össztársadalmilag és gazdaságilag is hasznot hoz, ezért intenzív fejlesztésbe kezdett. 2013-ban fogadta el a hatéves fejlesztési programját (a „77 pont”), mely két rövid távú célt tűzött ki: egyrészt a tömegesítést, másrészt a népszerűsítést. Az MLSZ a tömegesítés érdekében - elsősorban a junior játékosok számának növelésére - kötelezővé tette a női csapatok működtetését a két profi bajnoksági osztályban: az OTP Bank Ligában és a Merkantil Bank Ligában, az NB III-ban pedig pénzügyi ösztönzővel támogatja a női utánpótlás csapatok versenyeztetését, mely elsődlegesen TAO-programból finanszírozott. Hasonló finanszírozási háttérrel rendelkezik az OTP Bank Bozsik-program két ága is, az egyesületi és az intézmény program. Az intézményi programban (közel 3600 intézményben), mely iskolai és óvodai korcsoportokat is magában foglal, az MLSZ több mint 38 000 regisztrált leány labdarúgót számlál.

A fejlesztési program második fázisa az utánpótlás-képzés színvonalának növelésére irányult. 2016-ban a szakág pályázatot írt ki Kiemelt Képzési Központok alapítására, a kiválasztott húsz sportszervezetnek

kiemelt finanszírozást biztosítottak, hogy képesek legyenek magasabb színvonalú, szabványosított, ellenőrzött munkát végezni. A 2019-2020-as bajnoki évad kezdetétől a Szövetség a Kiemelt Képzési Központokat két kategóriába osztotta: hét sportszervezet - amelyek az utánpótlás-válogatottak túlnyomó többségét adták - „Elit Központ” státuszt és nagyobb finanszírozást kapott, míg a maradék tizenhárom sportszervezet Fejlesztési Központként működik, segítve a helyi női futball erősödését és kifehérítését.

2019 után a szakág fejlesztési programja a következő szakaszába lépett. Habár a „77 pont” hatására a 2013-2019-es és a 2020-2025-ös időszak között nem húzható éles határvonal, a korábbi évek eredményeit felhasználva új cél került meghatározásra: a színvonalas képzés, mely nemzetközi szinten versenyképes női futballgárda kitermelésére is alkalmas.

A hazai elit kialakítása szempontjából kiemelkedő fontosságúnak számít az UEFA és az MLSZ 2018-ban (gyakorlatilag 2019-ben) kezdődött leány U14-es fejlesztési programja, amely egyidőben teremtette meg a leány U14-es bajnokság, a kialakítandó U15-ös válogatott és a leendő női akadémiai rendszer bázisát.

Bár a koronavírus-járvány negatív hatást gyakorolt a női labdarúgásra és annak fejlődésére, a szakág utánpótlása a 2022/2023-as bajnoki évtől fejlődést mutatott. Az EMMI pozitív döntése eredményeképp, 2021-től hat, 2022 nyaratól pedig nyolc sportszervezet

képezi a fiúkhöz hasonló szabványokkal, akadémiai körülmények között a leányokat. Ez átalakította az utánpótlás bajnoksági rendszerét is, az akadémiai sportszervezetek U19-U17-U15 korcsoportokban független bajnokságban versenyeznek, míg a többi sportszervezet az MLSZ Regionális bajnokságban vesz részt. Az akadémiák megjelenésével az Elit Központok megszűntek. A női labdarúgás három szintűvé alakult: Akadémiák, Kiemelt Képzési Központok és Grassroots besorolású klubok tevékenykednek. A Kiemelt Képzési Központok száma is változott, a legutóbbi bajnoki évben 17 sportszervezet élhetett a 20 millió forintos támogatási lehetőséggel.

Az U19-es és az U17-es korosztályú válogatottjaink a mezőny erősebbik felében mérettettek meg az UEFA által újrastrukturált, felsőházban (A-liga) és alsóházban (B-liga) lebonyolított Európa-bajnoki rendszerben, és 2023 őszén is megőrizték tagságukat jó szereplésüknek köszönhetően.

2023-ban először hirdetett meg az MLSZ leány U12-es és U10-es bajnokságot, így a szakág „lefelé” indulva az akadémiai rendszertől, a teljes korosztályi vertikumot lefedte. Ezek megszervezésével azt is biztosította egyben az MLSZ, hogy minden kislány a lakóhelyéhez minél közelebb találhasson a versenyrendszerben szereplő, korosztályos leánycsapatot.

07

FEJEZET

KÖZVETLEN ÁLLAMI
FINANSZÍROZÁSÚ
PROGRAMOK



Az MLSZ 2011-ben, a tízéves stratégia kidolgozásakor megvizsgálta a magyarországi labdarúgó-létesítmények helyzetét, és egyértelművé vált, hogy a sportinfrastruktúra állapota elmaradott, így jelentős beruházásokra van szükség. Ennek megfelelően a Szövetség prioritásként kezelte az infrastruktúra modernizálását és bővítését.

A TAO-rendszer indulásával számos infrastruktúra-fejlesztési projekt vette kezdetét, de hamarosan felismerést nyert, hogy a nagyobb fejlesztésekhez szükséges 30% önrész előállítását gondot jelent a sportszervezetek számára. Az is nyilvánvalóvá vált, hogy a klubok földrajzi helyzete és gazdasági kapcsolatai döntően befolyásolták az adótámogatások begyűjtésének lehetőségét.

Levonva a konzekvenciát, egy TAO-programot jól kiegészítő, dinamikus, hatékony és az ország minden térségére kiterjedő fejlesztési koncepcióra volt szükség. Ennek érdekében a Magyar Kormány és az MLSZ kidolgozta a központi létesítményfejlesztési

koncepciót, amelyet 2013 szeptemberében aláírtak, majd beépítettek az Országos Sportlétesítmény Tervbe. Az így létrejött Létesítményfejlesztési program a TAO-programmal összhangban két fejlesztési területet fedett le, a stadionokat és a kiemelt utánpótlás-nevelő központokat.

STADIONOKAT ÉRINTŐ FEJLESZTÉSEK

A stadionfejlesztési program első szakasza, mely során az NBI-es - a magyar professzionális labdarúgás élvonalában szereplő - csapatok stadionjai kerültek modernizálásra, 2020-ban zárult le. Az NB II-es, másodosztályú klubok fejlesztései a program második szakaszában kezdődtek, és még jelenleg is folyamatban vannak. A kiadvány összeállításának időpontjában a 2023/2024-es szezonban az NB II-es csapatok 65%-a már rendelkezik frissített stadionfejlesztési tervvel.

A beruházások központi célja a nézők kényelmének fokozása és a szolgáltatások minőségének javítása volt, ezzel teremtve meg azt a családbarát légkört,

amely elősegíti a mérkőzésekre látogatók számának és a helyszíni költés értékének növekedését. Kiemelt figyelmet kapott emellett a stadionok technológiai modernizálása, például a négyévszakos sportolási lehetőséget nyújtó fűthető (drénezett) és kivilágított pályák, melyek hozzájárulnak a nézői élmény fokozásához, továbbá a sajtó munkatársainak minőségi kiszolgálása egyaránt.

Ezek a fejlesztések egyrészt a jegybevétel, VIP páholyok és interaktív reklámhordozók értékesítésén keresztül hozzájárulnak a bevételek növeléséhez, másrészt például napelemek és takarékos öntözőrendszerek kialakításával csökkentik a stadionok üzemeltetési költségeit. A fejlesztési tervek kidolgozása során kiemelt figyelmet élvez a klubok várható nézőszámával összefüggő kapacitás.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN LÉTESÍTETT STADIONOK

Tizenegy klub stadionja épült, épül vagy áll tervezés alatt országsszerte jelenleg is önálló kormányhatározat alapján. A Groupama Aréna és a Debreceni Nagyerdei Stadion 2014-ben, az Új Hidegkúti Nándor Stadion 2016-ban, a szombathelyi Stadion és Sportkomplexum 2017-ben, a székesfehérvári MOL Aréna Sóstó, illetve a miskolci Diósgyőri Stadion 2018-ban, a Szegedi Ifjúsági Centrum 2019-ben, a Bozsik Stadion pedig 2020-ban került átadásra. A szintén önálló kormányrendelet alapján létesített Puskás Ferenc Stadion építése 2019-ben fejeződött be. A Nyíregyházi Stadion futó rekonstrukciója várhatóan 2024 májusában ér véget, a dorogi Buzánszky Jenő Stadion fejlesztése tervezési szakaszban tart jelenleg.

ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK

Elkészült ■ Tervezés alatt ■ Kivitelezés ■



ÖNÁLLÓ KORMÁNYRENDELET ALAPJÁN MEGÉPÜLŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Üzleti páholyok száma	VIP-ülőhelyek száma	Egyéb
Groupama Stadion	2014	19,5	UEFA IV. kategória	22 000	34	3 000	Készpénz nélküli fizetési rendszer, konferenciaterem, sportpub, Fradi shop, Fradi múzeum, kávézó, nyílt wifi hálózat, StadiumVision, 200 LCD képernyő előképpel, büfé-menü ajánlattal és reklámfelülettel, kiadó irodaterület. Az UEFA 2017-es döntése értelmében itt rendezik 2019-ben az első olyan női Bajnokok Ligája döntőjét, melynek helyszíne a férfi mérkőzéstől függetlenül került meghatározásra, a női finálé igényei alapján.
Debreceni Nagyerdei Stadion	2014	13,5	UEFA IV. kategória	20 340	23	990	Készpénz nélküli fizetési rendszer, szórakozóhelyek, jégpálya, söröző, étterem, fitnessterem, Loki bolt, élettani labor, járóbeteg szakrendelés, konferenciaközpont, DVSC irodák
Új Hidegkúti Nándor Stadion	2016	6,3	UEFA III. kategória	5 014	38	250	502 business ülőhely, lelátók 2 hosszanti oldalon, 190 db parkoló
Szombathelyi Stadion és Sportcsarnok	2017	15,0	UEFA IV. kategória	8 656	11	516	Atlétikai kör nincs, 156 fős médiahely, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, a stadion mellett elhelyezésre kerül egy multifunkcionális sportcsarnok, amely két kézilabda-méretű pályát, 58 méteres bemelegítő folyosót, ökölvívó és súlyemelő termeket tartalmaz
Diósgyőri Stadion	2018	10,8	UEFA IV. kategória	14 800	20	256	A 4 oldali lelátó arénaszerűen fogja körül a pályát, fedett lelátók, atlétikai kör nincs, 120 fős médiahely, 482 db parkoló, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek
MOL Aréna Sóstó	2018	14,7	UEFA IV. kategória	14 201	13	295	686 business ülőhely és 40 klub bokszt, külön catering kiszolgálás a VIP-vendégeknek, 500 fős rendezvénytér, látogatóközpont, irodák, múzeum, fanshop
Boszik Stadion	2020	11,8	UEFA IV. kategória	8 200	14	408	Kiemelt catering (konyha és bár) kiszolgálás a VIP-vendégek részére, 114 fős médiahely, 438 db parkoló, a lelátók 4 oldalon arénaszerűen fogják körül a pályát, teljesen fedettek, atlétikai kör nincs
Nyíregyházi Sóstói Stadion	várhatóan 2024	15,1	UEFA II. kategória	8 000	8	100	Minimum 100 fős VIP lounge, 8 skybox, 20 fős média lelátó, pályavilágítás 1600 lux
Dorog Buzánszky Jenő Stadion	tervezés alatt	0,7	-	2 000	-	100	Minimum 100 fős VIP lounge, MLSZ "C" alkategóriájú stadion
Szegedi Szent Gellért Fórum	2019	5,6	UEFA IV. kategória	8 036	10	1 011	16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3db edzőpálya és egy kültéri grundfoci pálya, 100m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3db kültéri teniszpálya, meglévő szállás épület felújítása
Puskás Ferenc Stadion	2019	192,0	UEFA V. kategória	67 155	84	948	VIP-helyekből 421-474 VIP és 421-474 business klub, 2920 fő befogadására képes 80 db skybox, valamint 4 db a skyboxokkal azonos kialakítású de nagyobb területű sky-club és 559 db VIP-parkolóhely

Szegedi Szent Gellért Fórum

Befejezés ideje: 2019

Teljes kapacitás: 8 040 fő

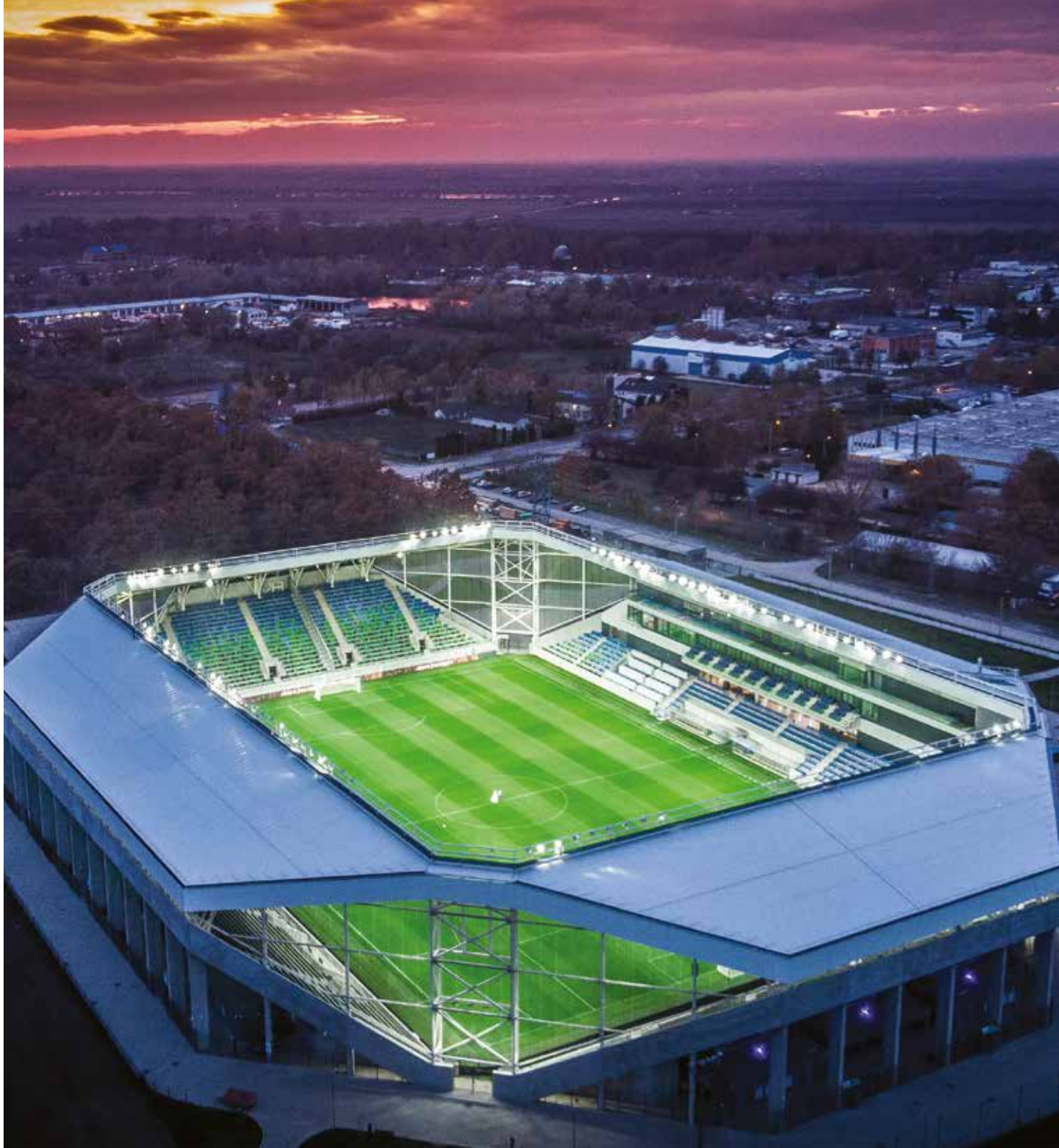
VIP-ülőhely: 894

Üzleti páholyok száma: 10

Költség (MRD FT): 5,6

Stadion besorolása: UEFA IV. kategória

A felújítás során létesítésre került 16 akadálymentes ülőhely, 25 közvetítőállomás és 100 sajtóhely. A stadion mellett 3 db edzőpálya és egy kültéri grundfocipálya, 100 m-es kültéri futópálya, egy fedett sportolásra alkalmas rendezvényközpont, 3 db kültéri tenispálya, meglévő szállásépület felújítása valósult meg.



Nyíregyházi Sóstói Stadion

Befejezés várható időpontja: 2024. május

Teljes kapacitás: 8 000 fő

VIP-ülőhely: 100

Üzleti páholyok száma: 8

Költség (MRD FT): 15,1

Stadion besorolása: UEFA II. kategória

A Nyíregyházi Sóstói Stadion bővítésével egy minden oldalról fedett és 8 000 fő befogadására képes stadion jön létre. A fűthető pálya részben csapadék-vízzel kerül majd automatikusan öntözésre. A stadion mellett világítással ellátott futókör és megközelítőleg 900 nm-es sportközpont is épül, mely edzőtermet, kiszolgálóhelyiséget és öltözőket foglal magában.

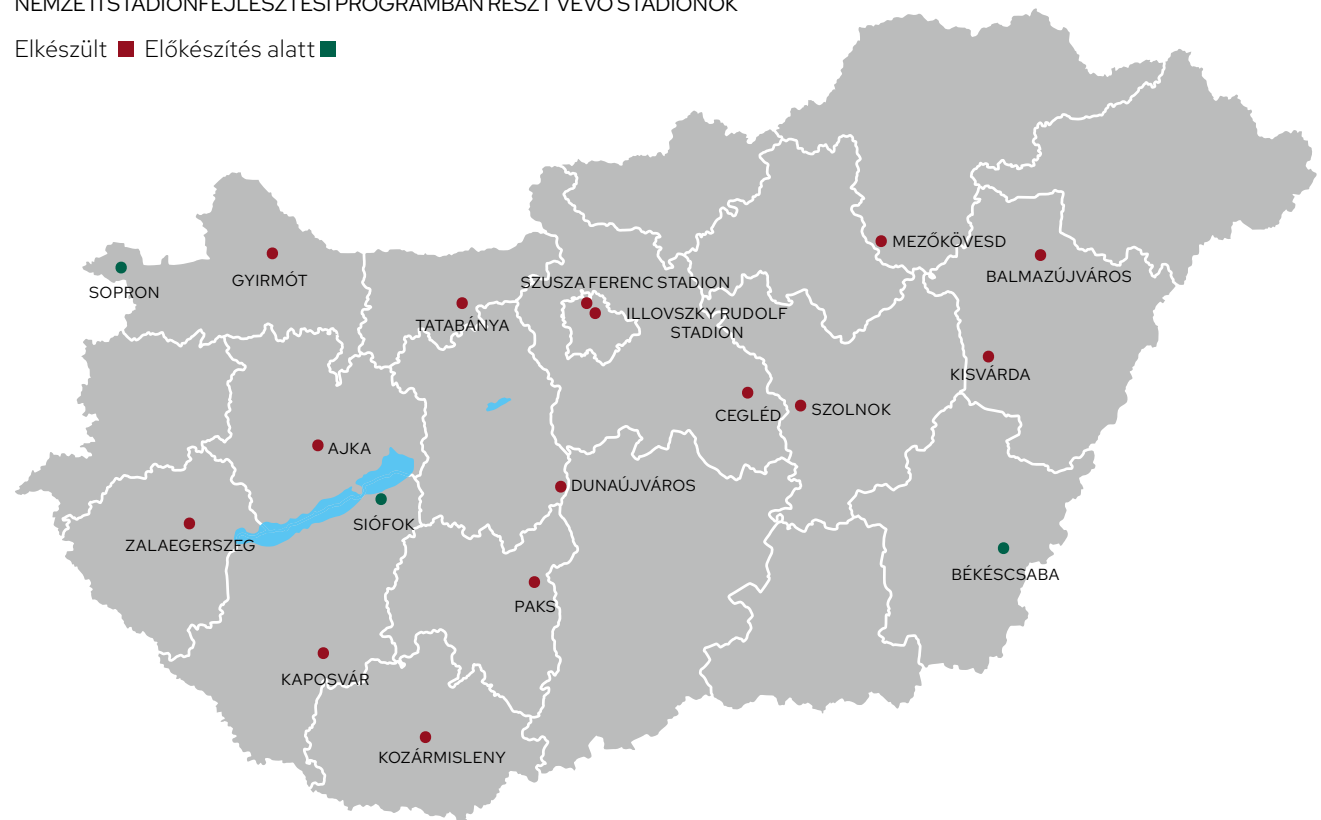


NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program részeként 18 klub stadionjának rekonstrukciója és fejlesztése van folyamatban, vagy valósult meg eddig. Ezek közül 16 stadion került átadásra, a siófoki stadion felújítása tervezési előkészítési szakaszban, a soproni stadion II. üteme közbeszerzési eljárás alatt van.

NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK

Elkészült ■ Előkészítés alatt ■



NEMZETI STADIONFEJLESZTÉSI PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ STADIONOK ADATAI

Helyszín	Befejezés ideje	Költség (Mrd Ft)	Besorolás	Befogadó-képesség	Egyéb
Ajka	2015	0,4	D	3 000	Teljes hosszában fedett lelátók, eredményjelző és LED-fal beszerzése, új öltöző, új vendégszektor
Balmazújváros	2016	0,4	C	2 400	Déli lelátó bővítése, két új lelátó építése, VIP épületrész építése
Békéscsaba	Közbeszerzés alatt	6,9	B	5 100	Fűthető és automata öntözőrendszerrel ellátott pályatest és világítás építése, ÉNY-i lelátó bontása, új 2400 fős lelátó építése kiszolgáló épületekkel, megmaradó lelátó szerkezeti megerősítése, lefedése, pályatestcsere kivitelezés. Az új ütem keretében a meglévő lelátó teljesen elbontásra kerül, 2 316 fő befogadására alkalmas C jelű új fedett lelátó épül kiszolgáló létesítményekkel, valamint megvalósul az új, 1 305 fő befogadására alkalmas B jelű keresztlelátó építése, parkolók (VIP, egyéb) és közönségkiszolgáló helyiségek készülnek.
Szusza Ferenc Stadion	2017	0,8	A	12 000	Megyeri úti fejpület befejezése, vendégszektor - hazai B közép szektor cseréje, új szurkolói kiszolgáló létesítmények kialakítása, kerítések, belépési pontok kialakítása, VIP-épület átalakítása
Illovszky Rudolf Stadion	2019	8,1	A	5 000	Teljesen új, 4 oldalról zárt, fedett lelátókkal rendelkező stadion építése
Cegléd	2018	0,4	C	1 200	Új sportszakmai funkciókat kiszolgáló klubépület megépítése, fedett lelátóépület kialakítása
Dunaújváros	2019	1,5	B	5 930	I. ütem: Új, fűthető pályatest kialakítása, eredményjelző beszerzése II. ütem: Fejépület felújítása, VIP-parkolók kialakítása, székek cseréje, befejezik a főépületet
Kaposvár	2017	0,6	B	6 100	VIP-épület bővítése, átalakítása és felújítása, lelátók lefedése, új vízcsatlakozások építése, biogáz-vezeték építése a cukorgyár és a stadion között
Kisvárd	2018	2,1	C	2 600	I. ütem: Klubépület építése öltözőkkel, orvosi szobával, sportszakmai helyiségekkel, 64 férőhelyes parkoló, II. ütem: fedett lelátók, élőfüves pálya drénrendszerrel és öntözőrendszerrel, pályafűtéssel
Kozármisleny	2017	0,4	E	800	Új pályatest építése drén és automata locsolórendszerrel, új 600 ülőhelyes, fedett lelátó és sportszakmai kiszolgálást biztosító klubépület megépítése
Mezőkövesd	2016	0,8	C	4 500	Új lelátók, új klubépület, VIP-páhollyal és sajtószobával rendelkeznek, az épület alsó részén öltözők és a bemelegítőfolyosó
Paks	2020	2,1	B	4 500	Új centerpálya, "A" oldalon 2000 fős új lelátó megépítése a klubházhoz kapcsoltan sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, "B" oldalon 1400 fős lelátó közmű és út infrastruktúrával sportszakmai kiszolgáló helyiségekkel, 400 ill. 700 fős "C" és "D" oldali vendég lelátók építése
Siófok	Tervezés alatt	3,0	C	3 700	Klubház átépítése, új fedett lelátó építése sajtó és VIP-helyekkel, szurkolói helyiségek, TV-közvetítésekhez kameraállások, kommentátor helyiség, hangosítás helyiség és TV-stúdió kialakítása, lelátók lefedése
Sopron	Közbeszerzés alatt	0,7	D	4 000	I. ütem: Nyugati lelátó lefedése, új, élőfüves pályatest kialakítása, csapadékvíz-elvezetővel és automata locsolórendszerrel, II. ütem: lelátók szigetelése, pályavilágítás korrekció, pályakarbantartó gép és új eredményjelző beszerzése, belső épületrészek felújítása, meghívott tervező
Szolnok	2016	0,4	C	2 000	1250 fős fedett lelátó, illetve 750 fős fedetlen vendég lelátó építése, földenergia takarékos fű rendszer
Tatabánya	2018	0,4	D	3 500	Új pályaszerkezet megépítése, a fejpület és lelátón kívüli helyiségek felújítása és kialakítása, vendégbüfé, vízcsatlakozás megépítése, büfé-VIP helyiség kialakítása
Zalaegerszeg	2017	1,4	A	12 000	Pályavilágítás korszerűsítése, klubépülete bővítése, új fedett lelátó építése, parkolók kialakítása, szurkolói kiszolgáló helyiségek kialakítása, pályatest cseréje
Gyirmót	2015	1,0	C	4 500	TAO-forrásból megvalósuló projekt "helyett" Stadion bővítése, élőfüves pálya felújítása, pályafűtés kiépítése, fényszóró építés, lelátó, öltöző, iroda és parkoló építés

BUDAPEST PROGRAM

Az elmúlt évtizedekben az egész ország területén jellemző volt a labdarúgás számára rendelkezésre álló infrastruktúra megszűnése és lepusztulása. Ez különösen érezhető volt Budapesten, ahol az MLSZ felmérése alapján 1950 óta a pályák 48%-át (de 1989 óta is 41%-át) a telkek magas értéke, sokoldalú hasznosíthatósága miatt már más célra használják fel (pl. beépítették).

A magyar főváros lakossága a Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján 2023-ban 1,7 millió fő, míg az országban a lakosság lélekszáma 9,6 millió fő volt, azaz majdnem minden ötödik lakos Budapesten él. Saját otthonához közel nagyobb eséllyel ösztönözhető a lakosság a rendszeres testmozgásra, a kimozdulásra, az aktív életmódra. Ennek következtében a fővárosban kiemelt jelentőségű a megfelelő mennyiségű és minőségű sportlétesítmény-infrastruktúra biztosítása. Az egész országban a budapesti pályák a létesítmények megközelítőleg 4%-át adják. Elképesztő különbség látszik a két szám között, az egész népesség 17,7%-ára jut az összes futballpálya 4%-a.

A TAO-program eddigi időszakának tapasztalatai azt mutatják, hogy a budapesti infrastruktúra-bővülés korlátait az átlagosnál kevesebb szabad terület, a bonyolultabb tulajdonviszonyok és a magasabb ingatlanárak jelentik. Az MLSZ ennek megoldására hozta létre az Budapest Program fejlesztési programot.

A Program koncepciója és előzetes műszaki tartalma, mely a budapesti létesítmények felméréséről készített részletes jelentés alapján készült, majd az MLSZ elnökségi határozatával 2015-ben elfogadásra került.

A program legfőbb célkitűzése, hogy legkevesebb 145 db nagyméretű labdarúgópálya és az ehhez szükséges, azt kiszolgáló infrastruktúra álljon a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás rendelkezésére. Az első két ütemben a meglévő rossz vagy nem kielégítő minőségű pályáknak és a nem megfelelő öltözőállománynak a felújítása történt meg. Az első ütemben azon fejlesztési helyszínek szerepeltek, ahol rendezettek voltak a használati- és tulajdonviszonyok, ezért gyors, minőségi fejlesztést lehetett végrehajtani. A második ütemben a létesítmények jogviszonyának rendezése, valamint az új, nagyméretű labdarúgópályák mennyiségi növelése került a középpontba. A program keretén belül az MLSZ semmilyen formában nem vásárol ingatlant. A fejlesztések során új, nagyméretű élőlüves vagy műfüves futballpályák kerülnek kialakításra – igény szerint világítással –, továbbá meglévő nagyméretű pályák kerülnek felújításra. A fejlesztési helyszíneken új öltözők is létesülnek, újulnak meg.

2019-ben módosításra került az eredeti támogatási szerződés, így az önkormányzatok tulajdonában lévő ingatlanok esetében a program 90%-ban állami forrásból, 10%-ban a tulajdonos önrészből, állami érdekeltségű ingatlanok esetében (pl.: vagyonkezel

területek, Budapesti Szakképzési Centrumok intézményei) pedig 100% állami forrásból valósul meg.

A program 2017. őszi kezdete óta 2023. év végéig Budapest 16 kerületében (II. Ker., III. Ker., IV. Ker., VIII. Ker., IX. Ker., X. Ker., XI. Ker., XIV. Ker., XV. Ker., XVI. Ker., XVII. Ker., XVIII. Ker., XIX. Ker., XX. Ker., XXI. Ker., XXII. Ker.) összesen 12 db nagyméretű élőlüves labdarúgópálya, 21 db nagyméretű műfüves labdarúgópálya, 13 db 4 blokkos öltözőépület, 4 db 6 blokkos öltözőépület, 4 db öltözőfelújítás, valamint 1 db 340 m² alapterületű öltözőbővítés valósult meg és került átadásra a tulajdonos vagy vagyonkezelő részére.

A Program működése 2021-től annyiban változott, hogy az MLSZ-től átkerült annak lebonyolítása a BMSK Zrt.-hez – majd jogutódként a Nemzeti Sportigénykötség Zrt.-hez –, azzal a feltétellel, hogy a fejlesztési helyszínek kiválasztása továbbra is az MLSZ feladata, valamint a támogatás kedvezményezettje is az MLSZ maradt.

SZAKMAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS A KIEMELT UTÁNPÓTLÁSKÖZPONTOK RÉSZÉRE

Az MLSZ prioritása az utánpótlás-nevelés töretlen fejlesztése, melyet nemzetközileg is magas színvonalon működő sportszerveteken keresztül tud megvalósítani. Ezt szolgálja az „utánpótlás-piramis”, amely szerint minden klubbal szemben besorolásának megfelelő elvárásokat támasztunk.

PASS-MODELL



Az MLSZ megbízta a Double Pass nevű belga céget, hogy auditálja a kiemelt utánpótláscentrumok szakmai tevékenységét, illetve felkérte, hogy nyújtson oktatást számukra. A Double Pass megbízását megelőzően a kiválasztás során fontos szempont volt, hogy a feladatot egy olyan akadémiai háttérrel rendelkező, független szervezet lássa el, amelynek hosszú évek óta tapasztalata van európai nagy labdarúgó-akadémiák auditálásában. A szervezet nemcsak a szükséges módszertani és informatikai háttérrel rendelkezik, hanem olyan pontrendszerrel is rendelkezik, amely lehetővé teszi a külföldi szervezetekkel való összemérést.

A DOUBLE PASS FŐBB ÜGYFELEI



KIEMELT UTÁNPÓTLÁS-NEVELŐ KÖZPONTOK FEJLESZTÉSE

A klubpiramis-rendszer a Double Pass vizsgálata alapján került kialakításra, mely magában foglalja a meghatározó Akadémiákat, Tehetségközpontokat, Körzetközpontokat és Grassroots/Amatőr csapatokat. A piramis alsó szintjét a Grassroots/Amatőr csapatok alkotják, melyeknek elsődleges célja a széles körű játékosbázis létrehozása és bővítése. Egy lépcsővel felettük állnak a tehetségközpontok, amelyek a vármegye legjobb játékosait gyűjtik össze az alattuk lévő szinteken játszó klubokból, egyúttal ellátják az akadémiákkal való kapcsolattartást. Valamennyi sportszervezet hozzáfér a szintje szerinti támogatáshoz, az MLSZ folyamatosan felülvizsgálja a rendszer zavartalan működését. A feladatok minőségbiztosítása és a letisztult célok kijelölése érdekében az MLSZ Elnöksége létrehozta a Sportigazgatóságot, a Szakmai Bizottságot pedig átalakította.

A Sportigazgatóság a sportszervezeti fejlődés biztosítása érdekében a következő főbb fejlesztéseket hajtotta végre:

- A versenyrendszer átalakítása
- Működésiköltség-kompenzáció
- Videó-gyakorlattár megteremtése
- Szakmai anyagok biztosítása és konferenciák szervezése
- Új képzési területek létrehozása
- Intézményi kapcsolatrendszer kialakítása
- Vállalatirányítási rendszer bevezetése
- Folyamatos mérések biztosítása

UTÁNPÓTLÁS-PIRAMIS





08

FEJEZET

A TAO-PROGRAM
JELENTŐSÉGE,
EREDMÉNYEI



A TAO-PROGRAM JELENTŐSÉGE

A TAO-támogatási program révén a magyar futball 2011/2012 és 2023/2024 közötti időszakban összességében 466 milliárd forint forráshoz jutott, a támogatási igazolások alapján, mely évente átlagosan 36 milliárd forintos támogatást jelentett. A támogatás nem csupán az anyagi háttérrel biztosította a minőségi munka megvalósításához, hanem hozzájárult az infrastrukturális hiányosságok orvoslásához is, amelyek a sportágat évtizedek óta jellemezték, elmaradva az európai színvonaltól.

2010-ben, a TAO-program elindulása előtt, a magyar labdarúgás költségvetése évi 15 milliárd forint körül volt. A jelentős költségvetés-növekedéssel a labdarúgást követők jogosan fűztek nagy reményeket a magyar futball célkitűzéseinek eléréséhez, de fontos megjegyezni, hogy a sikeres külföldi klubok, főként üzleti bevételekből, a TAO-támogatás mértékét jóval meghaladó költségvetésből gazdálkodhatnak. A gazdaságilag is sikeres működés a magyar klubok számára a magyar labdarúgás megerősödésével válhat hosszabb távon reális célkitűzéssé.

A TAO-PROGRAM EREDMÉNYEINEK ISMERTETÉSE

TÖMEGESÍTÉS

A TAO-program a labdarúgás népszerűsítésében jelentős eredményeket ért el. Ezt leginkább az MLSZ versenyrendszerében regisztrált játékosok számának növekedése igazolja, amely érdemben nőtt a program

A TAO PROGRAM KIEMELT STRATÉGIAI TERÜLETEINEK EREDMÉNYEI A PROGRAM INDULÁSA ÓTA,
A 2009/2010-ES ÉVHEZ VISZONYÍTVA

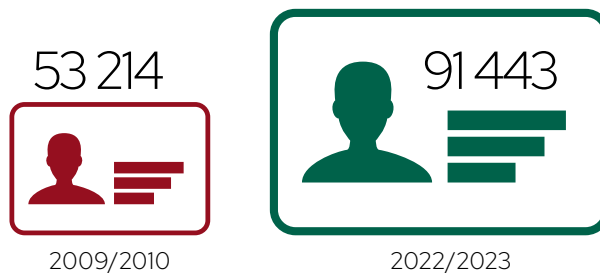


13 éve során. Míg 2009/2010-ben 127 ezer regisztrált játékost számláltak, addig 2023/2024-re ez a szám 271 ezerre emelkedett, ami 113%-os növekedést jelent a program indulása óta.

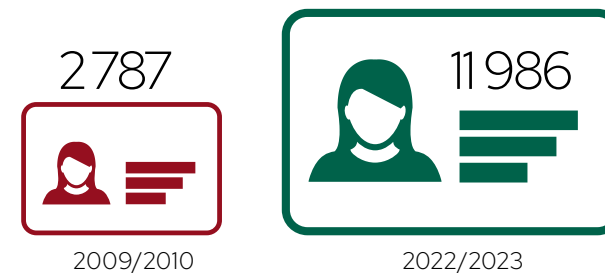
A versenyengedélyek számának emelkedése főként a 6-16 éves korosztályban volt kiugró 2011 és 2023 között, ami a sportág jövője szempontjából kulcsfontosságú. Ebben a korcsoportban (U6-U16) 2009/2010-ben 53 ezer versenyengedélyt adtak ki, míg 2023/2024-re ez megközelítőleg 72%-kal nőtt, meghaladva a 91 ezer főt. Az utóbbi 13 évben a női játékosok száma szignifikáns növekedést mutatott, több mint négyszeresére emelkedve, 2023/2024-re meghaladva a 11 ezer főt. A TAO-program sikere abban is tetten érhető, hogy érdeklődést keltett a nők és lányok körében a labdarúgás iránt, akik bevonása a futballba jelentős mértékben növeli a sportág társadalmi elismertségét és szélesíti annak bázisát.

A megfelelő létesítmények kialakítása elengedhetetlen a Szövetség által meghatározott stratégiai célok elérése érdekében. Ennek eredményeképpen a labdarúgás infrastrukturális körülményeinek javítása kiemelt szerepet kapott a TAO-programban. 2011-2023 között a támogatásoknak köszönhetően több mint 1400 új futballpálya épült vagy áll építés alatt, és több mint 3200 pálya modernizációja valósult meg. Az elmúlt években az Országos Pályaépítési Program keretében 879 db pálya került

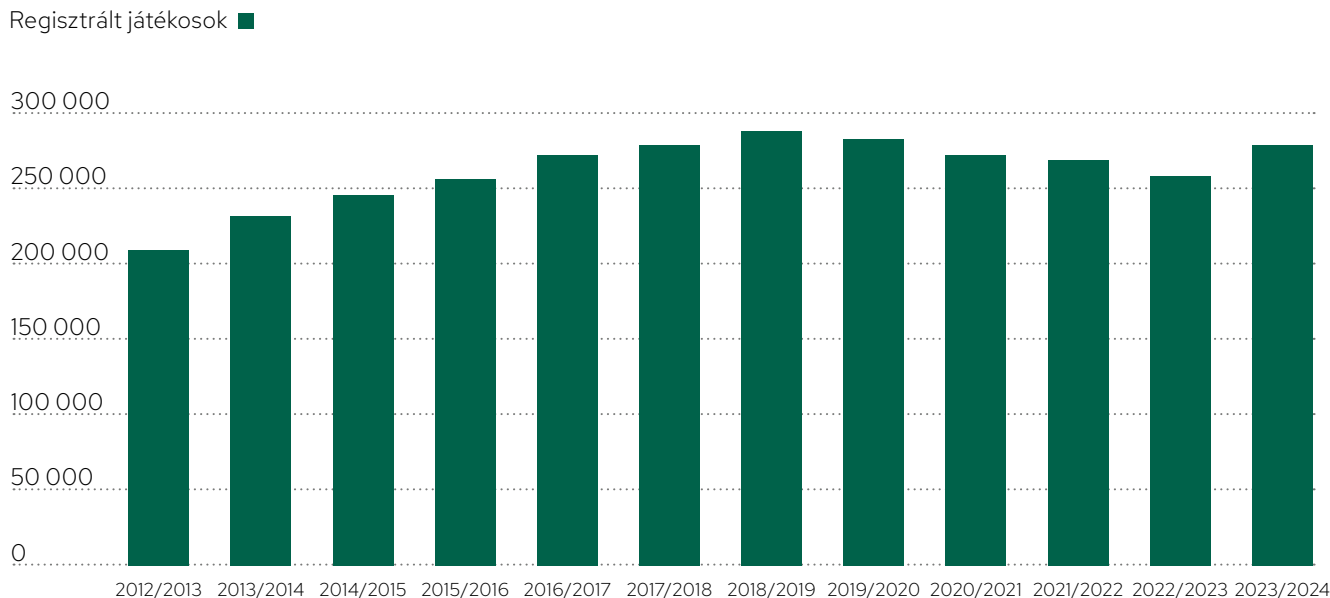
KIADOTT LABDARÚGÓ-VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA (6-16 ÉVES KOROSZTÁLY)



LABDARÚGÓSZAKÁGBAN KIADOTT NŐI/LEÁNY VERSENYENGEDÉLYEK SZÁMA



MLSZ REGISZTRÁLT JÁTÉKOSOK SZÁMA



átadásra, elősegítve a kisebb települések infrastrukturális fejlődését. Ehhez hozzájárult még a több ezer kisegítő létesítmény, úgymint öltözők és klubház kialakítása.

Az állam közvetlen sportinfrastruktúra-finanszírozási programjai hatékonyan kiegészítették a TAO-támogatásokból származó forrásokat. Az elmúlt 13 év során Magyarországon összesen 27 új stadion nyitotta meg kapuit, 5 stadion pedig jelenleg rekonstrukción esik át, közbeszerzés alatt áll vagy tervezési fázisban van. A Puskás Aréna 2019-ben került átadásra, amely UEFA V. kategóriás stadionként számos rangos nemzetközi eseménynek (pl. 2020-as labdarúgó-Európa-bajnokság, 2023-as Európa-liga-döntő) ad otthont. A TAO-program és az állami szerepvállalás következtében a labdarúgók többsége mára modern, fűthető és jól világított pályákon készülhet.

2017-ben indult a Budapest program, melynek elsődleges célja a fővárosi labdarúgó-létesítmények bővítése és fejlesztése volt. A program célkitűzése legalább 145 db nagyméretű labdarúgópálya és a hozzájuk kapcsolódó infrastruktúra kiépítése volt, amely javította a budapesti amatőr és közösségi futball körülményeit. A 2017-es őszi kezdettől 2023 végéig Budapest 16 kerületében összesen 12 élőfűves nagyméretű labdarúgópálya, 21 műfűves nagyméretű labdarúgópálya, 13 darab 4 blokkos öltözőépület, 4 darab 6 blokkos öltözőépület, 4 öltözőfelújítás, 1 darab 340 m²

területű öltözőbővítés, valamint 1 BHTR állomás építése valósult meg.

UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS

Meghatározó mértékben hozzájárult a TAO-program a magyar labdarúgás utánpótlás-nevelésének fejlődéséhez. A 2011/2012-es szezon indulásától a TAO-hoz-

zájárulások hosszú évek nélkülözése után pénzügyi alapot biztosítottak a fiatalok edzésével foglalkozó sportszakemberek támogatásához és az utánpótlás-képzés működőképességének elősegítéséhez. A TAO-program keretein belül 2011/2012 és 2023/2024 között a sportegyesületek számára jóváhagyott 397 milliárd forintos támogatási összeg körülbelül 43%-át,

PÁLYAÉPÍTÉSEK (DB) 2011-2023

Országos Pályaépítési Program ■ Sportszervezetek ■



közel 170 milliárd forintot az utánpótlás-nevelés fejlesztésére és működtetésére használták fel, mely összhangban áll az MLSZ stratégiai céljaival.

Ez a nagyszámú támogatás lehetővé tette a klubok számára, hogy szakszerű edzői gárdát foglalkoztassanak, és modern eszközöket, felszereléseket szerezzenek be a fiatalok képzéséhez.

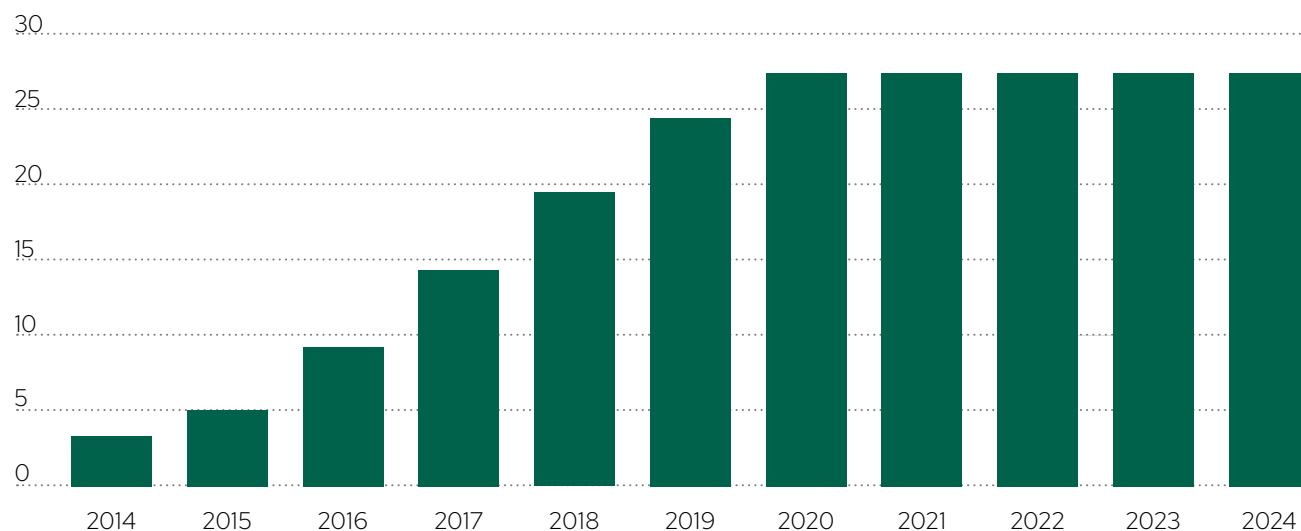
Az MLSZ saját programja, amely kiegészíti a sportegyesületek TAO-programjait, számottevő előnyöket biztosít a fiataloknak az aktív sportolás és képességeik fejlesztését elősegítő képzéseket lefedve. Az OTP Bank Bozsik-program az elmúlt években nagyszámú intézményt és gyermeket vont be. Kimagasló eredmény, hogy míg a programban részt vevő intézmények száma a 2010/2011-es szezonban 1000 volt, 40 ezer fiatal sportolóval, ez a 2023/2024-es évadra 3580 intézményre és 136 ezer regisztrált gyermekre nőtt. A sportszervezeteket vizsgálva komoly sikeren könyvelhető el az egyesületek számának növekedése a 2010/2011-es 980-ról 2023/2024-ben 1148-ra. Az egyesületi panelben részt vevő gyermekek száma ugyanakkor mérséklődött, amelynek oka, hogy az U13-as bajnokság a 2021/2022. évtől már nem része a Bozsik-programnak, hanem önálló megyei szintű bajnokságként kerül lebonyolításra.

Az MLSZ-programok, mint a Fair Play Kupa és az Egyetemi Bajnokság, a futball iránt rajongó fiatalok számára nyújtanak lehetőséget a sportban történő aktív részvételre és képességfejlesztésre. A Fair Play Kupa népszerűsége töretlenül bizonyult az OTP Bank Bozsik-programot követően is. Ezek a programok hozzájárulnak a fiatalok egészséges életmódjának előmozdításához és a labdarúgás széles körű elterjedéséhez, ami hosszú távon elősegíti a sportág népszerűségének fejlődését.

EREDMÉNYESSÉG

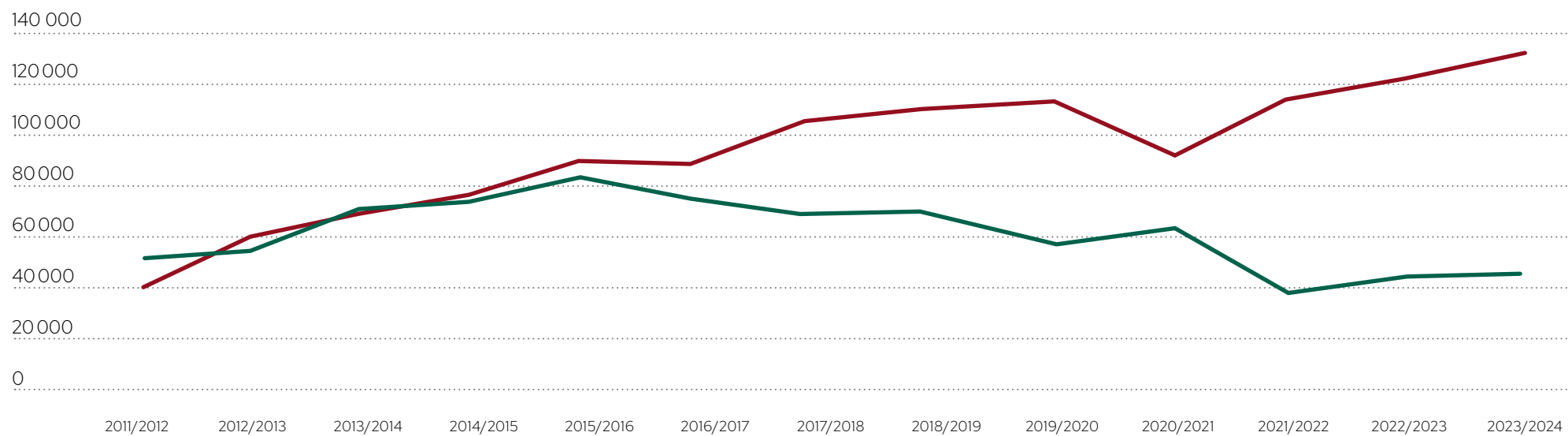
Az utánpótlás-korosztályok teljesítménye és a felnőttválogatott eredményessége igazolja, hogy a TAO-forrásokból finanszírozott projektek és a magyar labdarúgás fejlesztései hatékonyan bizonyultak. Az utánpótlás fejlesztése a hosszú távú siker érdekében létfontosságú, hiszen a jelenkor fiatal tehetségei adhatják a jövőben a felnőttválogatott keretét. A felnőttcsapatok eredményei hozzájárulnak a sportág népszerűségének fokozásához, a hazai

ELKÉSZÜLT STADIONOK SZÁMA ÉVENTE-KUMMULÁLT



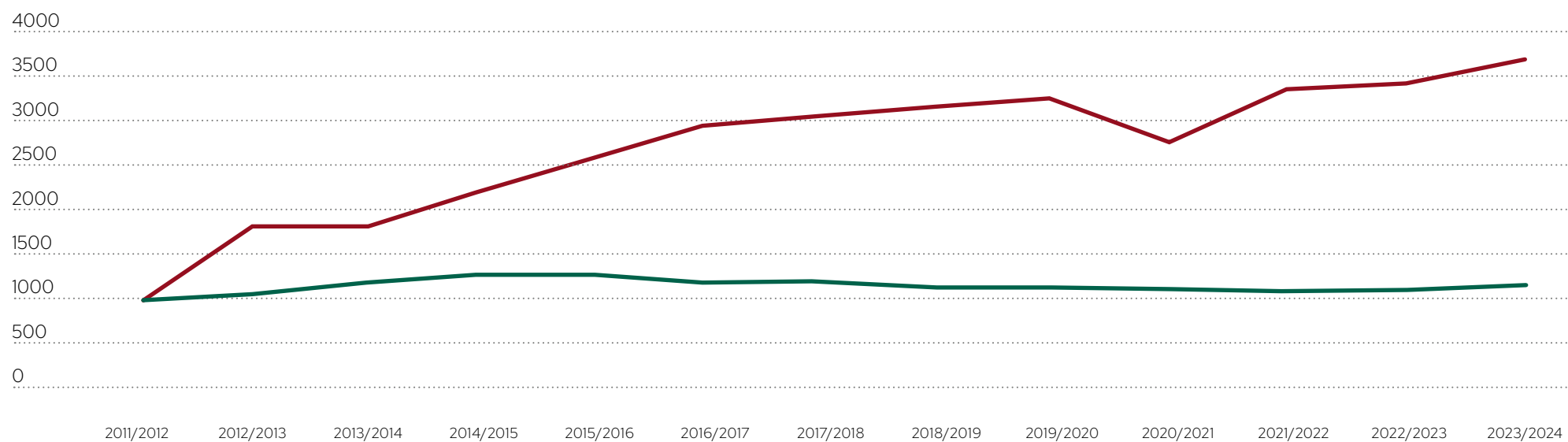
AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ GYERMEKEK SZÁMA

Intézményi Panel ■ Egyesületi Panelek ■



AZ OTP BANK BOZSIK-PROGRAMBAN RÉSZT VEVŐ INTÉZMÉNYEK ÉS SPORTSZERVEZETEK SZÁMA

Intézményszám ■ Sportszervezetek száma ■



bajnokság presztízsének növeléséhez. Az eredmények folyamatos nyomon követése és elemzése szintén nélkülözhetetlen a fejlesztések hatékonysága és az eredményesség javítása érdekében.

Az utánpótlás-bajnokságokban elért eredmények arra engednek következtetni, hogy a fiatal játékosokban komoly lehetőségek rejlenek, megfelelő képzéssel és támogatással a későbbiekben sikeres felnőtt játékosokká válhatnak. A felnőttválogatott 2023-ban a „labdához pozicionált játékszervezés” taktikáját alkalmazva az újkori hazai futball egyik legsikeresebb évét zárta. A Marco Rossi vezette felnőtt férfiválogatottunk csoportgyőztesként zárta az EB-selejtező sorozatot - Szerbia, Montenegró, Litvánia és Bulgária nemzeti tizenegyeit megelőzve - úgy, hogy nem vesztett mérkőzést, melyre 47 éve nem volt példa. Mind a szurkolók, mind a szakmai stáb bizakodással várja a 2024-es németországi Európa-bajnokságot, ahol a csapat Németország, Skócia és Svájc csoportellenfelekkel fog játszani. 2023-ban az U21-es válogatott hat játékost is adott a felnőttválogatottnak, valamint az eredmények alapján még esélye van az EB-selejtező csoportmásodik helyére. A női válogatott második helyen zárta a Nemzetek Ligája csoportkörét, tavasszal pedig játszhat a Nemzetek Ligája A divíziójába kerülésért. A 2023/2024-es szezonban a Ferencváros felnőtt férficsapata az Európai Konferencia Ligába jutott, ahol bejutott a tavaszi egyenes kieséses szakaszba.



Nemzeti tizenegyünk 2023-as sikereit a FIFA-ranglista helyezések jól tükrözi, a férfiválogatott sikeres szereplésének köszönhetően a világ 27. legerősebb csapata. A női válogatott fenntartva a javuló trendet 2023-ban a 41. helyet érte el a FIFA-ranglistán, egy helyet előre lépve a tavalyihoz képest.

Kiemelt sikereink és a mutatott teljesítmények alapján egyértelmű, hogy a magyar labdarúgás fejlődése pozitív irányba halad. Ezek az elért eredmények a magyar labdarúgás nemzetközi presztízsének emelését és a tehetséges játékosok motivációjának erősítését egyaránt előmozdítják. Az itt bemutatott stratégiai irányvonal és a fejlesztések további támogatása a várható sikerek és előremenetel szempontjából létfontosságúak.

NÉPSZERŰSÉG

A futball, különösen az elit szint, világszerte hatalmas népszerűségnek örvend, és Magyarországon is széles körű a rajongói bázisa. Az NB I-es bajnokság és a magyar válogatott mérkőzései a legnézettebb sportesemények idehaza, melyeket több ezer ember követ élőben a helyszínen, televíziós vagy rádiós közvetítésben.

NŐI ÉS FÉRFI U17-U19 VÁLOGATOTTAK EREDMÉNYEI

ÉV	NŐI U17-ES VÁLOGATOTT	NŐI U19-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U17-ES VÁLOGATOTT	FÉRFI U19-ES VÁLOGATOTT
2015	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	-
2016	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2017	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2018	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2019	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe Továbbjutott az elitkörből az Európa-bajnokság döntőjébe Továbbjutott a Világbajnokság döntőjébe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2020	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság	Nem került megrendezésre Európa-bajnokság
2021	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2022	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	2023 EB-döntő rendezőjeként EB-döntőbe jutott	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe
2023	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	"A" csoportos besorolását megőrizte (Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe)	Továbbjutott a selejtezőből az elitkörbe	Nem jutott tovább a selejtezőből

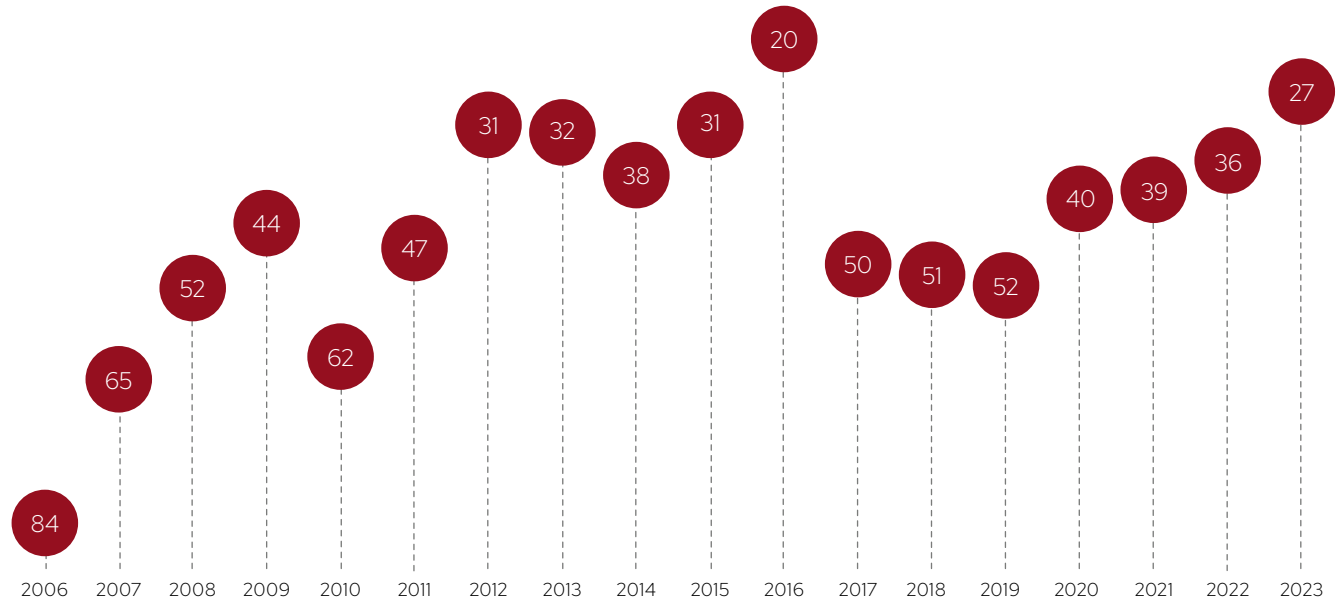
Az NB I nézőszáma 2014/2015-ben volt a legalacsonyabb, azóta folyamatosan emelkedett a nézettség 2019/2020-ig, ekkor a meccsenkénti nézőszám meghaladta átlagosan a 3300-at. A koronavírus negatívan hatott, 2022-től azonban ismét megfordult a trend, és a nézőszám 2023-ra megközelítette a 4000 fős átlagot, amely 2001 óta, azaz 22 év után a legmagasabb.

A közelmúltban átadott nagy befogadóképességgel rendelkező stadionok, mint a Groupama Stadion (22 ezer fő) és a Puskás Ferenc Stadion (67 ezer fő) lehetőséget teremtenek arra, hogy a sikeresebb klubcsapatok és a magyar válogatott mérkőzésein nagyobb létszámú közönség buzdíthasson személyesen. Az utóbbi években a telt házas mérkőzések még azok számára is vonzóak, akik nem kifejezetten futballszurkolók, mivel ezek az események elképesztő hangulatot és élményt nyújtanak minden látogató számára.

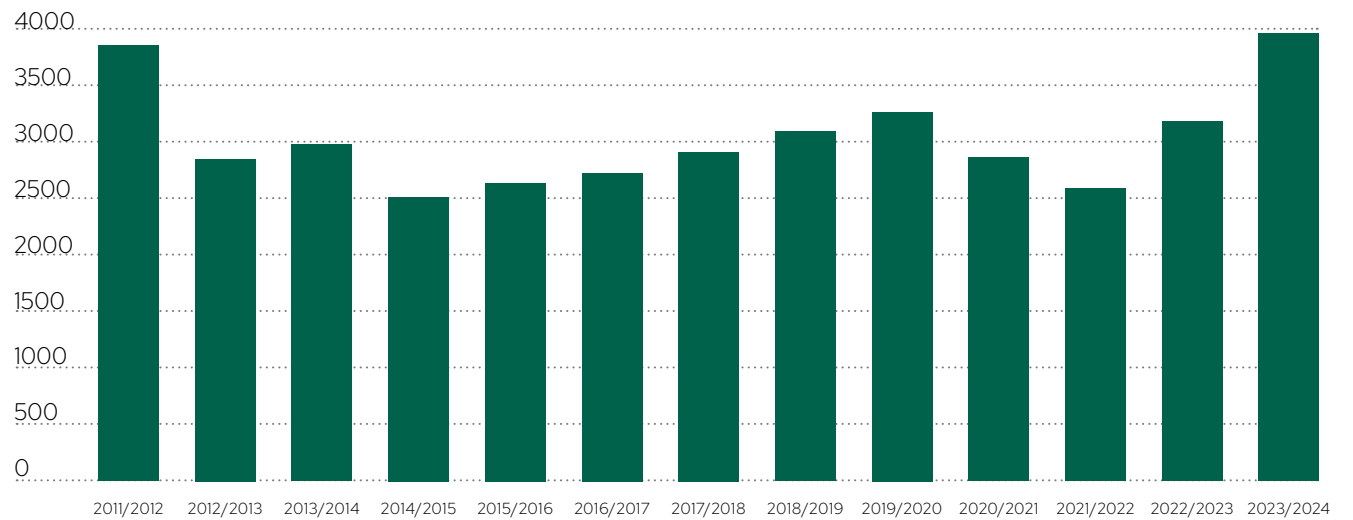




A MAGYAR VÁLOGATOTT FIFA-RANGLISTAHELYEZÉSE 2006-2023



NBI NÉZŐSZÁMA



09

FEJEZET

TAPASZTALATOK
ÉS TERVEK



A TAO-FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK NYOMON KÖVETÉSE

A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) nagy figyelmet szentel a TAO-támogatások szabályszerű felhasználásának ellenőrzésére, hogy elősegítse a magyar labdarúgás stratégiájának megvalósulását. A támogatások ellenőrzése szigorú eljárásokon keresztül történik. Azok a klubok, melyek a kapott forrásokat szabálytalanul vagy nem megfelelően használják fel, a jövőben nem kaphatnak támogatást, helyettük azokat a forrásokat hatékonyan és szabályszerűen gazdálkodó egyesületek kapják majd meg. A régebbi és a még folyamatban lévő ügyekkel együtt 2014-től a Nemzeti Sport Intézettől az MLSZ vette át azon TAO-támogatások ellenőrzési feladatait, amelyek nem haladják meg a 300 millió forintos beruházási összeget. A Szövetség Támogatásellenőrzési Osztálya 2014 óta minden évben ellenőrzi a támogatások rendeltetésszerű felhasználását, és beszámolót készít a Felügyelő Bizottság és az Elnökség számára. Részben ennek köszönhetően az ellenőrzések felgyorsultak az utóbbi években, azaz a lezárt elszámolások aránya folyamatosan növekedett a korábbi időszakhoz képest. Napjainkban az elszámolások feldolgozási sebessége már meghaladja a beérkezések ütemét.

AZ ELLENŐRZÉS HATÁSKÖRE

A releváns kormányrendelet értelmében az ellenőrző szervezet jogosult a támogatás és a hozzá kapcsolódó saját forrásokból megvalósuló programok áttekintésére, a dokumentumok vizsgálatára és helyszíni elle-

nőzés lefolytatására. Ha az ellenőrző szervezet azt találja, hogy

- a támogatott szervezet eltért a jóváhagyott sportfejlesztési programtól, és a támogatott szervezetnek felróható módon nem teljesült a sportfejlesztési programban vállalt kötelezettségek egésze vagy egy része, vagy

- a támogatott szervezet nem rendeltetésszerűen vagy szabályszerűen használta fel a támogatást,

akkor a jogosulatlanul igénybe vett támogatást a jegybanki alapkamattal, valamint további 50%-os pótlékkal növelt összegben köteles visszafizetni az államnak, továbbá a szervezetet három évre kizárhatják a támogatási rendszerből.

A 2020-as évet követően már nem kaphat támogatást az a sportszervezet, amelyik olyan sportszakembert alkalmaz, aki hivatalos képviselője volt egy korábban kizárt egyesületnek. Ez 2020-ban hét egyesületet érintett, három esetében a támogatás letiltásának hatására az elnök lemondott, és újonnan kinevezett vezetés vette át a szervezet irányítását. A fennmaradó négy egyesület esetében azóta sem igényelhetnek új támogatást. 2021-ben újabb hét egyesületet érintett az eltiltási szabályozás, melyek közül kettő már új hivatalos képviselővel működik. 2022-ben ismét hét, 2023-ban pedig négy egyesület került tiltásra. Az utóbbi évekkel ellentétben, ezek közül két egye-

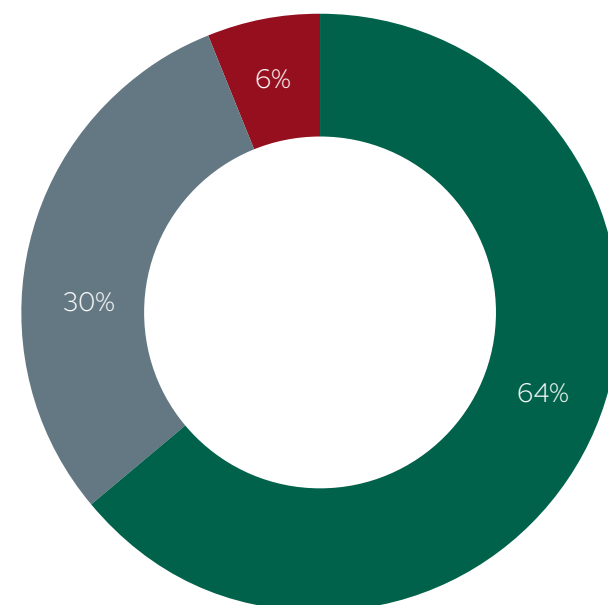
sület azért került szankcionálásra, mert edzőként (nem pedig hivatalos képviselőként) alkalmazott olyan személyt, aki korábban hivatalos képviselője volt egy kizárt sportegyesületnek.

AZ ELLENŐRZÉS JAVULÓ HATÉKONYSÁGA

Az MLSZ - annak érdekében, hogy hatékonyan felügyelje a programok megvalósítását - 2015-ben egy területi alapon működő régiós koordinátori rendszert hozott létre. A rendszeren belül 8 megbízott szakértő munkatárs nyújt támogatást a helyi sportszervezeteknek. A 2014-es reorganizációval a sport-

ELSZÁMOLÁSOK STÁTUSZA

Lezárt ■ Nem ellenőrzött ■ Ellenőrzés folyamatban ■



fejlesztési programok jóváhagyása és a támogatási igazolások kibocsátása mellett a TAO-folyamat harmadik eleme, a teljesítés vizsgálata is az MLSZ-hez került. Az ellenőrzési hatékonyság javítása érdekében 2019-től a 300 millió forintot meg nem haladó amatőr sportszervezetekhez kapcsolódó elszámolások ellenőrzése már teljes mértékben szakszövetségi hatáskörbe került, így az MLSZ ezeket a klubokat a sportpolitikáért felelős miniszter jóváhagyása nélkül, közvetlenül zárhatja le (a hivatásos szervezetek programjainak jóváhagyása továbbra is minisztériumi hatáskörben marad).

A jogszabályi változások és az intézményi struktúra kialakítása mellett az ellenőrzés hatékonyságának növelése érdekében az MLSZ a következő intézkedéseket fogantatosította:

- 2015-ben az ellenőrzési folyamat gyorsulását elősegítő, automatikus, elektronikus rendszert vezetett be, amely lehetővé teszi, hogy az elszámolási folyamat az előterjesztéstől az ellenőrzésig teljes mértékben elektronikus formában folyjon, szabványosítva és automatizálva olyan folyamatokat, mint a formai validáció és az e-mailben történő kommunikáció (pl. hiánypótlási felszólítások). A rendszer továbbfejlesztésére volt szükség a 2019/2020-as támogatási évtől érvényes jogszabályi változás miatt, mely szerint a sportszervezeteknek kötelezően el kell számolniuk a kiegészítő sportfejlesztési támogatással egyaránt.

- Az MLSZ online felületet hozott létre a közérdekű bejelentések számára, ahol bárki jelezheti a támogatásokkal kapcsolatos visszaéléseket, és információkat gyűjthet a bejelentések nyomán tett intézkedésekről. 2023 során 5 különböző egyesülettel kapcsolatban 14 bejelentés érkezett. Kilenc esetben zárult le a bejelentések vizsgálata, öt esetében még folyamatban van. A bejelentések leggyakoribb indokai a sportfelszerelések meglétének kétségbevonása, munkaszerződési viták és arra vonatkozó figyelmeztetés, hogy az egyesületek saját weboldalukon nem tüntették fel az elfogadott sportfejlesztési programjukat a jogszabályi követelményeknek megfelelően.

- Bevezetésre került a kockázatelemzésen alapuló ellenőrzés: a sportszervezetek korábbi ellenőrzési tapasztalatai alapján az MLSZ egy kockázati besorolási rendszert hozott létre.

AZ ELLENŐRZÉS EREDMÉNYEI

Az korábbi évekhez hasonlóan a dokumentumalapú elszámolási ellenőrzések egy részét helyszíni ellenőrzések is kiegészítették. Az MLSZ éves ellenőrzési terv alapján végezte a helyszíni ellenőrzéseket, részben mintavételezéssel, részben a benyújtott elszámolási dokumentumok ellenőrzésének kiegészítéseként. Emellett a megalapozott bejelentések helyszíni vizsgálatai is megtörténtek.

2023-ra az MLSZ 120 sportfejlesztési program ellenőrzését tervezte be. Az előre kitűzött cél teljesült, 25 helyszínen 123 sportfejlesztési program került megvizsgálásra.

Az ellenőrzések egyes esetekben átfogóak voltak, míg mások tematikusan zajlottak, ez utóbbi esetekben specifikusan tárgyszerű- és beszerzésekre és ingatlanbe-ruházásokra összpontosítottak. A tárgyi eszközök ellenőrzése során több esetben részleges megvalósulást állapítottak meg. Az ellenőrzések túlnyomó része azonban hiánypótlásra irányuló felhívással, illetve a kivitelezési hiányosságok pótlását célzó előírással zárult. Több egyesületnél feltárássra került, hogy nem megfelelően részletezettek a sportfelszerelés-számlák, pontosan milyen márkájú és típusú sportfelszereléseket és eszközöket tartalmaznak, és milyen felszerelések találhatóak meg ténylegesen a helyszínen, azonban szabálytalanságot nem találtak.

Az MLSZ 2023 végéig a vizsgált 16 581 elszámolásból 4 896 programnál tapasztalt olyan hiányosságokat, amelyek visszafizetést tettek szükségessé, összesen mintegy 9,6 milliárd forint értékben. A szabálytalan felhasználások mellett, a kiadvány készítéséig a 2023-as évben 12 (korábbiakat is beleértve, összesen 169) sportszervezet került 1-3 éves időszakra kizárásra a támogatási körből, ebből 33 jelenleg is aktív. Hét (az előző évekkkel együtt összesen 74 db) sportszer-

vezet esetében költségvetési csalás gyanúja miatt tett az MLSZ feljelentést a nyomozó hatóság felé.

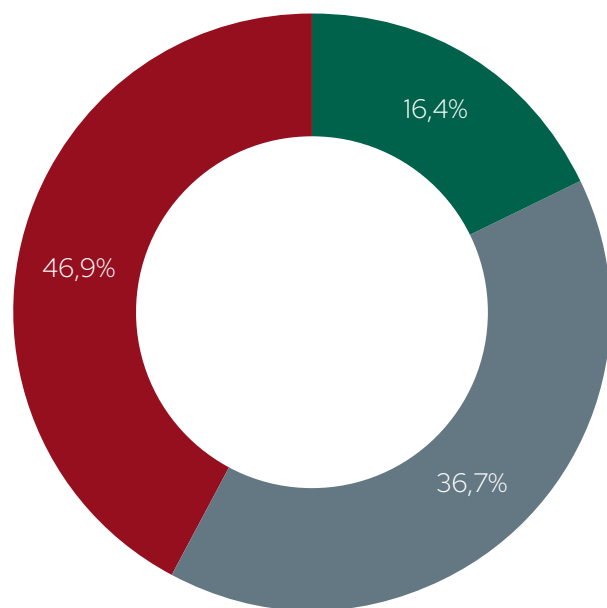
A visszafizetesként megállapított 9,6 milliárd forintból 5,1 milliárd forintot (53%) jelentett a szabálytalan felhasználás. Szabálytalanságnak minősül többek között, ha egy egyesület nem küldi be az elszámolását a jogszabályban meghatározott határidőre, vagy ha a benyújtott elszámolása olyan tételeket tartalmaz,

AVISSZAFIZETENDŐ ÖSSZEGEK ÖSSZETÉTELE

Nem nyújtott be elszámolást ■

Jogtalan felhasználás miatt ■

Fel nem használt támogatás miatt ■



amelyek nem felelnek meg a jogszabályi előírásoknak vagy az egyesület által jóváhagyott sportfejlesztési programnak. 4,5 milliárd forint (47%) esetében a sportszervezetek kevesebb összegű elszámolást nyújtottak be, mint amekkora támogatást kaptak. A szabálytalanságok értéke a 2023-as évben 465 millió forinttal növekedett a tavalyihoz képest. A szabálytalanul felhasznált 5,1 milliárd forint az ellenőrzött támogatási összeg 3,8%-át teszi ki, ami 2016 óta a legalacsonyabb érték, és beleillik a 2019 óta tartó (5,2%) javuló szabálytalan felhasználási arány trendjébe.

A TAO Elszámolási Szabályzat az elmúlt öt évben folyamatosan bővült a megszerzett ellenőrzési tapasztalatok alapján. Példaként említhető a maximális egységárak meghatározása, a valós piaci értéken történő beszerzés, a készpénzes beszerzések korlátozása vagy a kötelező műszaki ellenőr alkalmazása a 10 millió forintot meghaladó építési beruházásoknál a visszaélések kiszűrése érdekében.

A nagyobb értékű beruházási típusú sportfejlesztési programok előrehaladásának monitoringja céljából bevezette az MLSZ, hogy a támogatott szervezetek a program negyedéves előrehaladási jelentésének részeként a beruházások előrehaladásának mérföldköveiről beszámoljanak. Az adatok elektronikus rendszerbe történő feltöltése, frissítése és megfeleléségre feltétele a támogatási igazolás kiállításának, illetőleg az utófinanszírozott részelszámolás elfogadásának.

Az MLSZ 2023-ban 2650 darab elszámolást zárt le az eredetileg megcélzott 2500 db-ot meghaladva. Így a TAO-rendszer indulása óta a 2023 végéig beérkezett valamennyi elszámolás 25 988 db-ot tett ki, a mindenkori lezártság arány elérte a 64%-ot.

A TAO-FORRÁSOK FUNKCIÓJA A SPORTSZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉBEN

Az a tendencia figyelhető meg a TAO-források megjelenésével egyidejűleg, hogy az önkormányzatok és gazdasági társaságok kevésbé támogatják a labdarúgáshoz kapcsolódó tevékenységeket, mint korábban. Megállapítható továbbá, hogy a sportegyesületek többségének nélkülözhetetlen a TAO-támogatás mind az infrastrukturális fejlesztések megvalósításához, mind pedig a mindennapi működés finanszírozásához. 2023/2024-ben a sportszervezetek a támogatások 60%-át működési kiadásokra fordították. Mivel az utóbbi években az önkormányzatokat pénzügyi korlátok sújtották, a TAO-s beruházásokból származó bevételnövekedés csak a hivatásos egyesületek esetében – ott is csak fokozatosan – valósítható meg. A TAO-támogatási rendszer középtávú fennmaradása elengedhetetlen az amatőr és utánpótlásnevelő egyesületek működtetése érdekében.

TERÜLETI EGYENLŐTLENSÉGEK REDUKÁLÁSA

Ahogy az korábban részletezésre került, a programban részt vevő sportszervezetek az egész országot lefedve jelentkeztek támogatásért.

Ugyanakkor ki kell emelni, hogy a magasabb szocioökonómiai státusszal rendelkező közép- és északnyugati területeken, illetve a keleti megyékben a TAO-források jelentős fejlesztéseket tettek lehetővé, míg a délnyugati régióban ez a hatás kevésbé volt megfigyelhető a megfelelő gazdasági kapcsolatok hiánya miatt, mely a támogatói hajlandóságot mutató vállalatok megtalálását is nehezítette.

Az MLSZ a területi egyenlőtlenségek csökkentése érdekében több kezdeményezést is megvalósított, ilyen volt például a kedvezményes pályaépítési program 2013/2014-től, amely évente mintegy 20 hátrányos helyzetű település kispályaépítési önrészét csökkentette. Ennek eredményeként, az MLSZ gyors reakciójának köszönhetően, számos projekt valósult meg ezeken a területeken is, ami nem csupán egészségügyi, sport és társadalmi előnyökkel járt, hanem a helyi közösségek gazdaságára is pozitívan hatást gyakorolt. Az MLSZ a következő stratégiai időszakban is kiemelten kezeli a TAO-források területi eloszlási egyenlőtlenségeinek csökkentését.

KÖLTSÉGVETÉSI VONATKOZÁS, POZITÍV GAZDASÁGI HATÁS

A TAO-támogatási program a központi költségvetést a társasági adó kiesése révén terheli. Ugyanakkor a program számos pozitív direkt és indirekt hatással van a központi költségvetésre, túl a szignifikáns társadalmi, egészségügyi és sportszakmai előnyökön.

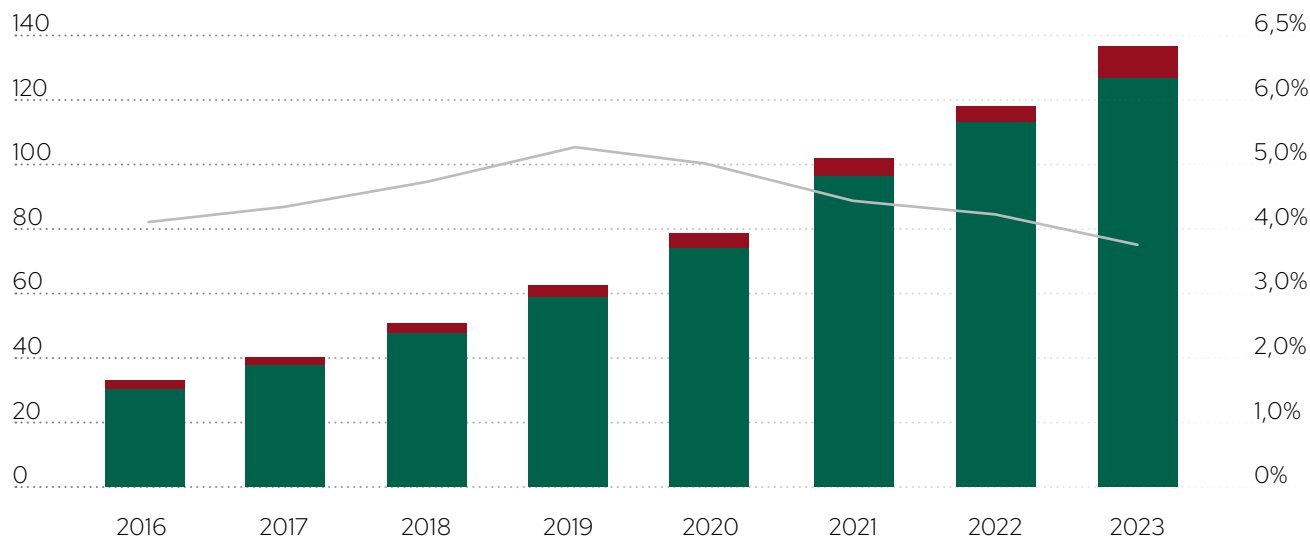
Közvetlen pozitív hatásai közé tartoznak azok az áfabefizetések, amelyek a sportszervezetek és az MLSZ által a támogatásokból beszerzett sportfelszerelések, sporteszközök, illetve az infrastruktúra-fejlesztések kapcsán keletkeznek, és amelyek bevételt jelentenek a költségvetés számára.

Ezenfelül, mivel a TAO-programban a személyi jellegű kifizetések csak bérszámfejtés formájában történhetnek, a program jelentős mértékben hozzájárul a labdarúgásban dolgozó munkavállalók fizetési rendszerének kifehérítéséhez.

A közvetett hatások között kiemelendő, hogy az építési beruházások munkát és megrendeléseket juttatnak az építőiparnak, ami a költségvetés számára plusz bevételeket jelent. Továbbá a labdarúgás népszerűségének emelkedésével, ami automatikusan az aktív sportolók számának növekedésével jár, csökkenthetők az egészségügyi ellátórendszer terhei. Mindezek mellett azonban a magyar labdarúgás fejlődése elősegíti számos más iparág növekedését is, ezzel hozzájárulva az általános jólét növekedéséhez Magyarországon.

SZABÁLYTALAN FELHASZNÁLÁSI ARÁNY MRD FT-BAN

Szabályos felhasználás ■ Szabálytalan felhasználás ■ Szabálytalan arány —



AZ ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTOK FINOMÍTÁSA

Annak érdekében, hogy a TAO-fejlesztési források minél hatékonyabb módon szolgálják a magyar labdarúgás hosszú távú céljait, valamint annak fejlődését, az MLSZ a források elosztásánál alkalmazott értékelési irányelveket minden évben a tapasztalatok és az előre látható változások alapján frissíti és optimalizálja, valamint a jogszabályi környezethez igazítja.

A 2012/2013-as év óta a tárgyi eszköz-beruházási igények elbírálásánál az MLSZ már összehasonlító piaci adatokat használ, 2013/2014 óta pedig a sportszakemberek támogatására költendő maximum összeg is a szakemberek végzettségéhez kötött (UEFA licenc) piaci benchmark alapján kerül megállapításra. A pályaeépítésre elérhető támogatási összegek 2013/2014-től, az utánpótlás-nevelési támogatások pedig 2015/2016-tól korlátozásra kerültek.

Az MLSZ egyre nagyobb hangsúlyt fektet az utánpótlás-nevelési eredményesség figyelembevételére a források sportszervezeti elosztásánál. A 2012/2013-as évtől az utánpótlás-nevelési jogcímen megítélt támogatások már nemcsak a sportszervezet bajnoki osztályát, hanem a korosztályt és a képzőhely jellegét is figyelembe vették, 2014/2015 és 2017/18 között pedig a fejkvóta meghatározásánál a legmagasabb összeget kizárólag a Double Pass által készített minősítési rendszerben a legmagasabb kategóriába sorolt sportszervezetek kaphatták meg.

2013/2014-től bevezetésre került az ún. tehetségbónusz, amely abban az esetben, ha a csapatok által nevelt fiatal játékosok magasabb szintű utánpótlás-központba vagy a nemzeti bajnokságban induló felnőttcsapatba igazoltak át, támogatási növekményt jelentett a sportszervezeteknek. Ugyanezt az elvet tovább gondolva, a 2018/2019-es évtől a tehetségbónusz-rendszert felváltotta az ún. produktivitási rendszer, amely az utánpótlás-nevelési forrásokat a korábban még hangsúlyosabban az eredményes utánpótlás-nevelési munkát végző klubok irányába allokálja. A tehetségbónusz a 2020/2021. évtől a produktivitási rendszerrel párhuzamosan visszatért az utánpótláskorú játékosok felfelé áramoltatásának elősegítésére, valamint a kiemelt minősítéssel nem rendelkező klubok dotálására.

A 2019. évtől a Kormányzat által bevezetésre került a sportági keretösszeg fogalma, mely minden naptári év elején determinálja az adott évben kiállítható támogatási igazolások összértékét sportági, ezen belül infrastrukturális/működési típusú támogatás megbonthatásban. A 2019/2020-as és a későbbi támogatási időszakra benyújtott programok jóváhagyásánál az MLSZ-nek a keretösszegekre is figyelemmel kell lennie. A nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszközök támogatására a működési keret legfeljebb 20%-áig igényelhető TAO-finanszírozás.

A 2021/2022-es évtől újdonság, hogy az amatőr sportszervezetek fejlesztései automatikusan önerő nélkül kaphatnak támogatást, illetve a támogatások struktúrája igazodik az új utánpótlás-nevelési rendszerhez. A 2022/2023-ban a Bozsik intézményi elemek és a Bozsik egyesületi elemek pályázata megszűnt, helyette a Körzetközpontok egységesen 2 millió forint egyösszegű támogatást kapnak.

A 2024/2025-ös támogatási időszakban az amatőr felnőtt bajnokságban szereplő, utánpótlás csapatot nem versenyeztető klubok nem ingatlanhoz kapcsolódó tárgyi eszköz kategóriában évente 500 ezer forint értékhatárig nyújthatnak be támogatási igényt.

SIKERES PROGRAM

Az elmúlt immár több mint egy évtized tapasztalatai alapján a TAO-támogatási program sikeresnek bizonyult. Meghatározó fejlődés történt az utánpótlás-nevelés, a tömegsport és az infrastruktúra-fejlesztés terén. Az eredmény összhangban áll a Magyar Labdarúgó Szövetség által 2011-ben megalkotott, majd 2021-ben frissített stratégiai célkitűzésekkel. A vállalatok aktívan élnek a jogszabály biztosította kedvezményes sporttámogatás lehetőségével, megállapítható, hogy a TAO-program stabil működési alapot nyújt az utánpótlás-neveléssel és amatőr sporttal foglalkozó szervezetek számára.

TAO-GRÁF 2024

Főszerkesztő:

Magyar Labdarúgó Szövetség, Roskó Zoltán

Szakmai szakértő:

Ernst & Young Tanácsadó Kft.



Tervezés és kivitelezés:

Café Communications Kft.

Felelős kiadó:

Magyar Labdarúgó Szövetség, dr. Vági Márton

Elérhetőségek:

www.mlsz.hu és info@mlsz.hu

Készült:

Budapest, 2024. április



